



**Sürücü Davranışı
Verisi:
Fılda Yeni Risk
Yönetimi Dili**

**Arval Mobility
Observatory'nin
2026 Yılı Fılo ve
Mobilite Barometresi
Sonuçları Açıklandı**

TRIO MOBİL



Anlık Rota ve
Konum Takibi



İleri Veri Analitiği
ve Akıllı Analizler



Sürücü ve Sürüş
Güvenliği Teknolojileri



Gerçek Zamanlı
Araç Veri Sistemi



Tek Platformda Araç Takip & Filo Yönetimi

Trio Mobil ile Filonuzu Tahminlerle Değil, Yapay Zeka ile Yönetin.

Sektörün önde gelen araç kiralama filoları Trio Mobil'i tercih ediyor.

enterprise

SIXT

AVEC
rent a car

BURGAN
LEASING

Filokur

GRI RENT
ARAÇ KIRALAMA

Lider Filo



HEMEN KEŞFEDİN:
ÜCRETSİZ DEMO İSTEYİN



İmtiyaz Sahibi

Tüm Oto Kiralama ve Mobilité
Kuruluşları Derneği İktisadi
İşletmesi Adına
Özarslan Abdulkadir TANGÜN

Sorumlu Müdür

Fırat FİDAN

Yayın Kurulu

Özarslan Abdulkadir TANGÜN
Fevzi Türkay OKTAY
Burak Ali GÖÇER
Fırat FİDAN
Ziya Alp GÜLAN
Ali Fatih DEYNEK
İnan EKİCİ
Önder ERDEM
Seyfi Burak BODUROĞLU
Hakan SEVİM
Burak KOÇAK

Yönetim Yeri

Küçükbakkalköy Mah. Defne Sk.
Flora Residence No:1 İç Kapı No:149
Ataşehir - İstanbul
Tel: (0216) 629 51 73
www.tokkder.org • info@tokkder.org

Reklam Rezervasyon

Tel: (0216) 629 51 73
info@tokkder.org

Yapım

Mavi Tanıtım ve İletişim

Cevizli Mah. Tarçın Çıkmazı Sok. No: 3
Kat: 5 Daire: 16 Maltepe-İstanbul
Tel: 0216 345 99 20 pbx
editor@mavitanitim.com.tr
www.mavitanitim.com.tr

Baskı

Matsis Matbaa Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.

Tevfikbey Mah. Dr. Ali Demir Cad.
KOBİ İş Merkezi Giriş Kat No: 51
Sefaköy/Küçükçekmece - İstanbul
Tel: (0212) 624 21 11

Yayın Türü:

Yerel Süreli Yayın,
İki Ayda Bir Yayınlanır.



Mehmet Ömer ATEŞ

TOKKDER Genel Koordinatörü

Değerli TOKKDER üyeleri ve sektör paydaşları,

Derneğimizin çalışma alanlarının başında sektörel sorunlara çözüm üretmek amacıyla ilgili devlet kurumları nezdinde girişimlerde bulunmak, öneriler sunmak ve süreci takip ederek sonuç almak geliyor. Sorunlara çözüm arayışımızda üyesi olduğumuz TOBB Türkiye Otomotiv Ticaret Meclisi'nin desteğine ve başta İstanbul Ticaret Odası olmak üzere ticaret odaları ve otomotiv dernekleri ile iş birliğine de büyük önem veriyoruz.

Motorlu Kara Taşıtlarının Kiralanması Hakkında Yönetmelik için önerilerimizi Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile paylaşmıştık, bir süredir üzerinde çalışmaya devam ediyoruz. Son birkaç yıl içinde olumlu sonuçlanan girişimlerimizin yanı sıra sektörümüzün halen çözüm bekleyen sorunları hakkında da dernek olarak çaba sarf ediyoruz. Sonuca ulaştığımız konular arasında kiralık araç hırsızlıklarının engellenmesine yönelik girişimlerimizi; tescil sürelerinin uzatılması ile ilgili girişimlerimizi örnek verebiliriz. Günlük kiralama tarafında işleten sıfatı hususunda sürdürülen girişimler; oto kiralama vaadi ile dolandırma vakalarının engellenmesine yönelik girişimler derneğimizin güncel olarak üzerinde çalıştığı konulardan öne çıkanlar. Devam eden tüm girişimlerimizden de olumlu sonuç almak en önemli hedefimiz.

Diğer taraftan yaz aylarının gelmesi, okulların kapanması ile birlikte tatil dönemi de başladı. Elbette, yıl içinde mobilitenin en yoğun olduğu döneme de girdik. Birçoğumuz tatil yörelerine ulaşmak için karayolu seyahatini tercih ediyor. Bazılarımız ise uçakla seyahat edip sonrasında araç kiralarak tatil döneminde mobilité ihtiyacını karşılıyor.

Araç kiralamak isteyenlere TOKKDER üyesi, yaygın ofis ağı bulunan, müşterilerine değer yaratan, teslimat sonrası destek sunan ve sürdürülebilir hizmetler sağlayan kurumsal şirketleri tercih etmelerini öneriyorum. Karayollarında artan hareketlilik maalesef trafik kazası riskini de önemli ölçüde artırıyor. Trafik kazalarının azalabilmesi için trafik güvenliği konusunda toplumsal bilincimizin artması büyük önem taşıyor. Bu konuda hepimizin üzerine düşen görevler var. Özellikle, anne ve babalar olarak çocuklarımızın trafik kurallarına uyum konusunda duyarlılığımızı artırmak için çaba sarf etmemiz gerekiyor.

Herkese keyifli bir yaz dönemi diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla.



08

İstanbul Finans Merkezi'nde Katılımcı Olma Süreci

Duygu TURGUT

Esin Avukatlık Ortaklığı



22

Sosyal Güvenlik Yönünden İşçilik Alacaklarına İlişkin Mahkeme Kararlarının Uygulanması

Celal ÖZCAN

PwC Türkiye Sosyal Güvenlik Hizmetleri Direktörü



40

Oto Kiralama Sektörü ile İlgili Güncel Hukuki ve İdari Gelişmeler

Av. Sedat TARLACI

Işıktaç & Atabay Hukuk Bürosu



14

Varlık Barışı: Kayıt Dışından Ekonomiye, Güvenceli Bir Geçiş Fırsatı

Hakan GÜZELOĞLU

YMM Finansal Vergi Hizmetleri



28

Sürdürülebilir Mobilité Çözümleri Stratejik Yatırım Planlarımızın Merkezinde Yer Alıyor

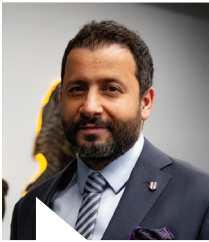
Orhan KILIÇ

Cizgi Rent a Car Genel Müdürü



50

Sürücü Davranışı Verisi: Filoda Yeni Risk Yönetimi Dili



20

Filomuzu Dengeli ve Sürdürülebilir Bir Yaklaşımla Dönüştürüyoruz

Fırat FİDAN

Europcar ve Goldcar Türkiye CEO'su



32

Baskın Konumdaki Bir Dijital Platform, Bir Pazarda Topladığı Verileri Başka Bir Pazarda Avantaj Sağlamak İçin Kullanabilir mi?

Mustafa AYNA

ACTECON Yönetici Danışman



58

Türkiye'de Her İki Şirketten Biri Elektrikli Araçlara Yeşil Işık Yakıyor

Her anında vdf filo yanında!

Özel kiralama seçenekleri, işini kolaylaştıracak çözümler ve 7/24 kesintisiz hizmetle aradığın destek vdf filo ile her an yanında!



Mobilite Ekosisteminin Gelişimine Katkı Sağlamaya Kararlılıkla Devam Ediyoruz



Özarslan Abdulkadir TANGÜN
TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanı

filo yönetim sistemlerinin yaygınlaşmasına önemli katkılar sağlayan sektörümüz, bugün de elektrifikasyon dönüşümünün toplum tarafından deneyimlenmesini sağlayan en önemli platformlardan biri konumundadır.

Sürdürülebilirlik anlayışımız yalnızca çevresel sorumluluklarımızla sınırlı değildir. Aynı zamanda kaynakların verimli kullanılması, operasyonel etkinliğin artırılması ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakılması hedefinin de ayrılmaz bir parçasıdır. Bir aracın çok sayıda kullanıcı tarafından değerlendirilmesi, filoların etkin yönetimi ve dijital çözümlerin operasyon süreçlerine entegre edilmesi, paylaşım ekonomisinin ve sürdürülebilir mobilitenin en başarılı örneklerini oluşturmaktadır.

Şüphesiz ki sektörümüzün geleceğini şekillendirecek en önemli dönüşüm, elektrifikasyon sürecidir. Sıfır emisyonlu mobiliteye geçiş, çevresel faydalarının yanı sıra sektörümüz için yeni iş modelleri, yeni yatırım alanları ve yeni sorumlulukları da beraberinde getirmektedir.

Bugün üyelerimizin önemli bir bölümü filolarına elektrikli araçları dahil etmiş, müşterilerimizin değişen beklentilerini karşılamak amacıyla ciddi yatırımlar gerçekleştirmiştir. Bununla birlikte bu dönüşümün sürdürülebilir şekilde ilerleyebilmesi için aşılması gereken bazı yapısal konular da bulunmaktadır.

“

Sektörümüzün geleceğini şekillendirecek en önemli dönüşüm, elektrifikasyon sürecidir. Sıfır emisyonlu mobiliteye geçiş, çevresel faydalarının yanı sıra sektörümüz için yeni iş modelleri, yeni yatırım alanları ve yeni sorumlulukları da beraberinde getirmektedir.

Dünyamız, ulaşım alışkanlıklarından enerji politikalarına kadar uzanan köklü bir dönüşüm sürecinden geçiyor. İklim değişikliğiyle mücadele, karbon emisyonlarının azaltılması ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri artık yalnızca kamu politikalarının değil, iş dünyasının da en önemli öncelikleri arasında yer alıyor. Bu büyük dönüşümün merkezinde ise mobilite sektörü ve doğal olarak araç kiralama sektörü bulunuyor.

Araç kiralama sektörü, sahip olduğu dinamik yapı sayesinde yeni teknolojilerin pazara kazandırılmasında ve kullanıcılarla buluşturulmasında her zaman öncü bir rol üstlenmiştir. Geçmişte güvenlik teknolojilerinin, otomatik şanzımanların ve dijital



Elektrikli araçların yüksek ilk yatırım maliyetleri, filo yenileme süreçlerinde önemli finansman ihtiyaçlarını beraberinde getirmektedir. Sermaye yoğun yapıya sahip araç kiralama sektörünün bu dönüşümü başarıyla sürdürebilmesi için uygun maliyetli finansman kaynaklarına erişimin desteklenmesi büyük önem taşımaktadır.

Bunun yanında şarj altyapısının ülke genelinde yaygınlaştırılması da kritik önceliklerimiz arasında yer almaktadır. Özellikle şehirlerarası ulaşım, turizm bölgeleri ve yoğun operasyon alanlarında kesintisiz mobilite deneyimi sunacak güçlü ve güvenilir altyapının oluşturulması, dönüşümün başarısını doğrudan etkileyecektir.

Bir diğer önemli başlık ise elektrikli araçların ikinci el değerlerinin oluşum sürecidir. Araç kiralama sektörünün iş modeli, filoların ekonomik ömrü sonunda oluşan ikinci el değerleriyle doğrudan ilişkilidir. Bu nedenle ikinci el pazarının gelişmesi, batarya sağlığına ilişkin güvenilir standartların oluşturulması ve piyasa öngörülebilirliğinin artırılması sektörümüz açısından büyük önem taşımaktadır.

Elbette dönüşüm yalnızca araçlarla sınırlı değildir. Teknik servis altyapısından insan kaynağına, dijital filo yönetim sistemlerinden müşteri deneyimine kadar uzanan geniş bir adaptasyon süreci yaşıyoruz. Sektörümüz bu değişimi yalnızca takip etmiyor; geleceğe yatırım yaparak dönüşümün aktif bir paydaşı olmayı sürdürüyor.

Ülkemizin genç araç parkı, gelişen teknoloji altyapısı ve yeniliklere hızla uyum sağlayan tüketici profili, Türkiye'nin mobilite dönüşümünde önemli avantajlara sahip olduğunu göstermektedir. Kamu kurumlarımızın, özel sektörün ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliğiyle bu dönüşümün daha hızlı, daha sağlıklı ve daha sürdürülebilir bir şekilde ilerleyeceğine inanıyoruz.

TOKKDER olarak bizler de üyelerimizin sesi olmaya, sektörümüzün ihtiyaçlarını ilgili mercilere aktarmaya ve



Ülkemizin genç araç parkı, gelişen teknoloji altyapısı ve yeniliklere hızla uyum sağlayan tüketici profili, Türkiye'nin mobilite dönüşümünde önemli avantajlara sahip olduğunu göstermektedir. Kamu kurumlarımızın, özel sektörün ve sivil toplum kuruluşlarının iş birliğiyle bu dönüşümün daha hızlı, daha sağlıklı ve daha sürdürülebilir bir şekilde ilerleyeceğine inanıyoruz.

sürdürülebilir mobilite ekosisteminin gelişimine katkı sağlamaya kararlılıkla devam edeceğiz. Çünkü biliyoruz ki sürdürülebilirlik artık yalnızca çevresel bir sorumluluk değil; rekabet gücünü, ekonomik kalkınmayı ve sektörümüzün geleceğini belirleyen stratejik bir zorunluluktur.

Araç kiralama sektörü olarak bizler, mobilitenin geleceğini yalnızca takip eden değil; dönüşüme yön veren, yenilikçi çözümler geliştiren ve sürdürülebilir yaşam kültürünün yaygınlaşmasına öncülük eden bir sektör olma sorumluluğunu taşıyoruz. Güçlü iş birliklerimiz, ortak vizyonumuz ve değişime olan inancımızla daha çevreci, daha verimli ve daha sürdürülebilir bir geleceği hep birlikte inşa edeceğimize yürekten inanıyorum.

Bu vesileyle, **15 Temmuz 2016** tarihinde yaşadığımız elim olayın yıl dönümünde, ülkemizin birliği, bağımsızlığı ve demokrasisi uğruna mücadele eden aziz şehitlerimizi rahmet ve minnetle, kahraman gazilerimizi ise şükranla anıyorum.

Ayrıca, milletimizin bağımsızlık mücadelesinin simgesi olan **30 Ağustos Zafer Bayramı'nın 104. yıl dönümünde**, başta Cumhuriyetimizin Kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere, tüm kahramanlarımızı saygı, rahmet ve minnetle yad ediyorum.

Sevgi ve saygılarımla, ●

İstanbul Finans Merkezi'nde Katılımcı Olma Süreci



Duygu TURGUT

Esin Avukatlık Ortaklığı

rin yalnızca bir ofis kiralamasından ziyade kapsamlı bir değerlendirme ve uyum sürecini içermektedir.

Katılımcılar ve Katılımcı Belgesi

İFM'de katılımcı olmak için, faaliyet alanı bakımından herhangi bir sınırlama ön-görülmezken, şirketlerin faaliyet konuları Katılımcı Belgesi başvurularının değerlendirilmesi ve sağlanan teşviklerin kapsamının belirlenmesi açısından belirleyici nitelik taşımaktadır. Bu çerçevede, İFM'de faaliyet gösterecek şirketler genel olarak finansal ve finansal olmayan kuruluşlar şeklinde iki ana kategori altında değerlendirilmektedir. Finansal kuruluşlar; bankacılık, sermaye piyasaları, sigortacılık, ödeme hizmetleri ve benzeri alanlarda ilgili mevzuat uyarınca faaliyet yürüten şirketleri kapsamakta olup finansal hizmet ihracatı gerçekleştirmeleri veya bölgesel hazine ve finansal yönetim merkezi olarak konumlanmaları hâlinde çeşitli vergi teşviklerinden yararlanabilmektedir. Ayrıca, özellikle transit ticaret faaliyetleri bakımından ilave teşviklerin söz konusu olabileceği değerlendirilmektedir. Finansal olmayan kuruluşlar bakımından ise, lojistik, emtia ticareti, danışmanlık, teknoloji, enerji, yapay zekâ ve sürdürülebilir finans gibi İFM'nin stratejik öncelikleriyle uyumlu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere öncelik tanınmaktadır.

Katılımcı Belgesi, katılımcıların İFM bünyesinde faaliyet göstermesini sağlayan temel yetki belgesi niteliğindedir ve aynı zamanda çeşitli teşviklerden yararlanabilmenin ön koşuludur. Ancak bu belge katı-

Giriş

İstanbul Finans Merkezi (İFM), Türkiye'nin uluslararası finans sistemine entegrasyonunu güçlendirmeyi ve İstanbul'u küresel bir finans merkezi haline getirmeyi amaçlayan bir proje olup Türkiye'nin küresel finans sistemindeki rolünü güçlendirmeyi hedefleyen stratejik bir ekosistemdir. Bu ekosistemde; bankalar, sigorta şirketleri, finansal teknoloji firmaları, yatırım kuruluşları ve hatta danışmanlık, teknoloji, enerji ve lojistik gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere önemli fırsatlar sunulmaktadır.

İFM'nin en önemli cazibe unsurları arasında vergi teşvikleri, operasyonel kolaylıklar ve kamu kurumlarıyla yürütülen işlemlerin hızlandırılması yer almaktadır. Bu avantajlardan yararlanabilmenin temel şartı ise İFM'de katılımcı olarak kabul edilmek ve "Katılımcı Belgesi" almaktır. Bu nedenle İFM'ye giriş süreci, şirketle-

“

İFM'nin en önemli cazibe unsurları arasında vergi teşvikleri, operasyonel kolaylıklar ve kamu kurumlarıyla yürütülen işlemlerin hızlandırılması yer almaktadır. Bu avantajlardan yararlanabilmenin temel şartı ise İFM'de katılımcı olarak kabul edilmek ve "Katılımcı Belgesi" almaktır.



C-Serisi sizi modern lüksün yeni tanımı ile tanışmaya davet ediyor.



Mercedes-Benz

C 200 4MATIC AMG | Toplam tüketim (karma): 6,8 l/100km Toplam CO₂ emisyonu (karma): 154 g/km



Mercedes-Benz Koluman Sancaktepe Fatih Mah. Yakacık Cad. No:33 Sancaktepe - İstanbul, Tel 0216 311 80 50
Mercedes-Benz Koluman Büyükdere Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No:195 Şişli - İstanbul, Tel 0212 324 93 00
Mercedes-Benz Koluman Göztepe Bağdat Cad. No:243/A Göztepe - İstanbul, Tel 0216 363 00 22
info@koluman.com.tr | www.koluman.com.tr





“

İFM’de katılımcı olmak için, faaliyet alanı bakımından herhangi bir sınırlama öngörülmezken, şirketlerin faaliyet konuları Katılımcı Belgesi başvurularının değerlendirilmesi ve sağlanan teşviklerin kapsamının belirlenmesi açısından belirleyici nitelik taşımaktadır.

lımcılara otomatik olarak tüm faaliyet izinlerini sağlamaz. Örneğin bankacılık, sermaye piyasaları, sigortacılık veya ödeme hizmetleri gibi düzenlemeye tabi alanlarda faaliyet gösterecek şirketlerin ilgili otoritelerden gerekli lisans ve izinleri ayrıca almaları gerekir.

Katılımcı Başvurusu ve Değerlendirme Süreci

Katılımcı olma sürecinin ilk aşaması ön değerlendirme- dir. Bu aşamada katılımcı adaylarının sunacağı kurumsal belgeler yanında faaliyet planları ve İFM ekosistemi içe- risinde sürdürülebilir ve etkin bir şekilde faaliyet göste- rip gösteremeyeceğinin analizine yönelik değerlendirme yapılmaktadır. Katılımcı adayının sermaye yapısı, ortaklık yapısı, uluslararası faaliyetleri, büyüme hedefleri, planla- nan çalışan sayısı ve ihtiyaç duyduğu ofis alanı gibi konu- lar değerlendirmeye alınır. Ayrıca şirketin faaliyet alanının İFM’nin uzun vadeli hedefleriyle ne kadar uyumlu olduğu incelenir.

Bu değerlendirme sürecinde temel amaç, şirketin İFM’de sürdürülebilir bir şekilde faaliyet gösterip gösteremeye- ceğini ve İFM’nin oluşturmayı hedeflediği finansal eko- sisteme nasıl katkı sağlayacağını belirlemektir. Özellikle uluslararası niteliğe sahip işletmeler, bölgesel yönetim merkezleri ve yüksek katma değer üreten faaliyetler ön-

celikli olarak değerlendirilmektedir. Uygulamada ön de- ğerlendirme sürecinin yaklaşık bir ay içinde tamamlandığı görülmektedir.

Şirket Kuruluşu

Ön değerlendirme sürecinin olumlu sonuçlanması ha- linde, henüz kurulmamış şirketler bakımından İFM ile katılımcı adayı şirketin pay sahibi arasında şirketin ku- rulacağına ve gerekli faaliyet izinlerinin alınacağına yö- nelik taahhütleri ve şirket kuruluşu sonrası imzalanacak kira sözleşmesinde yer alacak temel hususları içeren bir mutabakat imzalanacak olup bu aşamada İFM tarafından katılımcıdan nakit teminat gibi ilave yükümlülüklerin de talep edilmesi mümkündür. Halihazırda kurulu şirketler bakımından ise ön değerlendirme sürecinin olumlu so- nuçlanması akabinde doğrudan kira sözleşmesinin im- zalanmasına geçilmektedir. Güncel uygulamada şirket kuruluşu ile Katılımcı Belgesi hazırlıkları paralel şekilde ilerlemektedir. Bu da özellikle yabancı yatırımcılar için za- man tasarrufu sağlamaktadır.

Katılımcı olabilmek için yalnızca İFM’de fiziksel bir ad- res edinmek yeterli değildir. Ofisin kullanıma hazır hale getirilmesi, gerekli teknik altyapının kurulması ve şirket faaliyetlerinin fiilen başlayabilecek noktaya getirilmesi beklenmektedir. Aynı dönemde şirketlerin faaliyet alanla- rına göre gerekli lisans, ruhsat ve izinleri de tamamlama- ları gerekir. Tek Durak Büro bu aşamada da koordinasyon desteği sağlayarak sürecin daha verimli ilerlemesine kat- kıda bulunmaktadır.

— FİLONUZ İÇİN — GELECEĞİN YOLU ELEKTRİK



TEB Arval ile filolarda enerji dönüşümü başladı.

⚡ Danışmanlık ⚡ Şarj İstasyonu

⚡ Yedek Araç ⚡ Şarj Kartı ⚡ Sürüş Eğitimleri

Hepsi bir arada **TEB Arval Elektrikli Kolay Paket**'te.



TEB ARVAL
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

For the many journeys in life

TEB Arval A.Ş. tarafından hazırlanan işbu doküman bilgilendirme amaçlı olup herhangi bir taahhüt olarak kabul edilemez. Ürün ve hizmetlerimizle ilgili tüm sorularınız için doğrudan TEB Arval ile iletişime geçiniz.

TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. Gayrettepe Mah. Yener Sok. No:1 Kat:5-6 Beşiktaş 34349 İstanbul Tel: 0212 337 55 00 / www.tebarval.com.tr



Katılımcı olabilmek için yalnızca İFM'de fiziksel bir adres edinmek yeterli değildir. Ofisin kullanıma hazır hale getirilmesi, gerekli teknik altyapının kurulması ve şirket faaliyetlerinin fiilen başlayabilecek noktaya getirilmesi beklenmektedir.

Tek Durak Büro: Tek Merkezli Çözüm

İFM'nin son dönemde hayata geçirdiği en önemli yeniliklerden biri Tek Durak Büro uygulamasıdır. Katılımcıların faaliyetlerine ilişkin izin, ruhsat, lisans ve benzeri onay başvuruları ile çalışanlarına ve bu çalışanların bakmakla yükümlü olduğu kişilere ilişkin izin ve onay süreçlerinin hızlandırılması amacıyla kamu kurum ve kuruluşlarının ilgili birimlerinin Tek Durak Büro modeli altında İFM bünyesinde tek merkezden ve daha etkin faaliyet göstermelerine imkan tanınmıştır. Tek Durak Büro sayesinde çalışma izinleri, faaliyet lisansları, vergi işlemleri, sosyal güvenlik süreçleri ve benzeri birçok işlem tek bir merkezden koordine edilmektedir.

Tek Durak Büro bünyesinde; Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası, İstanbul Ticaret Sicili, Vergi Dairesi, Sosyal Güvenlik Kurumu, İŞKUR, İstanbul İl Göç İdaresi ve Ümraniye Belediyesi gibi çeşitli kamu kurum ve kurulu-

luşlarının ilgili birimlerinden temsilciler yer almaktadır. Böylece şirketler hem bilgiye daha hızlı erişebilmekte hem de işlemlerini daha etkin şekilde yürütebilmektedir.

Katılımcı Belgesinin Alınması

Tüm hazırlıkların tamamlanmasının ardından Katılımcı Belgesi başvurusu İFM Portalı üzerinden gerçekleştirilir. Bu aşamada katılımcı adayının ön değerlendirme sırasında sunduğu bilgiler ile fiili durumu karşılaştırılır. Katılımcı adayının faaliyet göstermeye hazır olması, gerekli izinleri almış olması ve İFM'deki yükümlülüklerini yerine getirmiş olmasına ilişkin hususlar kontrol edilir. Başvurunun uygun bulunması halinde Katılımcı Belgesi düzenlenir ve katılımcı, İFM ekosisteminin bir parçası haline gelir. Uygulamada Katılımcı Belgesi alınmasına ilişkin son aşamanın genellikle bir ila iki hafta içerisinde sonuçlandığı görülmektedir.

Sonuç

İstanbul Finans Merkezi'nde katılımcı olmak, güçlü teşvik mekanizmaları ve giderek daha entegre hale gelen başvuru ve kuruluş süreçleri ile hem finansal kuruluşlar hem de finansal olmayan faaliyetlerde bulunan şirketler açısından dikkat çekmektedir. Süreç; ön değerlendirme, şirket kuruluşu, lisans ve izinlerin tamamlanması, ofisin operasyonel hale getirilmesi ve Katılımcı Belgesi alınması gibi birbirleriyle bağlantılı aşamalardan oluşmaktadır. Özellikle Tek Durak Büro modelinin devreye girmesiyle birlikte İFM, hem yerli hem de yabancı yatırımcılar açısından çok daha erişilebilir ve rekabetçi bir merkez haline gelmiştir. ●



FİLONUZ BİZİMLE HEM DAHA VERİMLİ HEM DE SABİT MALİYETLİ!

Sabit maliyet yapısı ve uçtan uca hizmet yaklaşımıyla filonuzu güvenle yönetin. İş süreçlerinizi optimize ederken sürdürülebilir verimlilik elde edin.



7/24 Kesintisiz
Operasyonel Destek



Tam Kapsamlı
Hizmet



Güçlü İletişim &
Esnek Ödeme Seçenekleri

Fi Filo

Fleet Intelligence

Fi Mobility



fifilo.com.tr    fleetintelligence

Cihangir Mahallesi, Güvercin Sokak Aktim 3 Ticaret ve İş Merkezi No:139-140, 34000 Avcılar/İstanbul

444 4 734

Varlık Barışı: Kayıt Dışından Ekonomiye, Güvenceli Bir Geçiş Fırsatı



Hakan GÜZELOĞLU

YMM Finansal Vergi Hizmetleri

“

Yeni Varlık Barışı uygulamasının en dikkat çekici yönlerinden biri, önceki benzer düzenlemelere kıyasla daha uzun bir uygulama süresi öngörmesi ve yatırım araçlarına yönlendirmeyi amaçlayan kademeli vergi oranları içermesidir.

Türkiye’de ekonomik varlıkların kayıt altına alınmasını teşvik eden ve kamuoyunda “Varlık Barışı” olarak bilinen son düzenleme 7582 sayılı Kanun ile yürürlüğe girmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 19. madde sayesinde gerçek ve tüzel kişilere, yurt içinde veya yurt dışında bulunan ancak kayıt dışı kalmış varlıklarını belirli şartlar altında ekonomiye kazandırma imkânı tanınmakta. Bu sayede, bir taraftan kayıt dışı servet unsurlarının finansal sisteme çekilmesi, diğer taraftan da mükelleflere geçmişe dönük vergisel risklerden arınma fırsatı sunulmakta.

Son on yılda çıkarılan kapsamlı yapılandırma ve vergi barışı düzenlemeleri dikkate alındığında, Türkiye’de ortalama her

1,5–2 yılda bir mükelleflere geçmiş dönem yükümlülüklerini yeniden yapılandırma imkânı sunan bir düzenlemenin yürürlüğe girdiğini söyleyebiliriz. Bu durum, yeni Varlık Barışı düzenlemesinin münferit bir uygulamadan ziyade, son yıllarda süreklilik kazanan mali bir politika aracı olarak değerlendirilebilir.

Yeni Varlık Barışı uygulamasının en dikkat çekici yönlerinden biri, önceki benzer düzenlemelere kıyasla daha uzun bir uygulama süresi öngörmesi ve yatırım araçlarına yönlendirmeyi amaçlayan kademeli vergi oranları içermesidir. Düzenleme kapsamında bildirimler 31 Temmuz 2027 tarihine kadar yapılabilecektir. Cumhurbaşkanına verilen yetki çerçevesinde bu sürenin uzatılması da mümkündür.

Yurt Dışındaki Varlıklar İçin Yeni Bir Fırsat

Düzenleme kapsamında gerçek ve tüzel kişiler; yurt dışında bulunan para, döviz, altın, hisse senedi, tahvil ve diğer menkul kıymetlerini Türkiye’deki banka veya aracı kurumlara bildirebileceklerdir.

