

# filo ve rentacar



Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği Yayın Organı • Mayıs-Haziran 2026 • Sayı: 146

**TOKKDER**  
**Yılım İlk Çeyreğine**  
**İlişkin Operasyonel**  
**ve Günlük**  
**Araç Kiralama**  
**Raporlarını Açıkladı**

**Finansal Sistemin**  
**Ortak İhtiyaçlarına**  
**Veri, Analitik**  
**ve Doğrulama**  
**Çözümleri**  
**Sunuyoruz**  
**Gökhan SAHİN**  
**Kredi Kayıt Bürosu**  
**Genel Müdürü**

**Avrupa Mobilite**  
**Gündeminde Fırtına**  
**Öncesi Sessizlik**



# İŞİNİZİN HER ANINDA YOLUN HER ADIMINDA MAKi FiLO

Maki Filo olarak, müşterilerimize 7/24 tam destek sağlıyor ve her türlü ihtiyaca hızlı ve etkili çözümler sunuyoruz.

Türkiye'de ki her marka ve model araca ulaşabilme yeteneğimiz ve kapsamlı operasyonel filo kiralama hizmetlerimizle, müşterilerimizin işlerini kolaylaştırıyoruz.



7/24 Acil Yol Yardımı



Bakım Yönetimi



Hasar Yönetimi



Lastik Yönetimi



HGS Yönetimi



İkame Araç Yönetimi



Vale Hizmeti



Filo Yönetim  
Danışmanlık Hizmeti

**M A K i**  
F i L O



### İmtiyaz Sahibi

Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği İktisadi İşletmesi Adına  
**Özarslan Abdulkadir TANGÜN**

### Sorumlu Müdür

**Fırat FİDAN**

### Yayın Kurulu

Özarslan Abdulkadir TANGÜN  
Fevzi Türkay OKTAY  
Burak Ali GÖÇER  
Fırat FİDAN  
Ziya Alp GÜLAN  
Ali Fatih DEYNEK  
İnan EKİCİ  
Önder ERDEM  
Seyfi Burak BODUROĞLU  
Hakan SEVİM  
Burak KOÇAK

### Yönetim Yeri

Küçükbakkalköy Mah. Defne Sk.  
Flora Residence No:1 İç Kapı No:149  
Ataşehir - İstanbul  
Tel: (0216) 629 51 73  
www.tokkder.org info@tokkder.org

### Reklam Rezervasyonu

Tel: (0216) 629 51 73  
info@tokkder.org

### Yapım

#### Mavi Tanıtım ve İletişim

Cevizli Mah. Tarçın Çıkmazı Sok. No: 3  
Kat: 5 Daire: 16 Maltepe-İstanbul  
Tel: 0216 345 99 20 pbx  
editor@mavitanim.com.tr  
www.mavitanim.com.tr

### Baskı

#### Matsis Matbaa Hizmetleri San.

#### ve Tic. Ltd. Şti.

Tevfikbey Mah. Dr. Ali Demir Cad.  
KOBİ İş Merkezi Giriş Kat No: 51  
Sefaköy/Küçükçekmece - İstanbul  
Tel: (0212) 624 21 11

### Yayın Türü:

Yerel Süreli Yayın,  
İki Ayda Bir Yayınlanır.



## Mehmet Ömer ATEŞ

TOKKDER Genel Koordinatörü

Değerli TOKKDER üyeleri ve sektör paydaşları,

**M**art ayında derneğimizin iki yılda bir gerçekleştirilen seçimli Olağan Genel Kurulu'nu gerçekleştirdik. Genel Kurul'da, hem geride kalan dönemde yürütülen çalışmalar, takip edilen süreçler ve alınan aksiyonları değerlendirme hem de sektörümüzün mevcut durumunu ve derneğimizin geleceğe ilişkin önceliklerini üyelerimiz ve iş ortaklarımız ile birlikte ele alma fırsatı bulduk.

Genel Kurul'da ayrıca derneğimizin 2026-2028 dönemi Yönetim Kurulu da seçildi. Yeni dönemde de Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Özarslan Abdulkadir Tangün ve Yönetim Kurulu Üyelerimizin liderliğinde; sektörümüzün sürdürülebilir büyümesi ve kurumsal gelişimi adına çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmeye devam edeceğiz.

Bu vesileyle, derneğimizin genel kurul toplantısında dernek kurullarına seçilen üyelerimizi tebrik ediyor, sektörümüze sağlayacakları katkıdan ötürü şimdiden teşekkür ediyorum.

Gündemimizde ilk sıradaki yerini koruyan Karayolları Araç Kiralama Yönetmeliği'ne ilişkin süreç de devam ediyor. TOKKDER olarak süreci yakından takip etmeyi ve sektörümüzün görüşlerini ilgili kurumlarla paylaşmayı sürdürüyoruz.

Her ne kadar sektörümüz açısından finansmana erişimde yaşanan zorluklar ve yüksek kredi maliyetlerinin olumsuz etkileri devam etse de, diğer taraftan araç sahibi olmanın zorlaştığı bu dönemde araç kiralama, tüketicinin ulaşım ihtiyacını karşılama anlamında avantajlı bir alternatif olmaya devam ediyor. Operasyonel (uzun süreli) kiralama tercih eden tüketici; bakım, onarım, sigorta, ikinci el satış süreci ve değer kaybı gibi konulardaki riskleri kiralama firmalarına devrederken, günlük (kısa dönemli) kiralamada ise sadece ihtiyaç duyduğu süre kadar aracı kullanma ve yalnızca bunun bedelini ödeme imkânına sahip oluyor. Ayrıca, günlük araç kiralamanın yeni model araçların geniş bir kitle tarafından test edilmesine olanak sağlamak gibi bir misyonu da var. Yeni araç satın almayı düşünen birçok kişi marka ve model tercihlerini, ilgilendikleri araçları öncelikli olarak kiralayıp denedikten sonra belirliyor.

Son yıllarda günlük araç kiralamanın yanı sıra saatlik araç kiralama hizmeti de önemli bir seçenek oldu.

Sonuç olarak pandemi öncesi yaşanmaya başlanan "sahiplik yerine kullanım" ana akımı önümüzdeki dönemde artarak devam edecek, önümüzdeki dönemde ekonomik koşullarda sağlanacak dengelenmenin yanı sıra, çevremizde yaşanan jeopolitik gelişmelerin ve savaşların etkisinin azalması ile de bireyler ve kurumlar ihtiyaçları kadar kullanıma imkânı tanıyan modellere, dolayısıyla kiralamaya daha fazla yöneleceklerdir.

Sevgi ve saygılarımla,



10

## TOKKDER Yılım İlk Çeyreğine İlişkin Operasyonel ve Günlük Araç Kiralama Raporlarını Açıkladı



32

## Yönetim İç Yönergesi ve Yönetim Yetkisinin Devri

**Duygu TURGUT**  
Esin Avukatlık Ortaklığı



42

## İştirak Satışlarında Enflasyon Düzeltmesi ve Kurumlar Vergisi İstisnası Etkileşimi

**Hakan GÜZELÖĞLU**  
KPMG Türkiye Ortak, YMM  
Finansal Vergi Hizmetleri



22

## Finansal Sistemin Ortak İhtiyaçlarına Veri, Analitik ve Doğrulama Çözümleri Sunuyoruz

**Gökhan ŞAHİN**  
Kredi Kayıt Bürosu Genel Müdürü



36

## TEB Arval Dijital Dönüşümü Operasyon, Deneyim, Verimlilik Olarak Ele Aıyor

**Fatih DEYNEK**  
TEB Arval Genel Müdürü



46

## Dijital Pazarlarda Rekabet Hukukunun Yeni Sınırları: Dijital Çağda Rekabet Politikaları Çalışması ve Yapay Zekâ Sektör İncelemesi

**Mehmet SALAN**  
ACTECON Counsel



26

## Ekonomik Görünüm & Piyasalar

**Erkin ŞAHİNÖZ**  
Stratejik Yönetim Danışmanı,  
ErkinŞahinöz Akademi Kurucusu, ABD  
Merkez Bankası FED Eski Araştırma  
Direktörü



40

## İşverenin Çalışma Belgesi Verme Yükümlülüğü ve Yaptırımı

**Celal ÖZCAN**  
PwC Türkiye Sosyal Güvenlik  
Hizmetleri Direktörü



54

## Karayolları Trafik Kanunu Değişikliği ve Oto Kiralama Sektörüne Yansımaları

**Av. Sedat TARLACI**  
Işıkaç & Atabay Hukuk Bürosu



# Güven



# Konfor




# Hız



Özel kiralama seçenekleri, işini kolaylaştıracak çözümler ve 7/24 kesintisiz hizmetle aradığın destek vdf filo ile her an yanında!

 volkswagendogusfinans

 vdffilo

 vdffilo

 444 90 96



# Kiralama ve Mobilite Sektörünü Çok Daha İyi Noktalara Taşımak Hedefiyle Yolumuza Devam Ediyoruz



**Özarслан Abdulkadir TANGÜN**  
*TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanı*

sağladılar. Dernek penceresinden baktığımızda, sektörün ve derneğimizin başarısı, geçmişten geleceğe hepimizin ortak emeğinin sonucudur. Yeni dönemde, tüm üyelerimizin katkılarıyla süregelen çalışmaların başarı ile devam ettirilmesinin yanı sıra yeni yaklaşımlar ile oto kiralama ve mobilite sektörünü çok daha iyi noktalara taşımak hedefi ile yolumuza devam edeceğiz.

Yakın zamanda, sektörün daima ileri gitmesi için çalışan camiamızdan da güzel haberler aldık. Bir süre önce Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği - ODMD Başkanlığı'na seçilen Hakan Tiftik'i; Otomotiv Sanayicileri Derneği - OSD Başkanlığı'na yeniden seçilen Cengiz Eroldu'yu ve tüm değerli Yönetim Kurulu ekiplerini gönülden tebrik ederim. Hep birlikte sektörlerimizin bugünü ve geleceği için çalışmaya devam edeceğiz.

Günümüzde değişen tüketici tercih ve beklentilerine paralel olarak, sektörümüz müşterilerinin mobilite ihtiyacını karşılamak adına A'dan Z'ye birçok hizmeti sunar hale geldi. TOKKDER de bu bilinçle, mobilite alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek, müşterilerine kaliteli, kapsamlı ve ihtiyaca özel en iyi hizmeti vermek için çaba sarf eden sektörümüzün sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamaya devam edecek.

TOKKDER'in NielsenIQ iş birliği ile yürütmekte olduğu araştırmanın sonuçlarına

“

*TOKKDER, mobilite alanındaki gelişmeleri yakından takip ederek, müşterilerine kaliteli, kapsamlı ve ihtiyaca özel en iyi hizmeti vermek için çaba sarf eden sektörümüzün sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamaya devam edecek.*

6 Mart 2026'da gerçekleştirdiğimiz 23. Olağan TOKKDER Genel Kurul Toplantısı'nda, 2 yıl boyunca derneğimizin yönetim, denetim ve disiplin kurullarında yer alacak üyelerini belirledik. Gösterdikleri güven için üyelerimize şahsım ve yönetim kurulumuz adına teşekkür ediyorum. Derneğimize bugüne kadar emek vermiş olan tüm üyelerimize ayrıca minnetlerimi sunuyorum, özverilerinden ve çalışmalarından ötürü kutluyorum.

Geride bıraktığımız dönemlerde görev yapan arkadaşlarımız dernek faaliyetlerini kararlılıkla sürdürerek, derneğimizin sektörümüzü başarıyla temsil etmesini



*Sektörümüzün büyüklüğünü olması gereken noktaya taşımak için, etkin bir iletişim çalışması ile operasyonel kiralamanın faydalarını anlatmamız, uluslararası ve büyük ölçekli yerel şirketlerin yanı sıra KOBİ'lerin de şirket araçlarının finansmanında artan oranda operasyonel kiralama yöntemini tercih etmesini sağlamamız gerekiyor.*

göre 2025 yılında sektörün aktif büyüklük 576,5 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2026 1. çeyrekte sektörümüz toplamda yaklaşık 77 milyar TL'lik araç yatırımı gerçekleştirenken, sektörün toplam vergi katkısı yaklaşık 29 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Yine aynı dönemde toplam araç adedi 376.416 olarak gerçekleşmiştir.

TOKKDER Kiralama Sektör Raporu verilerini operasyonel kiralama ve günlük kiralama olarak ele aldığımızda ise operasyonel kiralama sektörünün toplam araç parkı 229 bin adet, sektör aktif büyüklüğü ise 364 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde sektör tarafından 27,9 milyar TL'lik araç yatırımı gerçekleştirilirken, 14 milyar TL'yi aşan vergi katkısı sağlanmıştır.

Diğer taraftan, sektörümüzün araç parkında yer alan çevreci araçların payının artmaya devam etmesi de sevindirici. Artık sektörün operasyonel kiralama araç parkının yüzde 13,6'lık, kısa dönem kiralama araç parkının ise yüzde 10,5'lik kısmı hibrit ve elektrikli araçlardan oluşuyor. Bu trendin önümüzdeki süreçte de devam edeceğini öngörüyoruz.

Verimlilik, tasarruf ve risk yönetimi açısından sunduğu birçok avantaja rağmen, ülkemizde iş amaçlı kullanılan araçların ancak yüzde 10 kadarı operasyonel kiralama yöntemiyle finanse edilmiş durumda. Avrupa Birliği ülkelerinde ise şirket araçlarının finansmanında operasyonel kiralamanın payı son 7 yıl içinde yüzde 48'den yüzde 57'ye çıktı. Sektörümüzün büyüklüğünü olması gereken noktaya taşımak için, etkin bir iletişim çalışması ile operasyonel kiralamanın faydalarını anlatmamız, uluslararası ve büyük ölçekli yerel şirketlerin yanı sıra KOBİ'lerin de şirket araçlarının finansmanında artan oranda operasyonel kiralama yöntemini tercih etmesini sağlamamız gerekiyor.

Günlük kiralama sektörünün toplam araç parkı 147 bin adet, sektör aktif büyüklüğü ise 212 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde sektör tarafından 27,9 milyar TL'lik araç yatırımı gerçekleştirilirken, 14,7 milyar TL'yi aşan vergi katkısı sağlanmıştır.

Günlük araç kiralama sektörü özelinde konuşmak gere-

kirse, içinde bulunduğumuz aylar sektör oyuncularının yoğun olarak yeni araç alımı yaptığı dönemi işaret ediyor. Bu noktada finansmana erişim önemli bir rol oynuyor. Bir süredir yakın coğrafyamızda yaşanan savaş ortamının turizm üzerinde dönemsel etkiler gözlenmektedir. Bu yıl turizmde arzu edilen hareketlilik gerçekleşirse günlük araç kiralamaya olan talep de bundan olumlu etkilenecek.