Ancak bildirim tek başına yeterli olmadığı unutulmamalıdır. Bildirilen varlıkların, bildirim tarihinden itibaren iki ay içerisinde Türkiye’ye getirilmesi veya Türkiye’de açılacak hesaplara transfer edilmesi zorunludur. Fiziki olarak getirilen kıymetlerin ise gümrük beyan belgeleriyle tevsik edilmesi gerekmektedir.

Bu şartların yerine getirilmesi halinde söz konusu varlıklara ilişkin olarak vergi ince-

ENTERPRISE İLE

DAHA FAZLA SEÇENEK DAHA FAZLA AVANTAJ



Türkiye'nin En Büyük
Elektrikli ve Hibrit Araç Filosu



Mobil Üyelere **%10 İndirim**



Garanti BBVA
Mobilite Kredisi'nde
**36 Aya Varan
Taksit Fırsatı**



enterprise.com.tr

444 4 937





lemesi ve vergi tarhiyatı yapılmaması güvencesi sağlanmaktadır. Özellikle yurt dışında önemli miktarda finansal varlığı bulunan Türk yatırımcılar açısından bu düzenleme, vergisel risklerin azaltılması bakımından önemli bir fırsat niteliğindedir.

Yurt İçindeki Kayıt Dışı Varlıklar Da Kapsamda Mı?

Varlık Barişi yalnızca yurt dışındaki servet unsurlarını hedeflememektedir. Gelir veya kurumlar vergisi mükellefleri, işletmelerinde fiilen mevcut olmakla birlikte kanuni defterlerinde yer almayan para, altın, döviz, menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarını da düzenleme kapsamında beyan edebileceklerdir.

Bu varlıkların da bildirim tarihinde banka veya aracı kurumlara yatırılması suretiyle tevsik edilmesi zorunludur.

Özellikle geçmiş yıllarda çeşitli nedenlerle kayıt altına alınmamış finansal varlıkların işletme kayıtlarına kazandırılmasında bu düzenleme önemli bir enstrüman olarak öne çıkmaktadır.

Muhasebe ve Vergi Boyutu Ne Olacak?

Defter tutan mükellefler açısından düzenlemenin muhasebe etkileri dikkatle değerlendirilmelidir.

Bilanço esasına göre defter tutan işletmeler, bildirilen kıymetleri aktiflerine alırken pasifte özel fon hesabı oluşturacaklardır. Bu fon hesabı iki yıl boyunca işletmeden çekilemeyecek ve sermayeye ilave dışında başka bir amaçla kullanılamayacaktır. Buna karşılık işletmenin tasfiye edilmesi halinde söz konusu fon vergilendirilmeyecektir.

İşletme hesabı esasına veya serbest meslek kazanç defterine göre defter tutan mükelleflerde ise bildirilen varlıklar ayrıca gösterilecek, dönem kazancının hesaplanmasında dikkate alınmayacaktır. İki yıllık sürenin sonunda bu tu-

tarların işletmeden çekilmesi de ilave bir vergilemeye yol açmayacaktır.

Bu yönüyle düzenleme, işletmelerin öz kaynak yapılarını güçlendirme ve kayıt dışı finansal unsurları bilanço içine alma fırsatı sunmaktadır.

Vergi Oranı ve Yatırım Taahhüdü Sistemi

Yeni uygulamanın en yenilikçi yönlerinden biri vergi oranının yatırım tercihine bağlı olarak değişmesidir.

Genel kural olarak bildirilen varlıklar üzerinden % 5 oranında vergi ödenecektir. Bu vergi banka veya aracı kurum tarafından peşin tahsil edilerek sorumlu sıfatıyla beyan edilecektir.

Bununla birlikte kanun koyucu, ekonomiye uzun vadeli kaynak girişini teşvik etmek amacıyla önemli avantajlar getirmiştir.

31 Aralık 2026 tarihine kadar bildirilen varlıkların;

- En az 5 yıl belirlenen yatırım araçlarında tutulması halinde % 0,
- En az 4 yıl tutulması halinde % 1,
- En az 3 yıl tutulması halinde % 2,
- En az 2 yıl tutulması halinde % 3,
- En az 1 yıl tutulması halinde % 4

oranında vergilendirilmesi öngörülmüştür.

Dolayısıyla yatırımcılar açısından doğru planlama yapıldığı takdirde Varlık Barişi uygulamasından sıfır vergi maliyeti ile yararlanmak dahi mümkün olabilecektir.

Bunun yanında söz konusu taahhütnamelerden damga vergisi alınmaması da ayrı bir avantaj olarak dikkat çekmektedir.

En Büyük Avantaj: İnceleme ve Tarhiyat Koruması

Varlık Barişi düzenlemelerinin geçmişten beri en önemli cazibe unsuru, bildirilen varlıklar nedeniyle vergi incelemesi ve tarhiyat yapılmamasıdır.

Yeni düzenlemede de bu güvence korunmuştur. Kanunda açıkça, bildirilen varlıklara isabet eden tutarlar hakkında vergi incelemesi ve tarhiyat yapılamayacağı hüküm altına alınmıştır.

Bununla birlikte mükelleflerin sıkça gözden kaçırdığı önemli bir husus bulunmaktadır. Düzenleme yalnızca bildirilen varlıklardan kaynaklanan matrah farklarını koruma altına almaktadır. Eğer inceleme sonucunda bulunan matrah farkı, bildirilen varlıklarla ilişkilendirilebiliyorsa koruma mekanizması devreye girecektir.

Örneğin inceleme sonucunda tespit edilen matrah farkı 10 milyon TL iken bildirilen varlık tutarı 12 milyon TL ise ilave vergi tarhiyatı yapılmayacaktır. Ancak matrah farkının 15 milyon TL olması halinde yalnızca 3 milyon TL'lik kısım üzerinden tarhiyat söz konusu olabilecektir.

Sırada DenizFilo'yla İşleri Büyütmek Var!



Kişiyeye özel çözümler ve 7/24 destekle işiniz asla yarı yolda kalmaz. Doğru yol arkadaşıyla ilerlemek, yolda olmaktan daha önemlidir. DenizFilo, DenizLeasing ve DenizBank'ın finansal gücü ile sırada işleri büyütmek var.



Buna karşılık inceleme konusu farkın bildirilen varlıklarla ilgisiz olması durumunda, Varlık Barışı koruması uygulanmayacaktır.

Şartlara Uyulmaması Halinde Ne Olur?

Düzenleme önemli avantajlar sunduğu kadar sıkı şartlar da içermektedir.

Özellikle;

- Yurt dışı varlıkların iki ay içinde Türkiye'ye getirilmesi,
- Yurt içi varlıkların süresinde banka veya aracı kurumlara yatırılmaması,
- Hesaplanan vergilerin zamanında ödenmemesi,
- Yatırım taahhütlerine uyulmaması

durumlarında inceleme ve tarhiyat yapılmaması güvencesi kaybedilecektir.

Böyle bir durumda zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler gecikme faiziyle birlikte tahsil edilecek, ancak vergi ziyaı cezası uygulanmayacaktır.

Bu nedenle uygulamadan yararlanmak isteyen mükelleflerin sürelerle ve belgelendirme şartlarına azami özen göstermeleri gerekmektedir.

Değerlendirme

2026-2027 dönemi Varlık Barışı düzenlemesi yalnızca kayıt dışı varlıkların sisteme kazandırılmasını hedefleyen bir af mekanizması değildir. Aynı zamanda yatırımın teşvik edildiği, sermaye yapısının güçlendirildiği ve geçmiş dönem vergisel risklerinin önemli ölçüde azaltıldığı kapsamlı bir mali politika aracı olduğu söylenebilir.

Özellikle yurt dışında finansal varlığı bulunan yatırımcılar, uluslararası servet yapısına sahip aileler ve kayıtlarında yer almayan kıymetleri bulunan şirketler açısından düzenleme önemli fırsatlar sunmaktadır. Ancak inceleme korumasından yararlanabilmek için bildirim, transfer, ka-

yıt ve ödeme süreçlerinin eksiksiz yerine getirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Doğru yapılandırılmış bir Varlık Barışı başvurusu, hem vergi güvenliği sağlayabilir hem de işletmelerin bilançolarını güçlendiren stratejik bir finansal planlama aracı olarak kullanılabilir. Bu nedenle uygulamanın yalnızca bir "af düzenlemesi" olarak değil, aynı zamanda kurumsal finans ve vergi risk yönetimi perspektifinden değerlendirilmesi gerekmektedir.

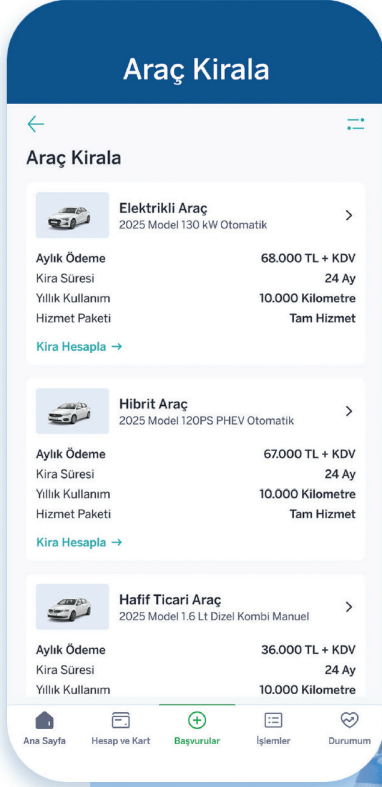
Operasyonel kiralama (filo kiralama) şirketleri bakımından Varlık Barışı düzenlemesi ayrıca önem taşımaktadır. Sektörde faaliyet gösteren şirketler yüksek tutarlı finansman gereksinimleri, döviz pozisyonları ve güçlü öz kaynak yapısı ihtiyacı nedeniyle sermaye yeterliliğine özel önem vermektedir. Özellikle yurt dışında bulunan ve işletme faaliyetleriyle bağlantılı olarak edinilmiş fonların Türkiye'ye getirilmesi veya kayıt dışında kalmış varlıkların bilançolara dahil edilmesi, şirketlerin öz kaynaklarını güçlendirebilecek ve kredi değerliliklerini olumlu etkileyebilecektir.

Bunun yanında bilanço esasına göre oluşturulacak özel fon hesabının öz kaynak benzeri bir unsur olarak finansal görünümü destekleyebilmesi, yoğun borçlulukla çalışan operasyonel kiralama sektöründe ilave bir avantaj yaratabilecektir. Ancak sektör şirketlerinin düzenlemeden yararlanırken transfer fiyatlandırması, örtülü sermaye, yabancı kaynak finansmanı ve uluslararası bilgi değişimi kuralları bakımından ayrıca değerlendirme yapmaları ve varlıkların kaynağını tevsik eden belgeleri muhafaza etmeleri önem arz etmektedir.

Sonuç olarak Varlık Barışı, operasyonel kiralama şirketleri açısından da yalnızca geçmiş dönem risklerini bertaraf eden bir mekanizma değil; aynı zamanda sermaye yapısını güçlendirme, finansal rasyoları iyileştirme ve büyüme finansmanını destekleme fırsatı olarak da değerlendirilebilir. ●

Garanti BBVA Filo'yla araç kiralama işlemlerinizi tüm KOBİ'ler, şahıs şirketleri ve tüzel şirketler için şimdi Mobil'de!

Bankalardaki kredi limitlerinizi ve nakdinizi korumaya devam edin,
sermaye bağlamadan dilediğiniz aracı kullanın!



Filomuzu Dengeli ve Sürdürülebilir Bir Yaklaşımla Dönüştürüyoruz



Fırat FİDAN

Europcar ve Goldcar Türkiye CEO'su

Filonuzdaki elektrikli/hibrit araç oranı şu an nedir? 2026 yıl sonu hedefiniz nedir?

Bugün filomuzdaki elektrikli ve hibrit araçların toplam payı yaklaşık % 10 seviyesinde. Bu oranı pazarın gelişimine ve müşteri talebine paralel olarak artırmayı hedefliyoruz.

Elektrikli araç dönüşümünün başarısı araç yatırımlarının yanı sıra; şarj altyapısının yaygınlaşması, ikinci el pazarının güçlenmesi ve toplam sahip olma maliyetinin daha öngörülebilir hale gelmesiyle mümkün olacaktır.

Biz de bu gelişmeleri yakından takip ederek filomuzu dengeli ve sürdürülebilir bir yaklaşımla dönüştürmeye devam ediyoruz.

Müşteri deneyiminde (rezervasyon, teslim-iade, ödeme) dijital yatırım tercihleriniz nelerdir?

Dijitalleşmeyi sadece rezervasyon süreciyle sınırlı görmüyoruz.

Müşterinin rezervasyondan araç iadesine kadar geçen tüm deneyimini daha kolay, daha hızlı ve daha şeffaf hale getirmeye odaklanıyoruz.

Bu kapsamda müşteriye her aşamada bilgilendiren, işlemleri hızlandıran ve bekleme sürelerini azaltan uygulamalar üzerinde çalışıyoruz.

Hedefimiz teknolojiyi operasyonel verimlilik sağlamanın ötesinde, müşteri deneyi-

“

Elektrikli araç dönüşümünün başarısı araç yatırımlarının yanı sıra; şarj altyapısının yaygınlaşması, ikinci el pazarının güçlenmesi ve toplam sahip olma maliyetinin daha öngörülebilir hale gelmesiyle mümkün olacaktır.

Operasyonel kiralama mı, günlük kiralama mı, yoksa her ikisi mi? Şirketinizin ağırlık merkezi nerede ve bu denge nasıl değişiyor?

Işimizin ana odağını günlük araç kiralama oluşturuyor.

Bir günden başlayıp 12 aya kadar uzanan farklı ihtiyaçlara yönelik çözümler sunuyoruz.

Son dönemde özellikle aylık kiralamalara olan ilginin arttığını görüyoruz.

Araç sahipliği maliyetlerinin yükselmesi ve şirketlerin daha esnek mobilite çözümlerine yönelmesi bu talebi destekliyor.

Bu nedenle günlük kiralamadaki odağımızı korurken, orta vadeli kiralama çözümlerimizi de geliştirmeye devam ediyoruz.



“

Araç kiralama sektörü sermaye yoğun bir sektör olduğu için finansman yönetimi her zamankinden daha önemli hale geldi. Bu dönemde önceliğimiz kontrollü büyüme. Filo yatırımlarında talebi doğru analiz ediyor, kaynaklarımızı verimli kullanmaya odaklanıyoruz.

mini güçlendiren ve kolaylaştıran bir unsur olarak konumlandırmak.

Finansal borçlanmanın yüksek olduğu bu ortamda stratejinizi nasıl şekillendiriyorsunuz?

Araç kiralama sektörü sermaye yoğun bir sektör olduğu için finansman yönetimi her zamankinden daha önemli hale geldi. Bu dönemde önceliğimiz kontrollü büyüme.

Filo yatırımlarında talebi doğru analiz ediyor, kaynaklarımızı verimli kullanmaya odaklanıyoruz.

Büyüme elbette önemli ancak sürdürülebilir büyümenin daha değerli olduğuna inanıyoruz.

Operasyonel verimlilik, doğru filo planlaması ve mali disiplin, bugün aldığımız kararların temelini oluşturuyor.

2027'de sektörünüze en çok pozitif etki edecek tek bir faktör seçmeniz gerekse bu ne olurdu?

Tek bir başlık seçecek olsam, sektörün daha kurumsal bir yapıya kavuşmasını sağlayacak regülasyonları söylerim.

Hizmet standartlarını yükselten, tüketici güvenini artıran ve haksız rekabeti azaltan düzenlemeler sektörün sağlıklı büyümesi açısından kritik önem taşıyor.

Bunun yanında finansmana erişim koşullarındaki olası iyileşme de sektörün yatırım iştahını artıracaktır.

Ancak uzun vadede en büyük kazanımın, güvenilir ve sürdürülebilir bir sektör yapısının oluşturulması olacağını düşünüyorum.●



Sosyal Güvenlik Yönünden İşçilik Alacaklarına İlişkin Mahkeme Kararlarının Uygulanması



pwc



Celal ÖZCAN

PwC Türkiye Sosyal Güvenlik Hizmetleri Direktörü

“

İşçi alacakları ve tazminat taleplerine ilişkin davalarda 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren zorunlu arabuluculuk şartı uygulanmaktadır. Arabuluculuk sürecinde anlaşma sağlanamaması halinde dava yoluna gidilebilmektedir.

Çalışma hayatında işçi ile işveren arasındaki ilişki devam ederken ya da bu ilişki sona erdikten sonra çeşitli iş uyuşmazlıkları ortaya çıkabilmektedir. En geniş anlamıyla iş uyuşmazlığı, çalışma yaşamının tarafları arasında doğan hukuki ihtilafları ifade etmektedir.

Bu uyuşmazlıklar; bireysel iş uyuşmazlıkları, toplu iş uyuşmazlıkları, hak uyuşmazlıkları ve menfaat uyuşmazlıkları şeklinde sınıflandırılabilir.

Toplu iş uyuşmazlıkları, işçi ve işveren sendikaları arasında toplu iş sözleşmesinden kaynaklanan uyuşmazlıkları; işçi ile işveren arasında iş mevzuatı, iş sözleşmesi veya iş yeri uygulamalarından doğan ihtilaflar ise **bireysel iş uyuşmazlıkları** ifade etmektedir.

İşçilik alacakları, iş sözleşmesi devam ederken veya sona erdikten sonra doğan parasal hakları kapsamaktadır. Kıdem tazminatı, ihbar tazminatı, yıllık izin ücreti ve kötü niyet tazminatı feshe bağlı alacaklar arasında yer alırken; ücret, fazla mesai, ulusal bayram ve genel tatil (UBGT), hafta tatili, prim, ikramiye, yol ve yemek ücreti gibi alacaklar iş ilişkisi devam ederken de talep edilebilmektedir.

İşçi alacakları ve tazminat taleplerine ilişkin davalarda 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren zorunlu arabuluculuk şartı uygulanmaktadır. Arabuluculuk sürecinde anlaşma sağlanamaması halinde dava yoluna gidilebilmektedir.

Yargılama sonucunda, çoğu zaman iş hukukundaki **“işçi lehine yorum ilkesi”**nin de etkisiyle, çeşitli işçilik alacaklarının işveren tarafından geriye dönük olarak ödenmesine karar verilebilmektedir.

Sosyal güvenlik uygulamasında ise **işe iade kararları** ile **işçi-işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası kararları** farklı usul ve sonuçlara tabi tutulmaktadır.

4857 sayılı İş Kanunu’nun 21’inci maddesi uyarınca; iş mahkemeleri veya özel hakem tarafından işe iadesine karar verilen sigortalılar bakımından verilmesi gereken asıl veya ek nitelikteki aylık prim ve hizmet belgeleri, işçinin kesinleşen kararın tebliğinden itibaren **on iş günü içinde** işe başlamak üzere işverene başvurması halinde özel süreler içinde değerlendirilmektedir.



BAZI ŞİRKETLER ARAÇLARINI
BAZILARI İSE SERMAYESİNİ

PARK EDER!

Operasyonel kiralama ile kaynaklarınızı işinize yönlendirin,
sermayenizi koruyup büyümenizi hızlandırın.



444 1 433

www.hedef filo.com



Buna göre; iş mahkemeleri veya özel hakem tarafından işe iadesine karar verilen sigortalılarla ilgili verilmesi gereken asıl veya ek nitelikteki aylık prim ve hizmet belgelerinin;

- **İşverenin usulüne uygun daveti üzerine işçinin işe başlaması durumunda**, davete ilişkin tebligatın işçi tarafından alındığı tarihin içinde bulunduğu ayı,
- **İşverenin işçiyi işe başlatmaması durumunda ise**, işçinin işe başlamak için işverene yaptığı başvuruya ilişkin tebligatın işverence alındığı tarihin içinde bulunduğu ayı,

takip eden ayın 26'sına kadar SGK'ya verilmesi ve tahakkuk eden sigorta primlerinin de takip eden ayın sonuna kadar ödenmesi halinde, yükümlülükler yasal süresinde yerine getirilmiş sayılmaktadır.

Bu nedenle işe iade kararları bakımından, belirtilen sürelerde işlem yapılması halinde idari para cezası, gecikme cezası/gecikme zammı, asgari ücret desteğinin iptali veya istihdam teşviklerinden yasaklılık gibi yaptırımlar uygulanmamaktadır.

Buna karşılık, işçi ve işveren ilişkisinden kaynaklanan **alacak davası kararları** yönünden SGK'nın farklı bir uygulaması bulunmakta olup, bu uygulamanın temel esasları aşağıda belirtilmiştir.

1. Alacak davasına konu dönemlerde sigortalılık bildiriminin bulunmaması

Alacak davasına konu dönemlerde davacı kişinin sigortalılık bildiriminin bulunmadığının tespit edilmesi halinde, işverenlerden aylık prim ve hizmet belgesi istenmemekte; bu belgeler SGK tarafından re'sen düzenlenmemektedir.

Ancak mahkemece hükmedilen alacak tutarları, taraflar arasında bir çalışma ilişkisinin bulunabileceğine karine teşkil ettiğinden konu SGK'nın denetim ve kontrolle görevli memurlarına havale edilmekte ve düzenlenecek rapora göre işlem tesis edilmektedir.

2. Alacak davasına konu dönemlerde sigortalılık bildiriminin bulunması

Sigortalılık bildirimi yapılmış olmakla birlikte kazançlarının eksik ödendiğini ileri süren sigortalılarca açılan alacak davalarında, mahkemece hükmedilen tutarlar prime esas kazanca tabi **ücret** ve **ücret dışı alacaklar** yönünden işlem alınmaktadır.

2.1. Alacak davasına konu kazançların ücret niteliğinde olması

Mahkeme kararında dönemlerin belirli olması halinde ücret niteliğindeki kazançlar **ilgili aylara** mal edilmektedir. Dönem belirli değilse mahkemeden bilgi talep edilmekte; bilgi temin edilirse ilgili aylara, temin edilemezse alacak davasına konu dönemde sigortalılık bildirimi yapılan **son ayın kazancına** dahil edilmektedir.

2.2. Alacak davasına konu kazançların ücret dışı ödeme niteliğinde olması

5510 sayılı Kanunun 80'inci maddesinin birinci fıkrasının (d) bendi gereğince, toplu iş sözleşmesine tabi iş yerlerinde işverenlerce, kamu idarelerince veya yargı mercilerince verilen kararlara istinaden sonradan ödenen ücret dışı ödemeler bakımından 82'nci madde hükmü de dikkate alınarak işlem yapılmaktadır.

Prim, ikramiye, yol ve yemek yardımı, bayram harçlığı gibi

GOLDCAR

Yola Çıkmak İçin Tek İhtiyacın: **Goldcar Aracı!**



Goldcar ile yola çıkmak artık çok kolay.

 www.goldcarrental.com.tr

   | goldcarrentaltr



ücret dışı ödemeler; hizmet akdi devam ediyorsa ödendiği ayın kazancına, hizmet akdi askıda ise veya devam etmiyorsa prime esas kazancın tabi olduğu en son ayın kazancına dahil edilmektedir.

2.3. Mahkeme kararında ücret ve ücret dışı ödemelerin ayrıştırılmaması olması

Mahkeme kararında ücret ve ücret dışı ödemeler ayrıştırılmamışsa, mahkemeden tutarlar ve ilgili aylar hakkında bilgi istenmektedir. Bilgi verilirse açıklanan esaslara göre işlem yapılmakta; verilmezse toplam tutar, prime esas kazanç bildirimi yapılan en son ayın kazancına dahil edilmektedir.

3. İşçilik alacaklarına ilişkin mahkeme kararlarına istinaden SGK tarafından yapılan işlemler

Mahkeme kararlarının SGK'ya intikal etmesi üzerine, eksik bildirim yapıldığı tespit edilen sigortalılara ait prime esas kazançlara ilişkin prim belgelerinin **bir aylık süre içinde** düzenlenerek Kuruma verilmesi için işverenlere 7201 sayılı Tebligat Kanunu hükümleri uyarınca yazı gönderilmektedir.

“

Sosyal güvenlik mevzuatında işçilik alacaklarına ilişkin mahkeme kararları, işe iade kararlarından farklı bir uygulamaya tabi tutulmaktadır. Bu farklılığı gözden kaçırarak işverenler geriye dönük prim, idari para cezası, gecikme cezası/gecikme zammı, asgari ücret desteğinin iptali ve teşviklere ilişkin olası yaptırımlar nedeniyle önemli mali risklerle karşılaşabilmektedir.

Belgelerin süresinde verilmemesi halinde ilgili SGK müdürlükleri tarafından belgeler re'sen düzenlenmekte; buna bağlı sigorta prim borçları işverenlere tebliğ edilmektedir.

Tebliğin alındığı tarihten itibaren bir aylık süre içinde itiraz edilmesi halinde, itiraz ünitelerdeki **“Prim Tahakkuk İtiraz Komisyonu”** tarafından değerlendirilmekte ve karar işverene tebliğ edilmektedir.

İşçilik alacağı kararlarına ilişkin geriye dönük düzenlenecek ek prim belgeleri, ister işveren tarafından verilmiş ister Kurum tarafından re'sen düzenlenmiş olsun, **her ay için iki asgari ücret tutarında idari para cezasına** konu edilmektedir.

Ayrıca, bu belgelere istinaden tahakkuk edecek **sigorta primleri gecikme cezası ve gecikme zammı uygulanmak suretiyle** tahsil edilmektedir.

Ek prim belgelerinin asgari ücret desteğinin uygulandığı dönemlere ilişkin olması halinde ise, yararlanılmış destekler iptal edilmekte ve faiziyle birlikte tahsil edilmektedir.

Yukarıda belirtildiği üzere, sosyal güvenlik mevzuatında işçilik alacaklarına ilişkin mahkeme kararları, işe iade kararlarından farklı bir uygulamaya tabi tutulmaktadır. Bu farklılığı gözden kaçırarak işverenler geriye dönük prim, idari para cezası, gecikme cezası/gecikme zammı, asgari ücret desteğinin iptali ve teşviklere ilişkin olası yaptırımlar nedeniyle önemli mali risklerle karşılaşabilmektedir. Bu nedenle, yapılacak yasal bir düzenlemeyle, işçilik alacaklarına ilişkin mahkeme kararlarından doğan sosyal güvenlik yükümlülüklerini yerine getirecek işverenlere de işe iade kararlarında olduğu gibi mahkeme kararlarının kesinleşmesini takiben belirli bir süre tanınmasının uygun olacağı değerlendirilmektedir. ●

Filonuz için tarafsız ekspertiz, hızlı ve güvenilir süreç yönetimi: **DExpert ile minimum risk.**



Filo yöneticileri için
veri ve analiz kabiliyeti



Hızlı süreç yönetimi,
kesintisiz operasyon



Tarafsız ekspertiz,
doğru fiyatlandırma desteği



Standart raporlarla
şeffaf takip



Araç iadesinden teslimata kadar
uçtan uca yönetim



Filonuzu değil, risklerinizi yönetin: **DExpert**



0850 223 56 00



<https://www.dexpert.com.tr/>

Sürdürülebilir Mobilite Çözümleri Stratejik Yatırım Planlarımızın Merkezinde Yer Alıyor



Orhan KILIÇ

Cizgi Rent a Car Genel Müdürü

artmaya devam etmesi, sektör genelinde kar marjını sürekli olarak aşağı çekmektedir. Buna ek olarak, sektördeki kalite standartlarının tam anlamıyla standardize edilememiş olması hem günlük kiralama hem de operasyonel kiralama oyuncularını için oldukça zorlu bir dönemi beraberinde getiriyor.

Özellikle uzun vadeli taahhütler ve yüksek sermaye yönetimi gerektiren operasyonel kiralama (uzun dönem kiralama) sektörü, mevcut ekonomik konjonktürde çok daha zorlayıcı bir süreçten geçmektedir. Cizgi Rent a Car olarak kurumsal öngörümüz; idari, hukuki ve sektörel düzenlemelerin kararlılıkla hayata geçirilmesi durumunda, sektörün sürdürülebilirliğinin ve sağlıklı büyümesinin yeniden tesis edilebileceği yönündedir.

Filonuzdaki elektrikli/hibrit araç oranı şu an nedir, 2026 yıl sonu için hedefleriniz neler?

Sürdürülebilirlik ve çevre dostu mobilite çözümleri, kurumsal ajandamızın en üst sıralarında ve stratejik yatırım planlarımızın merkezinde yer alıyor. Şu an itibarıyla filomuzdaki elektrikli ve hibrit araç oranımız % 3 seviyesindedir. Uluslararası emisyon standartlarının sıkılaşması, çevre bilinci yüksek kurumsal ve bireysel müşteri taleplerinin artması ve küresel otomotiv ekosisteminin elektrifikasyon odaklı yönelimi doğrultusunda, bu araçların filomuzdaki payının her geçen gün artması kaçınılmaz bir gerekliliktir.

Bu vizyon doğrultusunda, 2026 yılı sonunda filomuzdaki elektrikli ve hibrit araç

“

Sürdürülebilirlik ve çevre dostu mobilite çözümleri, kurumsal ajandamızın en üst sıralarında ve stratejik yatırım planlarımızın merkezinde yer alıyor. Şu an itibarıyla filomuzdaki elektrikli ve hibrit araç oranımız % 3 seviyesindedir.

Operasyonel kiralama mı, günlük kiralama mı, yoksa her ikisi mi? Şirketinizin ağırlık merkezi nerede ve bu denge nasıl değişiyor?

Cizgi Rent a Car olarak şu anki ağırlık merkezimizi tamamen günlük kiralama (kısa dönem kiralama) operasyonları oluşturuyor. Türkiye’de genel makroekonomik dinamiklere baktığımızda; yüksek araç fiyatları, faiz oranları, TL üzerindeki enflasyonist baskılar ve artan finansman maliyetlerinin yanı sıra vergi yükleri de sektörü ciddi şekilde etkilemektedir. Mevcut konjonktürde döviz kurları üzerindeki baskılanma döviz bazlı gelirlerimizi sınırlandırırken, yüksek enflasyon paralelinde TL cinsinden operasyonel giderlerimizin



“

"Kağıtsız Ofis" vizyonumuz ve minimum karbon ayak izi hedefimiz doğrultusunda, tüm süreçleri ekranlar üzerine taşıyarak hem çevrenin korunmasına ve sürdürülebilirliğe ciddi bir katkı sağlıyor hem de müşteri deneyimini maksimum hız ve konfora ulaştırıyoruz.

oranını % 6-7 seviyelerine çıkarmayı hedefliyoruz. Ancak bu dönüşüm sürecinde, sektörün önünde duran birtakım makro ve mikro zorlukları da göz önünde bulundurmak durumundayız.

Elektrikli araç teknolojisinin ve batarya yönetim sistemlerinin henüz tam anlamıyla olgunlaşmamış olması, olası arıza durumlarında servis ve çözüm süreçlerinin uzamasına neden olmakta; bu durum da doğrudan operasyonel verimliliğimizi baskılamaktadır. Bunun yanı sıra, kısıtlı menzil kapasiteleri ve şarj altyapısının henüz homojen bir yayılıma ulaşamamış olması, özellikle uzun yol ve yoğun lojistik operasyonlarında planlama zorlukları yaratmaya devam etmektedir.

Sektörün karşı karşıya olduğu bir diğer kritik bariyer ise finansal sürdürülebilirliktir. Bu araçların ikinci el piyasasındaki hızlı değer kayıpları ve kalıntı değer (residual value), yani kiralama süresinin sonunda aracın tahmini değerindeki belirsizlikleri, şirketlerin uzun vadeli kârlılık rasyolarını ve aktif kalitesini negatif yönde etkilemektedir.

Dolayısıyla, yeşil dönüşümün küresel ölçekte hız kazanması, bu kategorideki araçların daha geniş kitlelere ulaş-

tırılabilmesi ve sektörde kalıcı bir büyüme ivmesinin yakalanabilmesi için;

- Araçların bakım, onarım ve batarya değişim süreçlerinin rasyonelize edilmesi,
- Yüksek ÖTV (Özel Tüketim Vergisi) yükünün stratejik olarak hafifletilmesi,
- Kapsamlı devlet teşviklerinin, vergi muafiyetlerinin ve sektörel finansman desteklerinin artırılması gerektiğine inanıyoruz.

Müşteri deneyiminde (rezervasyon, teslim-iade, ödeme) dijital yatırım tercihleriniz nelerdir?

Dijitalleşme bizim için geçici bir trend veya dönemsel bir strateji değil; yıllar öncesinden başlattığımız ve kurum kültürümüzün merkezine yerleştirdiğimiz köklü bir iş yapış biçimidir. Yaklaşık 7 yıldır tüm iş süreçlerimizi ve operasyonel adımlarımızı uçtan uca dijitalleştirmiş durumdayız.

Bugün bir Cizgi Rent a Car müşterisi; web sitemiz veya mobil uygulamamız üzerinden başlattığı rezervasyon aşamasından aracın fiziki teslimine, kontrat yönetiminden iade operasyonuna ve anında gerçekleşen faturalandırma sürecine kadar olan tüm döngüyü % 100 dijital ve temassız olarak deneyimlemektedir.

"Kağıtsız Ofis" vizyonumuz ve minimum karbon ayak izi hedefimiz doğrultusunda, tüm süreçleri ekranlar üzerine



“

Cizgi Rent a Car müşterisi; web sitemiz veya mobil uygulamamız üzerinden başlattığı rezervasyon aşamasından aracın fiziki teslimine, kontrat yönetiminden iade operasyonuna ve anında gerçekleşen faturalandırma sürecine kadar olan tüm döngüyü % 100 dijital ve temassız olarak deneyimlemektedir.

taşıyarak hem çevrenin korunmasına ve sürdürülebilirliğe ciddi bir katkı sağlıyor hem de müşteri deneyimini maksimum hıza ve konfora ulaştırıyoruz. Sektördeki öncü rolümüzün getirdiği yüksek motivasyonumuzla, geleceğin mobilite çözümlerini bugünden sunmak adına teknolojik altyapımıza ve dijitalleşmeye yönelik yatırımlarımızı kesintisiz şekilde sürdürüyoruz.

Finansal borçlanmanın yüksek olduğu bu ortamda stratejinizi nasıl şekillendiriyorsunuz?

Finansal maliyetlerin ve borçlanma endekslerinin yüksek seyrettiği mevcut ekonomik iklimde, risk yönetimi ve likidite dengesi en hassas olduğumuz konuların başında geliyor. Otomotiv ve kiralama sektörlerinde kredi mekanizmaları olmadan sürdürülebilir bir büyüme sağlamak mümkün değildir; dolayısıyla faiz oranlarının bu denli yüksek olduğu bir iklimde ticari faaliyette bulunmak, kârlılığı korumak ve büyümek oldukça güçleşmiştir. 2026 yılının en kritik stratejik başlıklarından biri de budur ve finansal açıdan yeterli kas gücüne sahip olmayan birçok firmanın bu zorlu piyasa koşullarında varlığını sürdürme şansı maalesef kalmayacaktır.

Kurumsal finans ilkelerimiz doğrultusunda, bu dinamik süreçteki temel stratejimiz; sermaye yapımızı optimize etmeye, kaynaklarımızı en verimli şekilde yönetmeye ve

pazardaki güçlü, güvenilir pozisyonumuzu titizlikle korumaya odaklanmaktır. Dengeli risk yönetimi yaklaşımlarımızla, zorlu piyasa koşullarında dahi operasyonel verimliliğimizden taviz vermeden, kontrollü ve sürdürülebilir bir büyüme trendiyle pazar payımızı artırmaya devam ediyoruz.

2027’de sektörünüze en çok pozitif etki edecek bir faktör seçmeniz gerekse, sizce bu ne olurdu?

Bizim için bu faktör kesinlikle turizm sektörünün daha kontrollü, denetlenebilir, sürdürülebilir ve daha fazla teşvik edilen bir yapıya kavuşturulması olurdu. Araç kiralama sektörü, turizm endüstrisinin en önemli tamamlayıcı unsurlarından biridir. Turizmde yakalanacak kurumsal standartlar, denetim mekanizmaları ve stratejik devlet teşvikleri, doğrudan kiralama sektörüne yansıtacak ve 2027 yılında sektörümüze en büyük pozitif ivmeyi kazandıracaktır. ●

“

Dijitalleşme bizim için geçici bir trend veya dönemsel bir strateji değil; yıllar öncesinden başlattığımız ve kurum kültürümüzün merkezine yerleştirdiğimiz köklü bir iş yapış biçimidir. Yaklaşık 7 yıldır tüm iş süreçlerimizi ve operasyonel adımlarımızı uçtan uca dijitalleştirmiş durumdayız.

Yeni Nesil Mobilite Yazılım Çözümleri



İkinci El Satış ve
İhale Platformu



Uzun & Kısa Dönem
Araç Kiralama



B2B & B2C
Filo Yönetimi



Paylaşımlı
Araç Kiralama



IoT Destekli
Otomotiv Çözümleri



Mikro Mobilite
Çözümleri

NEXTlua

Araç ve filo yönetimi alanında uçtan uca yazılım çözümleri

Detaylı bilgi için:

✉ info@nextlua.com

☎ +90 216 970 06 76



www.nextlua.com

NEXTlua

Baskın Konumdaki Bir Dijital Platform, Bir Pazarda Topladığı Verileri Başka Bir Pazarda Avantaj Sağlamak İçin Kullanabilir mi?



“

Dijital ekosistemlerde rekabet avantajları genellikle sadece ölçek üzerinde değil, aynı zamanda verilere erişim ve veriler üzerindeki kontrol üzerinde de kurulur. Bu bağlamda, verilerle ilgili endişeler Kararın temel dayanaklarından birini oluşturmaktadır.

1. Giriş

Hâkim konumdaki bir dijital platform, bir pazarda topladığı verileri başka bir pazarda avantaj elde etmek için kullanabilir mi ve bir ekosistem içindeki çapraz tanıtım ne zaman rekabet hukuku açısından bir sorun haline gelir? Türkiye'nin önde gelen çevrim içi ilan platformlarından biri olan Sahibinden.com (Sahibinden Bilgi Teknolojileri Pazarlama ve Ticaret AŞ, "Sahibinden") ile ilgili olarak Türkiye Rekabet Kurumu'nun ("RK") yakın zamanda verdiği gerekçeli karar [1] ("Karar"), her iki soruya da önemli içgörüler sunmaktadır.

Karar, özellikle dijital platformlar, veriye dayalı iş modelleri, kullanıcı arayüzü tasarımı ve reklam temelli pazar ge-



nişletme stratejileri açısından Türk rekabet hukuku uygulamalarında dikkate değer bir gelişme teşkil etmektedir.

İnceleme, Sahibinden'in geleneksel çevrim içi ilan hizmetlerinin ötesine geçerek ikinci el araç ticareti pazarına genişlemesinden kaynaklanmaktadır. Ön soruşturma aşamasında Rekabet Kurumu, Sahibinden'in çevrim içi araç ilan platformu hizmetlerinin "Otobid" hizmetiyle bağlandığına dair bazı iddiaların yanı sıra tüketiciler üzerinde sömürücü etkiler yarattığı iddialarının, resmi bir soruşturma başlatılmasını gerektirmediğine karar vermişti. Ancak Kurum, kullanıcı verilerinin kullanımı ve reklam uygulamalarından kaynaklanabilecek potansiyel dışlayıcı etkiler konusunda yeterli endişe tespit etmiş ve bu nedenle resmi bir soruşturma açmıştır.

Soruşturmanın açılmasıyla eş zamanlı olarak, RK, 25-02/47-29 sayılı karar uyarınca geçici tedbirler uyguladı. Özellikle Sahibinden'den, Otobid ana sayfa ekranlarını ilan verme seçeneğini gölgede bırakacak şekilde tasarlamaktan kaçınması, ilan verme süreci sırasında bireysel kullanıcılara sunulan yönlendirme mekanizmasını ortadan kaldırması ve Otobid'in faaliyetleri kapsamında, sınıflandırılmış ilan hizmetleri yoluyla elde edilen verilerin çapraz

kullanımını önlemek için gerekli tüm organizasyonel, operasyonel, idari ve teknik önlemleri alması istendi.

Bu önlemlerin uygulanması hiç de kolay olmadı. Sahibinden'in ilk uyum önerilerinin reddedilmesi ve 5 Mart 2025 tarihinden itibaren günlük idari para cezalarının uygulanmaya başlanmasının ardından, Sahibinden nihayetinde 7 Mart 2025 tarihinde Otobid'in faaliyetlerini askıya aldı. Kabul edilebilir bir uyum düzenlemesi ancak Nisan 2025'te RK tarafından onaylandı.

Dolayısıyla, bu soruşturmadaki temel soru klasik bir bağlayıcı satış değerlendirmesi değil, Sahibinden'in çevrim içi ilan pazarındaki hakimiyetini komşu bir pazara taşıyıp taşımadığıdır. RK, analizini kaldıraç etkileri doktrini etrafında şekillendirerek özellikle iki mekanizmaya odaklanmaktadır: veri aktarımı ve reklam kaynaklı rekabet avantajları.

Bu bağlamda, Karar ile ilgili olan Sahibinden'in sunduğu hizmetleri kısaca özetlemek faydalı olacaktır. Şirket uzun süredir çevrim içi ilan platformu olarak faaliyet göstermekte olup, son yıllarda ikinci el araç ticareti hizmetlerine de genişlemiştir. Bu genişleme kapsamında, kurumsal satıcıların ikinci el araçları kurumsal alıcılara açık artırma yoluyla sattığı bir çevrim içi açık artırma platformu olan "S-ATS", kurumsal alıcıları ve satıcıları birbirine bağlayan B2B açık artırma tabanlı bir sistem oluşturmaktadır. Buna karşılık "Otobid", bireysel kullanıcıların araçlarını çevrim içi bir açık artırma mekanizması aracılığıyla bayilere satmalarını mümkün kılar. Bu gelişme, Sahibinden'in salt bir ilan platformundan, ikinci el araç değer zincirinin birçok katmanında faaliyet gösteren dikey olarak entegre bir ekosisteme dönüşümünü göstermektedir.

Kararın temelini oluşturan önemli bir analitik kavram, kaldıraç etkileri teorisidir. Analiz, bir pazardaki hakim konumun, özellikle güçlü ağ etkileri, önemli ölçüde veri birikimi ve ilk hareket edenin avantajları ile



Mustafa AYNA

Yönetici Danışman



Yavuz YILDIZ

Danışman



Ceren ÖZER

Danışman





karakterize edilen ortamlarda, komşu pazarlara yayılma riskini yansıtmaktadır. Bu tür ortamlarda, rekabet baskısı pazarlar arasında hızla kayabilir ve ilgili segmentlerde pazara giriş engelleme etkilerinin ortaya çıkma olasılığını artırabilir.

Sonuç olarak, RK, ihlal tespitinde bulunmadan soruşturmayı sonlandırdı. Veri entegrasyonu, kullanıcı arayüzü tasarımı ve reklam finansmanı ile ilgili olarak tespit edilen rekabet endişeleri, Sahibinden tarafından sunulan ve RK tarafından kabul edilen bağlayıcı taahhütler yoluyla giderildi.

2. Veriye Dayalı Rekabetle İlgili Endişeler

Dijital ekosistemlerde rekabet avantajları genellikle sadece ölçek üzerinde değil, aynı zamanda verilere erişim ve veriler üzerindeki kontrol üzerinde de kurulur. Bu bağlamda, verilerle ilgili endişeler Kararın temel dayanaklarından birini oluşturmaktadır.

RK, dijital pazarlarda kullanıcıların genellikle parasal bir bedel ödemediklerini, bunun yerine verileriyle "ödeme" yaptıklarını açıkça vurgulamaktadır. Bu temelde RK, veri birikiminin ve hizmetler arası verilerin çapraz kullanımının, entegre dijital ekosistemleri işleten işletmeler için önemli rekabet avantajları yaratabileceğini belirtmektedir.

RK, Sahibinden'in uzun bir süre boyunca, geniş bir kullanıcı tabanı ve araç fiyatları, hasar bilgileri, coğrafi ve demografik veriler dahil olmak üzere kapsamlı veri setleriyle desteklenerek Türkiye'de araç fiyatlandırması konusunda bir referans noktası haline geldiğini belirtmektedir. Bu değerlendirmeler, Sahibinden'in veri avantajına benzer şekilde önemli bir pazar gücü atfeden piyasa katılımcılarının görüşlerine de yansımıştır.

Karar, ayrıca işletmenin iç veri mimarisini incelemekte ve resmi olarak ayrı organizasyonel birimler mevcut olsa da, verilerin pratikte tek bir altyapı içinde birleştirildiğini gözlemlemektedir. Bu durum, bir hizmet aracılığıyla toplanan verilerin diğer iş kollarında potansiyel olarak kullanılmasına ilişkin endişeleri gündeme getirmektedir.

Buna ek olarak, RK, bireylerin ilan verme sürecini tamamlamadan ve araç bilgileri kamuya açık hale gelmeden önce Otobid'e yönlendirildikleri kullanıcı deneyimlerine özel önem vermektedir. Bu tür şirket davranışları, komşu bir pazarda trafik oluşturmak amacıyla ilan hizmeti yoluyla elde edilen ve kamuya açık olmayan verilerin kullanımı olarak değerlendirilmektedir.

Kullanıcı sözleşmelerini, gizlilik bildirimlerini ve iç süreçleri bir arada değerlendiren RK, hizmetler arasındaki veri akışının, gerçek anlamda ayrı iş birimlerinden ziyade entegre bir ekosistemi yansıttığı sonucuna varmıştır. RK'nın görüşüne göre, Sahibinden tarafından sunulan çeşitli hizmetler bu nedenle birbirinden tamamen bağımsız olarak değerlendirilemez.

3. Reklam Temelli Rekabet Etkileri

Verilerle ilgili endişelerin yanı sıra, reklamcılıkla ilgili etkiler de soruşturmanın bir diğer temel unsurunu oluşturmaktadır.

Çapraz Sübvansiyon ve Görünürlük Avantajları

RK, Sahibinden'in Otobid'i tanıtmak amacıyla hem platformu içinde hem de dışında kapsamlı reklam faaliyetlerinde bulunduğunu belirtmektedir. Ancak mesele, yalnızca reklamların yoğunluğu değil, bu tür faaliyetlerin hakim konumdaki ilan işinden elde edilen finansal güçle finanse ediliyor olmasıdır.



İHTİYACINIZA UYGUN ARAÇ İŞİNİZE UYGUN ÇÖZÜM

Maki Filo olarak, Türkiye genelindeki yaygın hizmet ağımız ve profesyonel filo yönetimimizle şirketinizin binek ve ticari araç ihtiyaçlarında güvenli, kesintisiz ve konforlu bir yolculuk deneyimi sunuyoruz.



Kurumsal İş Ortaklığı



Zaman Tasarrufu



Geniş Araç Portföyü



Müşteri Odaklı Çözümler



Binek & SUV Çözümleri



Profesyonel Yönetim



Hafif Ticari Çözümleri



10 Yılı Aşkın Tecrübe



M A K i
F i L O



<https://makifilo.com/>



[/company/makifilo/](https://www.linkedin.com/company/makifilo/)

RK ayrıca, Otobid'in ana sayfa yerleştirmeleri ve araç listeleme sayfaları aracılığıyla yoğun bir şekilde tanıtıldığını ve bu sayede rakip hizmetlere kıyasla sürekli bir görünürlük avantajı elde ettiğini belirtmektedir. Kararda atıfta bulunulan iç belgeler, Otobid'in yeterli düzeyde bağımsız marka bilinirliğine sahip olmadığını ve bu nedenle popülerlik kazanmak için Sahibinden markasıyla olan bağlantısına büyük ölçüde güvendiğini göstermektedir. Bu bulgular, dijital rekabette platform görünürlüğünün stratejik önemini vurgulamaktadır.

Kullanıcı Arayüzü Tasarımı ve Davranışsal Etkiler

RK ayrıca kullanıcı arayüzü tasarım seçimlerini incelemekte ve dijital platformların, arayüz mimarisine gömülü davranışsal önyargılar yoluyla kullanıcı davranışını etkileyebileceğini gözlemlemektedir.

RK özellikle, nispeten daha az göze çarpan "İlanla devam et" seçeneğine kıyasla "Otobid ile sat" seçeneğinin öne çıkarılmasını mercek altına almaktadır. Bu bakımdan Karar, AB dijital pazarlarında uygulanan düzenlemelerde gündeme gelen "karanlık örüntüler" tartışmasıyla uyumludur [2].

RK'nın yaklaşımı, geleneksel dışlayıcı davranış biçimlerinin ötesine geçmesi ve arayüz tasarımının kendisinin piyasa sonuçlarını etkileyebilecek bir rekabet parametresi oluşturabileceğini kabul etmesi nedeniyle dikkat çekicidir.

Taahhütler ve Değerlendirilmesi

Soruşturma sırasında Sahibinden, hem verilerle hem de reklamcılıkla ilgili endişeleri ele alan taahhütler sunmuştur.

Verilerle ilgili konulara ilişkin taahhütler şunları içeriyordu: (i) platform içi Otobid promosyonlarının kaldırılması, (ii) ilan verme süreci sırasında yönlendirme mekanizmalarının ortadan kaldırılması ve (iii) Otobid hizmetleri kapsamında halka açık olmayan ilan verilerinin kullanılmasını önleyen veri ayrıştırma önlemlerinin uygulanması. RK, bu taahhütleri orantılı ve tespit edilen endişeleri gidermeye elverişli bulmuştur.

Ancak, reklamcılıkla ilgili endişelere yönelik ilk taahhütler reddedildi. Bu durumda Sahibinden, toplam işlem değeri temelinde reklam harcamalarının sınırlandırılmasını önerdi. RK, bu ölçütün, hakim konumdaki ilan işinden elde edilen rekabet avantajının kaynağını doğru bir şekilde yansıtmadığı için uygun bulmadı. Ayrıca, önerilen mekanizma, rekabet etkileri zaten ortaya çıktıktan sonra ancak yürürlüğe gireceği için yetersiz görüldü.

Bu nedenle Sahibinden'e teklifini revize etmesi için ek süre tanındı. Revize edilmiş teklifinde şirket, belirli satış eşiklerine ulaşıldığında Otobid faaliyetleriyle ilişkili reklam harcamaları ve değişken maliyetlerin münhasıran Otobid'in kendi gelirleriyle finanse edilmesi gereken farklı bir model benimsedi. RK, bu modeli daha gerçekçi buldu; zira model, hakim konumdaki sınıflandırılmış ilanlar piyasasında elde edilen gelirler yoluyla Otobid'e çapraz sübvansiyon sağlanmasını etkili bir şekilde engelliyordu.

4. Sonuç

Karar, dijital platform pazarlarındaki rekabet değerlendirmesinin fiyatlandırma davranışlarının çok ötesine uzandığını göstermektedir. Veri mimarisi, kullanıcı yönlendirme mekanizmaları, reklam finansman yapıları ve arayüz tasarım tercihleri, rekabet değerlendirmesinin giderek daha fazla bir parçasını oluşturmaktadır.

RK'nın kullanıcı arayüzü tasarımına yaklaşımı özellikle dikkat çekicidir. RK, "Otobid ile Sat" seçeneğinin göreceli olarak öne çıkarılmasını salt ticari bir tasarım tercihi olarak nitelendirmek yerine, bunu bilişsel önyargılardan yararlanarak kullanıcıların karar verme süreçlerini bozabilecek bir mekanizma olarak değerlendirmiştir. Bu yaklaşım, davranışsal ekonomi ile rekabet uygulamaları arasındaki kesişimin giderek arttığını ve AB dijital pazar uygulamalarındaki gelişmeleri yansıtmaktadır.

Aynı derecede önemli olan bir diğer husus, RK'nın veri entegrasyonu ve hizmetler arasında kullanıcı verilerinin çapraz kullanımı konusundaki yaklaşımıdır. Veri konsolidasyonu ve ekosistem genelindeki veri akışlarıyla ilgili dile getirilen endişeler, Trendyol kararı [3] da dahil olmak üzere RK'nın önceki uygulamalarında benimsenen yaklaşımla genel olarak tutarlı görünmektedir; söz konusu kararda, iş kollarını aşan veri kümelerinin birleştirilmesi de benzer şekilde rekabet avantajı kaynağı ve potansiyel bir kaldırıcı kanalı olarak değerlendirilmiştir.

Daha geniş bir bakış açısıyla, Karar, pazar gücünü komşu pazarlara genişletmeye çalışan hakim işletmelere yönelik denetim düzeyinin arttığını göstermektedir. Temel bir platform pazarındaki hakim konumun, komşu pazarlara girişi veya bu pazarlarda genişlemeyi desteklemek için kullanıldığı durumlarda, hem veri avantajları hem de reklam kapasitesi potansiyel bir etki mekanizması olarak değerlendirilecektir.

Sonuç olarak, Sahibinden Kararı, rekabet otoritelerinin dijital platformları giderek daha fazla ekosistem düzeyinde değerlendirdiğini göstermektedir. Böyle bir ortamda, hakim bir platformun liyakate dayalı rekabetten yasa dışı avantaj sağlamaya geçip geçmediğinin belirlenmesinde veri, arayüz tasarımı ve reklam stratejileri, fiyat kadar önemli hale gelebilir. ●

Dipnotlar

[1] Bkz. Rekabet Kurumu'nun 25.12.2025 tarihli ve 25-49/1208-683 sayılı kararı (Erişim adresi: <https://www.rekabet.gov.tr/Karar?kararId=377e41bo-co5e-4a50-aoaf-e-8a5267278ao>). Karar, 04.05.2026 tarihinde TCA'nın web sitesinde yayımlanmıştır.

[2] Avrupa Komisyonu, karanlık örüntüleri "tüketicileri kendi çıkarlarına uygun olmayabilecek seçimler yapmaya itecek şekilde tasarlanmış arayüzler olan manipülatif uygulamalar" olarak tanımlamaktadır.

[3] Rekabet Kurumu'nun 26.07.2023 tarihli ve 23-33/633-213 sayılı kararı.

Yollar değişse de **değişmeyen** yol arkadaşınız.

Nice yolculuklara.



NE İSTEDİĞİNİZİ BİLİYORUZ!

Faaliyet amacı 2.el filo araç alım-satım esas olmak üzere, perakende satışta da, her marka, model ve yaşta, güvenli ve sorunsuz otomobil ticareti yapmaktır. Araç expertiz durumlarının en açık şekilde alıcılara sunulmasıyla beraber, nakit alım seçeneğinin yanısıra takas imkanları da sağlanmaktadır.



otomobil market.com

"Türkiye'nin 2.El Otomobil Marketi"



CARrental
"Türkiye'nin Oto Kiralama Firması"

www.zeplincar.com

0850 800 01 34

kurumsal@zeplincar.com

ZEPLİN KURUMSAL ÜYELİK SİSTEMİ

- DİLEDİĞİNİZ YERDE
- DİLEDİĞİNİZ ZAMAN
- DİLEDİĞİNİZ ARAÇ

- ◆ Tüm Türkiye'de 116 hizmet istasyonu
- ◆ Ayrıcalıklı adres teslim ve iade hizmetleri
- ◆ 42.000 araçlık üstün filo ve zengin araç çeşitliliği
- ◆ Sabit fiyat garantisi ile bütçeleme avantajı ve takip kolaylığı
- ◆ Onaylı rezervasyonlarınıza araç garantisi ile tam hizmet
- ◆ Tek noktadan operasyonla minimum zaman maliyeti
- ◆ Size özel müşteri temsilcileriyle hızlı rezervasyon
- ◆ Full kaskolu güvenli hizmet

**Tüm Türkiye'de
42.000 Şirket aracınız hazır!**



BEYLİKDÜZÜ İSTASYON



İSTİNYE İSTASYON



İMES İSTASYON



BULGURLU İSTASYON



GEBZE İSTASYON



ADAPAZARI İSTASYON



BORNOVA İSTASYON



KEÇİÖREN İSTASYON



DENİZLİ İSTASYON



MANİSA İSTASYON

ARAÇ KİRALAMA İSTASYONLARIMIZ

• İSTANBUL - Büyükdere - Beylikdüzü - Hadimköy - İkitelli - Yenibosna/Kuyumcukent - Göktürk/İstanbul Havalimanı - Merter - Eyüp - Bomonti - Zincirlikuyu - İstinye - Acıbadem - Bulgurlu - Bostancı - Dudullu/İmes - Sancaktepe - Pendik - Kurtköy/Sabiha Gökçen Havalimanı • ANKARA - Balgat - Çankaya - Çayyolu - Etimesgut - Havalimanı - Keçiören - Ostim • İZMİR - Havalimanı - Balçova - Bornova - Çiğli • ADAPAZARI • ANTALYA - Kalkan/Kas - Kepez - Lara - Havalimanı - Alanya • BALIKESİR - Merkez - Edremit • BURDUR • IĞDIR • ÇORLU/TRAKYA • BÖLGESİ • TEKİRDAĞ • DALAMAN • DENİZLİ • DÜZCE /BOLU • EDİRNE • ESKİŞEHİR • KAYSERİ • KOCAELİ - Gebze- İzmit • KÜTAHYA • MANİSA • ADANA • ADIYAMAN • AFYONKARAHİSAR • AGRI • ARTVİN Havalimanı • AYDIN • BATMAN • BODRUM • BURSA • ÇANAKKALE • ÇORUM • DİYARBAKIR • ELAZIG • ERZİNCAN • ERZURUM • GAZİANTEP • GİRESUN • HATAY • İSKENDERUN • KAHRAMANMARAS • KARS • KASTAMONU • KONYA • MALATYA • MARDİN • MARMARİS • MERSİN • NEVSEHİR • ORDU • RİZE • SAMSUN • SİİRT • SINOP • SİVAS • SANLIURFA • SIRNAK • TOKAT • TRABZON • USAK • VAN • YALOVA • ZONGULDAK

Oto Kiralama Sektörü ile İlgili Güncel Hukuki ve İdari Gelişmeler



Av. Sedat TARLACI

Işıktac & Atabay Hukuk Bürosu
sedattarlaci@isiktac.av.tr

Son dönemde gerek trafik mevzuatı gerek vergi, sigorta ve sosyal güvenlik alanlarında gerçekleştirilen düzenlemeler ile birlikte oto kiralama sektörü birçok yasal düzenlemeden etkilenmiştir.

Sektörün faaliyet modeli birçok farklı kamu kurumunun görev alanına giren mevzuatla doğrudan ilişki içerisinde olduğundan, sektörün ihtiyaçlarının ve uygulamada karşılaşılan

“

Oto kiralama sektöründe araçların fiili kullanımı kiracılar tarafından gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla kiracıların anlık trafik davranışlarını oto kiralama şirketlerinin denetleme imkanı bulunmamaktadır. Buna rağmen bazı ihlaller sonucunda doğrudan araçların trafikten menedilmesi; araçların gelir üretmesinin engellenmesine, operasyonel planlamanın bozulmasına ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilememesine yol açabilmektedir.

sorunların ilgili idarelere aktarılması büyük önem taşımaktadır.