Okulların kapanması ve yaz tatili döneminin başlaması ile birlikte birçok vatandaşımız tatil beldelerine akın etmeye başlayacak. Seyahat ve tatil dönemlerinde araç kiralama artan talep ile birlikte bazı kötü niyetli kişiler; sosyal medya mecralarında ya da kurdukları sahte web siteleri ile müşterilerimizi dolandırmak amacıyla tanınmış araç kiralama kuruluşlarının taklidini yaparak, bu tanınmış araç kiralama kuruluşları ile ilgisi bulunmayan telefon ve çevrim içi platformlar üzerinden yaptıkları görüşmeler ile tüketicilerden araç kiralama vaadiyle avans topluyor. TOKKDER olarak tüm araç kiralama sektörünün ve mağdur olan tüketicilerin olumsuz etkilendiği bu durumu İçişleri Bakanlığımıza ve Ticaret Bakanlığımıza aktararak önlemler alınmasını talep ettik. Hukuksal sürecin yanı sıra, bu tür dolandırıcılık faaliyetlerine karşı dikkatli olunmasının ve güvenilir araç kiralama kuruluşlarının tercih edilmesinin önemini vurgulayan sosyal medya paylaşımlarını periyodik şekilde yapıyor; basın demeçlerimizde bu konuya özellikle dikkat çekerek farkındalık yaratmaya çalışıyoruz.

Tüketicilerde bilinç seviyesinin artırılmasında tüm paydaşlara görev düştüğünü de içtenlikle belirtmek isterim. Araç kiralamak isteyenlere, TOKKDER üyesi, yaygın ofis ağı bulunan, müşterilerine uzun vadeli değer yaratan, teslimat sonrası destek sunan ve sürdürülebilir hizmetler sağlayan kurumsal şirketleri tercih etmelerini öneriyorum.

Bu zorlu süreci yönetirken; bir yandan da benliklerimize mühür gibi kazınmış olan milli ve manevi duygularımızı yaşamaya devam ediyoruz. 1 Mayıs Emek ve Dayanışma Günü, Anneler Günü, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı, Kurban Bayramı, Babalar Günü bizleri birleştiren, içimizdeki umutları tekrar tekrar yeşerten, iyi ki sahip olduğumuz milli ve manevi değerler...

Bu vesile ile ülke ekonomimiz ve sektörümüz adına verimli bir yaz dönemi olmasını diliyor, milletimizin özgürlük umutlarının yeşerdiği, kurtuluş inancının ateşlendiği ve bağımsız bir geleceğe umutla bakmamızın sağlandığı gün olan 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı'nı kutluyor, bizlere bağımsız bir ülke armağan eden Mustafa Kemal ATATÜRK ve tüm şehitlerimizi saygıyla anıyorum. Kurban Bayramımızın da hepimize hayırlı, uğurlu olmasını; huzur getirmesini diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla, ●

## 23. Olağan TOKKDER Genel Kurul Toplantısı Gerçekleştirildi

# TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Özarслан A. Tangün Seçildi



*Türkiye’de araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu olan TOKKDER, 23. Olağan Genel Kurul Toplantısı’nı gerçekleştirdi. TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanı Özarслан A. TANGÜN, yeniden Yönetim Kurulu Başkanlığı’na seçilerek güven tazeledi. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları ise Burak Ali GÖÇER ve F. Türkay OKTAY oldu.*

**T**üm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği 23. Olağan Genel Kurul Toplantısı’nı düzenlendi. Toplantıda iki yıl sürecek olan yeni dönemde görev alacak yönetim, denetim ve disiplin kurulları belirlendi. Bu kapsamda TOKKDER Yönetim Kurulu; Enterprise Türkiye CEO’su Özarслан A.Tangün, Garanti BBVA Filo Genel Müdürü Burak Ali Göçer, Ayvens Türkiye Genel Müdürü F.Türkay Oktay, Oto-koç Otomotiv Lideri İnan Ekici, Hedef Filo Yönetici Direktörü Önder Erdem, TEB Arval Genel Müdürü Ali Fatih Deynek, Zeplin Car Rental Genel Müdürü Hakan Sevim, Borusan Otomotiv Premium Kiralama Genel Müdürü Burak Boduroğlu, Deniz Finansal Kiralama A.Ş. Genel Müdürü Burak Koçak, Europcar ve Goldcar Türkiye CEO’su Fırat Fidan ve Filokur Yönetim Kurulu Başkanı Alp Gülan’dan oluştu. Genel Kurul Toplantısı’nın ardından gerçekleştirilen ilk TOKKDER Yönetim Kurulu Toplantısı’nda Yönetim Kurulu Başkan-

lığı’na Özarслан A.Tangün Ekici yeniden seçildi. TOKKDER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları ise Burak Ali Göçer ve F. Türkay Oktay oldu.

Genel Kurul Toplantısı’nda konuşan Özarслан Tangün, “TOKKDER olarak; geçtiğimiz dönemde sektörümüzü ilgilendiren birçok konuda ilgili devlet kurumları nezdinde girişimlerimizi sürdürdük. Sektörümüzün çatı örgütü olarak; araç kiralama sektörüne etki edeceğini düşündüğümüz her yasal düzenleme hususunda görüş ve önerilerimizi diğer sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yaparak ilgili tüm mercilerle paylaştık. Düzenlemelerin sektörümüze fayda sağlayacak şekilde hayata geçmesi için çaba sarf ettik. Bu girişimlerimizin bazılarında ilerleme kaydederken, bazılarında da olumlu sonuç almış olmanın mutluluğunu yaşadık. TOKKDER olarak çalışmalarımızı dün olduğu gibi bugün ve gelecekte de hız kesmeden, özveri ile sürdürmeye devam edeceğiz” şeklinde konuştu. ●



Türkiye'ye özel motor seçeneğiyle  
Yeni GLB Koluman'da sizlerle.



Mercedes-Benz



GLB 200+ AMG | Toplam tüketim (karma): 17 kWh/100km[1] Toplam CO<sub>2</sub> emisyonu (karma): 0 g/km[1] Elektrikli menzil: 590 km[1]

**Mercedes-Benz Koluman Sancaktepe**, Fatih Mahallesi Yakacık Caddesi No: 33 34887 Sancaktepe - İSTANBUL, Tel 0216 311 80 50

**Mercedes-Benz Koluman Büyükdere**, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 195 Şişli - İSTANBUL, Tel 0212 324 93 00

**Mercedes-Benz Koluman Göztepe**, Bağdat Caddesi No: 243/A 34730 Göztepe - İSTANBUL, Tel 0216 363 00 22

info@koluman.com.tr www.koluman.com.tr

# TOKKDER Yılın İlk Çeyreğine İlişkin Operasyonel ve Günlük Araç Kiralama Raporlarını Açıkladı

TOKKDER, 2026 yılının ilk çeyreğine ait sektör verilerini açıkladı. Rapora göre, yılın ilk çeyreğinde operasyonel araç kiralama sektörünün filosunda bulunan araç adedi 229 bine geriledi. Günlük araç kiralama sektörü ise yılın ilk çeyreğinde 49.2 milyar TL değerinde araç alımı gerçekleştirdi.

**T**OKKDER, bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2026 yılı ilk çeyrek sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama ve Günlük Kiralama Sektör Raporları"nı açıkladı. Rapora göre, 2026 yılının ilk çeyreğinde operasyonel araç kiralama sektörünün araç adedi 229 bin 100 adede geriledi.

## Elektrikli ve hibrit araçların payı yüzde 13,6!

Rapora göre, Renault yüzde 18,9 pay ile Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün en çok tercih edilen markası olmayı sürdürdü. Renault'yu yüzde 12,8 ile Fiat, yüzde 10,4 ile Volkswagen, yüzde 8,7 ile Skoda ve yüzde 7,9 ile Toyota takip etti. Sektörün araç parkının yüzde 46,6'sı kompakt sınıf araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar yüzde 31,3 ve orta sınıf araçlar yüzde 10,3 pay aldı. 2026'nın ilk çeyreğinde operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araçların payı yüzde 6,8 olarak gerçekleşti. Raporda sektörün araç parkında yer alan benzinli araçların payında artış görüldü. Buna göre, sektörün araç parkının yüzde 64,8'lik bölümünü benzinli araçlar oluştururken, dizel araçların payı yüzde 21,6'ya geriledi. Hibrit ve elektrikli araçların payı ise yüzde 13,6 seviyesinde gerçekleşti.

## Karoser tipinde sedan açık ara lider!

TOKKDER raporunda yer alan bir başka veri ise operasyonel araç kiralama sektöründeki gövde tipine göre araç tercih sıralamasında sedan birinciliğinin devam etmesi oldu. Bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar yüzde 38,3 ile birinci sırada, hatchback gövde tipine sahip araçlar ise yüzde 26,6 ile ikinci sırada yer aldı. SUV araçlar ise yüzde 26 ile üçüncü sırada yer aldı. Bu araçları yüzde 2,0 ile station wagon gövde tipine sahip araçlar takip etti. Sektörün toplam araç parkının yüzde 83,6'sını otomatik vitese sahip araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı ise yüzde 16,4 olarak gerçekleşti.

## Sektör ekonomiye katkı sağlamaya devam ediyor!

Operasyonel kiralama sektörü 2026 yılının ilk çeyreğinde de ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya devam etti. Sektörün yılın ilk çeyrek sonu itibarıyla ödediği vergi tutarı toplamda 14,4 milyar TL'yi buldu. Sektör, yılın ilk çeyrek sonu itibarıyla 27,9 milyar TL tutarında araç alımı gerçekleştirdi. Yılın ilk çeyreğinde operasyonel kiralama ve filo yönetiminde toplam müşteri sayısı 26 bin 700'ü buldu. Müşteri başına düşen araç sayısı yılın üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 8 adet olarak gerçekleşti.

### OPERASYONEL KİRALAMA SEKTÖR TAHMİNİ 2026 1. ÇEYREK

## 229,1

Toplam Araç Sayısı (000)

## 13,7

Satın Alınan Araç Sayısı (000)

## 2,4

Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Sayısı (000)

## 17,5

Satılan Araç (2.El) Sayısı (000)

## 2,6

Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Sayısı (000)

## 26,7

Müşteri Adedi (000)

## 27,9

Satın Alınan Araç Tutarı (Milyar TL)

## 14,4

Ödenen Vergiler (Milyar TL) KDV+MTV+ÖTV

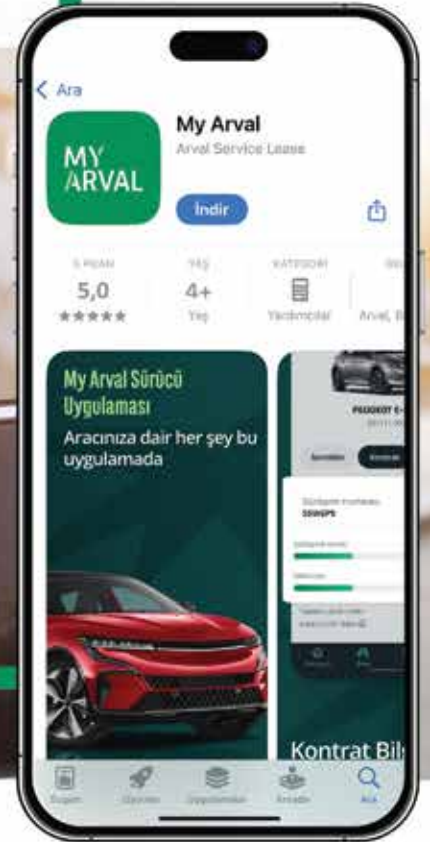
## 364,2

Aktif Toplamı (Milyar TL)

# MY ARVAL İLE ARACINIZ CEBİNİZDE

TEB ARVAL'ın yeni mobil uygulaması MY ARVAL ile aracınıza dair işlem geçmişi, sigorta poliçesi, ruhsat ve anlaşmalı servis noktaları gibi birçok faydalı bilgiye ulaşabilir, online bakım randevunuzu oluşturabilirsiniz.

MY ARVAL mobil uygulamasını hemen indirin.



**TEB ARVAL**  
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

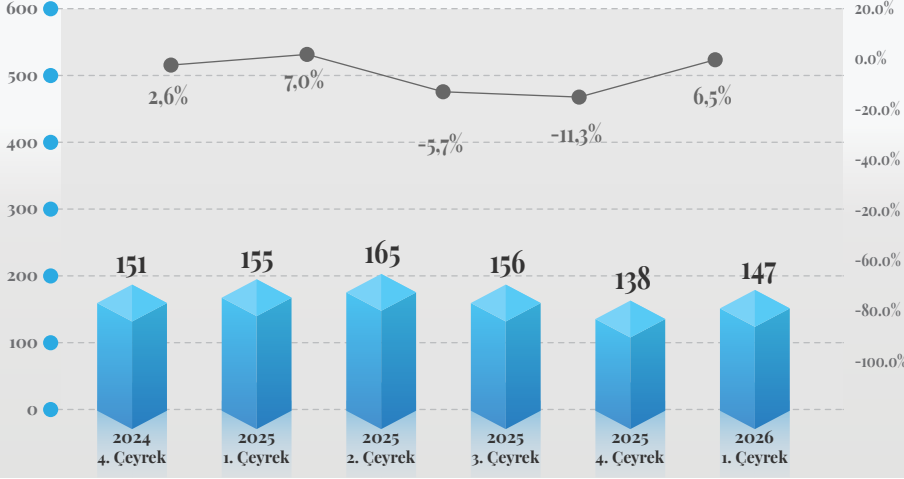
tebarval.com.tr / 0212 337 55 00

Ürün, hizmet ve kampanyalarımızla ilgili detaylı bilgiye <https://www.tebarval.com.tr> web sitesi veya 0212 337 55 00 numaralı çağrı merkezi üzerinden ulaşabilirsiniz.

## GÜNLÜK KİRALAMA

Sektör Araç Parkı Gelişim Tahmini  
(000 Adet)

Çeyrekler Bazında

**Günlük kiralamada 3 araçtan 2'si benzinli!**

TOKKDER Günlük Kiralama Sektör Raporu'na göre ise yılın ilk çeyreğinde sektörün filosunda bulunan araç adedi 147 bin 300 adedi bulurken sektörün toplam araç yatırımı 49.2 milyar TL oldu. Günlük araç kiralama sektöründe yılın ilk çeyreğindeki kontrat adedi 982 bin 907 adet olarak gerçekleşti. Bu dönemde ortalama kontrat süresi 8.9 gün olurken toplam kira günü 8 milyon 794 bin 611'i buldu.