Bu kapsamda TOKKDER tarafından son dönemde çeşitli kamu kurumları nezdinde girişimlerde bulunulmuş, sektörün uygulamada karşılaştığı sorunlara ilişkin çözüm önerileri hazırlanarak ilgili mercilere iletilmiştir. Bu yazımızda söz konusu güncel gelişmelere ana hatlarıyla değinilecektir.

Trafikten Men Yaptırımının Sektöre Etkileri

27 Şubat 2026 tarihinde Karayolları Trafik Kanunu (KTK)'nda yapılan değişiklik ile birlikte bazı trafik ihlalleri bakımından aracın trafikten menedilmesini öngören yaptırımların kapsamı genişletilmiştir. Oto kiralama sektöründe araçların fiili kullanımı kiracılar tarafından gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla kiracıların anlık trafik davranışlarını oto kiralama şirketlerinin denetleme imkanı bulunmamaktadır. Buna rağmen bazı ihlaller sonucunda doğrudan araçların trafikten menedilmesi; araçların gelir üretmesinin engellenmesine, operasyonel planlamanın bozulmasına ve sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilememesine yol açabilmektedir. Özellikle kısa süreli kiralama faaliyetlerinde birkaç günlük trafikten men kararı dahi önemli ekonomik sonuçlar doğurabilmektedir.

Bu nedenle sürücünün araç sahibi olmadığı durumlarda bazı trafikten men yaptırımlarının yeniden değerlendirilmesi ve kusur sorumluluğu ile cezaların şahsiliği ilkeleri doğrultusunda gerekli mevzuat değişikliklerinin yapılmasının faydalı olacağı değerlendirilmiştir.



GÜVEN | DENEYİM | ÇÖZÜM ORTAĞI



Filokur

FİLO VE KİRALAMA ÇÖZÜMLERİ

Garenta

BAYİLİKLERİMİZ

praticar

FİLO YÖNETİMİNDE GÜÇLÜ İŞ ORTAĞINIZ

Geniş marka yelpazemiz, uzman kadromuz ve sürdürülebilir çözümlerimize işletmenizin tüm mobilite ihtiyaçlarına değer katıyoruz.

SIFIR ARAÇ BAYİLİKLERİMİZ

BYD



DAECIA

FIAT



GÜÇLÜ
BAYİ AĞI



UZMAN
KADRO



GÜVENİLİR
HİZMET



FİLO YÖNETİMİ VE
OPERASYONEL DESTEK

0216 466 4466

Eyüp Sultan Yedigöller Sokağı 44A D:A Blok
No:42, 34885 Sancaktepe/İstanbul

www.gulangrup.com



ılmaktadır. Bu bağlamda ilgili kamu kurumları nezdinde gerekli talep ve başvurular gerçekleştirilmektedir.

Araçlarda Bulundurulması Zorunlu Gereçlerin Güncellenmesi

Son zamanlarda haberlere de konu olan hususlardan biri, araçlarda bulundurulması gereken zorunlu gereçler ile ilgilidir. Bu haberlerde, zorunlu gereçler ile ilgili trafik denetimlerinin artırıldığı ve idari yaptırım riski ile karşı karşıya kalınabileceğinin ifade edildiği görülmektedir.

Karayolları Trafik Yönetmeliği ekinde yer alan otomobiller için zorunlu gereç listesi 1997 yılından bu yana esaslı bir değişikliğe tabi tutulmamıştır. Örneğin bugün birçok araçta artık yedek ampul, pense veya tornavida gibi ekipmanlar teknik olarak anlamını büyük ölçüde yitirmiştir. Günümüzde elektrikli araçların yaygınlaşması ve yeni güvenlik teknolojileri mevcut listenin yeniden düzenlenmesini gerekli kılmaktadır.

Bu doğrultuda ilgili kurumlara başvuruda bulunularak zorunlu teçhizat listesinin günümüz araç teknolojileri dikkate alınıp güncellenmesi gündeme getirilmiş ve talep edilmiştir. Yapılan görüşmelerde listenin güncellenmesi yönündeki talebin makul bulunduğu ve değerlendirmeye alınacağı ifade edilmiştir.

Türkiye’de Yerleşmiş Olmayan Kişilere Sunulan Araç Kiralama Hizmetlerine Vergi Teşviki Talebi

Türkiye’de yerleşmiş olmayan kişilere sunulan araç kiralama hizmetleri, özellikle turizm faaliyetleri bakımından ülkeye döviz kazandıran önemli hizmet ihracatı kalemlerinden biridir. Buna karşın mevcut kurumlar vergisi düzenlemelerinde eğitim ve sağlık gibi hizmetler çeşitli vergi teşviklerinden yararlanırken araç kiralama hizmetleri bu kapsam dışında kalmaktadır.



Sürücünün araç sahibi olmadığı durumlarda bazı trafikten men yaptırımlarının yeniden değerlendirilmesi ve kusur sorumluluğu ile cezaların şahsiliği ilkeleri doğrultusunda gerekli mevzuat değişikliklerinin yapılmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Bu bağlamda ilgili kamu kurumları nezdinde gerekli talep ve başvurular gerçekleştirilmektedir.

Oysa oto kiralama sektörü de benzer şekilde, özellikle turizm hareketliliğiyle doğrudan bağlantılı bir döviz kazandırıcı hizmet alanıdır. Türkiye’de yerleşmiş olmayan kişilere verilen araç kiralama hizmetleri hem turizm gelirlerinin artmasına hem de sektördeki istihdamın güçlenmesine katkı sağlayabilecektir.

Bu doğrultuda ilgili vergi mevzuatında değişiklik yapılarak Türkiye’de yerleşmiş olmayan kişilere sunulan araç kiralama hizmetlerinin de mevcut vergi teşviklerinden yararlandırılması yönünde ilgili kurumlara öneri sunulmuştur. Böyle bir düzenlemenin hem hizmet ihracatını destekleyeceği hem de Türkiye’nin turizm gelirlerine ve uluslararası rekabet gücüne katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Araç Tescil İşlemlerinde Süre

Sektörün gündemindeki bir diğer önemli konu ise satın alınan araçların üç iş günü içerisinde tescilinin yapılmasına ilişkin uygulamaydı. Bu uygulama, KTK’nın 20’nci maddesinin birinci fıkrasının (a) bendine yapılan 27



Operasyonel süreçlere takılmadan şirketleri ileri taşımak Ayvens'ta **daha sürdürülebilir.**

Farklı sektörlere özel sürdürülebilir mobilite çözümlerimizle şirketleri harekete geçiriyoruz. Filo kiralama seçeneklerimiz hakkında detaylı bilgi için ayvens.com'u ziyaret edebilirsiniz.

Better with every move.

ayvens
SOCIETE GENERALE GROUP

LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Ayvens markasını kullanan bir SG grup şirkettir.
LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Kağıthane OfisPark Merkez Mah. Bağlar Cad. No:14 C Blok Kat:5 34406
Kağıthane İstanbul Türkiye, Mersis No: 0924030429700011.



Şubat 2026 tarihli değişiklik ile birlikte yürürlüğe girmişti. Söz konusu düzenleme uyarınca araçların belirli bir süre içerisinde tescil ettirilmesi gerekmektedir ve uygulamada özellikle yüksek hacimli filo yönetimi yapan şirketler bakımından bu süre operasyonel güçlükler doğurmaktaydı.

Zira oto kiralama şirketleri kısa süre içerisinde çok sayıda araç satın alabilmekte veya filolarını yenileyebilmektedir. Dolayısıyla söz konusu tescil süresinin bazı durumlarda fiilen yeterli olmadığı değerlendirilmekteydi. Bu kapsamda, sektörün operasyonel gerçeklikleri dikkate alınarak tescil süresinin yeniden değerlendirilmesine yönelik talepler ilgili kurumlarla paylaşılmıştı.

Neticede bu talepler dikkate alınmış ve 1 Temmuz 2026 tarihli ve 33297 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7587 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile birlikte bu üç iş günlük süre on beş iş gününe çıkarılmıştır. Söz konusu değişikliğin sektöre fayda sağlayacağı değerlendirilmektedir.

Ticari Araç Denetimleri ve SGK Uygulamaları

Son zamanlarda haberlere konu olan hususlardan bir diğeri de kayıt dışı istihdam denetimleri ile ilgilidir. Kayıt dışı istihdamla mücadele amacıyla yürütülen denetimler kamu yararı bakımından büyük önem taşımaktadır. Ancak ruhsatta ticari olarak kayıtlı kiralık araçların sürücülerinin oto kiralama şirketi çalışanı olmaması, sektörün faaliyet modelinin doğal sonucudur.

Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından yayımlanan genel yazılarda, denetimler sırasında kira ilişkisinin varlığının titizlikle araştırılması gerektiği açıkça vurgulanmaktadır. Buna karşın, uygulamadaki bazı denetimlerde bu hususun göz ardı edildiği ve oto kiralama şirketleri hakkında eksik incelemeyle idari işlem tesis edildiği yönünde geri bildirimler alınmaktadır.

Bu nedenle Sosyal Güvenlik Kurumu’na başvuruda bulunarak oto kiralama sektörünün faaliyet modelinin denetim süreçlerinde dikkate alınması noktasında hassasiyet gösterilmesi ve bu konuda kolluk kuvvetlerine de gerekli bilgilendirmenin yapılması talebi iletilmiştir.

ZMM Genel Şartları’ndaki Değişiklikler

Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) tarafından yayımlanan 12 Haziran 2026 tarihli tebliğ ile birlikte Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Genel Şartları’nda önemli değişiklikler yapılmıştır. Değişiklikler sonrasında “sigortalı” tanımı ve maddi zarar süreçlerine ilişkin bazı değerlendirmeler gündeme gelmiştir.

SEDDK yetkilileriyle yapılan görüşmelerde söz konusu değişikliğin uygulamada esash bir farklılık yaratmasının beklenmediği anlaşılmıştır. Ancak özellikle araç hasar bedeli ile değer kaybı tazminatının aynı süreç içerisinde değerlendirilmesinin önünü açan bu değişiklik ile birlikte, sigorta şirketlerince yapılacak ödemelerde hangi tutarın araç hasarına, hangi tutarın değer kaybına veya diğer tazminat kalemlerine ilişkin olduğunun ödeme açıklamalarında açıkça belirtilmesinin önem arz ettiği SEDDK’ya iletilmiş, bu kapsamda gerekli düzenlemenin veya duyurunun yapılması talep edilmiştir. Böylece özellikle araç filolarında hasar yönetimi ve muhasebe süreçlerinin takibinde yaşanabilecek karışıklıkların önüne geçilmesi amaçlanmıştır.

Sonuç

Oto kiralama sektörü farklı kamu kurumlarının düzenleme alanına giren birçok hukuki ve idari süreçten doğrudan etkilenmektedir. Bu nedenle sektörün uygulamada karşılaştığı sorunların yalnızca tespit edilmesi değil, çözüm önerileriyle birlikte ilgili idarelere aktarılması da büyük önem taşımaktadır.

Son dönemde vergi teşvikleri, trafik yaptırımları, zorunlu araç ekipmanları, sosyal güvenlik denetimleri ve sigorta uygulamalarına ilişkin yürütülen çalışmalar, sektörün ihtiyaçlarının ilgili kamu otoritelerine aktarılması bakımından önemli adımlar niteliğindedir. Önümüzdeki dönemde ilgili kurumların değerlendirmeleri ve olası mevzuat değişiklikleri, oto kiralama sektörünün hukuki çerçevesinin gelişimi açısından TOKKDER tarafından yakından takip edilmeye devam edilecektir. ●



SEKAR İLE ARAÇ KİRALAMA KONUSUNDA HER ŞEY YOLUNDA!

Güçlü ve esnek stok yapımız sayesinde dilediğiniz aracı hızlıca kiralayıp, ihtiyaç duyduğunuz her an uzman kadromuza kesintisiz ulaşabilirsiniz.



Hasar Destek Merkezi ile **Ankara'da** Hizmetinizdeyiz!



0850 755 53 72

www.turassist.com



Tur Assist Hasar Destek Merkezi

Filo müşterileri ve sigortalılar için hasar yönetim süreçlerini tek merkezden yöneterek operasyonel verimlilik sağlar, süreçleri hızlandırır ve tüm paydaşlar için yüksek müşteri memnuniyeti sunar.

Tur Assist

Hasar Destek Merkezi ile;

- Tek Noktadan Hasar Takibi
- Teknolojik Altyapı ve Uzman Kadro ile Hızlı, Etkin Çözüm
- Yüksek Müşteri Memnuniyeti

Tamamlayıcı Hizmetlerimiz:

- Yol Yardım
- İkame Araç
- Vale Hizmeti
- Araç Yıkama

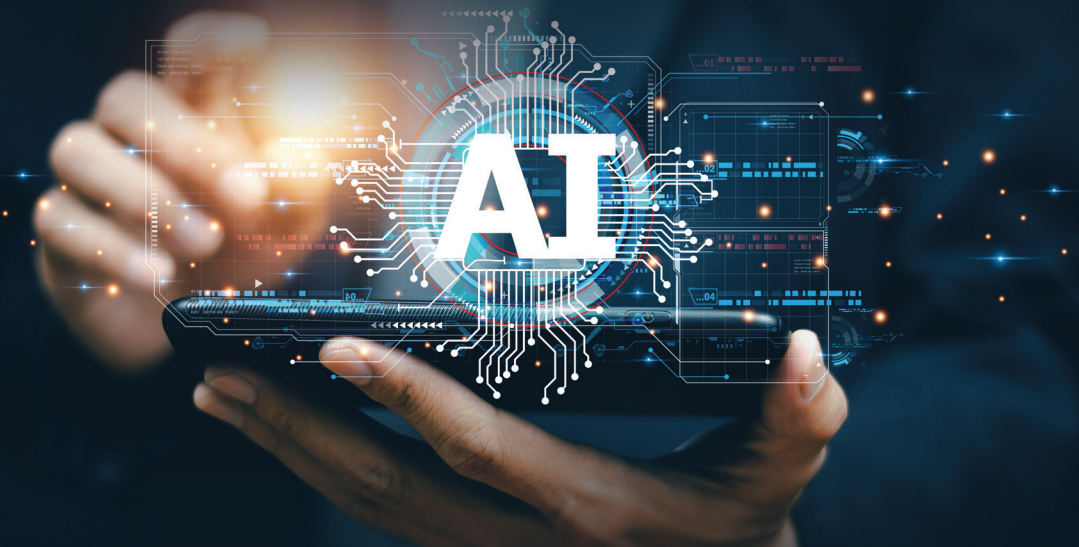
 **TUR** | ASSIST

0850 755 53 72

Tur Assist Hasar Destek Merkezi: Bahçekapı Mah. Sanayi Bulvarı Cad. No:24/1
Şaşmaz Etimesgut Ankara

Yapay Zekâ Çağında İş Gücü Pazarını Bekleyen İki Farklı Gelecek

PwC'nin 2026 Yapay Zekânın İş Alanlarına Etkisi Araştırması, altı kıtadan bir milyardan fazla iş ilanını analiz ederek yapay zekânın iş gücü piyasasında iki farklı dinamiği öne çıkaran yeni bir yapı oluşturduğunu ortaya koyuyor. Bu yeni dönemde muhakeme, liderlik ve karar alma gibi insani beceriler daha da kritik hale gelirken, bu becerilere sahip çalışanlar daha fazla değer görüyor.



Yapay Zekâ Verimlilik Artışlarını Doğrudan Destekliyor

Yapay zekâ kullanımının hız kazandığı 2022 yılından bu yana, yapay zekâdan en fazla etkilenen şirketler ile en az etkilenen şirketler arasındaki iş gücü verimliliği farkı üç katına çıktı. Özellikle en yüksek düzeyde yapay zekâ etkisine sahip şirketlerin ilk % 20'lik dilimi, ortalama % 163'lük verimlilik artışıyla dikkat çekiyor.

Yapay Zekâ, Sanılanın Aksine Ücret ve İstihdam Artışıyla Da İlişkilendiriliyor

Yapay zekâ sayesinde verimlilikte en yüksek artışı

sağlayan şirketler, bu teknolojiyi yalnızca maliyetleri azaltmak için kullanmıyor. Bunun yerine yapay zekâdan çalışan performansını güçlendirmek ve yeni değer alanları yaratmak için yararlanıyorlar. Yapay zekâdan en fazla etkilenen şirketlerde çalışan sayısındaki artış, en az etkilenen şirketlerin önünde seyrediyor. Bu da yapay zekânın yalnızca işleri dönüştürmediğini; doğru kullanıldığında yeni iş alanları da yaratabileceğini gösteriyor.

Benzer şekilde ücret artışları da yapay zekâdan daha fazla etkilenen şirketlerde daha hızlı gerçekleşiyor. Bu durum, elde edilen kazanımların çalışanlarla da paylaşıldığını gösteriyor.

PwC'nin Yapay Zekâ Sektör Etkisi Endeksi'ne göre Finansal Hizmetler, incelenen sektörler arasında yapay zekâya en yatkın sektör olarak öne çıkıyor. Bu yüksek uyum, sektördeki birçok görevin yapay zekâ ile değiştirilebileceğini veya bu teknolojiyen güç alabileceğini gösteriyor, dolayısıyla bu durum, sektörün yapay zekâyı geniş ölçekte entegre etmeye daha hazırlıklı olduğunu ifade ediyor.

Yapay Zekâ İş Gücü Piyasasında İki Farklı Dinamik Yaratıyor

Yapay zekâ bazı işleri daha fazla uzmanlık gerektirecek şekilde dönüştürürken, bazı işleri ise uzman olmayan çalışanlar için daha erişilebilir hale getiriyor.

Daha yüksek uzmanlık gerektiren işler güçlü bir büyüme sergiliyor. Bu işlerin sayısı, daha erişilebilir hale gelen işlere kıyasla iki kat daha hızlı artarken, ücret artışları da % 42 daha yüksek gerçekleşiyor. Bulgular, yapay zekânın uzmanlık gerektiren rollerde çalışanların değerini daha da artıracağına işaret ediyor.

Yapay Zekâ Beceri Dönüşümünü Hızlandırıyor

Yapay zekâdan en fazla etkilenen işlerde ihtiyaç duyulan beceriler, en az etkilenen işlere göre iki kattan daha hızlı değişiyor. Bu fark, geçen yılki seviyeye kıyasla % 75 artmış durumda.



Finansal Hizmetler alanında yapay zekâ ile ilgili rollerin % 88'i "kullanıcı" (uygulayıcı) niteliğinde iken, % 12'si "geliştirici" olarak tanımlanıyor. Ancak, geliştirici rollerinin % 78 oranında daha yüksek bir ücret primi bulunuyor. Bu durum, sektörün asıl değerinin bağımsız ürün geliştirmeden ziyade, yapay zekânın karar destek ve risk yönetimi gibi temel operasyonlara entegre edilmesinden kaynaklandığını ortaya koyuyor.

2025'te toplam iş ilanlarında yapay zekâ rolleri % 77,4 büyüdü. Finansal Hizmetler sektörünün küresel iş ilanlarındaki payı 2012'de % 8,4 iken 2025'te yaklaşık % 5'e geriledi. Bu düşüş, sektördeki istihdam talebinin diğer sektörlerle kıyasla daha yavaş seyrettiğini gösteriyor; ancak 2023'teki % 4,6'lık dip seviyesinin ardından iki yılda hafif bir toparlanma dikkat çekiyor.

Daha da önemlisi, yapay zekâdan etkilenen rollere eklenen yeni görevlerin; empati, muhakeme ve yaratıcılık gibi insan odaklı becerilere dayanma olasılığı 2,5 kat daha yüksek. Yapay zekâ rutin işleri üstlendikçe, bu becerilerin önemi daha da artıyor.

Yapay Zekâ Kariyerin İlk Basamaklarını Da Dönüştürüyor

Geleneksel kariyer basamakları giderek kısılıyor. Yapay zekâdan en fazla etkilenen giriş seviyesindeki pozisyonların, liderlik ve stratejik düşünme gibi geleneksel olarak daha kıdemli rollerde beklenen becerileri talep etme olasılığı, diğer giriş seviyesi pozisyonlara göre yedi kat daha yüksek.

Yapay zekâdan yoğun şekilde etkilenen sektörlerde kariyerinin başındaki çalışanlara yönelik iş ilanları genel olarak yatay seyredirken, daha fazla sorumluluk ve yetkinlik gerektiren giriş seviyesi pozisyonlarda 2019'dan bu yana % 35 büyüme görülüyor.

Bu nedenle kurumların, genç yetenekleri kariyerlerinin çok daha erken dönemlerinde karmaşık karar alma süreçlerine hazırlayacak mentörlük ve gelişim yaklaşımlarını yeniden değerlendirmesi gerekiyor.

İş Dünyası Liderleri İçin Önümüzdeki Dönemin Öncelikleri

- Yapay zekâyı yalnızca verimlilik için değil; yeni gelir kaynakları yaratmak, yeni pazarlara açılmak ve yeni değer alanları geliştirmek için kullanın.
- Yapay zekânın iş rollerinde ihtiyaç duyulan insan uzmanlığını nasıl dönüştürdüğünü analiz ederek yetenek ve beceri yatırımlarınızı buna göre şekillendirin.
- İnsan uzmanlığını tamamlayan agentic AI çözümlerine yatırım yapın. Yapay zekâ ajanlarıyla çalışan ekipler, insan becerilerini çok daha büyük ölçekte değere dönüştürebilir.
- Kariyerin başlangıç aşamalarına yönelik gelişim modellerini yeniden tasarlayın. Oryantasyon, mentörlük ve eğitim programlarını liderlik, paydaş yönetimi ve stratejik karar alma gibi ileri düzey becerileri daha hızlı geliştirecek şekilde kurgulayın.
- Yapay zekâ becerilerinin yanı sıra empati, muhakeme, yaratıcılık ve liderlik gibi insan odaklı yetkinliklere de yatırım yapın. ●

Sürücü Davranışı Verisi: Filoda Yeni Risk Yönetimi Dili

“

Filo yönetiminde risk artık yıl sonunu bekleyen bir rapor değil; her sert frende, her viraj alışta anlık olarak yeniden yazılan bir veri akışı. Bu değişim, filo yöneticisinin karar alma biçimini geriye dönükten öngörücüye taşıyor.

Filo yönetiminde uzun yıllar boyunca risk, geçmiş dönük olarak değerlendirilen bir kavramdı: kazalardan sonra oluşan hasar dosyaları, yıl sonu bakım raporları, sigorta yenileme döneminde çıkan beklenmedik durumlar. Telematik verinin yaygınlaşmasıyla, bu durum tamamen değişiyor. Artık sert fren yapma, ani hızlanma, keskin viraj alma ve rölantide kalma süresi gibi sürüş parametreleri gerçek zamanlı olarak kayıt altına alınabiliyor. Bu verileri analiz ederek, hangi sürücülerin daha riskli veya daha ekonomik bir şekilde araç kullandığı belirlenebiliyor. Sektör için esas dönüşüm ise, sadece verinin var olması değil; bu verilere dayalı kararların artık günlük operasyonun bir parçası haline gelmesi.

Geri Bildirim Döngüsü

Telematik sistemlerin filo yönetimine getirdiği en belirgin yenilik, geri dönüş sağlama hızıdır. Modern sistemler, sürücülere hız yapma veya sert frenleme gibi alışkanlıklar hakkında gerçek zamanlı geri bildirim sunarak, daha güvenli sürüş önerileri geliştirir. Bu, filo yöneticilerinin yıl sonunu beklemeden, riskli davranışları haftalık ya da günlük olarak tespit edip müdahalede bulunabilmeleri anlamına gelir. Sürücülere düzenli geri bildirim sağlanması, eğitimlerle desteklenmesi ve teşvik sistemlerinin bu verilere dayandırılması, davranışlardaki hızlı iyileşmeyi mümkün kılar. Yani veri, bir ceza aracı yerine geliştirici bir araç olarak kullanıldığında, uzun vadede daha kalıcı sonuçlar elde edilir.

Sert fren, ani hızlanma ve rölanti süresi gibi veriler... Günnümüzde filo yöneticileri için asıl konu, bu bilgilerin toplanmasından ziyade, bakım ve sigorta gibi kararlara ne kadar hızlı dönüştüğü. Veri artık sadece bir kayıt tutma aracı değil, günlük operasyonların ayrılmaz bir parçası haline geldi.



Bakım Tarafında Dolaylı Ama Gerçek Bir Etki

Sert fren ve ani hızlanma gibi alışkanlıklar, maliyete genellikle doğrudan yansınasa da, lastik aşınması, fren balatalarının ömrü ve yakıt tüketimi üzerinden dolaylı olarak artırır. Araç takip sistemleri, kilometre bilgisi ve motor çalışma saatlerini otomatik okuyarak, bakım planlamasını dijitalleştirmekte ve böylece geciken bakımlar azalmakta, beklenmedik duruşlar önlenmektedir. Bu süreçte telematik, klasik “periyodik bakım takvimi” yaklaşımından “duruma dayalı bakım” anlayışına geçişin temelini oluşturuyor — sabit tarihler yerine aracın gerçek kullanım verisiyle bakım zamanlaması belirlenmektedir.

Sigortacılıkta Bir Yönelim

Sigortacılık alanında benzer bir eğilim gözlemleniyor. Sektörde, iyi ve riskli sürücülerini daha adil ve belirgin bir şekilde ayırt edebilecek modeller geliştirmek için çalış-

Filo riskini ölçme yöntemi artık geriye dönük değil, anında gerçekleştiriliyor: sert fren, ani hızlanma ve viraj verileri sayesinde değerlendirme, yıl sonunu beklemeden bugüne taşıyor.

Veri, bir cezalandırma aracı yerine geliştirme aracı olarak kullanıldığında kahçı sonuçlar elde edilir. Önemli olan farkı ölçmek değil, geri bildirim sağlamaktır.



Sürüş tarzının maliyete etkisi genellikle fark edilebilir; lastik aşınması ve yakıt tüketimi üzerinden sessizce artar. Sabit bakım takvimleri yerine, araçların gerçek kullanım verilerine dayalı bir sistem geliyor: Bakım artık takvim üzerine değil, telemetri bilgilerine göre planlanıyor.

malar yapılıyor. Bu modeller, poliçelerin araç sahibinden bağımsız olarak sürücü odaklı düzenlenebilmesini hedefliyor. Böyle bir modelin uygulanmaya başlaması durumunda, sürücü rotasyonunun yoğun olduğu operasyonel ve günlük kiralama filolarında sürücü atama ve kiracı seçimi süreçlerinin yeniden ele alınması gerekebilir. Bu konunun nasıl şekilleneceği, filo yöneticileri tarafından dikkatlice izlenmesi gereken önemli bir gündem maddesi olmaya devam ediyor.

Kurumsal Kültür Meselesi

Kurumsal kültür konusuna gelince, verinin yalnızca toplanması yeterli olmayıp asıl önemli olan bu verinin kurumsal karar alma süreçlerine ne kadar entegre edildiğidir. Telematik tabanlı sigorta modelleri sayesinde, sürücünün gerçek kullanım verilerine dayalı olarak primler belirleniyor ve bu durum hem sigorta şirketini hem de

kiralama şirketini karşılıklı olarak koruyor. Ancak bunun gerçekleşebilmesi için verinin KVKK kapsamında açık rıza ile toplanması ve şeffaf bir şekilde yönetilmesi gerekiyor. Filo yöneticileri için bu durum sadece bir teknoloji yatırımı yapmak anlamına gelmemekte; aynı zamanda sürücü eğitimi, iç iletişim ve veri yönetimini bütünleştiren kapsamlı bir risk yönetimi yaklaşımını gerektirmektedir.

Sürücü davranışı verisinin filo yönetimine kazandırdığı asıl değer, tek seferlik bir maliyet avantajından çok, karar alma sürecinin gözlemsel ve sürekli hale gelmesi. Filo yöneticileri için asıl soru artık “veri toplanacak mı” değil, “bu veri hangi süreçlere ne hızda entegre edilecek” sorusu. ●

Kaynakça

- Oxmaint, “Top 9 Fleet Management Trends Reshaping the Industry in 2026”
- Utilimarc, “5 Top Fleet Management Trends in 2026”
- Verizon Connect, “Fleet management trends: 3 goals fleet managers have for 2026”
- ZeoRoutePlanner (TR), “2026 Filo Yönetimi Trendleri”
- Araç Takip Sistemi ile Filo Yönetimi (genel sektör kaynağı)
- Rent A Car Magazine, “Telematik kasko nedir ve kiralık araç filolarında neden daha önemli hale geliyor?”

Elektrikli/Hibrit Filoya Geçişte Mevsime Göre Değişen Talep

“

Türkiye’de araç kiralama filolarının kompozisyonu son bir yılda gözle görülür biçimde değişiyor. Bir zamanlar filoların büyük bölümünü oluşturan dizel sedan ve kompakt modellerin yanına artık elektrikli ve hibrit araçlar da belirgin bir ağırlıkla ekleniyor. Bu dönüşümün en dikkat çekici yansıması havalimanı kiralama noktalarında görülüyor: İstanbul Havalimanı ve Sabiha Gökçen’de elektrikli araç talebinin geçen yılın aynı dönemine kıyasla belirgin şekilde arttığı gözleniyor. Ancak bu büyüme, yıl boyunca sabit bir eğri izlemiyor; tam tersine, mevsimsel olarak keskin bir asimetri sergiliyor.