TOKKDER raporunda, günlük araç kiralama sektöründeki yakıt tipine göre araç tercih sıralamasında benzinin yükselişi dikkat çekti. Buna göre günlük kiralama sektöründeki araçların yüzde 64.9'u benzinli olurken dizel yüzde 24.6'da kaldı. Günlük kiralamada elektrikli ve hibrit araçlar ise yüzde 10.5 olarak gerçekleşti. Elektrikli ve hibrit araçların payı kademeli olarak artışını sürdürse de, operasyonel

esneklik, maliyet avantajı ve kullanıcı alışkanlıkları doğrultusunda benzinli araçlara olan talebin güçlü şekilde devam ettiği görülmektedir.

Raporu değerlendiren TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanı Özarslan A. Tangün, "Küresel ölçekte yaşanan jeopolitik gelişmeler ve savaş ortamının yarattığı belirsizliklerin, özellikle turizm odaklı talep üzerinde dönemsel bir yavaşlama etkisi oluşturduğunu gözlemliyoruz. Buna rağmen sektörümüz kapasitesini artırmaya ve yatırımlarını sürdürmeye devam ederek sezona hazırlığını kararlılıkla sürdürmektedir. Önümüzdeki dönemde finansmana erişim, sektörümüzün sürdürülebilir büyümesi açısından en kritik başlıklardan biri olmaya devam edecektir. Tüm bu gelişmelere rağmen, araç kiralama sektörü mobilitenin dönüşümünde merkezi rolünü güçlendirerek; büyümeye, yatırım yapmaya ve Türkiye ekonomisine değer katmaya kararlılıkla devam edecektir" dedi. ●

**GÜNLÜK KİRALAMA SEKTÖR TAHMİNİ 2026 1. ÇEYREK****147,3**  
Toplam Araç Sayısı (000)**26,7**  
Toplam Filo Girişi (000)**20,9**  
Toplam Filo Çıkışı (000)**14,2**  
Satın Alınmış Araçlar İçin Ödenen Vergiler (Milyar TL) MTV+ÖTV+KDV**0,6**  
Filodaki Araçlar İçin Ödenen Vergiler (Milyar TL) MTV**982,9**  
Kontrat Adedi (000)**49,2**  
Toplam Araç Yatırımı (Milyar TL) ÖTV, KDV, Tescil Masrafı Dahil Anahtar Teslim Fiyatlarla**212,3**  
Aktif Toplamı (Milyar TL)



FLEET  
INTELLIGENCE

## FİLONUZ BİZİMLE HEM DAHA VERİMLİ HEM DE SABİT MALİYETLİ!

Sabit maliyet yapısı ve uçtan uca hizmet yaklaşımıyla filonuzu güvenle yönetin. İş süreçlerinizi optimize ederken sürdürülebilir verimlilik elde edin.



7/24 Destek &  
Güçlü İletişim



Tam Kapsamlı  
Hizmet



Esnek Ödeme  
Seçenekleri

Fi Filo

Fleet Intelligence

Fi Mobility



fifilo.com.tr    fleetintelligence

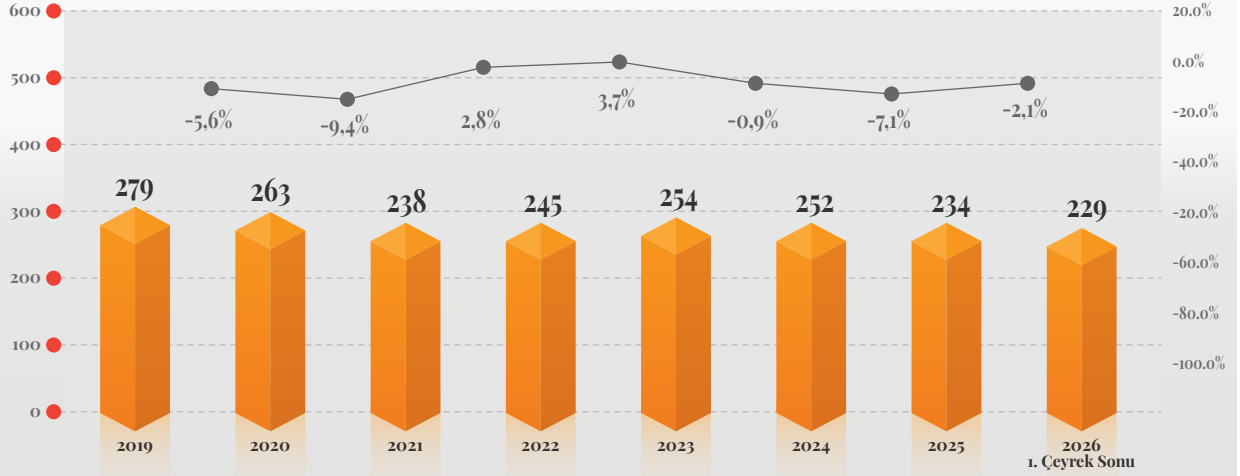
444 4 734

Cihangir Mahallesi, Güvercin Sokak Aktim 3 Ticaret ve İş Merkezi No:139-140, 34000 Avcılar/İstanbul

## OPERASYONEL KİRALAMA

## Sektör Araç Parkı Gelişim Tahmini (000 Adet)

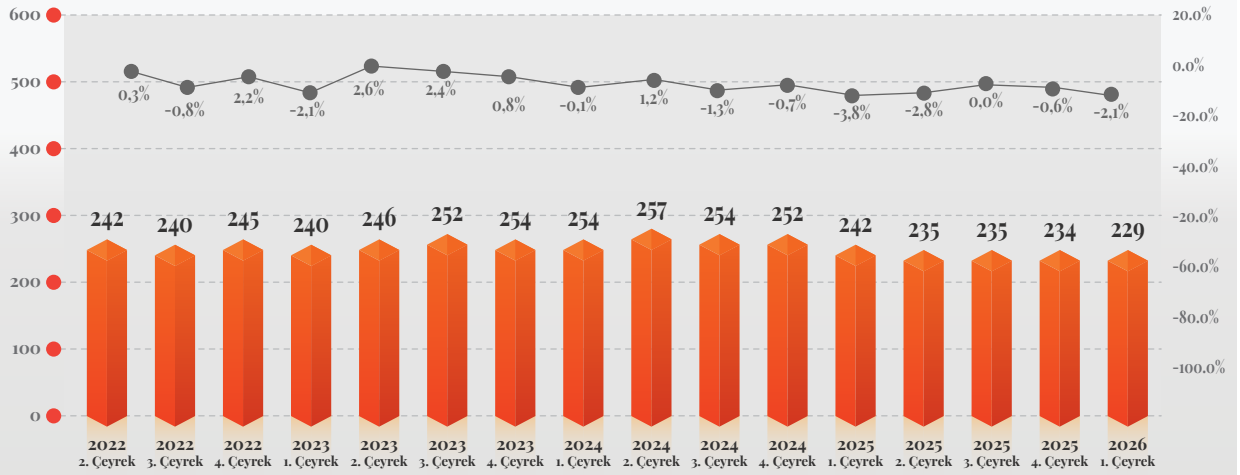
Yıllık



## OPERASYONEL KİRALAMA

## Sektör Araç Parkı Gelişim Tahmini (000 Adet)

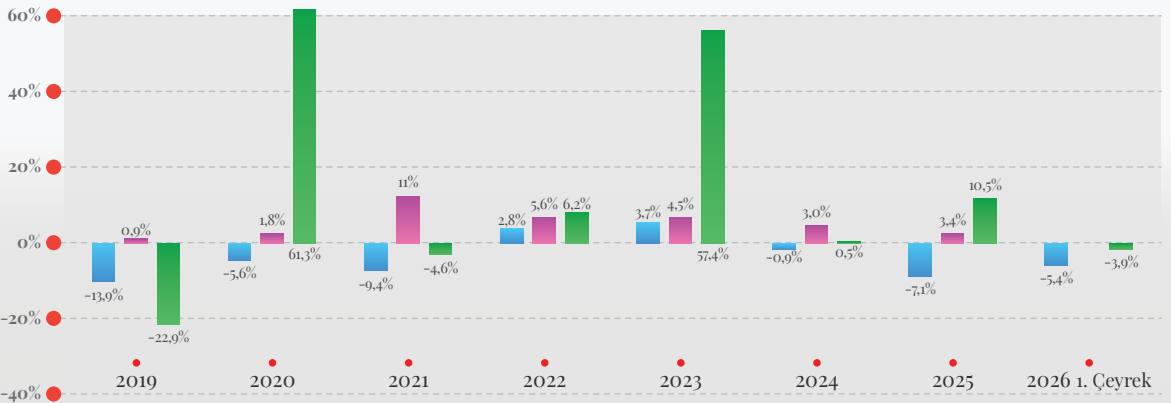
Çeyrekler Bazında



## OPERASYONEL KİRALAMA

## Büyüme Oranları / Karşılaştırmalı Değerlendirme

Türkiye Ekonomisi / Otomotiv Sektörü / Operasyonel Kiralama Sektörü



Kaynak: Binek Otomobil & Hafif Ticari Araç satışları büyümesi, Otomotiv Distribütörleri & Mobilite Derneği (ODMD) verisinden hesaplanmıştır. Türkiye büyüme oranı GSYH (TUIK) değişim oranı 2026 1. Çeyrek için henüz açıklanmamıştır. 2026 1. Çeyrek karşılaştırması, bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.

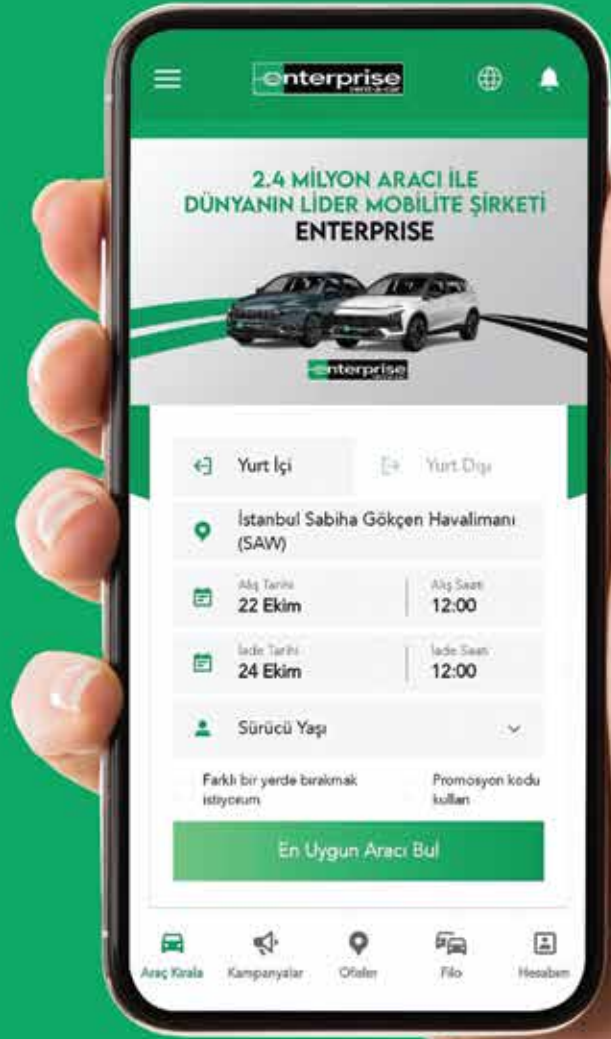
# DÜNYANIN LİDER MOBİLİTE ŞİRKETİ ENTERPRISE İLE YOLA AVANTAJLI ÇIK

Mobil Uygulamaya Özel  
**%10 İndirim**

Doğum Gününe Özel  
**Hediyeler**

ve Tüm Fırsatlardan  
Haberdar Olmak İçin

Mobil Uygulamamızı  
**Hemen İndirin!**



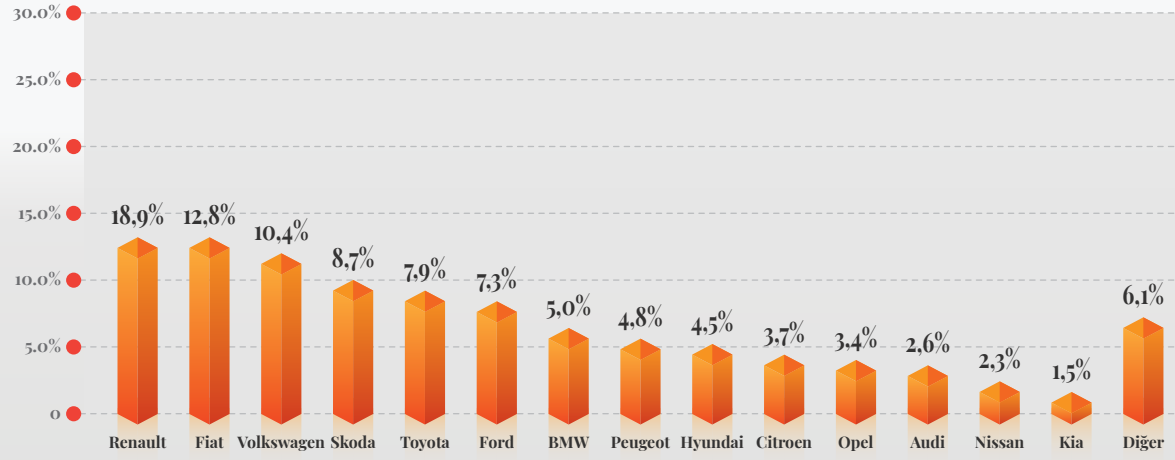
enterprise.com.tr  
444 4 937



## OPERASYONEL KİRALAMA

## Marka Bazlı Dağılım

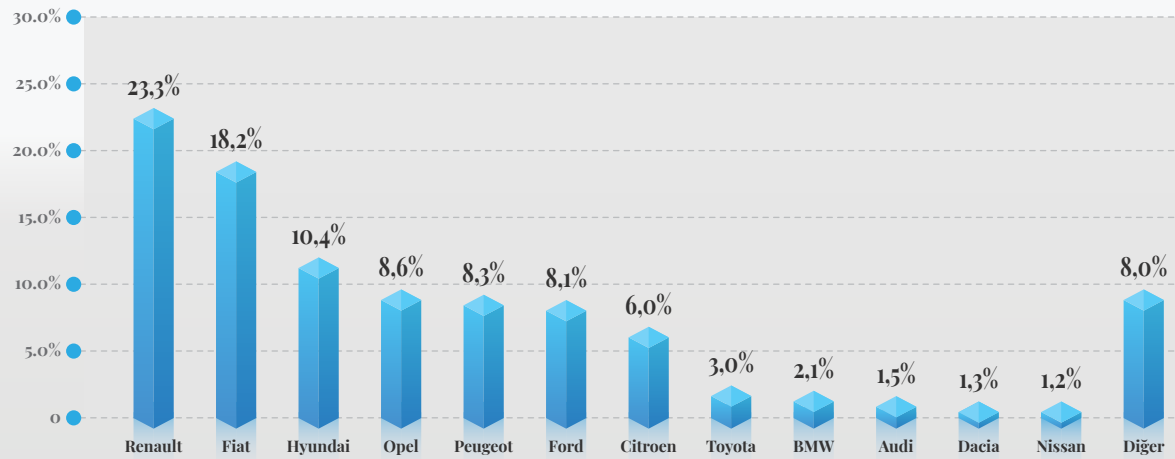
2026 1. Çeyrek



## GÜNLÜK KİRALAMA

## Marka Bazlı Dağılım

2026 1. Çeyrek

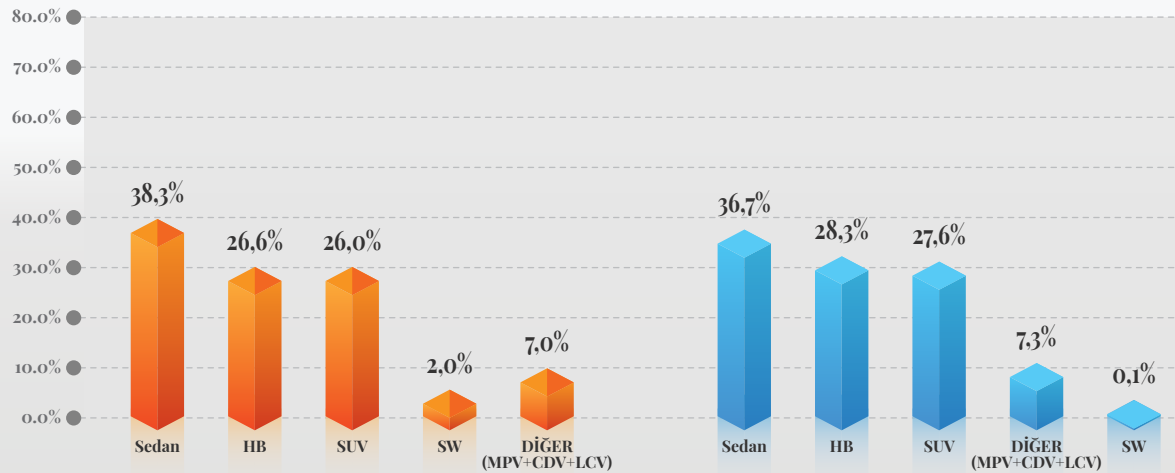


## OPERASYONEL KİRALAMA

## Gövde Tipi

## GÜNLÜK KİRALAMA

2026 1. Çeyrek



# DenizFilo'yla İşler Yolunda!

Kişiyeye özel çözümler ve 7/24  
destekle işinizi yarı yolda bırakmaz.



Doğru yol arkadaşıyla ilerlemek, yolda olmaktan daha önemlidir. **DenizFilo**, **DenizLeasing** ve DenizBank'ın finansal gücü ile filo yönetiminde iş ortaklığı sunar.

denizfilo.com.tr | 0 212 337 44 55

**ENBD**

İlerisi Deniz >

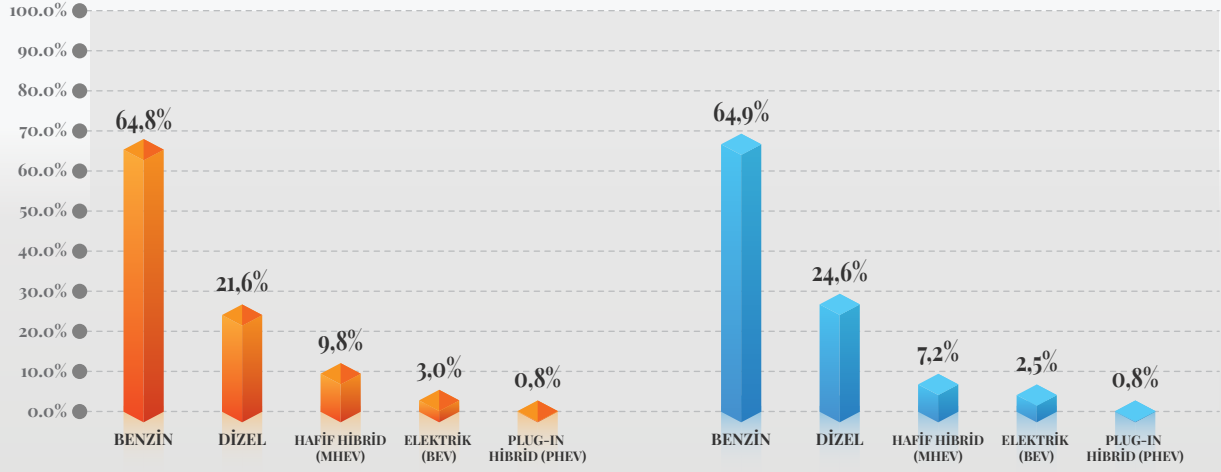
**DenizFilo**

## OPERASYONEL KİRALAMA

## Yakıt Tipi

## GÜNLÜK KİRALAMA

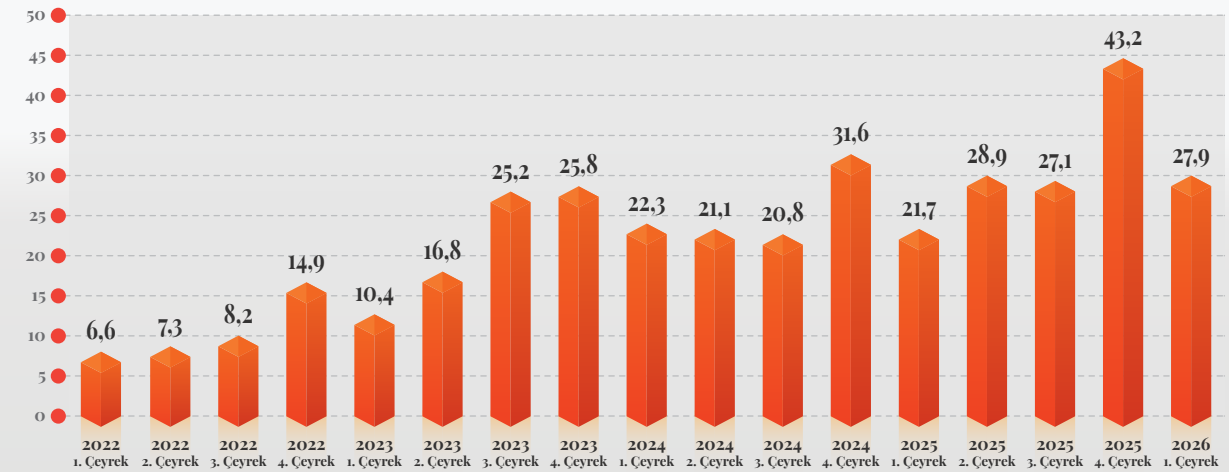
2026 1. Çeyrek



## OPERASYONEL KİRALAMA

## Araç Alım Tutarı (Milyar TL)

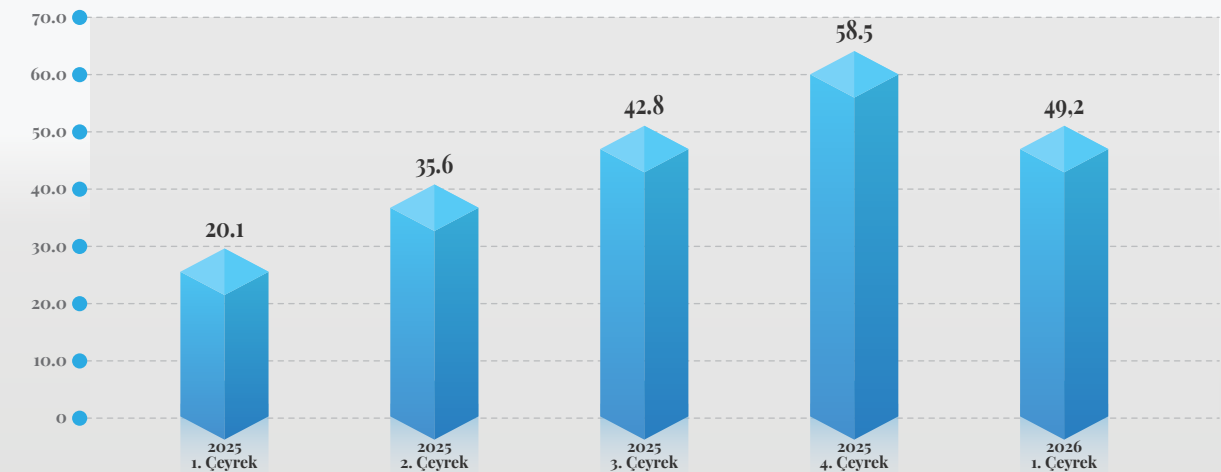
Çeyrekler Bazında



## GÜNLÜK KİRALAMA

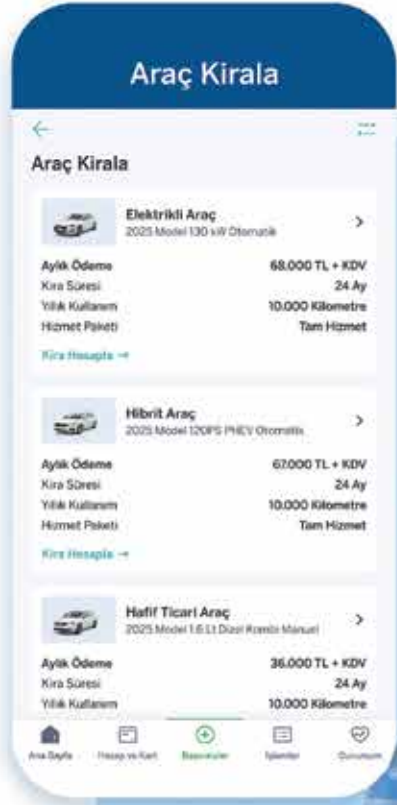
Toplam Araç Yatırımı (Milyar TL)  
(ÖTV, KDV, Tescil Masrafı Dahil Anahtar Teslim Fiyatlarla)

2026 1. Çeyrek



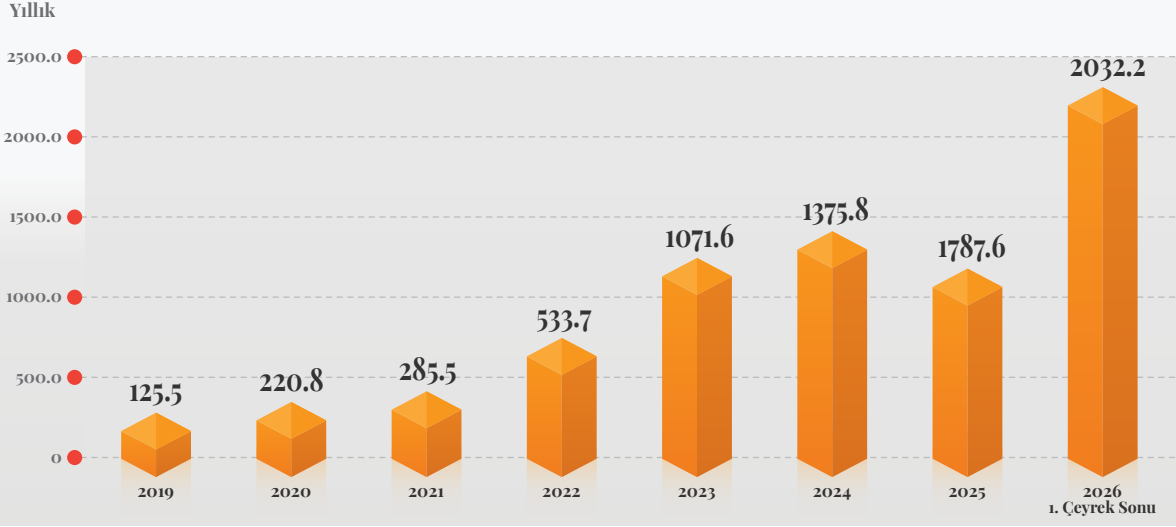
# Garanti BBVA Filo'yla araç kiralama işlemlerinizi tüm KOBİ'ler, şahıs şirketleri ve tüzel şirketler için şimdi Mobil'de!

Bankalardaki kredi limitlerinizi ve nakdinizi korumaya devam edin,  
sermaye bağlamadan dilediğiniz aracı kullanın!



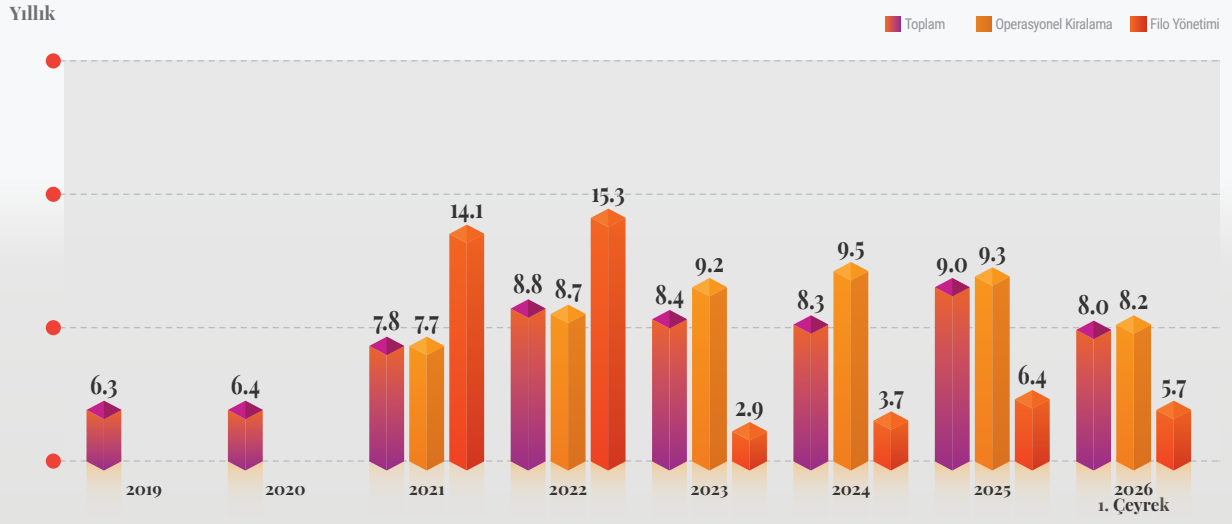
## OPERASYONEL KİRALAMA

## Sektörün Ortalama Birim Araç Satın Alma Bedeli (ooo Adet)



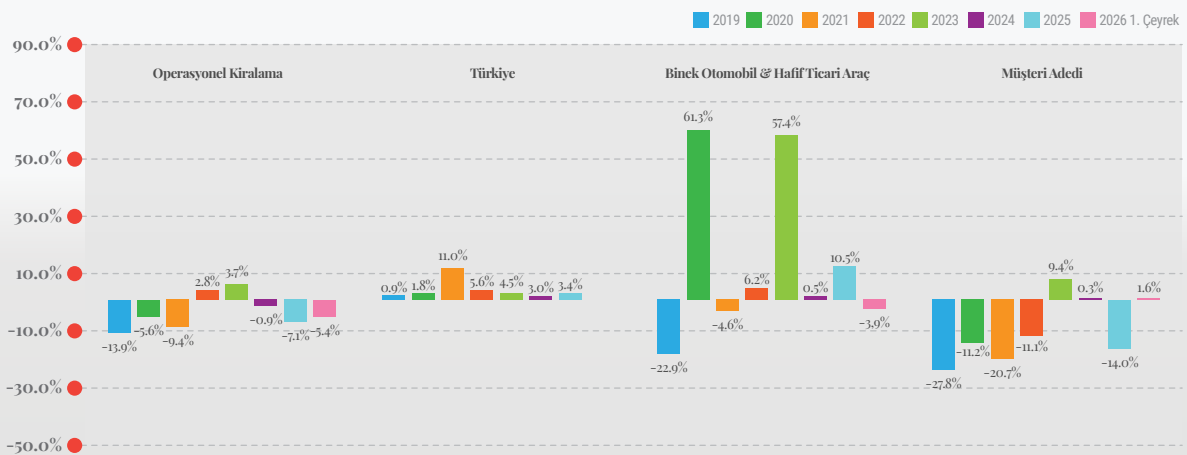
## OPERASYONEL KİRALAMA

## Müşteri Başına Düşen Araç Sayısı



## OPERASYONEL KİRALAMA

## Müşteri Adedi Büyüme Karşılaştırma



• 2026 1. Çeyrek karşılaştırması, bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.