Yaz sezonu: Talep Var, Arz Sınırlı

Türkiye’nin turizm hareketliliğinin zirve yaptığı yaz aylarında, özellikle Antalya ve Muğla gibi merkezlerde araç bulmak zaten filo yöneticileri için mevsimsel bir zorluk. Elektrikli modellere yönelik ilginin bu tabloya eklenmesi, kısıtlı sayıdaki elektrikli aracın yüksek talep karşısında hızla tükenmesine yol açıyor. Bu durum, filo yöneticilerinin yaz sezonu için elektrikli araç tahsisini önceden planlaması gerektiğini; aksi halde talebin bir kısmının karşılıksız kalabileceğini gösteriyor.

Araç filosunun yapısı artık ağırlıklı olarak dizel araçlardan oluşmuyor; havalimanı kiralama noktalarında elektrikli araçlara olan talep geçen yıla kıyasla belirgin bir artış gösteriyor. Turizm bölgelerinde araç bulmak mevsime bağlı olarak zorluk yaratırken, elektrikli modellere olan ilginin artması durumu daha karmaşık hale getiriyor.

Şarj Altyapısı: Turizm Bölgelerinde Hızlanan Yatırım

Bu talebi destekleyen tarafta ise altyapı var. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) verilerine göre Türkiye genelinde şarj soketi sayısı 30 bine yaklaşırken, bu altyapının büyük şehirler kadar Akdeniz kıyısındaki turizm bölgelerinde de yoğunlaştığı görülüyor. Turistik bölgelerdeki hızlı şarj istasyonu sayısının geçen yıla kıyasla ciddi oranda arttığı aktarılıyor. Bu, filo yöneticilerinin elektrikli araç yatırımlarını yaparken artık yalnızca büyükşehir operasyonlarını değil, sezonluk turizm rotalarını da hesaba katabileceği anlamına geliyor.

Kış Sezonu: Talep Geriliyor, Menzil Kaygısı Öne Çıkıyor

Yaz sezonundaki tablo kışın neredeyse tersine dönüyor. Düşük hava sıcaklıklarının batarya kimyasını yavaşlatması ve kabin ısıtmasının ek enerji tüketimi yaratması nedeniyle, elektrikli araçlarda kış aylarında menzil kaybı yaşanıyor.



Turistik bölgelerdeki hızlı şarj istasyonu sayısındaki artış, elektrikli filo yatırımını artık yalnızca büyükşehirlerle sınırlı olmaktan çıkarıyor.

biliyor; bu kayıp bazı kaynaklara göre % 15-40 aralığında değişebiliyor. Uzun mesafe planlaması yapan müşteriler için bu durum, kış aylarında elektrikli araç tercihinin caydırıcı bir unsur haline geliyor ve talep, doğal olarak geriliyor. Sonuç olarak filo yöneticileri açısından ortaya, aynı elektrikli aracın yıl içinde iki farklı doluluk rejimiyle karşılaştığı bir tablo çıkıyor.

Yolcu Profili: Değişen Beklentiler

Bu asimetriyi şekillendiren bir diğer unsur da yolcu profili. Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısındaki artışla birlikte, özellikle Avrupalı turistlerin çevre duyarlılığı daha yüksek, yakıt maliyetine daha duyarlı ve teknolojik konfor beklentisi daha belirgin bir profil sergilediği gözleniyor. Bu profil, yaz aylarında elektrikli/hibrit araca yönelik talebi büyütücü bir etken olarak öne çıkarken, kış aylarında aynı hassasiyetin menzil kaygısına dönüşerek talebi geleneksel araçlara kaydırıyor.

Avrupa'dan Paralel Örnekler

Türkiye'deki bu mevsimsel asimetri, aslında Avrupa'nın genelinde de gözlenen bir örüntüyle örtüşüyor. Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği'nin (ACEA) verilerine göre 2023 itibarıyla Avrupa'daki kiralık araç filolarının yalnızca yaklaşık onda biri hibrit veya elektrikliydi; bunun başlıca nedeni yüksek maliyetler ve yetersiz şarj altyapısıydı. AB düzenlemesi, ana koridorlar boyunca her 60 kilometrede bir şarj istasyonu bulunmasını 2025 itibarıyla zorunlu kılarsa da, dağlık ve kıyı bölgelerinde bu hedefin gerisinde kaldığı görülüyor; örneğin Avusturya'daki Alp tatil bölgeleri ile İsveç'in kuzeyi, yoğun sezonda şarj kuyruklarına bağlı menzil kaygısı yaşanan bölgeler arasında sayılıyor. İtal-

ya'da da benzer bir tablo var: kuzeydeki yoğun hızlı şarj ağı ile güney koridorlarındaki altyapı boşlukları, Sicilya ve Amalfi Kıyısı gibi yoğun turizm rotalarında elektrikli filo konuşlandırmasını zorlaştırıyor.

Bu coğrafi eşitsizliğin yanı sıra, Avrupa çapındaki kiralama sektörü de mevsimsel dalgalanmayla benzer biçimde başa çıkıyor. Sektör raporları, elektrikli araçların Avrupa kiralama filolarında hızlı biçimde büyüdüğünü ancak keskin kış yavaşlamalarının, operatörleri dinamik fiyatlandırmaya ve filoyu orta Avrupa'daki merkezlere kaydırarak doluluk oranını korumaya yönelttiğini aktarıyor. Bu da Türkiye'deki yaz-kış talep asimetrisinin izole bir yerel durum olmadığını, kıta genelinde kiralama sektörünün elektrifikasyon sürecinde karşılaştığı yapısal bir örüntü olduğunu gösteriyor.

Bu paralellik, Türkiye'deki filo yöneticileri için de bir çıkarım sunuyor: mevsimsel talep dalgalanmasını yönetmek amacıyla filo coğrafi olarak yeniden dağıtılabılır (örneğin kış aylarında elektrikli araçların turizm bölgelerinden şehir merkezlerine kaydırılması), ya da hibrit modellerle geçiş dönemi köprülenebilir. Avrupa'daki operatörlerin bu iki stratejiyi bir arada kullanması, sorunun tek bir çözümü olmadığını, bölgesel ve mevsimsel esnekliğin bir arada kurgulanması gerektiğini gösteriyor.

Filo Çeşitlendirme Kararları

Bu tablo, filo yöneticileri için sabit bir elektrikli araç oranı yerine mevsimsel esnekliğe dayalı bir filo kompozisyonu planlamasını öne çıkarıyor. Hibrit modeller, menzil kaygısını azaltan bir ara çözüm olarak özellikle kış aylarında dengeleyici bir rol oynayabiliyor. Aynı talep kaynağı olarak, sürdürülebilirlik raporlaması yükümlülüğü artıran kurumsal müşterilerin karbon ayak izi hesaplamaları gerekçesiyle elektrikli filo tercih etmeye başlaması da, mevsimsel turizm talebinden bağımsız, yıl boyu süren bir başka elektrikli araç talebi katmanını oluşturuyor. ●

Kaynakça

- Anadolu Ajansı, "Türkiye'de elektrikli araçlar için şarj haritası hızla genişliyor"
- Rent A Car Magazine, "Elektrikli ve hibrit filolar 2026'da Türkiye'de araç kiralama talebini nasıl değiştiriyor?"
- DonanımHaber, "Elektrikli Otomobillerin Kışın Menzil Sorunu"
- ShiftDelete.Net, "Elektrikli Araç Kiralamak 2026'da Gerçekten Mantıklı mı? Veri Odaklı Teknik Analiz"
- EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu), şarj altyapısı verileri
- Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD), elektrikli araç satış verileri
- ACEA (Avrupa Otomobil Üreticileri Birliği), Avrupa kiralama filolarında elektrikli/hibrit araç payı verileri
- Mordor Intelligence, "Europe Tourism Vehicle Rental Market" ve "Europe Vehicle Rental Market" raporları
- MarkWide Research, "Italy Car Rental Market" raporu



Toyota Hidrojen Yakıt Hücresi Teknolojisini Dakar Rallisi'yle İleriye Taşıyacak

Toyota'nın yarış departmanı GAZOO Racing, hidrojen teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarında önemli bir adım atarak 2027 Dakar Rallisi'nde hidrojen yakıt hücreli DKR GR FC Hilux prototipiyle yarışacağını açıkladı.

Dünyanın en zorlu motorsporları organizasyonlarından biri olarak kabul edilen Dakar Rallisi'nde yer alacak hidrojen yakıtlı araç, deneysel araçlara ve alternatif enerjili yeni teknolojilere ayrılan "Dakar Future Mission 1000" kategorisinde yarışacak.

Toyota'nın Dakar'da başarılarını kanıtlayan DKR GR Hilux modeli temel alınarak geliştirilen DKR GR FC Hilux, benzinli motor yerine Toyota'nın hidrojen yakıt hücresi sistemiyle donatıldı. Sürüş sırasında yalnızca su buharı salımı gerçekleştiren araç, karbon nötr mobilite teknolojilerinin sınırlarını zorlu yarış koşullarında test edecek.

Dakar, Hidrojen Teknolojisinin Gelişimi İçin Laboratuvar Olacak

Yüksek sıcaklıklar, kum tepeleri, kayalık etaplar ve uzun mesafeleriyle bilinen Dakar Rallisi, Toyota için hidrojen yakıt hücresi teknolojisinin dayanıklılığını geliştireceği gerçek bir test ortamı sunacak. Proje kapsamında yakıt hücresi sisteminin daha kompakt hale getirilmesi, soğutma performansının artırılması, dayanıklılığın geliştirilmesi ve enerji yönetiminin optimize edilmesine odaklanılacak.

Dakar'da elde edilecek verilerin sadece yarış araçlarına değil, binek otomobiller, kamyonlar, otobüsler, trenler, denizcilik uygulamaları ve sabit enerji sistemleri gibi farklı

alanlarda kullanılacak hidrojen teknolojilerinin gelişimine de katkı sağlaması hedefleniyor.

Hidrojen Yakıtlı Dakar Aracının Test Süreci Başladı

Hidrojen yakıt hücreli güç ünitesinin geliştirilmesi, yazılım kalibrasyonu ve aracın montaj çalışmaları Belçika'da başladı. DKR GR FC Hilux için önümüzdeki aylarda kapsamlı bir test programı uygulanacak. Araç, Ocak 2027'de Suudi Arabistan'da düzenlenecek Dakar Rallisi'ne bu hazırlık sürecinin ardından çıkacak.

Toyota'nın Hidrojen Yolculuğunda Yeni Bir Sayfa Açılıyor

Yenilikçi teknolojilerde öncülük yapan Toyota, hidrojen teknolojilerini motor sporlarında geliştirme çalışmalarına 2021 yılında Japonya Super Taikyu Serisi'nde hidrojen motorlu Corolla H2 Concept ile başlamıştı. Ardından GR Yaris H2, Dünya Ralli Şampiyonası kapsamında gösteri sürüşlerine çıkarken, HySE-X1 ve HySE-X2 prototipleri de Dakar Future Mission 1000 kategorisinde mücadele etti. 2026 Le Mans 24 Saat Yarışı'nda ise sıvı hidrojenle çalışan TR LH2 Racing Prototype pistte gösteri turları gerçekleştirdi.

2027 Dakar Rallisi ise Toyota açısından bir ilke sahne olacak. Marka, ilk kez hidrojen ve yakıt hücresi teknolojilerini aynı motor sporları programı kapsamında bir araya getirerek karbon nötr mobilite vizyonunu daha ileri taşımayı hedefliyor. ●



Günlük Kiralamada 2026 Yazı:

Dünya Pazarı Büyürken Avrupa'da Denge Değişiyor

Küresel kısa süreli ve günlük araç kiralama pazarı 2026 yılında büyümesini sürdürüyor. Coherent Market Insights verilerine göre, bu pazarın büyüklüğü 2026 yılında 207,1 milyar dolara ulaşacak ve 2033'e kadar yıllık ortalama % 15,2 oranında büyüyerek 557,6 milyar dolara çıkması bekleniyor. Avrupa özelinde ise Mordor Intelligence'ın Ocak 2026'da yayımladığı rapora göre, pazarın büyüklüğü 2026 yılında 22,37 milyar dolar seviyesinde olacak ve 2031'e kadar yıllık % 6,68 oranında büyüyerek 30,91 milyar dolara ulaşacağı öngörülmüyor.



Hacim Yerine Marj: Sektörün Yeni Odak Noktası

Mordor Intelligence'a göre, sektör artık saf hacim rekabetinden marj odaklı bir yapıya doğru kayıyor. Operatörler, taze sermayeyi elektrikli araç filolarına ve yüksek getiri sağlayan abonelik programlarına aktarırken; karşılaştırma platformlarının sağladığı şeffaflığa karşın dinamik fiyatlandırma motorları kullanarak kârlılığı korumaya çalışıyor. Kalıntı değer dalgalanmaları ve artan uyum yükü, orta ölçekli firmaları ya büyük bilanço gücüne sahip oyuncularla iş birliğine ya da doğrudan satışa yönlendiriyor.

Dijitalleşme Şube Ağını Etkiliyor

Aynı rapora göre dijital kanallar, Avrupa'da kiralama gelirinin yaklaşık üçte ikisine ulaştı ve hızla büyümeye devam ediyor. Uygulama üzerinden rezervasyonun yaygınlaşması, geleneksel gişe operasyonlarının maliyet dezavantajını artırıyor; bu da operatörlerin şube ağlarını yeniden yapılandırmasına ve bazı lokasyonları kapatarak dijital-öncelikli modellere geçiş yapmasına neden oluyor.

Kısa Süreli Kiralama Hâkimiyetini Sürdürüyor, Ama Daha Uzun Süreli Kiralama Hızla Yükseliyor

Avrupa'da 30 günden kısa kiralama, toplam gelirin yaklaşık % 84'ünü oluşturmaya devam ediyor (Mordor Intelligence, Avrupa Turizm Araç Kiralama raporu). Ancak 1-3 aylık daha uzun süreli kiralama segmenti, Y ve Z kuşağının esnek ama taahhütsüz araç erişimi talebiyle yıllık % 15,8 büyüyerek pazarın en hızlı büyüyen kesimi oldu.

Sektörün Geleceğinde İki Kritik Gelişme

Çin'de Baidu Apollo ve CAR Inc iş birliğiyle dünyanın ilk sürücüsüz araç kiralama hizmeti hayata geçirildi (Coherent Market Insights). Avrupa'da ise Hertz'in Uber ile yürüttüğü elektrikli araç ortaklığı gündemdeki yerini koruyor: Hertz, başta Londra olmak üzere çeşitli Avrupa başkentlerinde Uber sürücülerine binlerce Tesla ve Polestar elektrikli araç tahsis etmeyi taahhüt etmiş, bu taahhüdün önemli bir kısmı Londra'da devreye alınmıştı. Bu, yakın dönemde ortaya çıkan yeni bir gelişme olmasa da, önceki yıllarda başlatılmış ve halen uygulanmakta olan bir ortaklığın devamı niteliğinde. ●

Kaynakça: Coherent Market Insights, "Car Rental Market Size, Share, Trends & Forecast, 2026-2033"; Mordor Intelligence, "Europe Vehicle Rental Market" ve "Europe Tourism Vehicle Rental Market" raporları (Ocak-Şubat 2026); IMARC Group, "Europe Car Rental Market Update 2026" (openPR, Mayıs 2026).

Türkiye’de “Yılın Otomobili” Renault Clio Seçildi

Otomotiv Gazetecileri Derneği tarafından bu yıl 11’inci kez düzenlenen ve her aşaması büyük bir heyecana sahne olan “Türkiye’de Yılın Otomobili 2026” yarışmasının kazananı, OGD üyesi uzman otomotiv gazetecilerinin değerlendirmesi sonucunda Renault Clio oldu.

Otomotiv Gazetecileri Derneği (OGD) tarafından bu yıl 11’inci kez düzenlenen “Türkiye’de Yılın Otomobili 2026” (TYO 2026) yarışmasının kazananı belli oldu. 67 uzman otomotiv gazetecisinin oylarıyla toplamda 3360 puan alan Renault Clio, “Türkiye’de Yılın Otomobili” seçildi.

ZF Aftermarket ana destekçiliğinde; arabam.com, Bridgestone, Shell Helix Motor Yağları ve TOSFED katkılarıyla Rixos Tersane İstanbul’da gerçekleştirilen final gecesi ve ödül töreninde, ana ödülün yanı sıra 4 farklı kategorideki birinciler ile bu yıl ilk kez verilen Jüri Özel Ödülü de sahiplerini buldu.

Sektörün En İyileri Ödüllendirildi

Türkiye otomotiv sektöründe gelenekselleşen yarış-

mada, otomotiv alanında uzman gazetecilerden oluşan OGD üyelerinin yaptığı seçimler sonucunda “Yılın Basın Lansmanı” ödülü, EV Tech Day İzmit Fabrika etkinliği ile Hyundai’ye verildi.

“Yılın Tasarımı” ödülü BMW iX3’e giderken, “Yılın İnovatif Projesi” ödülü de Panoramic Vision teknolojiyle yine BMW iX3 modeline verildi. “Yılın Premium Otomobili” kategorisinde de BMW iX3 modeli ödülün sahibi oldu.

Bu yıl ilk kez yarışmaya dahil edilen “Jüri Özel Ödülü”ne TOSFED Başkanı Eren Üçlertoprağı layık görüldü.

33 Aday Otomobil Kıyasıya Yarıştı

“Türkiye’de Yılın Otomobili” yarışmasının ilk etabında, Şubat 2025-Şubat 2026 döneminde Türkiye pazarında satışa sunulan 33 aday otomobil yer aldı. Jüri üyele-

OGD
Otomotiv Gazetecileri Derneği

TÜRKİYE’DE YILIN OTOMOBİLİ SEÇİLİYOR



rinin oylarıyla en fazla puanı alan “BMW iX3, BYD SEALION 7, Citroën C5 Aircross, Hyundai Inster, Mercedes-Benz CLA, Renault Clio ve Togg T10F” finalde yarışmaya hak kazandı.

Finalist modeller; tasarım, yol tutuş, ergonomi, yakıt tüketimi, emisyon oranları, güvenlik, donanım seviyesi ve fiyat-değer oranı açısından çok sıkı bir test ve değerlendirme sürecinden geçirildi. Birinci seçilen Renault Clio, kazandığı bu prestijli unvanı ve “Yılın Otomobili” logosunu bir yıl boyunca basın bültenleri, iletişim faaliyetleri ve reklamlarında kullanma hakkına sahip olacak.

“Yarışma, Markalar İçin De Bir Motivasyon Kaynağı Haline Geldi”

OGD Yönetim Kurulu Başkanı Murat Öztürk, ödül töreninde yaptığı konuşmada yarışmanın sektöre olan katkısına değinecek şunları kaydetti:

“Otomotiv Gazetecileri Derneği olarak 11 yıldır bu ödülü sektörle buluşturuyoruz ve yarışma her geçen yıl daha da güçleniyor. Sektör için gerçekten önemli, özel ve güzel bir yarışma. Rekabet her geçen yıl daha da artıyor; bu yıl özellikle elektrikli modeller ağırlıktaydı. Diğer yandan ‘Türkiye’de Yılın Otomobili’ yarışmamız, markalar için de büyük bir motivasyon kaynağı haline geldi. Pek çok markanın bu süreci yurt dışı merkezlerinden de yakından takip ettiğini biliyoruz. Bu yıl finale kalan 7 modelin her biri kendi segmentinde gerçekten zorlu birer rakipti, aralarından birini seçmek hiç kolay olmadı. ‘Türkiye’de Yılın Otomobili’ seçilen Renault markasını tebrik ediyoruz.”

“Renault Clio’nun İkinci Kez Türkiye’de Yılın Otomobili Seçilmesinden Büyük Gurur Duyuyoruz”

MAİS A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Levent Timur, Türkiye’de Yılın Otomobili Ödülü’nün ardından değerlendirme yaparak, “Türkiye’nin satış lideri Renault Clio’nun, OGD üyelerinin oylarıyla ikinci kez Türkiye’de Yılın Otomobili seçilmesinden büyük gurur duyuyoruz. Bu ödül, Clio’nun yıllardır kullanıcılarıyla kurduğu güçlü bağın ve Türkiye yollarındaki başarısının en anlamlı yansımalarından biri oldu. Bu değerli ödül için tüm OGD üyelerine teşekkür ediyoruz. Türkiye’de üretilen Renault Clio, Türkiye’nin otomobili olmaya ve yeni başarı hikayeleri yazmaya devam edecek” dedi. ●



smile, good travel...

sgt filo
flexibility

www.sgtfilo.com.tr

selimgül

Car Rental & Transfer

www.selimgul.com

visithty
Connecting People & Places

www.visithataytransfer.com

#sgthepyanınızda

Arval Mobility Observatory'nin 2026 Yılı Filo ve Mobilite Barometresi Sonuçları Açıklandı

Türkiye'de Her İki Şirketten Biri Elektrikli Araçlara Yeşil Işık Yakıyor

Türkiye'de kurumların yönettiği filo operasyonlarının durumunu ve mobilite trendlerinin gelişimini değerlendirmek üzere TEB Arval'in desteğiyle her yıl gerçekleştirilen Arval Mobility Observatory'nin 2026 yılı araştırma sonuçları açıklandı. 33 ülkede 10 bin 157 yöneticinin katılımıyla gerçekleştirilen araştırma, sektör için geniş bir perspektif ortaya koyarken, Türkiye pazarına yönelik de önemli veriler barındırıyor.

BNP Paribas Grubu çatısı altında faaliyet gösteren ve Türkiye'de kurumların mobilite, filo yönetimi ve operasyonel verimlilik hedeflerine ulaşmalarında güvenilir ve uzun vadeli iş ortağı olarak konumlanan TEB Arval'in desteğiyle her yıl gerçekleştirilen **Arval Mobility Observatory (AMO) Filo ve Mobilite Barometresi 2026** araştırma sonuçları açıklandı. 33 ülkede 10 bin 157 yöneticinin katılımıyla gerçekleştirilen araştırma, şirketlerin filo ve mobilite yönetiminde artık strateji geliştirme aşamasını geride bırakarak, uygulama dönemine geçtiğini ortaya koydu. Araştırma sonuçları, elektrikli araç dönüşümünün hızla devam ettiğini gözler önüne sererken, şirketlerin odağını operasyonel verimlilik, alternatif mobilite çözümleri ve veri odaklı filo yönetimine çevirdiğini gösteriyor.

Binek araçlar, hafif ticari araçlara göre elektrifikasyona daha hızlı geçiyor. Genel olarak, 2026 yılında binek araç sahibi şirketlerin % 22'si halihazırda BEV kullanıyor veya önümüzdeki 3 yıl içinde kullanmayı düşünüyor. Elektrikli binek araç kullanımının ardındaki nedenler, esas olarak yakıt giderlerini azaltmak ve daha düşük çevresel etkiden kaynaklanıyor.



Araştırma sonuçlarına göre Türkiye’de şirketlerin % 54’ü bataryalı elektrikli araçlar (BEV), şarj edilebilir hibrit araçlar (PHEV) veya hibrit araçlar (HEV) gibi alternatif enerji teknolojilerini kullanıyor ya da önümüzdeki üç yıl içinde kullanmayı planlıyor. Türkiye’de şirketlerin % 27’si filolarında en az 1 elektrikli araca sahip. Binek araç filolarındaki elektrikli araç oranının önümüzdeki üç yıl içinde % 12’ye ulaşması bekleniyor.

TEB Arval Genel Müdürü Fatih DEYNEK:
“Veriyi Etkin Yöneten ve Çalışan
Beklentilerine Çeviklikle Yanıt Veren Şirketler
Rekabet Avantajı Sağlayacak”

Araştırma sonuçlarını değerlendiren TEB Arval Genel Müdürü Fatih DEYNEK şunları söyledi: “2026 Barometresi, Türkiye’de filo yönetiminin yeni bir evreye geçtiğini gösteriyor. Şirketler artık elektrifikasyonun gerekliliğini tartışmaktan çok, bu dönüşümü nasıl daha verimli ve sürdürülebilir şekilde hayata geçireceklerine odaklanıyor. Araştırma sonuçları, Türkiye’de elektrikli araç kullanımına yönelik güçlü bir irade bulunduğunu ancak şarj altyapısı ve operasyonel verimlilik gibi başlıkların dönüşümün başarısında belirleyici olacağını ortaya koyuyor.

Bununla beraber mobilite anlayışı da değişiyor. Şirketler çalışanlarına yalnızca araç sunmak yerine daha esnek, daha sürdürülebilir ve daha kapsayıcı ulaşım çözümleri geliştirmeye yöneliyor. Önümüzdeki süreçte çevresel hedefleri mali disiplinle buluşturan, veriyi etkin yöneten

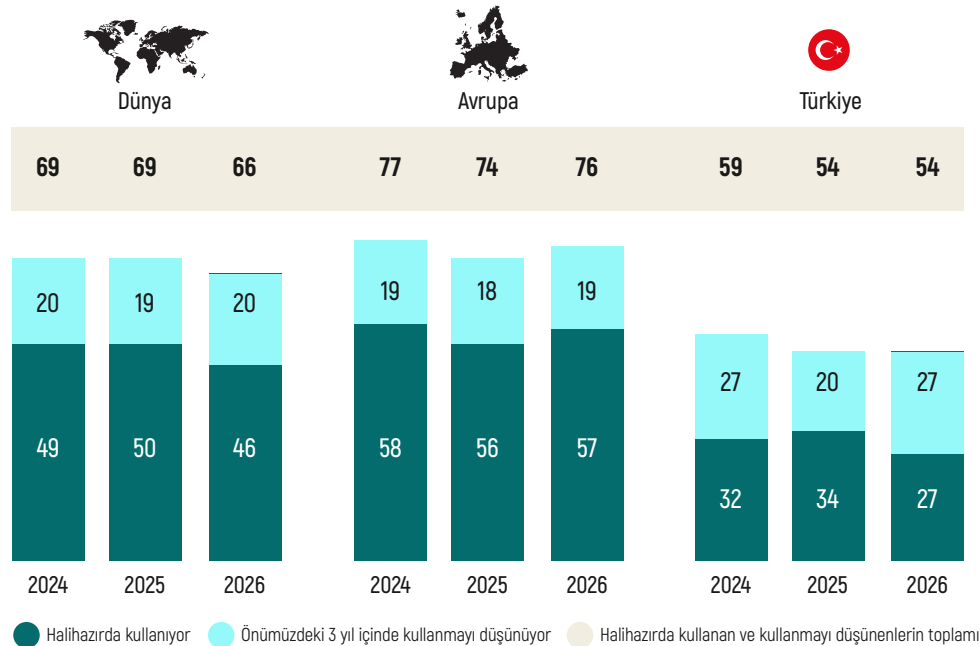
ŞİRKETLER, MOBİLİTEYİ ARAÇ İLE
SINIRLANDIRMİYOR

Şirketlerin % 91’i artık araç paylaşımından (% 25) mobilite bütçesine (% 24) kadar pek çok mobilite çözümünü benimsiyor.

2026 Barometresi, çalışanlar için çeşitlendirilmiş mobilite çözümlerini benimseme konusunda güçlü bir istek olduğunu açıkça ortaya koyuyor. Otomobiller artık tek ulaşım aracı değil. Ankete katılan şirketlerin % 91’i halihazırda en az bir mobilite çözümü veya politikasını uygulamaya koymuş ya da uygulamayı planlıyor. Bu oran, bir önceki yıla kıyasla 27 puanlık bir artışa işaret ediyor. Sunulan mobilite çözümleri arasında, yolculuk paylaşımı /ortak yolculuk, şirketlerin % 28’inde halihazırda uygulanmakta veya önümüzdeki üç yıl içinde uygulanması bekleniyor; buna, giderek popülerlik kazanan araç paylaşımı çözümleri de eşlik ediyor.

ve çalışan beklentilerine çeviklikle yanıt veren şirketler rekabet avantajı sağlayacak. TEB Arval olarak, müşterilerimizin bu dönüşüm sürecinde filo çözüm ortaklığının ötesine geçerek, onların stratejik sürdürülebilir mobilite danışmanı olma kararlılığımızı sürdürüyoruz.”

BİNEK ARAÇLARDA ALTERNATİF ENERJİ TEKNOJİLERİNİN KULLANIMI



FİLOLARIN GELECEĞİ VERİ VE DANIŞMANLIK İLE ŞEKİLLENİYOR

Şirketlerin % 45'i veriye dayalı performans araçları talep ederken, % 24'ü filo optimizasyonu için danışmanlığa ihtiyaç duyduğunu belirtiyor.

2026 yılında, Türkiye'deki filo yöneticileri de dahil olmak üzere dünyanın dört bir yanındaki filo yöneticileri net ve ortak bir mesaj verdi: Giderek karmaşılaşan mobilite ortamında yolunu bulabilmek için **veri, içgörü ve danışmanlığa** ihtiyaçları var. Açık uçlu sorular, **veriye dayalı filo performans yönetimine yönelik** güçlü bir talep olduğunu ortaya koyuyor; ankete katılanların neredeyse yarısı bu konuyu öne çıkarıyor. Araçlar, sürücüler, rotalar ve teslimatlara ilişkin görünürlük, bir başka baskın beklenti olarak ortaya çıkıyor ve günlük operasyonları basitleştiren, **verimliliği artıran danışmanlık çözümlerine** yönelik artan ihtiyacı vurguluyor.