• Türkiye büyüme oranı GSYH (TULİK) değişim oranı 2026 1.Çeyrek için henüz açıklanmamıştır.

# TRIOMOBİL



Anlık Rota ve  
Konum Takibi



İleri Veri Analitiği  
ve Akıllı Analizler



Sürücü ve Sürüş  
Güvenliği Teknolojileri



Gerçek Zamanlı  
Araç Veri Sistemi



## Tek Platformda Araç Takip & Filo Yönetimi

Trio Mobil ile Filonuzu Tahminlerle Değil, Yapay Zeka ile Yönetin.

Sektörün önde gelen araç kiralama filoları Trio Mobil'i tercih ediyor.

enterprise

SIXT

AVEC  
rent a car

BURGAN  
LEASING

Filokur

GRI RENT  
ARAC KIRALAMA

Lider FILO

SERVIS  
PLAN



HEMEN KEŞFEDİN:  
ÜCRETSİZ DEMO İSTEYİN

# Finansal Sistemin Ortak İhtiyaçlarına Veri, Analitik ve Doğrulama Çözümleri Sunuyoruz



## Gökhan ŞAHİN

*Kredi Kayıt Bürosu Genel Müdürü*

ma şirketleri, faktoring şirketleri ve diğer finansal kuruluşlar için kritik bir referans noktası oluşturuyor ve kredi karar süreçlerinin finansman kararlarının daha verimli ve hızlı sağlıklı ilerlemesine doğrudan katkı sağlıyoruz.

Burada özellikle altını çizmek isterim: KKB olarak kredi verme ya da mevduat toplama gibi bankacılık faaliyetleri yürütüyoruz. Bizim odağımız, finansal sistemin ortak ihtiyaçlarına yönelik veri, analitik ve doğrulama çözümleri geliştirmek. Bu kapsamda bugün sunduğumuz birçok ürün ve hizmetimizle finansal sistemin işleyişine katkı sağlayan bir “büro fonksiyonu” üstleniyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada, günlük yaklaşık 20 milyon sorguya yanıt veren güçlü altyapımız ve finansal sistemin tamamını kapsayan veri setimizle sektörün merkezinde konumlanıyoruz. Bu ölçek, aynı zamanda veri güvenliği ve süreklilik konusundaki sorumluluğumuzu da artırıyor.

Öte yandan faaliyet alanımızı yalnızca klasik veri paylaşımıyla sınırlı görmüyoruz. Findeks markamızla bireyler ve reel sektör için finansal veriyi daha erişilebilir hale getirirken; Greendeks ile şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını ölçümlenebildikleri ve ESG ekseninde daha şeffaf bir değerlendirme yapabildikleri dijital bir yapı sunuyoruz. Kloudeks markamız altında ise kurumların dijital dönüşüm süreçlerine destek veren yerli ve güvenli bulut çözümleri geliştiriyoruz. Tüm bu yapının temelinde de Ankara’da konumlanan, yüksek güvenlik ve süreklilik stan-

“

*Bizim odağımız, finansal sistemin ortak ihtiyaçlarına yönelik veri, analitik ve doğrulama çözümleri geliştirmek. Bu kapsamda bugün sunduğumuz birçok ürün ve hizmetimizle finansal sistemin işleyişine katkı sağlayan bir “büro fonksiyonu” üstleniyoruz.*

### Kurumunuz ve faaliyetlerinden bahseder misiniz?

**K**redi Kayıt Bürosu (KKB), 1995 yılında 9 bankanın ortaklığıyla kurulmuş ve kuruluş şartları ile faaliyeti doğrudan Bankacılık Kanunu’nda tanımlanmış olan özel yapıyla finansal sistemde güvenli veri paylaşımını mümkün kılan köklü bir kurumdur.

Biz KKB’de temel rolümüzü; bireylerin ve şirketlerin krediye dokunan tüm finansal verilerini toplayarak, bu verileri sağlıklı, güvenli ve anlamlı bir şekilde finansal sistemle paylaşmak olarak tanımlıyoruz. Bu rolümüz, hem bankalar hem de bankalar sayesinde hacim kazanan ticari hayat adına önemli bir katma değer oluşmasını sağlamaktadır. Bankalar, finansal kirala-



***Findeks markamızla bireyler ve reel sektör için finansal veriyi daha erişilebilir hale getirirken; Greendeks ile şirketlerin sürdürülebilirlik performanslarını ölçümleyebildikleri ve ESG ekseninde daha şeffaf bir değerlendirme yapabildikleri dijital bir yapı sunuyoruz. Kloudeks markamız altında ise kurumların dijital dönüşüm süreçlerine destek veren yerli ve güvenli bulut çözümleri geliştiriyoruz.***

dartlarıyla hizmet veren KKB Anadolu Veri Merkezi yer alıyor.

Kıscası KKB olarak yalnızca finansal veriyi paylaşan bir yapı değil; veri, teknoloji, altyapı alanlarında geliştirdiği çözümlerle finansal sistemin verimliliğini ve sürdürülebilirliğini destekleyen stratejik bir kurum olarak faaliyet gösteriyoruz.

***İhtiyaç ve alışkanlıklarımızdaki değişime bağlı olarak, dijitalleşme hayatımızın her alanında çok daha fazla yer almaya ve bizlere birçok kolaylığı birlikte sunmaya başladı. Dijitalleşme konusunda kurumunuzun ne tür çalışmaları var?***

KKB olarak dijitalleşmeyi veri ve teknoloji odağında ele alıyoruz. Çünkü bizim için en kritik varlık veri ve tüm stratejimizi bu eksen üzerine kuruyoruz.

Bu stratejik odağın kalbinde ise KKB Anadolu Veri Merkezi yer alıyor. 2016 yılında 1.000 kabinet kapasitesiyle devreye aldığımız merkezimiz, beklediğimizden çok daha kısa sürede tam doluluk oranına ulaştı. Finansal sektör başta

olmak üzere farklı sektörlerden gelen yoğun talep, bizi kapasite artırımı yönünde yeni bir yatırıma yöneltti. Bu doğrultuda 2025 yılında ikinci faz yatırım sürecini başlattık.

Bu yatırımı yalnızca bir kapasite artışı olarak değil, aynı zamanda yapay zeka ve dijital ekonomiye hazırlık olarak değerlendiriyoruz. İkinci faz tamamlandığında 3.000 kabinet kapasitesine ulaşacağız. Teknik altyapımızdaki bu büyüme, enerji tarafında da kendini gösterecek; kurulu gücümüz 2N yedekli olarak 40 MVA seviyesine, enerji kapasitemiz ise 32 MW'a çıkacak.

Diğer taraftan, dijital dönüşüm vizyonumuzun önemli bir parçası olarak 2024 yılında kurduğumuz Dijital Servisler yapısı ile veri merkezi ve bulut faaliyetlerimizi tek çatı altında topladık. Böylece veri merkezinden buluta, buluttan yazılım pazar yerine uzanan bütünsel bir dijital dönüşüm ekosistemi yönetiyoruz.

Bu ekosistemin en önemli bileşenlerinden biri de Kloudeks markamız. Kloudeks'i, kurumların yüksek yatırım maliyetlerine katlanmadan dijitalleşebilmeleri için geliştirdiğimiz yerli ve güvenli bir bulut altyapısı olarak konumlandırıyoruz. Sanal veri merkezi, özel bulut, yedekleme, felaket kurtarma ve güvenlik gibi pek çok hizmeti bir arada sunuyoruz. Bu yapı, kurumsal şirketler ve teknoloji odaklı girişimler için esnek, ölçeklenebilir ve özelleştirilebilir çözümler sağlarken, aynı zamanda önemli bir maliyet avantajı da yaratıyor. Kloudeks'te hizmetlerimizi kurumsal ihtiyaçlara tam yanıt verecek şekilde üç stratejik ana grupta topladık. İlk grubumuz olan "Sanal Veri Merkezi Hizmetleri (IaaS)", temel bulut altyapısı ihtiyaçlarını karşılayarak sunucu ve depolama kaynakları sağlıyor. İkinci

grubumuz “Yapay Zeka Hizmetleri”, yüksek işlem gücü gerektiren çalışmalar için GPU Farm gibi güçlü donanımları sunuyor. Üçüncü ve oldukça yenilikçi olan grubumuz “Yazılım Pazar Yeri (SaaS Marketplace)” ise Fintech’lerin ürünlerini güvenli bir platformda buluşturmamızı sağlıyor. Bu üçlü yapı, bir kurumun altyapıdan en üst katman yazılıma kadar ihtiyaç duyabileceği her şeyi tek bir ekosistemden almasını mümkün kılıyor. Bu bütünleşik yaklaşım, kurumların dijital dönüşüm süreçlerini hızlandırırken karmaşıklığı da azaltıyor.

Bu arada yapay zeka alanında veri gücümüzden hareketle kapsamlı bir strateji de oluşturduk. Bu doğrultuda TÜBİTAK ile iş birliği yaparak, yapay zeka ve ilgili teknolojilerde yerli ve milli çözümler geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

Tüm bu çalışmaların merkezinde ise veri güvenliği yer alıyor. KKB olarak hem veriyi saklarken hem de paylaşırken en yüksek güvenlik standartlarını uyguluyor; finansal sistemin sağlıklı işleyişi için kesintisiz ve güvenilir bir altyapı sunmayı temel önceliğimiz olarak görüyoruz.

**Operasyonel araç kiralama, günlük araç kiralama ve araç paylaşım şirketlerine nasıl yaklaşıyorsunuz? Bu şirketlere sunduğunuz hizmetler hakkında bilgi verirsiniz?**

KKB’nin Findeks platformuyla reel sektöre hizmet vermeye başladığı 2014 yılından bu yana araç kiralama sektörünün de çözümlerimizle yakından ilgilendiğini söyleyebiliriz. Sektör oyuncuları, özellikle müşteri değerlendirme süreçlerinde Findeks üzerinden sunulan Kredi Notu ve Notlu Risk Raporu gibi ürünlerimizden etkin bir şekilde faydalıyor.

Notlu Risk Raporu, gerçek kişinin Findeks Kredi Notu ve detaylı kredi raporunu içeren kapsamlı bir ürünümüz olup, özellikle günlük ve saatlik araç kiralama şirketleri tarafından yoğun olarak tercih ediliyor. Kişilerin yalnızca borç ödeme düzenliliğini değil, finansal hacmini de yansıtan bu rapor; doğru müşteriyi doğru araçla birleştirmek yönünde kullanıcılara ışık tutuyor.

Operasyonel kiralama tarafında ise daha uzun vadeli ve genellikle tüzel müşterilerle yürütülen ilişkiler öne çıkıyor. Bu kapsamda Ticari Risk Raporu, Çek Raporu ve KOS-

“

***Dijital dönüşüm vizyonumuzun önemli bir parçası olarak 2024 yılında kurduğumuz Dijital Servisler yapısı ile veri merkezi ve bulut faaliyetlerimizi tek çatı altında topladık. Böylece veri merkezinden buluta, buluttan yazılım pazarına uzanan bütünleşik bir dijital dönüşüm ekosistemi yönetiyoruz.***

GEB İşletme Değerlendirme Raporu (İDR) gibi ürünlerimizle firmaların finansal risklerini daha kapsamlı şekilde analiz edebilmelerine imkan sunuyoruz. Ayrıca Elektronik Teminat Mektubu Platformu (ETMP) ve Teminat Mektubu Doğrulama Sistemi (TMDS) gibi çözümlerimizle banka teminat mektubu süreçlerinin daha hızlı ve güvenli ilerlemesine katkı sağlıyoruz. ETMP, kağıt (matbu) sunulan banka teminat mektuplarının, Findeks üzerinden dijital olarak kabul edebilmesine olanak sağlarken; TMDS ise matbu olarak kabul edilen banka teminat mektuplarının teyit sürecinin çok kısa sürede Findeks üzerinden tamamlanmasını sağlıyor. ETMP sistemi dahilinde yalnızca 2025 yılında toplam 2.3 trilyon TL tutarında, 684 bin adet teminat mektubu dijital ortamda oluşturuldu. Bu veri, sistemin ulaştığı ölçeği ve iş dünyasına sağladığı verimliliği açık bir biçimde ortaya koyuyor.

Ticari hayat açısından önem taşıyan bir diğer hizmetimiz ise Karekodlu Çek (KKÇ) uygulamasıdır. Türk Ticaret Kanunu’yla düzenlenen bu hizmetimiz kapsamında, 2017’den bu yana çek yapraklarının üzerindeki karekodlar Findeks mobil uygulamasıyla okutulabiliyor. Böylece keşidecinin çek geçmişine ve ödeme performansına ilişkin kapsamlı bilgilere erişilebiliyor.



Türkiye Bankalar Birliği verilerine göre, Türkiye’de 2025 yılında 600 bin keşideciye ait toplam 15,3 milyon adet çek bankalara ibraz edilmiş ve çekle yapılan ticari faaliyetin toplam hacmi 9,8 trilyon olarak gerçekleşmiş. Bu veriler, çekin ülkemiz ticari hayatı için önemini gösteriyor. Çekle yapılan ticaretin daha güvenli olması, karşılıksız çeklerin en aza inmesi adına tasarladığımız Karekodlu Çek hizmetini kullanmak, kanunen hamile verilmiş bir haktır.

Şirketler için doğru kararı en hızlı şekilde alabilmek de ticari açıdan büyük önem taşıyor. Bu doğrultuda, raporlama hizmetlerimizi şirketlerin kendi operasyonel sistemlerine doğrudan bağlanan “web servis entegrasyonları” üzerinden sunuyoruz. Araç kiralama şirketleri, bu teknolojik kolaylık sayesinde iş akışlarını aksatmadan, saniyeler içinde kapsamlı bir müşteri değerlendirmesi yapabiliyor.

KKB olarak on yılı aşkın süredir yakın temas içinde olduğumuz araç kiralama sektörü ve sektörün temsilcisi TOKKDER’le çalışmalarımızı en verimli şekilde devam ettirmeyi amaçlıyoruz. ●

# Premium Araç Kiralamasının En Kolay Yolu.

Borusan Otomotiv Premium  
web sitesinde araçları keşfet, başvurunu online  
tamamla ve sürüş keyfine başla.



Daha fazla bilgi için  
QR kodu okutarak  
web sitemize ulaşabilirsiniz.

Borusan Otomotiv  
**Premium**

Bu reklamda yer alan mesajlar, sunulan dijital müşteri deneyimine ilişkin genel tanıtım amaçlıdır; mutlak nitelikte bir garanti, taahhüt veya tüm hizmet sağlayıcılara yönelik karşılaştırmalı üstünlük iddiası olarak yorumlanmamalıdır. Hizmetten yararlanma koşulları; başvuru, uygunluk, araç bulururluğu ve sözleşme şartlarına göre değişebilir.

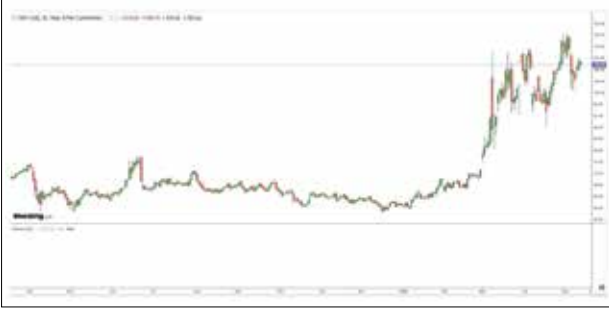
# Ekonomik Görünüm & Piyasalar

## Erkin ŞAHİNÖZ

*Stratejik Yönetim Danışmanı, ErkinŞahinöz Akademi Kurucusu, ABD Merkez Bankası FED Eski Araştırma Direktörü*



Grafik 1. Brent



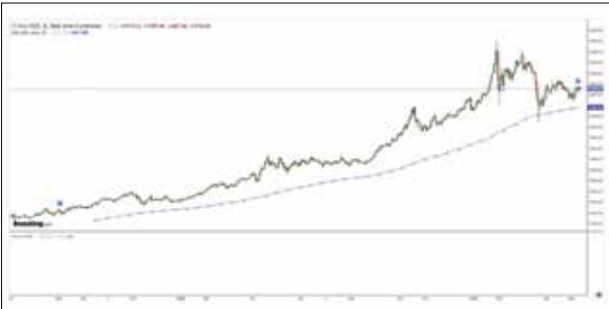
### Savaş Ekosisteminde 2026 Öngörülleri

**A**BD-İsrail ile İran-Çin savaşında tansiyon düştü ancak henüz bir uzlaşma zemini sağlanamadı. Savaşın derecesi azalmış olsa da tedarik zincirleri, enerji fiyatları ve taşımacılık maliyetleri üzerindeki baskı devam ediyor. Brent petrolün 105 dolardan işlem görmeye devam etmesi bunun en önemli göstergesi.

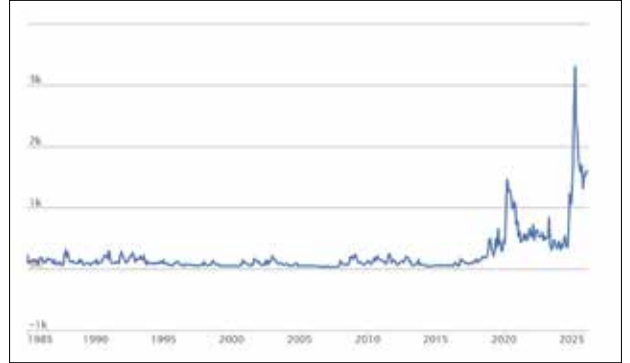
### Kıymetli Metaller

Altın, gümüş ve platinde orta vadeli ana trendin yukarı yönlü olduğu görüşünü koruyoruz. Yükselen tahvil getirileri ve güçlü dolar kısa vadede baskı unsuru olmayı sürdürüyor; Fed'in faiz görünümüne ilişkin beklentilerin şahinleşmesi de kıymetli metalleri zorladı. Savaşın en sert

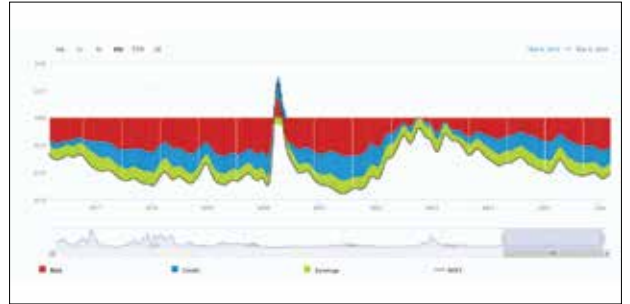
Grafik 2. Altın



Grafik 3. Dünya Belirsizlik Endeksi



Grafik 4. Finansal Koşullar Endeksi

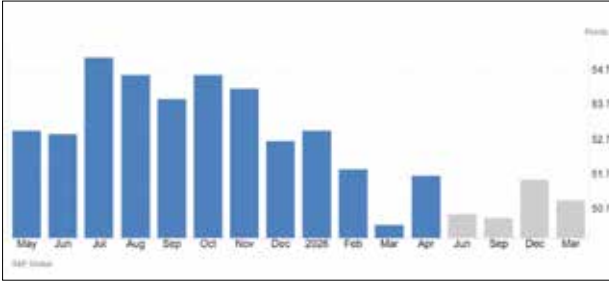


yaşandığı dönemde kıymetli metaller beklenen ivmeyi yakalayamadı ancak kıymetli metallerde trade teması değişti. Kıymetli metallerin S&P500 ile birlikte hareket edeceğini öngörüyoruz. Ons altın bugün itibarıyla 4.550 dolar civarında seyrediyor. 4.400-4.500 bölgesini güçlü bir destek olarak görüyoruz; olası düzeltmenin bu bandı test etmesini bekliyoruz. Düzeltme sonrasında yıl içinde 5.600 bölgesini zorlama ihtimalini yüksek görüyoruz.

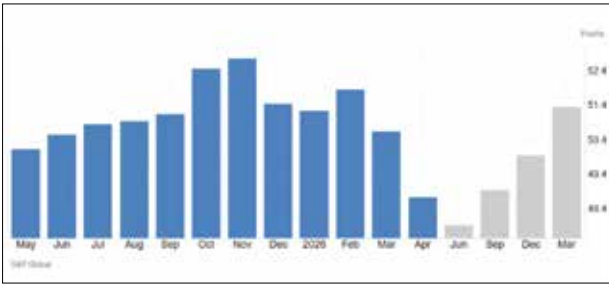
### Petrol

Başta Hürmüz Boğazı olmak üzere enerji üretimi ve ticaretini olumsuz etkileyen gelişmeler Brent petrolü 100 do-

Grafik 5. ABD Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin

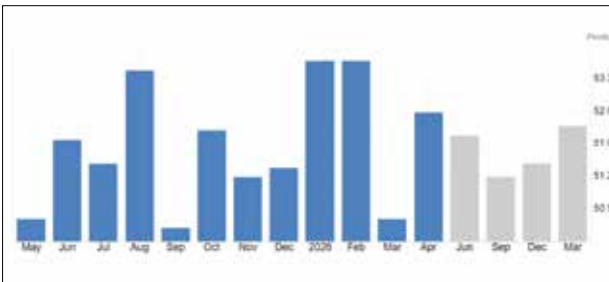


Grafik 6. Euro Bölgesi Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin

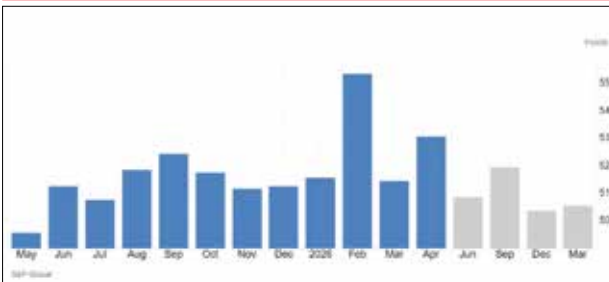


ların üzerine taşıdı. Petrolün kısa bir süre daha bu bantta kalma ihtimali bulunuyor. Ancak öngörümüz birkaç ay içerisinde petrolün yeniden 70 dolar bölgesine gerileyeceği yönünde. ABD'nin orta vadeli hedefi petrolü 50-60 dolar bandına sıkıştırmak, Çin ile yaşanan ekonomi savaşlarında ABD'nin düşük faiz hadlerine ve dolayısıyla düşük enerji fiyatlarına ihtiyacı bulunuyor. Venezuela hamlesinin sebebi de buydu. ABD'de Kasım ayında yapılacak ara seçimlerin de piyasa fiyatlamaları üzerinde etkisi olacaktır. ABD'de enerji fiyatları enflasyon ve haliyle Fed'in olası faiz hamleleri üzerinde çok etkili. Trump seçim öncesi piyasaları rahatlatmak adına Hürmüz krizini çözmek için

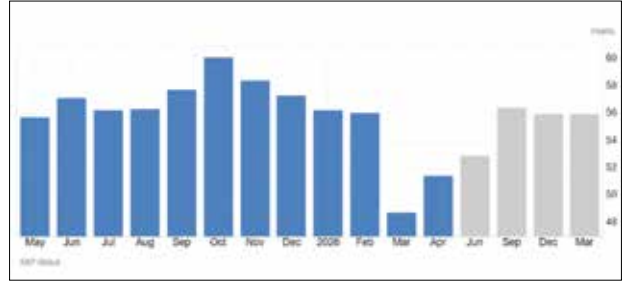
Grafik 7. Birleşik Krallık Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin



Grafik 8. Çin Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin



Grafik 9. Suudi Arabistan Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin

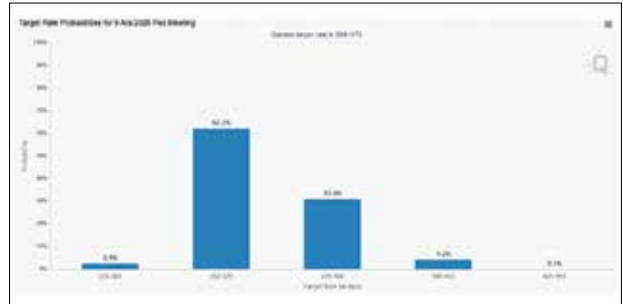


kendisine oy kaybettirmeyecek her hamleyi deneyecektir. Bu nedenle yıl sonuna doğru petrolün 70 dolar bandına doğru gerileme ihtimalini yüksek görüyoruz.

### EURUSD Paritesi

Piyasalarda risk iştahındaki düşüş dolara yönelik berabere getirdi. Paritedeki düşüşün kalıcı olacağını tahmin etmiyoruz. Hürmüz krizinde çözüme ve ABD'de Kasım seçimlerine yaklaşıldıkça paritenin yeniden 1,1800 düzeyine gideceğini öngörüyoruz. Seçim öncesi paritenin 1.21 bandını aşmasını da beklemiyoruz.

Grafik 10. FED Faiz Beklentileri



Grafik 11. ABD Kongre Seçimi - Anketlerdeki Son Durum



### Küresel Ekonomi – Resesyon/Stagflasyon/Büyüme

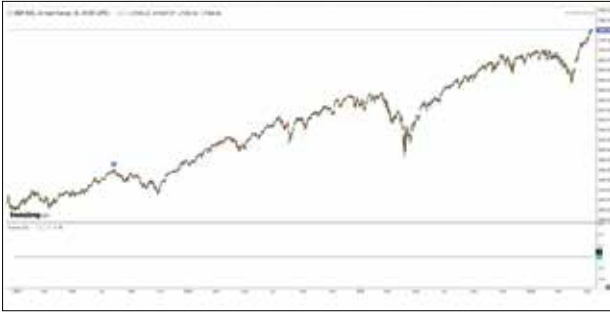
Orta Doğu'da ticaretin sektöre uğraması, taşımacılık maliyetleri ve enerji fiyatlarındaki artış global düzeyde ekonomik aktiviteyi özellikle Mart ayında olumsuz etkiledi. Ancak savaşın bulunduğu bölgedeki ekonomiler dahi Nisan ayında yeniden büyümeye geçti. Yılın bütününe göz önüne aldığımızda küresel ekonomide resesyon ya da stagflasyon beklentimiz bulunmuyor. Bitişikteki PMI verilerinin tamamı dünya genelinde ekonomik aktivitenin büyümeye devam ettiğini gösteriyor. Yeni siparişlere dayalı tahminler de büyümenin devam edeceğine işaret ediyor. Finansal koşullar endeksinde kayda değer bir sıkılaştırma görünmüyor ve doların hakim olduğu ekosistem için eko-

nomik aktivitede büyüme teşne ortamın korunduğunu gösteriyor.

### Sanayi Metalleri

Başta bakır, kurşun, alüminyum ve petrol türevleri olmak üzere sanayi metallerinde yükseliş gerçekleşti. Bu yükselişin devamını ve kalıcılığını beklemiyoruz. Hürmüz krizi çözüme yaklaştıkça sanayi metallerinin fiyatlarında normalleşme yaşanacaktır. Ham madde stoklarına yönelik bir panik atak beklentimiz bulunmuyor.