Elektrikli Araçların Önündeki Kritik Eşik: Şarj Altyapısı

Araştırmaya göre elektrifikasyon konusunda önemli ilerleme kaydedilmesine rağmen, şirketler bazı yapısal engellerle karşı karşıya kalmaya devam ediyor. Türkiye'de elektrikli araç kullanımının önündeki engellerden birinin şarj noktaları olduğunu belirten bu şirketlerin oranı % 68'i buluyor. Buna rağmen araştırmaya katılan şirketlerin tamamı en az bir şarj politikası uyguluyor veya uygulamayı planlıyor. Araştırmada elektrikli araçlar, şirketlerin çevresel sorumluluklarını destekleyen ve mobilite dönüşümünü hızlandıran önemli araçlardan biri olarak öne çıkıyor. Şirketlerin elektrikli araçlara geçiş sebepleri arasında; sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak, karbon emisyonlarını azaltmak ve geleceğin mobilite ihtiyaçlarına hazırlıklı olmak önemli etkenler arasında. Araştırmaya göre şirketlerin büyük bölümü için elektrifikasyon artık kısa vadeli bir tercih değil, uzun vadeli dönüşüm stratejilerinin temel unsurlarından biri olarak dikkat çekiyor.

Araştırmada ikinci el araç pazarına ilişkin veriler de dikkat çekiyor. Türkiye'de şirketlerin % 31'i filolarında ikinci el araç kullanırken, % 44'ü önümüzdeki üç yıl içinde ikinci el araçları filolarına dahil etmeyi planlıyor. Ayrıca şirketlerin % 27'si ikinci el araç finansmanında operasyonel kiralamaı tercih ediyor veya etmeyi değerlendiriyor.

Veri Odaklı Filo Yönetimine İlgili Artıyor

Araştırma sonuçları, şirketlerin filo yönetiminde veriye dayalı çözümlere ve uzman desteğine olan ihtiyacının arttığını gösteriyor. Türkiye'de filo yöneticilerinin % 45'i performans yönetimi konusunda daha fazla desteğe ihtiyaç duyduğunu ifade ederken, % 24'ü filo optimizasyonu alanında danışmanlık desteğine ihtiyaç duyuyor. Otomatik araç performans takibi, önleyici bakım sistemleri ve gerçek zamanlı araç izleme çözümleri en çok talep edilen teknolojiler arasında yer alıyor. Şirketler, filolarını daha verimli yönetebilmek ve operasyonel süreçlerini iyileştirebilmek için veri odaklı yönetim araçlarına yönelirken, araçlar ve operasyonlara ilişkin daha fazla görünürlük sağlayan çözümler de giderek daha fazla önem kazanıyor. Araştırma sonuçları, şirketlerin filo yönetiminde dijitalleşme ve veri odaklı yaklaşımı stratejik bir öncelik olarak gördüğünü ortaya koyuyor.

Araştırmaya göre çalışan mobilitesi alanında da dönüşüm hız kazanıyor. Türkiye'de şirketlerin % 91'i en az bir mobilite politikası veya çözümünü uyguluyor ya da uygulamaya hazırlanıyor. Araç paylaşımı, mobilite bütçeleri ve toplu taşıma destekleri giderek daha fazla tercih edilirken, şirketler bu çözümleri yalnızca operasyonel verimlilik için değil, çalışan memnuniyeti ve yetenek çekimi açısından da stratejik bir araç olarak görüyor.

Araştırma sonuçları, Türkiye'de filo ve mobilite sektörünün çevresel sürdürülebilirlik, operasyonel verimlilik ve çalışan deneyimi ekseninde önemli bir dönüşüm sürecinden geçtiğini ortaya koyuyor. Şirketler artık yalnızca yeni teknolojilere yatırım yapmakla kalmıyor; bu yatırımların maliyet, operasyon ve insan kaynağı üzerindeki etkilerini de bütüncül bir yaklaşımla yönetmeye odaklanıyor. ●

FİLOYA OLAN GÜVEN, DALGALANMALARA RAĞMEN YÜKSEK SEVİYEDE

Küresel ekonomik belirsizliklere rağmen, şirketler önümüzdeki üç yıl boyunca filo büyüklüğünü korumaya ilişkin iyimserliğini koruyor; % 91'i filolarının sabit kalacağını veya büyüyeceğini öngörüyor. **İkinci el araçlar stratejik bir varlık olarak öne çıkıyor;** şirketlerin % 31'i filo gelişimini optimize etmek için halihazırda ikinci el araçlarda kiralamaı kullanıyor.

A

2A GRUP PERLA FİLO

Merkez Ofis: Eyyup Sultan Mah. Yadiğar Sok.C Blok
30-38 No: 16 OTOSTAT Sancaktepe-İstanbul
Filo Kiralama: (0850) 309 11 99 - info@perlratr.com
İstanbul Merkez Perla Filo Kiralama
Tel: (0546) 718 99 92 - (0546) 718 99 92
ist@perlratr.com - uzundonem@perlratr.com

Ankara ikinciyeni.com Satış Ofisi
Tel: (0850) 309 11 99 - info@perlratr.com

İzmir 2A Grup Satış Ofisi
Tel: (0850) 309 11 99 - info@perlratr.com

Diyarbakır Havalimanı Garenta Şubesi
Tel: (0412) 502 29 39 - (0537) 594 65 52
kdkdiyarbakir@bayi.garenta.com.tr

Diyarbakır Havalimanı Hertz Şubesi
Tel: (0412) 236 30 25 - (0532) 377 72 12
dyb50@hertz.com.tr

Diyarbakır Şehir Garenta Şubesi
Tel: (0531) 698 30 10
kdkdiyarbakir@bayi.garenta.com.tr

Konya Gar Arac Kiralama Ofisi Garenta Şubesi
Tel: (0532) 698 26 97

kdkkoryagar@bayi.garenta.com.tr

Konya Havalimanı Garenta Şubesi
Tel: (0332) 239 00 80 - (0536) 465 68 47

kdkkorya@bayi.garenta.com.tr

Denizli Pamukkale Garenta Şubesi
Tel: (0258) 263 12 20 - (0535) 457 09 49

kdkdenizli@bayi.garenta.com.tr

İstanbul Maslak Araç Kiralama Ofisi Garenta

Şubesi - Tel: (0212) 945 19 42

kdkmaslak@bayi.garenta.com.tr

Edirne Araç Kiralama Ofisi Garenta Şubesi
Tel: (0284) 221 10 21 - (0536) 451 92 30

kdkedirne@bayi.garenta.com.tr

Mardin Havalimanı Garenta Şubesi
Tel: (0533) 728 73 75

kdkmardin@bayi.garenta.com.tr

Van Garenta Araç Kiralama Ofisi
Tel: (0432) 207 15 06 - (0530) 012 36 31

kdkvansehir@bayi.garenta.com.tr

5S CAR RENTAL

Ankara Genel Merkez

Termeli Başkent Organize San. Böl.
55. Cd. No:4/1 Maliköy - Sincan / Ankara
Tel: 0850 360 06 55

www.5sccarrental.com

Ankara Esenboğa Havalimanı

Tel: 0850 360 06 55

Samsun Çarşamba Havalimanı

Tel: 0850 360 06 55

724Rent

Yenişehir Mah. Sımbül Sok. Star Port Residence Apt.

No: 10/10 Pendik/ İstanbul

Tel: (0216) 888 87 24 - 0535 542 01 05

info@724rent.com - www.724rent.com

ACR FİLO KİRALAMA A.Ş.

Acarlar Mah. Şenkaya Çıkmazi Sok. No:2/5

Beşiköy / İstanbul

Tel: (0216) 912 07 77 - Faks: (0216) 912 24 99

info@acrfilo.com - www.acrfilo.com

AIR RENT A CAR

İstanbul Merkez Ofisi

Aktif İriyl Otomotiv Ltd. Şti. Sütlükler İş Merkezi

Ankara Asfaltı 105 Evler Halk Sok. No: 56

Kozyatağı-Erenköy / İstanbul - Tel: 444 7 900

www.airrentacar.com.tr - info@airrentacar.com.tr

İstanbul / Sabiha Gökçen Havalimanı

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Çarşıda Center İş

Merkezi No:10/107 Pendik-İstanbul

info@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

İstanbul / Atatürk Havalimanı

Bağlar Mah. Mimar Sinan Cad. Divan Residence

No: 35/112 Güneşli/Bağcılar-İstanbul

Kayseri

Sivas Caddesi No:91/B Kocasinan-Kayseri

kayseri@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

Samsun

Çınarlık Mah. Eyyup Sultan Cad. No: 2/1 Samsun

Havalanı Yolu Çarşamba/Samsun

samsun@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

Sivas Örtülüpinar Mah. Arap Evliya Cad.

No:7/12 Merkez - Sivas

sivas@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

Van Bahçıvan Mah. Kazım Karabekir Cad. Çarşıda

Sok. No: 4/4 İpekyolu-Van

AKLEASE FİLO

Sabancı Center Kule 2 Kat:8-9 34330

4.Levent / İstanbul - Tel: (0212) 386 96 00

filoaklease@aklease.com

AKYÜZLER OTOMOTİV KİRALAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Çavuşoğlu Mah. Sanayi Cad. No:19 Kartal/İstanbul

Tel: (0216) 510 05 54

info@akyuzlerotokiralama.com

www.akyuzlerotokiralama.com

ALESTA ARAÇ KİRALAMA VE TEDARİK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

Bilginer Sokak Alesta Binası No:2 Gülsuyu

Maltepe / İSTANBUL

Tel: (0216) 658 90 90

alesta@alesta.com.tr

www.alesta.com.tr

ALJ OTOMOTİV A.Ş.

Merkez Mah. Erenler Cd. No:20

Çekmeköy 34782 İstanbul Türkiye

Tel: (0216) 643 03 03 - Faks: (0216) 643 03 00

www.aljtoyota.com.tr

ALJ MOTORLU ARAÇLAR A.Ş.

Cevizli Mah. D-100 Güney Yan Yol

Kurş Kule No: 2 Kat: 19 Kartal/İstanbul

Tel: (0216) 939 15 00 - Faks: (0212) 399 06 51

www.aljmotorluaracilar.com - info@aljmotor.com

AKTİF FİLO YÖNETİM VE SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.

Adres: Fenerbahçe Mah. Fener Kalamış Cad. Sınan

Apt. No: 93 Kapı no:7 Kadıköy-İSTANBUL

Tel: 0216 317 34 00

bilgi@aktiffilo.com.tr - www.aktiffilo.com.tr

ANKARA OTOMOTİV SERVİS HİZMETLERİ İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

Mesa Kuru - Bağlica Kavşağı, Eskişehir Yolu No: 424

Çayyolu/Ankara

Tel: (0312) 213 47 47 - Faks: (0312) 213 47 50

kiralama@ankarauto.com

www.kiralama.ankarauto.com.tr

ASAL MOTORLU ARAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş.

Ayazağa Mah. Cendere Yolu No:5/1 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0850 533 27 25

info@asalcar.com - www.asalcar.com

ASF FİLO KİRALAMA

Pamukkale Sok. Fidan Plaza No:2 E-5 Yanyol

Soğanlık/Kartal - İstanbul - Tel: 444 34 75

ASRABA

Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No: 8-610 Folkart Time

Bornova - İzmir - Tel: (0232) 421 37 31 Dahili: 2

Faks: (0232) 463 06 07

www.asraba.com.tr - info@asraba.com.tr

ASSİSTCAR RENTAL

İstanbul Merkez:

Kültür Sok.No:1 Metroport AVM B3 Kat No:4 PK:34180

Bahçelievler/İstanbul

Tel: (0212) 442 26 32-33 - Faks: (0212) 442 26 35

info@assistcarrental.com

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:10 Çağdaş AVM

Dükkan 71 Pendik/İstanbul (Sabiha Gökçen

Havalimanı Karşısı)

Tel: (0216) 482 48 30 - Faks: (0216) 482 48 31

GSM: (0530) 969 29 53 - s.gokcen@assistcarrental.com

İzmir:

GARDEP (Gaziemir Araç Kiralama ve Depolama

Merkezi) 9 Eylül Mah. 695. Sok.No.36

Gaziemir / İZMİR

Tel: (0232) 252 37 38 - Faks: (0232) 252 48 86

izmir@assistcarrental.com

Antalya:

Güzelyurt Mah. Lara Cad. No:161 Aksu/Antalya

(Havalimanı Karşısı 400 M Korupark Tesisleri)

Tel: (0242) 311 62 32 - Faks: (0242) 311 62 42

antalya@assistcarrental.com

Ankara:

Esenboğa Havalimanı yolu üzeri [Hürriyet Gazetesi

Karşısı) Fatih Mah.Bilgehan Sok.No:131/C Saray/

Pursaklar-Ankara (Esenboğa Havalimanı 5km)

Tel: (0312) 399 50 10 - Faks: (0312) 399 50 11

ankara@assistcarrental.com

Bodrum:

Milas Bodrum Yolu Havalimanı Kavşağı Aşçıoğlu BP

İstasyonu Bodrum/Muğla

Tel: (0252) 559 01 74 - Faks: (0552) 559 01 75

bodrum@assistcarrental.com

Bursa:

Küçükürlü Cad. Gencal Apt. NO:38/1

Çekirge-Osmangazi/BLURSA

Tel: (0224) 235 21 21 - Faks: (0224) 235 48 48

bursa@assistcarrental.com

Diyarbakır:

Prof. Dr. Selahattin Yazıcıoğlu Cad. Kupik Apt. B-Blok

1/1 Yenişehir - Diyarbakır (Diyar Galerisi arkası)

Tel: (0412) 224 55 40 - Faks: (0412) 224 55 41

diyarbakir@assistcarrental.com

Eskişehir:

Cumhuriyet Mah. Kırım Caddesi No:7/B

Tepebaşı - Eskişehir

Tel: (0222) 220 11 13 - Faks: (0222) 220 11 16

eskisehir@assistcarrental.com

Elazığ:

Akpınar Mahallesi Atatürk Bulvarı Kuluözü Sokak

No:41 Park Dedeman Hotel Merkez - Elazığ

Tel: (0544) 212 85 56 - Faks: (0424) 238 66 23

elazig@assistcarrental.com

Kayseri: Hoca Ahmet Yesevi Mahallesi Şehit

Jandarma Astsubay Suat Sanı Cad. Çiğdem Apt. No: 4/D Kocasinan / Kayseri

Tel: (0352) 220 44 77 - Faks: (0352) 220 44 77

kayseri@assistcarrental.com

Kocaeli - İzmit: Körfez Mah. Ankara Karayolu Cad.

No:23 Kocaeli / İzmit

Tel: (0262) 333 13 33 - Faks: (0262) 333 13 34

kocaeli@assistcarrental.com

Konya: Feriitpaşa Mah. Nalcaçı Cad. 50.YII Sitesi

C Blok No:52/B Selçuklu Konya

Tel: (0332) 238 38 44 - Faks: (0332) 238 38 99

konya@assistcarrental.com

Konya Tren Garı:

Alay Cad. TCDD Gar Müdürlüğü, Meram/Konya

Tel: (332) 238 38 44 - Faks: (0332) 238 38 99

konya@assistcarrental.com

Samsun:

Atatürk Bulvarı Çınarlık Beldesi Yukarı Eğercili Mah.

No: 14/B (Havalimanı Kavşağı) Çarşamba / Samsun

Tel: (362) 844 86 61 - Faks: (0362) 844 86 61

samsun@assistcarrental.com

Malatya:

Sıfı Mah. Niyazi-Misri Cad.No: 64/ F

Battalgazi / Malatya

Tel: (0422) 212 50 55 - Faks: (0422) 238 18 58

malatya@assistcarrental.com

Trabzon:

Konaklar Mh. Emek Cad. No:11 Havaalanı - Trabzon

Tel: (0462) 326 34 58 - Faks: (0462) 326 33 88

trabzon@assistcarrental.com

Dalaman:

Ege Mah. Alemdar 30. Sok. No: 10/A

(Havalimanı Yolu) Dalaman - Muğla

Tel: (0216) 692 58 59 - Faks: (0212) 442 26 35

dalaman@assistcarrental.com

Fethiye:

Babataşı Mah., 747 Sok No: 8/A Fethiye/Muğla

Tel: (0252) 612 22 81 - Faks: (0252) 612 08 44

info@assistcarrental.com

Erzurum:

Aşağı Mumcu Mah. Çaykara Cad. Pirreis Sok. No: 31/A Yakutiye/ERZURUM

Tel: (0442) 237 40 74 Faks: (0442) 237 40 74

erzurum@assistcarrental.com

Gaziantep: İncilipınar Mah. Gazi Muhtar Paşa

Bulvarı, Buhara İş Merkezi No:23

Şehitkamil/Gaziantep

Tel: (0212) 215 03 36 - Faks: (0342) 215 03 37

gaziantep@assistcarrental.com

Nevşehir: Kapadokya Havalimanı - İçhatlar Gelen

Yolcu Salonu - Gülşehir/ Nevşehir

Tel: (0384) 421 40 22 - Faks: (0384) 421 40 22

nevsehir@assistcarrental.com

Adana: Döşeme Mahallesi 60081 Sokak Karanfil Apt.

No:1/E Seyhan/Adana

Tel:

Seyrantepe Şubesi

Huzur Mah. İbrahim Karaoğluanoğlu Cad.
No:8 Seyrantepe - Tel: (0553) 436 00 26
ayrupa@bacar.com.tr

İzmir - Ege Bölgesi Müdürlüğü

Ata Mahallesi Çevre Yolu Bulvarı No:10 35473
Menderes - İzmir - Tel: (0232) 781 15 10
otopark@kizimr@bacar.com.tr

BARTU PAVCI LOJİSTİK YATIRIM TİCARET A.Ş.

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sok. Metropol İstanbul
Sitesi A1 Blk K: 48 D: 618 Ataşehir/İstanbul
Tel: (0216) 514 50 52

info@paycigrup.com -

https://www.paycirentacar.com/

BAŞER OTOMOTİV PETROL İNŞAAT KİRALAMA A.Ş.

Plevne Mah. Ayaş Ankara Yolu Bulv. No:199
Sincan / Ankara
Tel:(0312) 269 80 00 - Faks: (0312) 269 78 29
E-posta: info@baseroto.com.tr

https://baseroto.com/

BEON FİLO

Merdemköy Mah. Dikoyl Sk. No: 2 Business İstanbul
B Blok Kat: 16 D: 158 - 159 Kadıköy / İstanbul
Tel: 444 70 70

info@beonfilo.com - www.beonfilo.com

BERPE ÖZTÜRK OTOMOTİV SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.

Mimar Sinan Mah. D-100 Karayolu Cad. No:75/1

Büyükcemkece İSTANBUL - Tel: 0850 302 37 73

www.berpe.com.tr - info@berpe.com.tr

BEVİZ FİLO OTÖ KİRALAMA A.Ş.

Birlik Mah. Podgoritsa Cad. No:1/1 Çankaya / Ankara

Tel: (0312) 454 20 00 - Faks: (0312) 454 20 55

İstanbul: Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Giz 2000

Plaza Blok No:7 İÇ Kapı No:44 Sanayi/İSTANBUL

www.beyazfilo.com - orhan.ozturk@beyazfilo.com

BIWATT

Orta Mahallesi Ankara Caddesi No:2/1 E-5 Kavşağı

Metro Çıkışı Karşısı Tunalı Plaza Pendik / İstanbul

Tel: (0216) 850 73 68 - 444 73 68

www.biwayat.com.tr

İstanbul Pendik

Orta Mah. Ankara Cad. E-5 Kavşağı Metro Çıkışı

Karşısı Tunalı Plaza No: 2B Pendik / İstanbul

Tel: (0549) 617 08 61

BİLEN CAR RENTAL

H.Ökan Merzeci Bulvarı No:449 FIAT Plaza Bilen

Otomotiv, TÖRÖSLAR / MERSİN

444 80 33 - www.bilen.pro

BORLEASE

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. Akkom Ofis

Park Sitesi 2. Blok K:13 No:4/27-28

Ümraniye- İstanbul

Tel: (0216) 510 43 13 - Faks: (0216) 510 43 19

info@borlease.com.tr - www.borlease.com.tr

BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM

Akpınar Mah. Bilim Cad. No:2, Sancaktepe/İstanbul

Tel: 0850 252 44 44

www.premiumkiralama.com

BUDGET CAR RENTAL

Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60

34854 Küçükyalı / İstanbul

www.budget.com.tr

Tel: (0216) 587 99 90 - Faks: (0216) 489 53 69

Adana (0322) 459 92 22

Aksaray (0382) 212 95 95

Ankara (0312) 466 03 36 - (312) 466 03 37

Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0312) 398 20 34

Antalya Havalimanı (0326) 285 66 02

Antalya Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0242) 330 33 95 - (0242) 330 33 96

Aydın (0256) 612 58 05

Bodrum (0252) 316 09 29

Bodrum Milas Havalimanı Dış Hatlar Geliş

(0252) 523 02 71

Bursa (0224) 224 55 65

Çanakkale (0286) 213 92 13

Çorlu (0282) 652 63 73

Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Geliş

(0252) 792 51 50 - (0252) 792 51 51

Denizli (0506) 062 61 16

Denizli Çardak Havalimanı (0506) 063 04 44

Diyarbakır

Budget şehir içi: (042) 251 71 01

Budget havalimanı: (042) 252 03 03

Edirne (0284) 235 65 55

Elazığ Havalimanı (0541) 823 23 00

Erzincan (0542) 433 98 24

Erzincan Havalimanı (0446) 226 33 03

Eskişehir (0222) 233 37 00

Fethiye (0242) 380 49 19

Gaziantep (0342) 215 20 55

Gaziantep Havalimanı (0342) 582 10 18

İstanbul Ataşehir Watergarden

(0216) 227 31 02

İstanbul / Beylikdüzü (0212) 942 26 69

İstanbul / Taksim (0212) 244 93 54

İstanbul / Sütlüye (0216) 380 58 55

İstanbul Atatürk Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0212) 465 69 09 - (0212) 465 69 10

Dış Hatlar Geliş (0212) 465 02 40 - (0212) 465 02 41

İstanbul / Levent (0212) 942 22 45

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

İç Hatlar Geliş (0216) 588 51 98

İstanbul / Yenibosna (0212) 942 33 61

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

İç Hatlar Geliş (0232) 274 11 11

Kars (0474) 213 63 63

İzmir / Karşıyaka (0232) 242 08 04

İzmit / Kocaeli (0262) 332 44 99

Kayseri (0352) 231 76 36

Konya (0332) 234 31 43

Malatya (0541) 425 17 55

Malatya Havalimanı (0541) 425 17 55

Mardin (0482) 312 04 44

Muş (0438) 249 47 72

Ordu (0452) 214 00 52

Ordu Gürses Havalimanı (0452) 214 00 52

Rize (0464) 223 72 23

Siirt (0555) 100 56 56

Samsun Çarşamba Havalimanı (0362) 844 88 98

Trabzon Havalimanı (0462) 325 65 55

Van Ferit Melen Havalimanı

(0432) 227 01 91 - (0432) 216 56 06

Yalova (0226) 811 47 22

BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Burgan Finansal Kiralama A.Ş.

Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:13 34485

Sarıyer, İstanbul, Türkiye

info@burganleasing.com.tr

Tel: (0212) 371 4222 - Faks: (0212) 371 4290

www.burganleasing.com.tr

C**CAN FİLO KİRALAMA ve SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.**

Esenkent Mah.Hadımköy-Bahçeşehir Yolu

Özyurtlar Residence C Blok D: 8/7 K:17

Bahçeşehir- Esenyurt/İSTANBUL

Tel: (0212) 346 06 05 (Pbx)

www.canfilo.com.tr - info@canfilo.com.tr

CARON ARAÇ KİRALAMA TUR. İNŞ. VE GIDA LTD. ŞTİ.

Yenidoğan Mahallesi Üluyol Caddesi Helezon Plaza

No:10/14 Kat:2 No:21/22 Bayrampaşa/İSTANBUL

Tel: (0212) 586 27 60

info@caronarackiralama.com

www.caronarackiralama.com/

CARPASS RENT A CAR

Hacıkaplanlar Mah. Atatürk Cad. No: 16/A Pamukkale

20150 Denizli

Tel: (0850) 304 23 18 - Tel: (0258) 261 66 44

Tel: (0258) 261 66 44

info@bilgetokiralama.com

bilge.rentacar@hotmail.com - www.carpass.com.tr

CEYLAN ARAÇ KİRALAMA

Talatpaşa Cad. No:67/A Alsancak Konak - İZMİR

Tel: (0232) 421 87 86 - (0850) 644 71 21

www.ceylanarackiralama.com

info@ceylanarackiralama.com

İstanbul

Caddebostan Mah. Plajyolu Sok. No:28/5

K:2 D:5 Kadıköy/İSTANBUL - Tel: (0216) 510 85 25

CİĞİĞİ RENT A CAR MIZRAKLI GROUP

Aslanbey Peugeot Plaza Güzelburg Mahallesi E5 Ka-

rayolu Cad. No:197/2 31060 Antakya/Hatay Hacıalller

Mahallesi 326. Sk. 6/1 07112 Aksu/Antalya

Tel: (0850) 433 11 83 - 444 11 83

info@cizgirentacar.com - www.cizgirentacar.com

Contact Rent A Car

Panayır Mah. İstanbul Cad. No: 397/A

Osmanpaşı Bursa - Tel: 0850 888 61 16

info@contactrentacar.com

www.contactrentacar.com

CORPORENT

Kavacık Mh. Ekinçiler Cd. Muhtar Sok.

Tecom Plaza No:5 K:3 P.K. 34810

Beykoz İstanbul, Türkiye

Tel: 444 73 75 - Faks: (0216) 693 10 77

www.corporent.com - info@corporent.com

ÇOŞKUN OTO ALIM SATIM TİC. LTD. ŞTİ.

Mimar Sinan Mah.Barbaros Hayrettin Paşa Cad. No:9

34782 Çekmeköy / İstanbul

Tel: (0216) 643 43 43 - Faks: (0216) 641 86 19

kiralama@coskunoto.com.tr

info@coskunoto.com.tr - www.coskunoto.com.tr

CRALA

Gezbe OSB Meydan AVM Z-08 Gezbe/Kocaeli

Tel: 0850 308 0 555

www.crala.com.tr - bilgi@crala.com.tr

Ç**ÇAMKIRAN FİLO - FİLO VE UZUN DÖNEM ARAÇ KİRALAMA**

Ermez Mah. Akçay Cad. No 72/1 35410 Gazîemir İZMİR

Tel: (0232) 265 55 55

www.camkiranfilo.com

filo@camkiranotomotiv.com

ÇELİK MOTOR TİCARET A.Ş.

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:

58 Buyuk E Blok Topelüstü /

Ümraniye 34771 İSTANBUL

Tel: (216) 656 26 00 - Faks: (216) 656 27 02

www.garenta.com.tr - info@garenta.com.tr

Adana Havalimanı - Tel: (0322) 424 02 46

Adıyaman Havalimanı - Tel: (0530) 142 43 53

Afyonkarahisar Park Afyon AVM

Tel: (0272) 207 03 17

Antalya Alanya Şehir - Tel: (0242) 212 05 19

Ankara Antares AVM - Tel: (0312) 524 29 64

Ankara Atlantis AVM - Tel: (0312) 524 29 80

Ankara Esenboğa Havalimanı Tel: (0312) 524 29 15

Ankara Kuzu Effect AVM - Tel: (0312) 524 28 97

Ankara Next Level AVM - Tel: (0312) 524 28 72

Ankara YHT Gar - Tel: (0312) 524 28 80

Antalya Havalimanı - Tel: (0242) 212 14 97

Antalya Konyaaltı Şehir - Tel: (0242) 212 14 36

Aydın Didim Şehir - Tel: (0256) 542 02 51

Aydın Kuşadası Şehir - Tel: (0256) 542 02 52

Aydın Söke Şehir - Tel: (0256) 542 02 53

Aydın Şehir - Tel: (0256) 542 02 54

Balikesir Edremit Şehir - Tel: (0266) 238 11 38

Balikesir Şehir - Tel: (0266) 238 11 37

Batman Havalimanı - Tel: (0488) 207 21 13

Bursa Heykel - Tel: (0224) 305 04 85

Bursa Nilüfer Parkora AVM - Tel: (0224) 305 04 25

Çanakkale Şehir - Tel: (0286) 207 11 17

Çorum Şehir - Tel: (0364) 217 11 16

Denizli Şehir - Tel: (0258) 542 02 31

Diyarbakır Havalimanı - Tel: (0402) 542 04 21

Diyarbakır Şehir - Tel: (0412) 542 04

İstanbul Silivri

Piri Mehmet Paşa Mah.Hacıbey Turan Sok.
No: 12/2 Silivri / İSTANBUL
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Adana

Kurtuluş Mah. Mehmet Nuri Sabuncu Blv. Bankalar
Apt. Altı No: 74/H Seyhan / ADANA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Mersin

Hamidiye Mah. Atatürk Cad. Camlibel Apt.
C Blok, No:59 / A Mersin
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Antalya

Güzelyurt Mah. İncikpınar Cad.
No:25, Calkaya Aksu / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Antalya

Gencilik Mah. Isıklır Cad. Capa Apt.
No: 40 / 2 Muratpaşa / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Kemer

Yeni Mah. 501. Sok. No: 9 Kemer / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Alanya

Saray Mah. Damlatas Cad. Kıbrıs Pasajı,
No: 54 / C Alanya / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Belek

Karakoyunlu Cad. 46. Sok. B Blok No: 12
Belek / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Ankara

Aziyive Mah. Hosdere Cad. No: 46 / B
Çankaya / ANKARA - Tel: (850) 304 35 27
(507) 121 62 84 - rezervasyon@ekartur.com

Bodrum

Karia Port AVM, Milas Bodrum Karayolu 25. Km,
No: 144 - 2B15 Bodrum/Muğla
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Dalaman

Ege Mah. Kahraman Sok. No:2 / C Dalaman / MUĞLA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

İzmir

Dokuz Eylül Mah. 695 Sokak No:36 /
E Gaziemir / İzmir - Tel: (850) 304 35 27
(507) 121 62 84 - rezervasyon@ekartur.com

Eskişehir

Cumhuriyet Mah. Kırım Cad. No: 8/E
Tepebaşı / ESKİŞEHİR
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Marmaris

Sarınarın Mah. Munir Elgin Blv. No:38/17
NETSEL MARİNA Marmaris / MUĞLA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Kayseri

Hoca Ahmet Yesevi Mah. Dikendere Gecidi Sok.
No:6/B Kocasinan / Kayseri
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Gaziantep

Gaziantep Aydınlar Mah. 54. Sok. No:11 Araban Yolu
Üzeri Şehitkamil / Gaziantep
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Gaziantep

Yalınzbağ Mah. Gursu Tepecik Mevki
Havalanı Yolu 12. Km. Oğuzeli / Gaziantep
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Konya

Nisanstan Mah. Vatan Cad. No: 22/B Selçuklu / KONYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Sivas

Ortulupınar Mah. Evliya Cad. No:2/G Merkez / SIVAS
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Şanlıurfa

Şair Nabi Mah. 174. Sok.No: 1/E Merkez / ŞANLIURFA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Trabzon

Konaklar Mah. Hakimiyet Cad. No: 15/A
Ortahisar / Trabzon
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Karaman

Valide Sultan Mah. 1. İstasyon Cad. No:85
Merkez / KARAMAN
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Erzurum

Lalapasa Mah. Fuar Yolu Cad. Gokkusagi Apt. Altı No:
16/C Yakutiye / ERZURUM
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Malatya

İnönü Mah. Terminal Cad. No: 17/A
Yesilyurt / MALATYA
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Elazığ

Elazığ Akpınar Mah. Atatürk Blv. No:41
(Inside Dedeman Hotel) ELAZIĞ
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Diyarbakır

Yenişehir Mah. Selahattin Yazıcıoğlu Cad. Yıldız Sok.

B Blok, No: 1/1 Yenişehir / DIYARBAKIR
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com
Yozgat Taskoşlu Mah.Seyhazade Sk. Arzu Sitesi,
No: 46/C YÖZGAT
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Neveşehir

Avclar Mah. Sağlık Sok. No: 1/8
Merkez / Neveşehir Tel: (850) 304 35 27
(507) 121 62 84 - rezervasyon@ekartur.com

ELELE TURİZM

Neyzen Tefrik Cd. 66/A Bodrum - Muğla
Tel: (0252) 316 23 33 - Faks: (0252) 316 19 96
bodrum@avis.com.tr - www.avis.com.tr

ELİTCAR TURİZM A.Ş.

Yenişehir Mah., Ankara Cad., No 405, Kat 4, Daire 117,
Kurtköy, Pendik, İstanbul, 34912
Tel: 0850 333 35 48
info@eliticarrental.com - https://eliticarrental.com

ENTERPRISE TÜRKİYE ARAÇ KİRALAMA - YES OTO

Tem Otayolu Kavacık Kavşağı Ford Plaza
K4 Beykoz - İstanbul
Tel: (0216) 680 0 690 - Faks: (0216) 680 06 99

Adana İkame Ofis - Tel: (0322) 429 50 09

Adana - Tel: (0322) 432 27 43

İzmir Havalimanı - Tel: (0232) 970 29 37

Ankara Şehir - Tel: (0312) 426 45 65

Ankara Batıkent - Tel: (0312) 278 50 73

Ankara One Tower AVM - Tel: (0312) 552 29 81

Ankara Galerisi AVM - Tel: (0312) 970 29 34

Ankara Atlantis AVM - Tel: (0312) 970 29 33

Ankara Balgat - Tel: (0312) 552 20 54

Ankara Ovacık - Tel: (0312) 552 29 82

Ankara Anatolium AVM - Tel: (0312) 755 09 24

Ankara FTZ AVM - Tel: (0505) 192 23 20

Ankara Eryaman - Tel: (0505) 162 98 01

Ankara YHT Gar - Tel: (0312) 970 29 38

Kayseri - Tel: (0533) 417 05 50

Antalya Havalimanı Dış Hatlar - Tel: (0242) 330 33 16

Antalya Havalimanı İç Hatlar - Tel: (0242) 330 35 57

Antalya Belek - Tel: (0530) 965 37 33

Antalya Şehir - Tel: (0242) 970 29 37

Antalya Side - Tel: (0530) 433 40 41

Antalya Kemer - Tel: (0505) 192 23 12

Antalya Konyaaltı - Tel: (0242) 970 09 38

Batman - Tel: (0506) 508 45 55

Muğla Bodrum Şehir - Tel: (0252) 970 09 39

Muğla Bodrum Havalimanı - Tel: (0252) 970 09 37

Bursa İkame Ofis - Tel: (0224) 666 09 16

Çanakkale Şehir - Tel: (0850) 460 94 10

Diyarbakır - Tel: (0412) 228 22 17

Diyarbakır Havalimanı - Tel: (0412) 228 22 17

Fethiye - Tel: (0252) 612 10 92

Muğla Dalaman Havalimanı - Tel: (0252) 970 09 38

Muğla Marmaris - Tel: (0552) 039 39 33

Denizli Şehir - Tel: (0850) 460 94 15

Erzurum - Tel: (0442) 328 00 55

Erzurum Havalimanı - Tel: (0541) 332 25 25

Ankara Havalimanı - Tel: (0312) 398 21 66

Eskişehir - Tel: (0222) 444 73 92

Elazığ Elysium Park AVM - Tel: (850) 460 94 16

Gaziantep - Tel: (0342) 336 77 17

Hatay - Tel: (0326) 231 31 35

Hatay Havalimanı - Tel: (326) 231 31 35

İstanbul Cevahir Halic AVM - Tel: (0122) 970 39 36

İstanbul Ümraniye - Tel: (0216) 970 21 51

İstanbul Astoria AVM - Tel: (0122) 970 39 38

İstanbul HL İç Hatlar - Tel: (0122) 970 29 37

İstanbul Taksim - Tel: (0212) 254 77 19

İstanbul Kavacık - Tel: (0216) 680 06 90

İstanbul Kadıköy - Tel: (0216) 407 25 00

İstanbul Maltepe - Tel: (0216) 970 69 37

İstanbul Güneşli Park AVM - Tel: (0122) 970 59 37

İstanbul Airport AVM - Tel: (0121) 465 66 54

İstanbul Ataşehir - Tel: (0216) 573 20 44

İstanbul Acıbadem - Tel: (0216) 970 59 37

İstanbul Pendik - Tel: (0216) 970 21 54

İstanbul Çekmeköy - Tel: (0216) 970 21 58

İstanbul Maslak - Tel: (0212) 970 49 37

İstanbul Üsküdar - Tel: (0212) 970 21 52

İstanbul Beylikdüzü - Tel: (0212) 970 39 37

İstanbul Bahçeşehir - Tel: (0212) 970 39 12

İstanbul Halkalı Meydan AVM - Tel: (0212) 465 32 39

İstanbul Marmara Forum AVM

Tel: (0212) 465 35 45

İzmir Alsancak - Tel: (0232) 422 71 07

İzmir Çeşme - Tel: (0533) 158 15 77

İzmir Karşıyaka - Tel: (0232) 364 79 63

Manisa Şehir - Tel: (0850) 460 17 47

İzmir Bayraklı - Tel: (0232) 460 90 20

Kuşadası - Tel: (0505) 162 98 73

Kahramanmaraş Havalimanı - Tel: (0535) 714 82 32

Tel: (0535) 714 82 32

Yalova - Tel: (0226) 812 24 49

İzmit Arastapark AVM - Tel: (0501) 741 48 95

Adapazarı - Tel: (0264) 279 78 78

İzmit Şehir - Tel: (0262) 970 21 13

Kocaeli Gebze - Tel: (0262) 970 21 10

Konya Şehir - Tel: (0850) 460 94 13

Malatya Park AVM - Tel: (0850) 460 17 36

Malatya Havalimanı - Tel: (0505) 162 98 07

Mardin - Tel: (0530) 386 89 08

Neveşehir - Tel: (0384) 341 65 41

Neveşehir - Tel: (0533) 570 00 39

Ordu Şehir - Tel: (0850) 460 94 12

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Tel: (0216) 970 29 37

Şanlıurfa - Tel: (0530) 875 92 70

Samsun Şehir - Tel: (0850) 460 94 11

Samsun Havalimanı - Tel: (0362) 844 89 25

Tekirdağ Çorlu - Tel: (0282) 970 50 01

Rize Şehir - Tel: (0850) 460 94 17

Trabzon Havalimanı - Tel: (0462) 335 45 25

Van - Tel: (0532) 585 94 89

Van Havalimanı - Tel: (0532) 585 94 89

Sivas - Tel: (0541) 586 16 30

Bursa - Tel: (0224) 452 00 49

ERMO RENT A CAR

Recepapaşa Cad. No:12/A Taksim / İstanbul
Tel: (0212) 237 05 06 - Faks: (0212) 237 05 08
www.ermorentacar.com - info@ermorentacar.com

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.

Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 Kat: 4
34406 Kağıthane, İSTANBUL
Tel: (0212) 290 67 10
www.escar.com.tr - iletisim@escar.com.tr

EUROPCAR

Pamukkale Sokak, Fidan Plaza No:2 E-5 Yanyol 34880
Soğanlık Kartal/İstanbul
Tel: (0216) 427 0 427 - Faks: (0216) 427 15 45
www.europcar.com.tr - info@europcar.com.tr

Adana Şehir - (322) 453 47 75

Alanya Antalya - (242) 513 19 29

Alanya Gazipaşa Havalimanı - (533) 714 12 11

Ankara Esenboğa Havalimanı - (312) 398 05 03

Ankara Tren Garı - (312) 426 46 06

Antalya Havalimanı (Dış Hatlar) - (242) 330 35 06

Antalya Havalimanı (İç Hatlar) - (242) 330 35 06

Bahçeşir Edremit Koca Seyit Havalimanı

(536) 765 26 71

Batman Havalimanı - (555) 864 15 14

Belek Antalya - (533) 973 88 06

Beylikdüzü İstanbul - (212) 801 43 36

Bodrum Milas Havalimanı - (539) 519 85 35

Bursa Şehir - (224) 235 32 70

Çanakkale Havalimanı - (532) 359 80 55

Çeşme İzmir - (549) 385 15 10

Çukurova Havalimanı - (530) 606 01 98

Çukurova Havalimanı (Dış Hatlar) - (

Tel: (0850) 303 16 08
bodrum@greenmotion.com.tr

Denizli Havalimanı
Denizli Çardak Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Araç Kiralama Bölümü
Tel: (0850) 305 77 12 - denizli@greenmotion.com.tr

İstanbul Ataşehir
Küçükbakkalköy Mah. Işıklar Cad. No:30 Ataşehir
Tel: (0216) 606 21 73
atasehir@greenmotion.com.tr

İstanbul Beşikdüzü
Cumhuriyet Mah. Derviş Eroğlu Cad. Siyavuşpaşa Sok. No:183-184 Ada Çamlık Otoparkı Beşikdüzü
0212 909 85 75 - beysikduzu@greenmotion.com.tr

İstanbul Havalimanı
İstanbul Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Araç Kiralama Bölümü - Tel: (0212) 909 17 78
istanbul aero@greenmotion.com.tr

İstanbul Kadıköy
Acıbadem Mah. Fatih Sok. No:10/C 34718 Kadıköy
Tel: (0216) 606 21 71 - kadikoy@greenmotion.com.tr

İstanbul Kartal
Soğanlık Yeni Mah. Behçet Kemal Çağlar Sok. No:4/1 Kartal
Tel: (0324) 327 95 95 - Faks: (0324) 327 95 90
info@h2otomotiv.com - www.h2otomotiv.com

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Araç Kiralama Bölümü
Tel: (0216) 606 21 72
sabiha gokcen@greenmotion.com.tr

İstanbul Taksim
Gümüşsuyu Mah. Mete Cad. No:10 Taksim
Tel: (0850) 303 16 91
taksim@greenmotion.com.tr

İstanbul Yenibosna
Londra Asfaltı Üzeri Atatürk Havalimanı Kavşağı Airport AVM İç
Tel: (0850) 305 77 30
yenibosna@greenmotion.com.tr

İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Araç Kiralama Bölümü
Tel: (0232) 332 10 45
adnanmenderes@greenmotion.com.tr

Kayseri Havalimanı
Kayseri Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu Araç Kiralama Bölümü - Tel: (0850) 308 71 27
kayseri@greenmotion.com.tr

Konya Havalimanı
Ferit Paşa Mah. Ahmet Hilmi Nalçacı Cad. 42060 Selçuk - Tel: (0850) 302 33 40
konya@greenmotion.com.tr

Muğla Dalaman Havalimanı
Ege Mah. Alımdar Sok. No:10 Dalaman
Tel: (0549) 200 93 83
dalaman@greenmotion.com.tr

Sivas Havalimanı
Kümbet Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Bulvarı No:76/A
Tel: (0850) 308 72 49 - sivas@greenmotion.com.tr

Tokat
Yeşilirmak Mah. Çeçenistan İki Sok. No:12/A Merkez
Tel: (0850) 305 77 18 - tokat@greenmotion.com.tr

Trabzon Havalimanı
Pelitli Mah. Rize Cad. Dış Kapı28 C Blok No:1 Ortahisar
Tel: (0850) 303 16 43
trabzon@greenmotion.com.tr

GRS CAR RENTAL SERVICES
İstanbul Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

İstanbul Esenler
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

İstanbul Bahçeşehir
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

İstanbul Ataşehir
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Adana Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Ankara Merkez
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Aydın Merkez
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

İzmir Alsancak
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Antalya Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Bayburt Merkez
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Edremit Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Bursa Merkez
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Bodrum Milas Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Bodrum Merkez
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Dalaman Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Denizli Çardak Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Denizli Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Elazığ Merkez
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Erzurum Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Erzurum Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Eskişehir Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Gaziantep Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Kahramanmaraş Afşin
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Kayseri Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Konya Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Malatya Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Samsun Çarşamba Havalimanı

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Samsun Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Sivas Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Tokat Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Trabzon Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Van Ferit Melen Havalimanı
Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

Yalova Merkez - Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

GÜNEY MOTORLU ARAÇLAR PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ.
İskenderun Yolu Üzeri 7. km Bereket Güney İş Merkezi ANTAKYA/HATAY
Tel: (0326) 285 66 03 - Faks: (0326) 285 66 11
otokar@gunaygrup.com.tr
www.gunaygrup.com.tr

H

H2 OTOMOTİV TURİZM İNŞ. TAŞIMACILIK TAAHHÜT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
Atatürk mah. Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No:662 A Mezitli/Mersin
Tel: (0324) 327 95 95 - Faks: (0324) 327 95 90
info@h2otomotiv.com - www.h2otomotiv.com

HANGAR OTOMOTİV TURİZM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
Merkez: Gökevler Mah. Adnan Kahveci Bulvarı No:1 Esenyurt - İSTANBUL
Tel: 444 67 94 - Faks : [0212] 882 74 35
info@hangarautos.com - www.hangarautos.com

Ankara Şube: Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi Ambrosia İş Merkezi Kat: 8 No: 59 Çankaya - ANKARA - Tel: (0312) 427 27 20-19

Frankfurt Şube
Londra Asfaltı Üzeri Atatürk Havalimanı Kavşağı Airport AVM İç
Tel: (0850) 305 77 30
yenibosna@greenmotion.com.tr

Fatih Mh. Yakacık Cd. No. 33 Samandira Kartal / İSTANBUL
Tel: (0216) 561 90 20 - Faks: (0216) 561 90 21
info@hamaotokiralama.com.tr

HAVALIMANI LÜKS TÜKETİM ÜRÜNLERİ VE LÜKS ARAÇ KİRALAMA LTD. ŞTİ.
Tayakadin Mah. Terminal Cad. Havalimanı Terminal Binası No:1/820449 Arnavutköy İstanbul
Tel: (0850) 223 00 08 - info@luxairportcars.com

HDY FİLO KİRALAMA HİZ. LTD. ŞTİ.
Genel Müdürlük
Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. Vadiistanbul 18 Blok No: 36 Sarıyer/İstanbul - Tel: 444 0 349 - hdyfilo.com

Operasyon Merkezi
Mahmutbey Mah. 24/4 Sok. Tepe Plaza no:36 Bağcılar/İstanbul 444 0 349 - hdyfilo.com

Ankara Bölge Müdürlüğü
Kızılırmak mah. Çukurambar 1071 Usta İş ve Yaşam Merkezi no:144 Çankaya/Ankara 444 0 349 - hdyfilo.com

İzmir Bölge Müdürlüğü
Adalet mah. Manas Bulvarı Trend Office no:91 Bayraklı/İzmir - 444 0 349 - hdyfilo.com

HDY Everyday İstanbul Havalimanı Ofisi
İstanbul Havalimanı İç Hatlar 0537 405 6205 - ist01@hdyeveryday.com.tr
Hdyeveryday.com

HDY Everyday VADİstanbul Ofisi
VADİstanbul Şehir Ofisi 0530 053 57 98 - ist02@hdyeveryday.com.tr
Hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Beşikdüzü Şehir Ofisi
Cumhuriyet Mah. Derviş Eroğlu Cad. no:1/1 Beşikdüzü/İstanbul 0537 657 36 86 - ist03@hdyeveryday.com.tr

İstanbul Tuzla Otto Şehir Ofisi
Orhanlı Mah. Kayalık Sok. Asf Otomotiv A.Ş. No: 7, Tuzla/İstanbul - 444 0 349

İstanbul Mahmutbey Şehir Ofisi
Mahmutbey, 24/4. Sk Tepe Plaza, 34218 Bağcılar/İstanbul - 444 0 349

HDY Everyday Sabiha Gökçen Havalimanı Ofisi
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar
0537 657 37 07 - ist04@hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Ankara Esenboğa Havalimanı Ofisi
Esenboğa Havalimanı İç Hatlar
0537 306 63 89 - ank01@hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Ankara Atlantis AVM Şehir Ofisi
Batıkent Atlantis Avm Şehir Ofisi
0537 306 63 89 - ank02@hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Ankara YDA Cender AVM Şehir Ofisi
Eskişehir Yolu No: 9 Çankaya / ANKARA - 444 0 349

HDY Everyday İzmir Havalimanı Ofisi
İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar 444 0 349 - izm01@hdyeveryday.com

HEDEF FİLO
Genel Müdürlük: Ofishane Merkez Mahallesi Cendere Caddesi No:22 Kat:12-13 Kağıthane / İSTANBUL
Tel: 0 (212) 368 32 00 - Faks: 0 (212) 368 32 03

İstanbul Anadolu Yakası Ofis
19 Mayıs Mah. Atatürk Cad. Yamaç Sk. No:3 Kat:4 Vera Plaza Sahraycedid Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 468 31 00 - Faks: (0216) 468 31 03

Bursa Ofisi
Altınşehir 23 Nisan Mahallesi No:17/A Güzell Tower Kat:7 Daire:27 Nilüfer / BURSA
Tel: (0224) 441 08 15 - Faks: (0224) 441 08 55

Ankara Ofisi
Ankara Ticaret Merkezi A Blok Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak No:3 Daire:62 Kat:13 Çukurambar Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 220 23 46 - Faks: (0312) 220 23 49

İzmir Ofis
Ankara Cad. No: 85 Bayraklı Tower 8. Kat Daire:46 Bayraklı / İZMİR
Tel: (0232) 461 89 98 - Faks: (0232) 461 84 84

Adana Ofis
MNS Plaza Kurtuluş Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 50 A Blok Kat:8 Daire:39 Seyhan/ADANA
Tel: (0322) 456 08 99

HERTZ RENT A CAR
Hertz Plaza Cevizli Mahallesi Orhan Gazi Caddesi No: 66 Maltepe / İSTANBUL
Tel: 444 0 227 - Faks: (0216) 349 47 65
www.hertz.com.tr

İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar
Tel: (0212) 398 05 91 - Faks: (0212) 398 05 98
İç Hatlar Tel: (0212) 465 59 95
Faks: (0212) 465 59 90

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Tel: (0216) 588 51 91 - Faks: (0216) 588 51 93

İstanbul / Kadıköy
Tel: (0216) 337 09 88 - Faks: (0216) 337 09 86

İstanbul / Gümüşsuyu-Taksim
Tel: (0212) 225 64 04 - Faks: (0212) 225 65 06

İstanbul / Maltepe
Tel: (0216) 383 01 00 - Faks: (0216) 349 47 65

İstanbul / Talıman-Taksim
Tel: (0212) 237 62 10 - Faks: (0212) 237 62 11

Adana / İçirlik Tel: (0332) 316 10 66

Adana Şakirpaşa Havalimanı
Tel: (0332) 432 00 74 - Faks: (0332) 432 00 73

Ankara Esenboğa Havalimanı
Tel: (0312) 398 05 35 - Faks: (0312) 398 03 96

Ankara / Kavaklıdere
Tel: (0312) 468 62 90 - Faks: (0312) 467 65 41

Antalya Havalimanı Dış Hatlar
Tel: (0232) 330 38 48 - Faks: (0232) 330 36 88
İç Hatlar Tel: (0242) 330 34 65
Faks: (0242) 330 36 88

Bodrum Milas Havalimanı
Tel: (0252) 523 01 37 - Fax: (0252) 523 01 38

Dalaman Havalimanı
Tel: (0252) 692 44 64 - Faks: (0252) 692 34 97

Diyanbakır Havalimanı
Tel: (0412) 236 30 25 - Faks: (0412) 236 30 24

Gaziantep Havalimanı
Tel: (0342) 582 11 52 - Faks: (0342) 582 11 50

Giresun / Merkez
Tel: (0454) 216 97 97 - Faks: (0454) 216 97 97

Hatay / Merkez Tel: (0326) 221 66 16

Irak / Erbil Tel: +964 0 750 777 38 38

İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Tel: (0232) 274 22 48 - Faks: (0232) 274 20 99

İzmir / Alsancak
Tel: (0232) 464 34 40 - Faks: (0232) 464 52 15

Kayseri Erkiyet Havalimanı
Tel: (0352) 337 38 15 - Faks: (0352) 337 38 16

Konya Havalimanı
Tel: (0332) 239 12 24 - Fax: (0332) 239 12 23

Manisa / Merkez Tel: (0236) 236 02 27

Mardin Havalimanı
Tel: (0482) 312 12 51 - Fax: (0482) 312 12 61

Samsun Çarşamba Havalimanı
Tel: (0362) 844 86 46 - Faks: (0362) 844 86 45

Sivas / Merkez
Tel: (0346) 221 01 60 - Faks: (0346) 221 01 60

Sivas / İstasyon
Tel: (0346) 225 49 69 - Faks: (0346) 225 49 69

Şanlıurfa GAP Havalimanı
Tel: (0414) 378 10 40 - Faks: (0414) 378 10 41

Tekirdağ / Çorlu
Tel: (0282) 653 03 40 - Faks: (0282) 653 03 41

Trabzon / Ortahisar
Tel: (0462) 335 10 10 - Faks: (0462) 334 10 60

Van / Merkez
Tel: (0432) 214 00 59 - Faks: (0432) 214 00 59

İ

İLKE KAR ARAÇ KİRALAMA TİC. A.Ş
Altunizade mah. Kısıklı cd. Tekin Ak İş Merkezi No: 3/2 Üsküdar / İstanbul
Tel: (0216) 651 83 83
info@ilkekar.com.tr www.ilkekar.com.tr

İNALLAR FİLO
Alaaddinbey Mah. İzmir Yolu Cad. No: 375, 16285 Nilüfer/Bursa
Tel: (0224) 413 66 00
Faks: (0224) 413 64 91
www.filokiralama.inallar.com.tr
info@inallar.com.tr

İTERPARK OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yakaok 100 Kuzey Yanyol Cd. No: 43 Kartal İstanbul - Tel: (0216) 451 82 22
info@interparkotomotiv.com
www.interparkotomotiv.com

İNTERTEKS OTOMOTİV AKARYAKIT İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Küçük Sanayi Sitesi Karşıy Ford Plaza Merkez / Adıyaman
Tel: (0416) 223 23 23 - Faks: (0416) 223 19 98
info@interteks.gen.tr
www.ford-interteks-adiyaman.com

İVGEN OTO KİRALAMA
Duayeri Mahallesi Mehmet Akif Bulvarı Ethem Tanrıver İş Merkezi 26/104 Ürgüp / Nevşehir
Tel: (0394) 341 65 41 - Faks: (0394) 342 65 43
nevsehir@enterprisecim.com.tr
www.enterprisecim.com.tr

İvgen Oto Kiralama Kapadokya Havalimanı

J

JET FİLO ARAÇ KİRALAMA
Merkez: Halili Rifat Paşa Mahallesi Yüze Havuz Sokak Perpa Ticaret Merkezi No: 1/1 B Blok Kat: 12 / Z204 Şişli / İSTANBUL - Tel: (0212) 2670024

Şube: Topkapı Mahallesi Aspendos Bulvarı Kardeniz İş Merkezi Sitesi No: 129/E Muratpaşa / ANTALYA
Tel: (0242) 322 34 07 - Faks: (0242) 322 07 34
www.jetfilo.com - info@jetfilo.com

K

K&C FİLO KİRALAMA
Atatürk Oto Sanayi Sitesi 2.Kısım 18.Sokak
No:612/613/614/615 Maslak -Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 286 65 67 - Faks: (0212) 286 65 69
www.kcotokiralama.com - info@kcotokiralama.com

KAPITAL FİLO KİRALAMA A.Ş.
Tuna Mah. Mahmut Bey Cad. No: 29 Atışalanı / Esenler-İstanbul - Tel: 0212 432 20 20
info@kapitalfilo.com - www.kapitalfilo.com

KAR RENT A CAR
Merkez
Defterdar Mah. Fethi Çelebi Cad. No: 23/1-1 Eyüpsultan- Haliç / İSTANBUL - Tel: 0212 612 88 55
info@karrentacar.com.tr - www.karrentacar.com.tr

Kar Filo
Defterdar Mah. Fethi Çelebi Cad. No: 23/1-1 Eyüpsultan- Haliç / İSTANBUL - Tel: 0212 612 88 55 - 4441545
filokiralama@kargrup.com

Yenibosna Şube
Ataköy 7-8-9-10, E-5 Yanyol Çobançeşme Cad, Airport AVM Kat:-2, 34168 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: 0530 951 46 85 - 4441545
yenibosna@kargrup.com

Beşikdüzü Şube
Gökevler Mah. Autopia Otomobil AVM, Adnan Kahveci Biv. No:1, 34622 Beşikdüzü/İSTANBUL
Tel: 0533 505 05 05 - 4441545
beysikduzu@kargrup.com

Haliç Şube
Defterdar Mah. Fethi Çelebi Cad. No:23/1, 34040 Eyüp/ İSTANBUL - Tel: 0531 457 47 91 - 4441545
kiralama@kargrup.com

İstanbul Sarıyer Şube
Vadistanbul Alışveriş Merkezi, Ayazağa, Azerbaycan Cd. No: 3/C, 34396 Sarıyer/İSTANBUL
Tel: 0530 281 48 67 - 4441545
vadistanbul@kargrup.com

KARDELEN OTOMOTİV İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
Toyota Yetkili Satıcısı Şanlıurfa Yolu Üzeri 1. K. 21080 Bağlar/Diyarbakır
Tel: (0412) 251 21 21 - Faks: (0412) 251 35 50
www.kardelenotomotiv.com.tr
mustafa.seydaoglu@kardelen.toyota.com.tr

Avis Diyarbakır
Diyarbakır Havalimanı İç-Çış Hatlar Gelen Yolcu Salonu - Tel: (0535) 545 03 81- 444 2847
diyarbakir@avis.com.tr - www.avis.com.tr

Budget Diyarbakır
Diyarbakır Havalimanı İç-Çış Hatlar Gelen Yolcu Salonu - Tel: (0545) 545 03 81- 444 4722
(0412) 252 03 03
diyarbakir@budget.com.tr - www.budget.com.tr

KİNG FİLO OTOMOTİV İNŞAAT TURİZM SANAYİ TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ
Güngören Mah.Diyar Sok.No:7/9
Taşdelen-Çekmeköy-İstanbul
Tel: (0216) 312 20 55 - Faks: (0216) 312 20 56
www.kingfilo.com - info@kingfilo.com

KOLAY FİLO
Temelli Başıkent Organize San. Böl. 55. Cd. No:4/1 Maliköy - Sincan ANKARA - Tel:0580 360 55 34
www.kolayfilo.com - info@kolayfilo.com

KOŞANLAR TURİZM TAŞIMACILIK TİCARET VE SANAYİ LİMİTED ŞİRKETİ
Gaziler mah. S.S. Antalya Esnaf Küçük San. Sit. 24B Sokak No: 2-4 Kepez ANTALYA
Tel: (0242) 340 35 29 - Fax: (0242) 340 36 07
info@kosanlar.com.tr - https://kosanlar.com.tr/

KUZEN MOTORLU ARAÇLAR SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
Cennetayağı Mahallesi İstasyon Caddesi No:42/1A Otopark Kuzen Edremit/Balıkesir
Tel: (0216) 680 15 87 - kuzen2el@gmail.com

L

LADON CAR RENTAL
Yeşinşir Mah.Millet Cad. Lens İstasyon Sitesi No:34 D-Blok Kat:9 D:210 Pendik/İstanbul
Tel: (0850) 302 99 89 - Gsm: (0542) 698 20 84
www.ladoncarrental.com - info@ladoncarrental.com

LİDER AKTİF TRAFİK SİG. MÜŞ. OTO. TURZ. İNŞ. GİD. MAD. SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.
Alımdağ Cad. Semavi Sk. No:2 Aşağı Dudullu / Ümraniye - İstanbul
Tel: (0216) 466 01 21-22 / 0216 415 52 42
Faks: (0216) 365 09 13
info@lidertrafik.com.tr - www.lidertrafik.com.tr

LİDER FİLO
Eski Büyükdere Cad. Ayazağa Yolu GİZ 2000 Plaza No:7 K:14 Maslak Sarıyer / İSTANBUL
Tel: (0212) 347 58 00 - Faks: (0212) 274 86 86
Call Center: 444 9 011
www.liderfilo.com.tr - info@liderfilo.com.tr

M

MAKİ TAŞIMACILIK TURİZM SAN. VE TİC. A.Ş.
Rüzgarlıbahçe Mah. Şehit Sinan Eroğlu Cad. No:3/1 Beykoz - İstanbul - Tel: 0850 511 16 80
www.makifilo.com - info@makifilo.com

MAYGOLD FİLO
Bahçeşehir Mah. Zümrüt Cad. Leman Sokak No: 16 Pendik/İstanbul
Tel: (0216) 384 44 44
Faks: (0216) 511 74 44
www.maygoldfilo.com

MENGERLER KİRALAMA
Yılanlı Ayazma Sk. No: 12 34020 Davutpaşa / İstanbul
Tel: (0212) 484 33 00 - Faks: (0212) 841 80 15
www.mengerlerkiralama.com

aynur.celtik@avm.com.tr

İstanbul Davutpaşa

Tel: (0212) 494 33 00 - Faks: (0212) 841 80 15

İstanbul Etiler

Tel: (0212) 494 33 00 - Faks: (0212) 358 48 34

İstanbul Kozyatağı

Tel: (0212) 494 33 00 - Faks: (0216) 573 00 20

İstanbul İkitelli

Tel: (0212) 494 33 00 - Faks: (0212) 671 11 78

İstanbul Esenler

Tel: (0212) 494 33 00 - Faks: (0212) 658 10 47

Adana

Tel: (0322) 346 25 00 - Faks: (0322) 346 05 54

Adana

Tel: (0322) 429 52 52 - Faks: (0322) 429 33 30

Ankara

Tel: (0312) 252 70 80 - Faks: (0312) 252 70 90

Bursa

Tel: (0224) 211 74 15 - Faks: (0224) 211 74 12

Kocaeli

Tel: (0262) 371 32 57 - Faks: (0262) 371 24 61

Milas

Tel: (0252) 513 79 30 - Faks: (0252) 513 79 40

Tekirdağ

Tel: (0282) 685 48 31 - Faks: (0282) 685 48 41

İzmir Bornova

Tel: (0232) 462 60 34 - Faks: (0232) 462 40 13

İzmir Merkez

Tel: (0232) 274 66 66 - Faks: (0232) 274 66 68

Samsun

Tel: (0362) 256 21 00-07

Faks: (0362) 256 22 01

Sivas Tel: (0346) 226 17 87 - Faks: (0346) 226 14 20

METELER OTO KİRALAMA NAKLİYAT VE TİCARET LTD.ŞTİ.