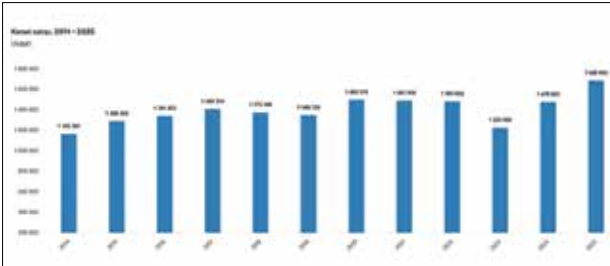
Grafik 12. S&P 500 Endeksi



Grafik 13. ABD 10 Yıllık Faizi



Grafik 14. Konut Satışları



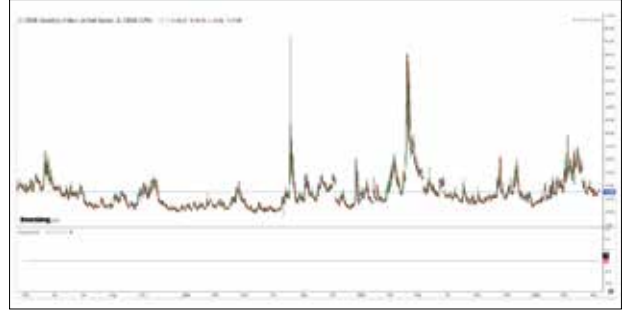
Grafik 15. S&P 500 F/K Değerlemesi



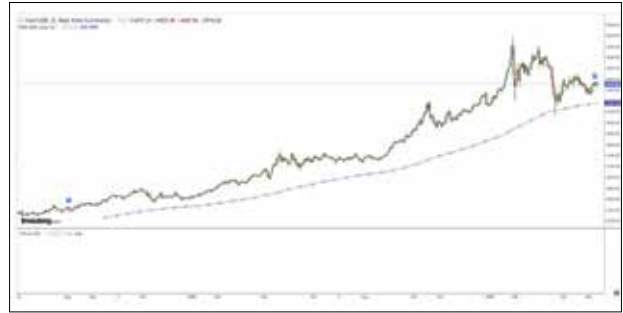
### Dünya Borsa Endeksleri

S&P500 savaşın etkisiyle ana yükseliş trendi içerisinde düzeltmesini tamamladı ve önceki yazımızda da belirttiğimiz gibi 7.900 hedefine doğru koşmaya başladı. Gelişmekte olan borsa endekslerine yönelik olumlu beklentimiz de devam ediyor.

Grafik 16. Korku Endeksi VIX



Grafik 17. Altın



### Türkiye'de Faiz Beklentisi

Son yazımızda Merkez Bankası'nın enflasyondaki düşüş eğiliminin son derece zayıf seyretmesine bağlı olarak (faiz > enflasyon + risk primi eşitsizliğini koruması gerektiği için) faiz indirim sürecini yavaşlatacağını belirtmiştik. Yukarıda belirttiğimiz eşitsizlik an itibarıyla şu şekilde: Merkez faizi (%37,0) > TÜİK TÜFE enflasyonu (%32,4) + CDS Risk primi (%2,35). Bu eşitsizlik korunduğu sürece kurda tempolu yükseliş beklemeyiz. Merkez'den yılın geri kalan kısmında 6 puanlık faiz indirimi bekliyoruz. Kredi faizlerine yansımaları biraz zaman alacaktır.

Grafik 18. EURUSD





# Filo kiralamanın yerli gücü **DRD FİLO KİRALAMA**

Uzun Dönem Araç Kiralamada  
**28 Yıllık Deneyim**

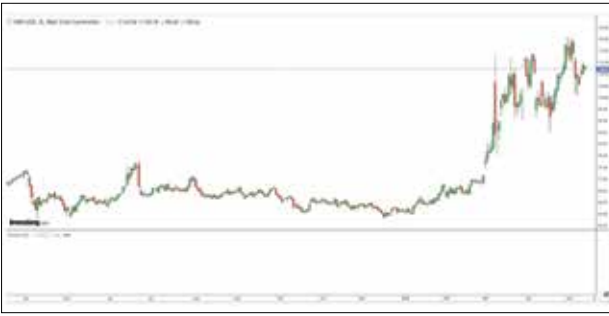


**0850 911 1 724**  
[www.drd.com.tr](http://www.drd.com.tr)

### Türkiye’de Ekonomik Aktivite Beklentisi

Yılın ilk çeyreğini de ekonomik aktivite anlamında küçülerek tamamladık (PMI verilerinde görüldüğü gibi). Ancak Türkiye ekonomisinin yılın ikinci çeyreğiyle beraber ekonomik aktivitede büyüme kaydedeceğini öngörüyoruz. Büyüme üçüncü çeyrekle birlikte biraz daha hissedilir hale gelecektir. Konut satışları 2025 yılında rekor kırmıştı. Yastık altında oluşan servet artışı (gram altın sayesinde) konut sektörünü 2026 yılında da destekleyecektir. İnşaat sektörünün hareketlenmesi de ekonomik aktivitenin yılın ikinci yarısında canlanmasına katkı sağlar.

Grafik 19. BRENT



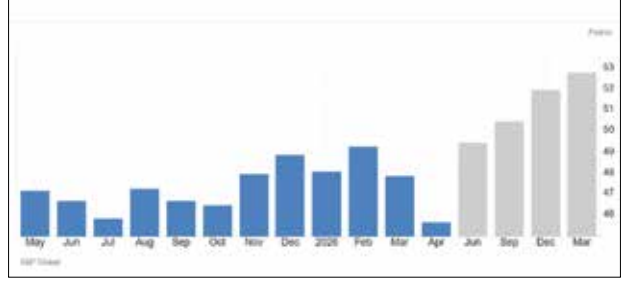
Grafik 20. EURUSD Paritesi



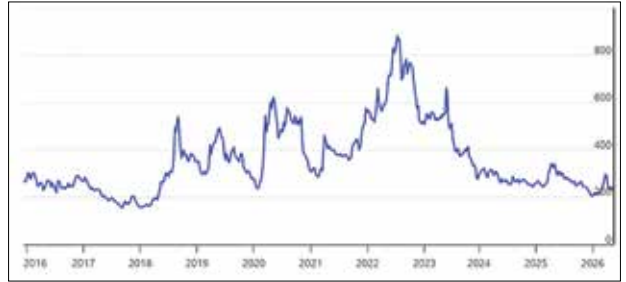
Grafik 21. TCMB Politika Faizi

24.11.2023	-	40.00
22.12.2023	-	42.50
26.01.2024	-	45.00
22.03.2024	-	47.50
27.12.2024	-	42.50
24.01.2025	-	45.00
07.03.2025	-	45.50
18.04.2025	-	46.00
25.07.2025	-	43.00
12.09.2025	-	40.50
24.10.2025	-	39.50
12.12.2025	-	38.00
23.01.2026	-	37.00

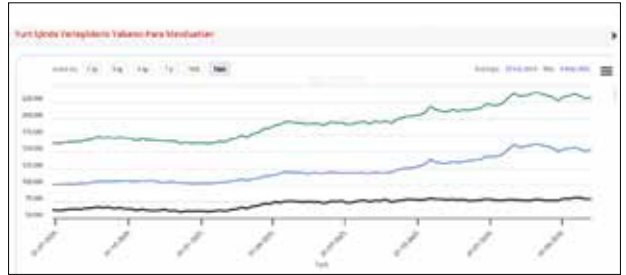
Grafik 22. Türkiye İmalat PMI Endeksi



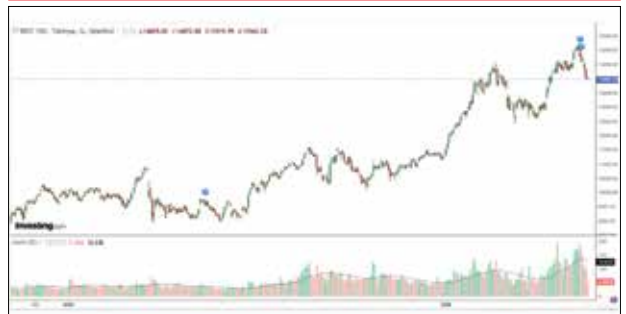
Grafik 23. Türkiye CDS Göstergesi



Grafik 24. Yurt İçi Yerleşiklerin Yabancı Para Mevduatları



Grafik 25. BİST 100 Endeksi



### Kur ve Borsa

Dolar kuru için 2026 yıl sonu beklentimiz 51,50 düzeyinde. Yabancı yatırımcının Türkiye risk algısını gösteren CDS 300’ün altında kalmaya devam ediyor. Döviz tevdiat hesapları da yurt içi yerleşiklerde dövize yönelme olmadığını gösteriyor. Tüm bunlara bağlı olarak TL’deki reel bazda değer kazanma sürecinin 2026 yılında da devam etmesini bekliyoruz. Borsanın ise bu sene olumlu performans göstereceğini tahmin ediyoruz. BİST 100 endeksi 17.000 düzeyine doğru hedefleme yapabilir. ●

# Ayvens'la şirketiniz için ikinci el araç kiralayın, işinizi ileri taşıyın.

Farklı segment, marka ve model araçlar içinden  
dilediğinizi seçin, hızlı teslimat kolaylığıyla operasyonel  
kiralamanın avantajlarını ikinci elde de yaşayın.

[tiklakirala.com](http://tiklakirala.com)



Better with every move.

**ayvens**  
SOCIETE GENERALE GROUP

LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Ayvens markasını kullanan bir SG grup şirkettir.  
LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Kağıthane OfisPark Merkez Mah. Bağlar Cad. No:14 C Blok Kat:5 34406  
Kağıthane İstanbul Türkiye, Mersis No: 0924030429700011.

# Yönetim İç Yönergesi ve Yönetim Yetkisinin Devri



**Duygu TURGUT**

*Esin Avukatlık Ortaklığı*

“

**TTK'nın 365. ve 374. maddeleri uyarınca yönetim kurulu, kanun veya esas sözleşme ile genel kurula bırakılmış hususlar dışında, şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan tüm iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir.**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (“TTK”) uyarınca anonim şirketlerde yönetim ve temsil yetkisi esas itibarıyla yönetim kurulu- na aittir. Yönetim kurulu, şirketin faaliyet konusuna ve amacına ulaşabilmesi için gerekli her türlü karar ve işlemi gerçekleştirmekle yetkili ve sorumludur. Ancak uygulamada, şirketlerin büyüklüğü, faaliyet hacmi ve operasyonel ihtiyaçları doğrultusunda yönetim yetkilerinin tamamının yönetim kurulu tarafından bizzat kullanılması her zaman mümkün olmayabilir. Bu noktada, “yönetim iç yönergesi”, yönetim yetkisinin devrine imkân tanıyan ve şirketlerin kurumsallaşma yolculuğunda önemli bir araç olarak karşımıza çıkmaktadır.

## 1. Yönetim Kurulunun Yetkisi ve Devredilebilirlik

TTK'nın 365. ve 374. maddeleri uyarınca yönetim kurulu, kanun veya esas sözleş-

me ile genel kurula bırakılmış hususlar dışında, şirketin işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan tüm iş ve işlemler hakkında karar almaya yetkilidir. Bununla birlikte, TTK'nın 367. maddesi, yönetim kuruluna belirli şartlar dahilinde yönetim yetkisini kısmen veya tamamen devretme imkânı tanımaktadır.

Bu kapsamda yönetim kurulu, hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetim yetkisini, yönetim kurulu üyelerinden bir veya birkaçına ya da üçüncü kişilere devredebilir. Ancak bu devir, yönetim kurulunun kanunen devredilemez nitelikteki görev ve yetkilerini kapsamaz.

TTK'nın 375. maddesi uyarınca yönetim kurulunun devredilemez ve vazgeçilemez görev ve yetkileri genel olarak aşağıda listelenmiştir. Bu nitelikteki görevlere yönetim iç yönergesinde yer verilemeyecektir:

- Şirketin üst düzeyde yönetimi ve buna ilişkin talimatların verilmesi,
- Şirket yönetim teşkilatının belirlenmesi,
- Finans denetimi, finansal planlama için gerekli düzenin kurulması,
- Şube müdürleri hariç, müdürlerin atanması ve görevden alınması,
- Yönetimle görevli kişilerin üst gözetimi,
- Şirket defterlerinin tutulması, yıllık faaliyet raporunun hazırlanması, kurumsal yönetim açıklamalarının düzenlenmesi ve genel kurula sunulması,
- Genel kurul toplantılarının hazırlanması ve kararlarının uygulanması,



***Yönetim yetkisinin devredilebilmesi için şirket esas sözleşmesinde bu yönde açık bir hüküm bulunması gerekmektedir. Bu hüküm, şirket kuruluş aşamasında esas sözleşmeye eklenebileceği gibi, sonradan yapılacak bir esas sözleşme değişikliği ile de getirilebilir. Aksi halde, yönetim yetkisi devredilemeyecektir.***

- Şirketin borca batık olması halinde mahkemeye bildirimde bulunulması.

## **2. Yönetim İç Yönergesi Nasıl Hazırlanır?**

Öncelikle yönetim yetkisinin devredilebilmesi için şirket esas sözleşmesinde bu yönde açık bir hüküm bulunması gerekmektedir. Bu hüküm, şirket kuruluş aşamasında esas sözleşmeye eklenebileceği gibi, sonradan yapılacak bir esas sözleşme değişikliği ile de getirilebilir. Aksi halde, yönetim yetkisi devredilemeyecektir.

Esas sözleşme uygun hale getirildikten sonra yönetim kurulu iç yönerge hazırlayabilecektir. Yönetim yetkisinin devri için hazırlanacak bu iç yönerge, şirket organizasyonu içerisindeki görev dağılımını, görev tanımlarını, yetki sınırlarını ve raporlama ilişkilerini, kimin kime bilgi sunmakla yükümlü olduğunu açık ve net bir şekilde düzenlemelidir. Bu yönerge, şirket içi işleyişin sistematik bir yapıya kavuşmasını sağladığı gibi, olası uyuşmazlıklarda sorumlulukların belirlenmesi açısından da büyük önem taşıyacağından ilgili ilişkilerin ve görevlerin açık şekilde düzenlenmesi gerekmektedir.

Ayrıca, yukarıda izah edildiği üzere, devredilecek görev ve

yetkiler belirlenirken, bunların yönetim kurulunun devredilemez görev ve yetkilerine girmediğinden emin olunması gerekmektedir.

TTK, yönetim iç yönergesinin Ticaret Sicili'ne tescilini zorunlu kılmamıştır. Bununla birlikte, pay sahipleri ile menfaatlerini ispat edebilen alacaklıların talebi üzerine, yönetim kurulu bu yönerge hakkında ilgililere yazılı bilgi vermekle yükümlüdür. Bunun dışında iç yönerge şirket kayıtlarında mahremiyetini koruyabilecektir.

Her ne kadar makalemizde yönetim iç yönergesinden bahsetsek de TTK madde 371/7 kapsamında temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönergeye de değinmek faydalı olacaktır. Temsil iç yönergesinde şirketin spesifik olarak üçüncü kişiler nezdinde temsil edilebileceği yetki sınırlarına yer verilmekte ve iç yönergede belirlenen yetki gruplarına göre sınırlı imza yetkilisi atanabilmektedir. Temsil iç yönergesi şirketin doğrudan üçüncü kişiler nezdinde temsiline ilişkin olduğundan Ticaret Sicili'nde tescil edilmesi zorunludur ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmaktadır.