Tevfik İleri Cad. Meteler İşhanı Kat: 2 Merkez/Rize

Tel: (0464) 217 14 08 - Faks: (0464) 217 41 43

info@metelerotomotiv.com.tr

MEZ MOTORLU ARAÇLAR PAZ. TİC. VE SAN. LTD. ŞTİ.

Florya Cad. Florya Kavşağı No: 90/ B

Florya - Bakırköy / İstanbul

Tel: (0212) 468 08 64 / 0212 468 08 43

Faks: (0212) 573 48 07

mez@mez.com.tr - www.mezgrup.com

MEZOPOTAMYA OTOMOTİV TURİZM LTD. ŞTİ.

Ofis Oşb Mah. Oşb Karşısı Fiat Umur Teknik Plaza

Artuklu / Mardin - Tel: (0482) 215 15 15

MİTÜR TURİZM TİCARET LTD. ŞTİ.

Gülbahar Mah Zincirlidere Cad No:14 /2 Şişli İstanbul

Tel: (212) 275 23 93 - Faks: (212) 275 24 07

info@mitur.com - www.mitur.com

MPR LOJİSTİK OTOMOTİV A.Ş.

İstanbul Yolu Cd. No:493/A Alaşarköy Mah.

Osmanpaşa/BURSA

Tel: (0224) 261 00 70 - Faks: (0224) 261 00 53

mpr@mprijistik.com.tr

N

NAS OTOMOTİV NAKLİYAT PETROL SERVİS HİZMETLERİ İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Mardin Havaalanı Bitişiği Ford Plaza Kızıltepe-Mardin

Tel: (0482) 312 04 44 - Faks: (0482) 312 04 00

nas@nasotomotiv.com.tr - www.nasgrubu.com.tr

NOVACAR

Ertuğrul Gazi Sok. Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı

A Blok Bina No:2/Eno:72/73 34758 ATAŞEHİR /

İstanbul - Tel: 0850 582 17 37

info@novacar.com.tr - www.novacar.com.tr

Adana Şakirpaşa Havalimanı

Emek Mah. Barış Biv. No:27/A, 01080 Seyhan/Adana

Tel: 0535 463 04 34 - adana@novacar.com.tr

Ankara Esenboğa Havalimanı

Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu

Terminali Akyurt/Ankara

Tel: 0546 553 04 04 - ankara@novacar.com.tr

Antalya Havalimanı

Altınova Sinan Mah. Serik Caddesi Yan Yolu No 157,

07170 Kepez /Antalya

Tel: 0555 195 75 43 - antalya@novacar.com.tr

Bodrum - Milas Havalimanı

Bodrum - Milas Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu

Terminali Milas / Muğla

Tel: 0531 783 84 97 - bodrum@novacar.com.tr

Çukurova Uluslararası Havalimanı

Çukurova Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Gelen

Yolcu Terminali / Karsavran, Karsavran Sokak No:

65/A, 33000 Tarsus/Mersin

Tel: 0546 553 04 38 - cukurova@novacar.com.tr

Dalaman Havalimanı

Ege Mah. Alemdar 30. Sok no:10 DALAMAN / MUĞLA

Tel: 0555 195 75 48 - dalaman@novacar.com.tr

İstanbul Ataşehir Metropol AVM

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sok. Metropol İstanbul A3

blok Kat:6 Daire 72 ATAŞEHİR/İSTANBUL

Tel: 0555 195 75 33 - atasehir@novacar.com.tr

İstanbul Fulya Şehir

19 Mayıs, Öğretmen Hâşim Çeken Cad. No:21, 34360

SOİL benzin istasyonu içi olarak Şişli/İstanbul

Tel: 0549 130 33 06 - fulya@novacar.com.tr

İstanbul Havalimanı

Tayakadın Mh. Tayakadın-Yassıören Cd No:5, 34277

Arnavutköy / İstanbul

Tel: 0546 553 04 46 - istanbul@novacar.com.tr

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Kurtköy Mahallesi, Orhanlı Caddesi, Yeditepe Sk.

17/4Ç, 34912 Pndik/İstanbul

Tel: 0531 937 80 85 - sabiha@novacar.com.tr

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gelen

Yolcu Terminali Gaziemir/İzmir

Tel: 0538 338 38 11 - izmir@novacar.com.tr

İzmir Çeşme Şehir

Çakabey Mah. 2234. Sk. No:70, 35930 Opet Petrol

İstasyonu Yanı Çeşme/İzmir

Tel: 0555 195 75 46 - cesme@novacar.com.tr

Mersin Şehir

Güven evler mahallesi Gazi Mustafa Kemal bulvarı

No:382/A Forum Total Petrol içerisi

YENİŞEHİR/MERSİN - Tel: 0555 050 17 37

mersin@novacar.com.tr

Mersin

Tel: 0555 050 17 37 - mersin@novacar.com.tr

Ordu - Giresun Havalimanı

Gülistan Mah. Ordu Cad. No:71/C Gülyalı / Ordu

Tel: 0546 553 64 27 - ordu@novacar.com.tr

Trabzon Havalimanı

Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu,

Ortahisar/Trabzon - Tel: 0546 553 64 48

trabzon@novacar.com.tr

NSİ FİLO KİRALAMA

Akat Mah. Zeytinöğlü Cad. Sarı Konaklar

İş Merkezi B Blok No: 6 / 4 Beşiktaş - İstanbul

Telefon: 444 8 179

iletisim@nsifilo.com - www.nsfifilo.com

O

ODABAŞI OMY FİLO

Yaytaş Mah. Organize San. 8. Cad. Astrafor Yatırım

No: 7 Yenişehir/Diyarbakır

Tel: (0412) 290 25 24

kiralamainfo@odabasimy.com

OĞUZCAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.

Gültepe Mah. Demokrasi Bulvarı No:401

Merkez / BATMAN

Havaalanı Ofis:

Havalimanı Gelen Yolcu Bölümü DZ 9 Merkez /

BATMAN - Tel: (0488) 218 02 23- 218 14 44

Faks: (0488) 218 02 22 - moguz@oguzcanoto.com

www.ford-oguzcan-batman.com

OPTIMAL - AUTO LEASE

Maslak Ayazağa Yolu İz Plaza Giz No:4

K.9 D. 29 Şişli-İstanbul

Tel: (0212) 290 70 20 - Faks: (0212) 290 70 24

www.optimalautolease.com

info@optimalautolease.com

OSMANLI FİLO YÖNETİMİ ARAÇ KİRALAMA VE ALIM SATIM GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Karacaöğlan Mah. 6172 Sokak No:8-E 6/F Blok

İşikkent Bornova - İZMİR - Tel: (0232) 285 26 26

www.osmanlifilo.com - info@osmanlifilo.com

OTOMERKEZİ OTOMOTİV A.Ş.

Zümrütevler Mah. Karayemiş Sk. No:4, 34852

Maltepe/İstanbul

Tel: (0216) 385 38 38 - Faks: (0216) 457 90 96

otomerkezi@otomerkezi.net - www.otomerkezi.net

OTO PLAN OPERASYONEL TAŞIT KİRALAMA A.Ş.

Etiler Mah. Arnavutköy Yolu Sok. No:3 Etiler - Beşik-

taş İstanbul - Tel: (0212) 299 30 00 / 444 5 070

Faks: (0212) 223 54 54

www.otoplan.com.tr - info@otoplan.com.tr

OTO SEÇ OTOMOTİV İNŞAAT TİCARET SANAYİ LTD. ŞTİ.

Fabrika Mah. Mahabad Biv. Birtane Gold Office St.

No:28 21100 Yenişehir/Diyarbakır

Tel: 444 2 732 - Faks: (0412) 255 10 37

info@otosec.com.tr

P

PLAN TOURS

Cumhuriyet Cad. No: 83/1 Elmadag/İstanbul

Tel: (0212) 234 77 77 - Faks: (0212) 231 89 65

www.plantours.com - operation@plantours.com

PORT FİLO KİRALAMA TİC. A.Ş.

Bahçelievler Mah. Bosna Bulv. Port Plaza No: 146 İç

Kapı No: 5 Üsküdar İstanbul

Tel: 444 0 194 - Faks: (0216) 557 05 06

info@portfilo.com.tr - www.portfilo.com.tr

PRO FİLO ARAÇ KİRALAMA HİZ. A.Ş.

Değirmenç Mah. Binbaşı Fazıl Altan Cad. No: 20

Kepkpe Plaza iş merkezi Kat:3 No:301 Şehitkamil/

Gaziantep Tel: (0342) 230 00 01 - GSM: 0532 308 60 50

info@profilocars.com - www.profilocars.com

PUSULA OTO KİRALAMA

Merdiveköy Mahallesi Ressam Salih Erimez Caddesi

No:15/A Kadıköy / İstanbul

Tel: (0216) 565 48 47 - Faks: (0216) 566 25 99

www.pusulaoto.com - info@pusulaoto.com

Q

QCAR ARAÇ KİRALAMA VE MOBİLİTE HİZMETLERİ A.Ş.

Quick Tower, İçerenköy Mah. Umur Sokak No:10-12

34752 Ataşehir/İstanbul - Tel: (0216) 229 63 66

info@qcar.com.tr - www.qcar.com.tr

R

RENT GO

Orta Mahallesi Ankara Caddesi No:2/1 E-5 Kavşağı

Metro Çıkışı Karşı Tunalı Plaza Pendik / İstanbul

Tel: (0216) 379 82 82 - 444 40 61

www.rentgo.com.tr

Adana Şehir

Tel: (0322) 707 73 23 - GSM: 0501 726 93 16

Çınarlı Mah.Ziyapaşa Bulvarı Ahmet Tuncer

Apartmanı Altı No:57/B

Seyhan/Adana - adanasehir@rentgo.com

Ankara Esenboğa Havalimanı

Tel: (0312) 398 01 99 - GSM: 0507 121 61 45

Balkhisar Mah. Özal Bulvarı Ankara Esenboğa Haval-

imanı iç hatlar gelen yolcu terminali RentGo Araç

Kiralama, 06970 Akyurt/Ankara

ankara@rentgo.com

Ankara Şehir

Tel: (0312) 229 00 07 - GSM: 0537 395 3290

Eti Mah. Strazburg Cad. No:18/B RentGo Araç

Kiralama,06000 Çankaya / Ankara

ankarasehir@rentgo.com

Ankara Atlantis AVM

Tel: (0312) 923 30 57 - GSM: 0501 702 52 03

Kardelen Mah. Başkent Bulvarı No:224/H17 Atlantis

Alışveriş Merkezi Batıkent-Yenimahalle/Ankara -

atlantis@rentgo.com

Antalya Havalimanı

Tel: (0242) 463 19 98 - GSM: 0505 121 10 0

Tel: (0216) 364 52 92

www.smtrentacar.com.tr - info@smtfilo.com

SRN OTOMOTİV NAK, TUR, EMLAK SAĞLIK İNŞ. PET. TAHA. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Gültepe Mah. Sanayi Sit.Sok. Küçük Sanayi Sit. Blok No: 26 Merkez / BATMAN

Tel: (0488) 218 02 23 - moguz1@oguzcanoto.com

Şube: Utku Mah. İzmir Cad. No:35/A

Şehzadeler / MANİSA - Tel: (0236) 232 42 68

manisa@avis.com.tr

ST FİLO KİRALAMA TİC. LTD. ŞTİ.

Namık Kemal Mahallesi Cem Sokak

No: 1/D Ümraniye/İstanbul

Tel&Faks: (0216) 311 34 22

info@stfilo.com - www.stfilo.com

T

TAN OTÔ MOTORLU ARAÇLAR TAŞIMACILIK TİC. VE İNŞ.LTD.ŞTİ.

Ankara Merkez

Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No:252

Macunmahallesi Yenimahalle / ANKARA

Tel: (0312) 397 34 34 - (0312) 591 34 12

Faks: 0312 397 13 13 - (0312) 397 24 81

İstanbul Merkez

İstanbul Cad. Nazlı Sokak Gökmahal

B-21 Gökürk-Kemerburgaz / İSTANBUL

Tel: (0212) 322 32 11 - Faks: (0212) 322 34 28

www.tanoto.com.tr - info@tanoto.com.tr

kiralama@tanoto.com.tr

TEB ARVAL ARAÇ FİLO KİRALAMA A.Ş.

Gayrettepe Mah. Yener Sok. No: 1

Kat 5 - 6 34349 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 337 55 00 - Faks: (0212) 292 64 30

www.tebarval.com.tr

tebarval@tebarval.com.tr

TRAKYA FİLO

İçerenköy Mah. Topcu İbrahim Sok. Quick Tower

Plaza No:8-10A Ataşehir / İSTANBUL

www.trakyafil.com - bilgi@trakyafil.com

Tel: (0216) 606 1555

TRIO CAR RENTAL

Kısıklı Mah. Alemdağ Yanyol Cad. No.8 E/1

P.K. 34682 Üsküdar / İSTANBUL

Tel: (0216) 505 45 42 - Faks: (0216) 505 45 12

www.triocarrental.com - info@triocarrental.com

Merkez Rezervasyon

Tel: (0212) 505 45 42 - Faks: (0212) 505 45 12

rezervasyon@triocarrental.com

Hizmet Noktalarımız

Adana

Adana Sakirpaşa Havalimanı

Ankara

Ankara Esenboğa Havalimanı

Antalya

Antalya Havalimanı

Ayvalık / Balıkesir

Balıkesir Edremit Körfez Havalimanı

Batman Havalimanı

Bursa

Bodrum

Dalaman

Denizli

Diyarbakır

Erzurum

Erzurum Havalimanı

Gaziantep Havalimanı

İstanbul Atatürk Havalimanı

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

İzmir

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Kayseri

Konya

Malatya

Marmaris

Neveşehir Ürgüp

Samsun

Sivas

Şanlıurfa

Şanlıurfa Havalimanı

Trabzon Havalimanı

Van

TUR65 SEYAHAT AÇENTELİĞİ OTEL VE OTÔ KİRALAMA TURİZM TİCARET LTD. ŞTİ.

Şerefiye Mah. Ordu Cad. Demirciler Sok. İşlek2 İş

Merkezi No: 1 İpekyolu-Van

Tel: (0432) 214 68 24

van@enterprise.com.tr - www.enterprise.com.tr

TURENT FİLO KİRALAMA

Beyaz Karanfil Sokak No. 34 34330 Levent/İstanbul

Tel: 0212 351 01 10 [pbx] - Faks: 0212 351 33 03

info@turent.com.tr - www.turent.com.tr

TURKRENT OPERASYONEL KİRALAMA VE ARAÇ SATIŞ HİZMETLERİ A.Ş.

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sk. Metropol İstanbul C1

Apt. No:28/392A Ataşehir/İstanbul - Tel: 444 23 42

info@turkrent.com.tr - www.turkrent.com.tr

TURMOBİL TURİZM RENT A CAR TAŞIMACILIK VE NAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Eti Mahallesi Ali Suavi Sokak No:9 Maltepe

Çankaya/Ankara www.turmobil.com

info@turmobil.com

Rezervasyon 444 0 862

rezervasyon@turmobil.com

Çağrı Merkezi 444 0 862

Almanya

Turmobil Reise Mobilitäts GmbH Südliche Ingolstäd-ter Str. 56 b 85716

Unterschleissheim sales@turmobil.com

Ankara Merkez

Ali Suavi Sk. No:9 Maltepe / Ankara

Ankara Tunus Caddesi

Remzi Oğuz Arık Mah. Tunus Sok. No:61 D:1

Çankaya/Ankara

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Harmendere Mah. Ankara Cad. No:431, Ekspres Park

34912 Pendik/İstanbul

İstanbul Havalimanı

Adnan Menderes Mah. Fatih Cad. 463/1

Arnavutköy / İstanbul

İstanbul / Taksim - Harbiye, Cumhuriyet Cd. No:50,

34367 Şişli/İstanbul

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Adnan Menderes Havalimanı, Gelen Yolcu Katı,

Gaziemir / İzmir

İzmir Karşıyaka

Bostanlı Mah. Girne Bulvarı No: 77b Karşıyaka/İzmir

Antalya

Güzelkent Mah. Kardeş Kentler Cad.

No: 7 / 2A Aksu / Antalya

Muğla / Fethiye

Taşyaka, İnönü Bulvarı No:62, 48300 Fethiye/Muğla

Muğla / Dalaman

Ege Mah. Mercan Sok. No:2/B Dalaman/Muğla

Trabzon - Yeşilköy Mah. Pelitli Vatan Cad.

No:2f Ortahisar/Trabzon

Kayseri

H. Ahmed Yesevi Mah. Şht.Jan.Asts.Suat San. Cad.

No:4/D Kayseri/Kocasinan

Ü

ÜLGER TURİZM OTOMOTİV İNŞAAT VE GIDA SANAYİ VE DİŞ TİCARET LTD.ŞTİ.

Tayakadin Mah.Terminal Cad. Havalimanı Terminal

Binası No:1 İç Kapı no:820459 Arnavutköy/İSTANBUL

Tel: (0212) 465 35 16 - Faks: (0212) 465 35 17

ulger@ulgerrentacar.com - www.ulger.com.tr

V

V D OTOMOTİV TURİZM TAŞIMACILIK TARIM HAYVANCILIK SÜT ÜRÜNLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Cihadiye Mah.Altınova Bulvarı No:31/2 Aksu /Antalya

Tel: (0533) 410 13 33 - 0534 640 09 09

bilgi@vdotomotiv.com - www.velidiremototiv.com

VDF FİLO KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Mahallesi Bağlar Cad. No:14/A 34406 Kat:3

Ofispark Kağıthane / İstanbul

Tel: 444 90 96

filo@vdf.com.tr - www.vdfil.com.tr

VENGA RENT A CAR

Adalet Mah. Anadolu Cad.Megapol Tower

Kat: 8 Bayraklı İzmir - Tel: (0232) 700 11 01

info@vengarentacar.com - www.vengarentacar.com

W

WİSH CAR RENTAL

Genel Merkez

FSM Mah.Poligon Cad. No:8A, Buyuka İş Merkezi

1 Nolu Kule, Kat:15 Ümraniye/ İstanbul

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı, Sanayi,

34906 Pendik/İstanbul

İstanbul Havalimanı

Tayakadin, İstanbul Airport (İST), Tayakadin İhsaniye

Yolu, Arnavutköy/İstanbul,

Ankara Esenboğa Havalimanı

Ankara Esenboğa Havalimanı, Balıkhisar Mh.,

Özal Bulvarı, Akyurt/Ankara,

Trabzon Havalimanı

Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar

Gelen Yolcu Terminali

Antalya Havalimanı

Yeşilköy 07230 Muratpaşa/Antalya

Muğla Dalaman Havalimanı

Dalaman Havalimanı, Ege Mh, 48770 Dalaman/Muğla

Milas-Bodrum Havalimanı

Ekinanbarı, Havalimanı SK, 48200 Milas/Muğla

Samsun Havalimanı

Çınarlık Mahallesi Eyyupsultan Caddesi No 2 /1

Çarşamba / Samsun Havalimanı,

Ordu-Giresun Havalimanı

Gülistan Mahallesi.Ordu Sokak No:71 Gülyalı/Ordu,

Rize- Artvin Havalimanı

Rize-Artvin Havalimanı, 53300 Pazar/Rize

Bolu Borazanlar Mah. Hürriyet Cad. Tabağ Sitesi

988/11 - Merkez/Bolu - Tel: 444 61 29

info@wishcarrental.com - www.wishcarrental.com

Y

YORK CAR RENTAL/DCL OTÔ KİRALAMA

Eyüp Sultan Mah. Yedigöller Sok. Otomer B44

Sancaktepe-İstanbul - Tel: (0216) 31143 84

info@dclkiralama.com.tr

www.yorkcarrental.com.tr

YOYO BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE TURİZM TİCARET A.Ş.

Maslak Office Building, Maslak Mah. Sümer Sok. Kar

Plaza No:4/7, Saryer-İSTANBUL

Tel: 0212 880 96 96 / 444 29 69 - 0212 880 YO YO

www.drivesoyoyo.com merhaba@drivesoyoyo.com

YUNUS OTÔ KİRALAMA

Tepecik Yolu No:14 Etiler - İstanbul

Tel: (0212) 257 80 80 - Faks: (0212) 257 86 50

www.yunusrent.com - resv@yunusrent.com

ÜÇ RENT A CAR ANTALYA

Gençlik Mah. Fevzi Çakmak Cad. Eltut Apt. 33/C

Muratpaşa - Antalya - Tel: 0 242 243 49 48

info@yucerentacar.net - www.rentacarantalya.net

Z

ZEPLİN CAR RENTAL

Nova Baran Plaza 19 Mayıs Cad. No:4 Kat:15-16-19

34360 Şişli - İstanbul - Tel: 0850 800 01 34

www.zeplincar.com - kurumsal@zeplincar.com

Adana / Merkez

Tel: (0533) 813 43 29 - (0532) 645 00 40

Adana / Seyhan - Tel: (0542) 428 88 88

Adapazarı

Tel: (0533) 306 50 62 - (0531) 081 13 62

Adıyaman

Tel: (0542) 274 02 02 - (0530) 341 64 90

Afyonkarahisar - Tel: (0553) 864 03 03

Ağrı / Havalimanı

Tel: (0537) 912 68 30 - (0532) 627 18 08

Ağrı / Merkez

Tel: (0532) 627 18 08 - (0537) 912 68 30

Ankara / Balgat - Tel: (0539) 571 12 87

Ankara / Çankaya

Tel: (0530) 501 32 44 - (0533) 745 01 47

Ankara / Çayyolu - Tel: (0533) 020 69 54

Ankara / Etimesgut

Tel: (0532) 013 16 49 - (0530) 501 32 46

Ankara / Havalimanı - Tel: (0530) 501 32 60

Ankara / Keçiören - Tel: (0530) 501 32 54

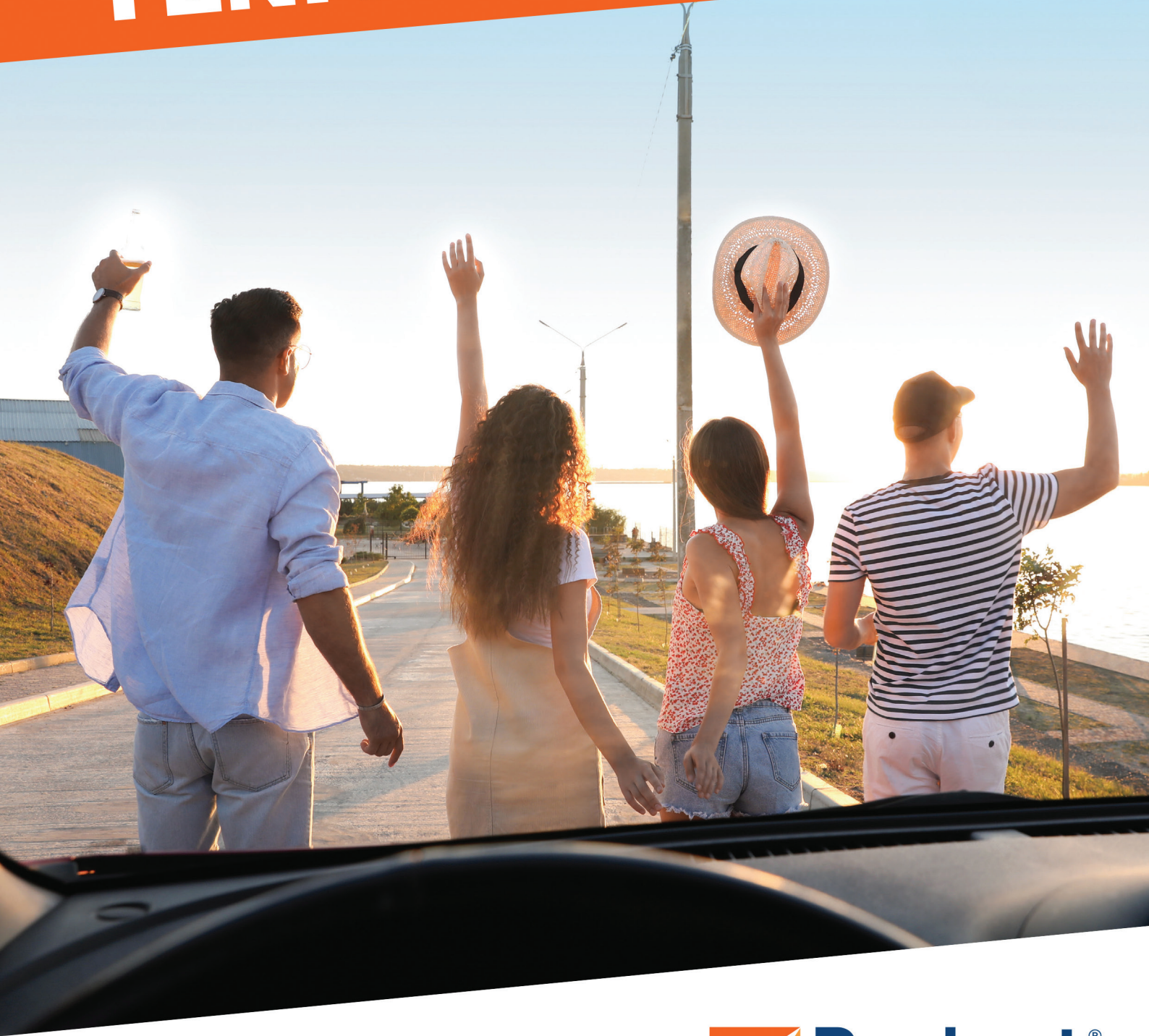
Ankara / Merkez

Tel: (0312) 441 22 55 - (0312) 442 46 66

Ankara / Ostim - Tel: (0533) 775 15 76

Antalya / Alanya - Tel: (0531) 081 13 68

**BUDGET'LA HER
YENİ YOLCULUK
YENİ BİR SEN.**



ARAÇ DEĞİL ÇÖZÜM KİRALAYIN

Yönetim karmaşasından uzak, maliyet avantajını ön planda tutarak kurumsal filo çözümünüzü Kapital Filo ile şekillendirin.



SABİT MALİYET

Aylık sabit kira bedeliyle bütçenizi daha öngörülebilir hale getirin.



TAM YÖNETİM

Bakım, sigorta, lastik ve hasar yönetimi için tek bir çözüm merkezi.



ESNEK ÇÖZÜMLER

İhtiyacınıza göre şekillenen filo yapısı ile maksimum verim.



info@kapitalfilo.com
www.kapitalfilo.com

ALDATMAZ
GRUP

Kapital Filo, Aldatmaz Grup markasıdır