Yukarıda izah edildiği üzere temsil iç yönergesi tescile tabi olmakla birlikte yönetim iç yönergesi için böyle bir zorunluluk yoktur. Ancak şirketin yönetim iç yönergesinin üçüncü kişiler nezdinde görünürlük kazanması ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanması arzu ediliyorsa, uygulamada yönetim iç yönergesinin, temsil iç yönergesi ile birlikte kurgulandığı görülmektedir. Böylelikle Ticaret Sicilleri, yönetim yetkisinin devrine ilişkin iç yönergenin aynı zamanda temsil yetkisinin devrine ilişkin bir temsil iç yönergesi niteliği taşıması hâlinde bu yönergenin tescili-



***TTK'nın 367. maddesi uyarınca yönetim yetkisinin bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine ya da üçüncü kişilere devredilmesi halinde, yönetim kurulu ancak yönetim yetkisi devredilen bu kişilerin seçimi konusunda gerekli özeni göstermemeleri durumunda sorumlu tutulabilecektir.***

ne izin verebilmektedir. Ancak bu husus, ilgili ticaret sicili müdürlüğünün uygulamasına göre farklılık gösterebileceğinden tescil talebinden önce teyit edilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen kapsamda hazırlanan yönetim iç yönergesi, şirketin ihtiyaçları veya organizasyon yapısında meydana gelen değişiklikler doğrultusunda her zaman yenilenebilir. Bu çerçevede iç yönerge, mutlak ve değiştirilemez bir belge olmayıp kanun koyucu şirketlere gerekli esnekliği sağlamaktadır.

### **3. Yönetim İç Yönergesi Yönetim Kurulunu Sorumluluktan Kurtarır mı?**

Yönetim iç yönergesi, yönetim kurulu üyelerinin sorumluluğunun kapsamını belirlemede kritik bir rol oynar. TTK'nın 553. maddesi uyarınca, yönetim kurulu üyeleri, kanun ve esas sözleşmeden doğan yükümlülüklerini kursurlarıyla ihlal ettikleri takdirde, şirkete, pay sahiplerine ve alacaklılara karşı verdikleri zarardan sorumlu olurlar.

Kural olarak, yönetim kurulu yükümlülüklerinin yerine getirilmesinden, "kurul" olarak sorumludur. Bununla birlikte TTK, belirli hâllerde farklılaştırılmış teselsül ilkesini benimsemiştir ve aynı zarardan birden fazla kişinin sorumlu olması durumunda her bir kişinin, kusur oranı ve

somut olayın özellikleri dikkate alınarak, yalnızca kendisine atfedilebilen zarar ölçüsünde sorumlu olacağını görmektedir.

Bu kapsamda, TTK'nın 367. maddesi uyarınca yönetim yetkisinin bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine ya da üçüncü kişilere devredilmesi halinde, yönetim kurulu ancak yönetim yetkisi devredilen bu kişilerin seçimi konusunda gerekli özeni göstermemeleri durumunda sorumlu tutulabilecektir.

Bununla birlikte, yönetim yetkisinin devredildiği kişilerin seçimi sırasında gerekli ölçüde özen gösterilmesi hâlinde dahi, yönetim kurulu üyelerinin üst gözetim görevinden kaynaklanan sorumluluğu devam etmektedir. Zira üst gözetim yetkisi yönetim kurulunun devredilemez yetkilerindedir ve devrettiği görevlere ilişkin dahi yönetim kurulu üst gözetimi yapmak durumundadır. Bu kapsamda, iç yönerge ile yönetim kurulunun sorumluluğunun mutlak surette ortadan kalktığı söylenememekle birlikte, iç yönergenin, sorumluluğun değerlendirilmesi bakımından yönetim kurulu üyeleri lehine bir çerçeve sunabildiği söylenebilecektir.

### **4. Sonuç**

Yönetim iç yönergesi, kurumsal yönetimin etkinliğini artıran ve yetki ile sorumluluk dengesinin netleştirilmesine hizmet eden önemli bir hukuki mekanizmadır. Usulüne uygun ve kapsamlı biçimde hazırlanan bir iç yönerge, şirket içi işleyişin düzenli ve öngörülebilir şekilde yürütülmesini sağlarken, yönetim kurulu üyelerinin hukuki sorumluluğunun değerlendirilmesinde mutlak olmasa da önemli bir koruma alanı yaratabilmektedir. Bu nedenle, her ne kadar hukuken zorunlu olmasa da, şirketlerin faaliyetlerinin niteliğine uygun, açık ve sistematik bir yönetim iç yönergesi hazırlamaları tavsiye edilmektedir.●

**Autorola**  
Group

# Filonuz İçin Doğru Satış Doğru Operasyon Doğru Veri

**Autorola**  
Marketplace

Filodan çıkan araçların  
yerinde, hızlı ve değerinde  
online satışı

**Autorola**  
Solutions

Tüm operasyonel  
faaliyeti tek noktadan  
yönetme kolaylığı

**indicata**  
Part of Autorola

Filo Değerleme  
De-fleet Değerleme  
Gelecek Değer Tahmini



# TEB Arval Dijital Dönüşümü Operasyon, Deneyim, Verimlilik Olarak Ele Alıyor



**Fatih DEYNEK**

*TEB Arval Genel Müdürü*

daha durağan bir görünüm, ikinci yarıda ise koşullara bağlı olarak sınırlı bir toparlanma potansiyeli öne çıkmaktadır.

Finansman koşullarında belirgin bir iyileşmeden ziyade kademeli ve sınırlı bir normalleşme beklenirken; maliyet yönetimi, ikinci el araç değerlerindeki oynaklık ve tedarik zinciri sürekliliği sektörün ana gündem maddeleri olmaya devam edecektir. Bununla birlikte elektrikli ve düşük emisyonlu araçlara geçiş, kısa vadede maliyet baskılarını artırsa da, orta ve uzun vadede rekabet avantajı yaratma açısından kritik önemini korumaktadır.

Avrupa'da operasyonel kiralama sektörünün kurumsal filolardaki payı yaklaşık yüzde 60 seviyesindeyken, Türkiye'de bu oran yüzde 10-15 bandında kalmaya devam etmektedir. Mevcut makroekonomik zorluklara rağmen bu fark, sektörün orta ve uzun vadede hâlâ anlamlı bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir. Ancak bu potansiyelin hayata geçirilebilmesi; makroekonomik istikrarın güçlenmesi, enflasyonla mücadelede kalıcı sonuçlar alınması ve finansman koşullarının daha öngörülebilir hale gelmesine bağlı olacaktır.

**Dijitalleşme tüketicilere hayatı kolaylaştıran çözümler sunarken şirketlerin de verimliliğini artırmasında önemli rol oynuyor. Firma olarak dijitalleşme alanında ne tür yatırımlarınız var?**

Dijitalleşme, TEB Arval için operasyonel mükemmeliyeti, müşteri deneyimini ve çalışan verimliliğini birlikte geliştiren stratejik bir dönüşüm alanı olarak ele alı-

“

*TEB Arval, operasyonel mükemmeliyetin, müşteri deneyiminin ve çalışan verimliliğinin bir arada gelişmesini sağlayan stratejik bir dönüşüm alanı olarak değerlendiriliyor.*

**2026 yılı için dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin beklentileriniz neler? Kısa ve orta vadede operasyonel araç kiralama sektörüne dair öngörüleriniz nelerdir?**

2026 yılına ilişkin beklentilerimizde temkinli ve aşağı yönlü risklerin daha belirgin olduğu bir görünüm öne çıkıyor. Küresel ölçekte artan jeopolitik gerilimler, savaş ekonomisinin etkilerinin yaygınlaşması, enerji ve özellikle petrol fiyatlarındaki yukarı yönlü baskı ile birlikte enflasyonla mücadelede politika etkilerinin gecikmeli hissedilmesi, ekonomik aktivite üzerinde baskı oluşturmaya devam edebilir. Bu çerçevede otomotiv pazarının 2026 yılında yaklaşık 1 – 1,2 milyon adet bandında, sınırlı bir dalgalanma ile seyretmesini öngörüyoruz. Operasyonel kiralama sektöründe ise 2025'e benzer şekilde yılın ilk yarısında



***TEB Arval'de dijitalleşme çalışmaları, sözleşme sonu süreçlerinden müşteri deneyimine, çalışma ortamından filo yönetimine kadar geniş bir alanda iş yapış biçimlerimizi dönüştürüyor. Yapay zekâ ve dijital platformlar sayesinde operasyonel süreçler hızlanırken, müşteri ve çalışan deneyimi daha şeffaf ve erişilebilir hale geliyor.***

ıyor. Yapay zekâ, veri analitiği ve dijital çalışma çözümleri odağında hayata geçirilen projelerle iş süreçlerimizi uçtan uca yeniden tasarlıyor; daha hızlı, şeffaf ve verimli bir operasyonel yapı oluşturuyoruz.

TEB Arval'de dijitalleşme çalışmaları, sözleşme sonu süreçlerinden müşteri deneyimine, çalışma ortamından filo yönetimine kadar geniş bir alanda iş yapış biçimlerimizi dönüştürüyor. Yapay zekâ ve dijital platformlar sayesinde operasyonel süreçler hızlanırken, müşteri ve çalışan deneyimi daha şeffaf ve erişilebilir hale geliyor.

MY ARVAL mobil uygulamamız, sürücülerimizin birçok işlemi çağrı merkezine ihtiyaç duymadan dijital ortamda gerçekleştirebildiği kullanıcı dostu bir çözüm sunuyor. Uygulama üzerinden bakım ve servis randevuları oluşturulabiliyor, araç işlem geçmişi görüntülenebiliyor; trafik poliçeleri ve ruhsat kopyalarına erişim sağlanabiliyor. Bunun yanı sıra lastik değişim talebi, yurt dışı çıkış işlemleri, araç tanıtım talepleri ve kullanılan aracın satın alınmasına yönelik başvurular da kolaylıkla iletilebiliyor.

Filo yöneticilerine yönelik MY ARVAL platformumuz ise 7/24 online filo yönetimi imkânı sunan kapsamlı bir dijital

çözüm olarak konumlanıyor. Araçlar kullanım detaylarıyla birlikte izlenebiliyor, teslimat süreçleri takip edilebiliyor ve sözleşme dokümanlarına dijital olarak erişilebiliyor.

Bunun yanı sıra hayata geçirdiğimiz yapay zekâ destekli hasar tespit çözümümüz, sözleşme sonu süreçlerinde önemli bir yenilik sunuyor. Sürücüler araçlarının video-sunu mobil cihazlarıyla sisteme yükleyerek, iade öncesinde araçtaki hasarları yapay zekâ ile analiz ediyor ve gerekli aksiyonları önceden belirleyebiliyor. Bu yaklaşım hem operasyonel verimliliği artırıyor hem de müşteri deneyimini daha şeffaf hale getiriyor.

Sentiment Analysis projemiz ile müşteri etkileşimlerini yapay zekâ aracılığıyla analiz ederek olumlu, nötr ve olumsuz olarak sınıflandırıyoruz. Bu sayede müşteri deneyimini daha ölçülebilir ve karşılaştırılabilir bir yapıya kavuştururken, elde edilen içgörüler doğrultusunda süreçlerimizi sürekli geliştiriyoruz.

**Operasyonel araç kiralama sektörünün filosundaki hafif ticari araç payı günden güne artıyor. Önümüzdeki dönemde, hafif ticari araçlar sektörün büyümesinde önemli rol üstlenecek gibi görünüyor. Hafif ticari araç kiralamaya olan talep nasıl?**

Arval Mobility Observatory'nin 2025 Filo ve Mobilite Barometresi'ne göre Türkiye'de şirketlerin yüzde 83'ü önümüzdeki üç yıl içerisinde hafif ticari araç filolarının sabit kalacağını veya büyüyeceğini öngörüyor. Bu eğilimin özellikle orta ölçekli şirketlerde daha belirgin olduğunu görüyoruz.

Buna karşın, şirketlerin yüzde 41'i hafif ticari araçlarda operasyonel kiralama modelinden haberdar olsa da yal-

nızca yüzde 16'sı bu modele geçişe sıcak bakıyor. Bu tablo, sektör olarak operasyonel kiralamanın sunduğu avantajları daha etkin anlatmamız gerektiğine işaret ediyor.

TEB Arval olarak biz de hafif ticari araç segmentinde müşterilerimize uçtan uca hizmet sunuyoruz. Gerekli belge ve operasyonel süreçleri üstlenerek, müşterilerimizin bu alandaki ihtiyaçlarını daha kolay ve verimli bir şekilde yönetmelerine destek oluyoruz.

**Gelecek nesillere yaşanır bir dünya bırakmak hepimizin borcu. Elektrikli araçlara geçişle birlikte, çevre dostu taşıtların kullanımının küresel olarak gündendense arttığını görüyoruz. Firmanızın çevre dostu taşıtlara, dolayısıyla elektrikli taşıtlara yaklaşımından bahsedermisiniz?**

Şirketlerde enerji dönüşümüne yönelik güçlü bir istek bulunmakla birlikte bu süreç bazı doğal soru işaretlerini de beraberinde getiriyor. Arval Mobility Observatory'nin 2025 verilerine göre Türkiye'de şirketlerin yüzde 54'ü filolarını elektrikli ve hibrit araçlara dönüştürmeye açık. Ancak ikinci el değer riski ve teknolojinin gelişim hızı gibi konular firmaların temkinli yaklaşmasına neden olabiliyor.

“

**TEB Arval olarak biz de hafif ticari araç segmentinde müşterilerimize uçtan uca hizmet sunuyoruz. Gerekli belge ve operasyonel süreçleri üstlenerek, müşterilerimizin bu alandaki ihtiyaçlarını daha kolay ve verimli bir şekilde yönetmelerine destek oluyoruz.**

Operasyonel kiralama modeli bu noktada önemli bir avantaj sağlıyor. Elektrikli ve hibrit araçların ikinci el değer riskinin kiralama şirketi tarafından üstlenilmesi sayesinde şirketler herhangi bir finansal risk almadan bu dönüşümü deneyimleyebiliyor. Bu da geçiş sürecini daha kontrollü, öngörülebilir ve güvenli hale getiriyor.

TEB Arval olarak bu alanda Arval Grubu'nun Avrupa'da edindiği güçlü deneyimden faydalanıyoruz. Bugün Arval'in global filosunun yüzde 18'i elektrikli araçlardan oluşuyor. Bu kapsamda sürdürülebilir mobilitayı yalnızca araç kiralama ile sınırlamıyor; enerji dönüşümü danışmanlığından şarj altyapısına, doğru araç seçiminden sürüş eğitimlerine kadar uçtan uca çözümler sunuyoruz.

Elektrikli Kolay Paket ürünümüz ile bu süreci müşterilerimiz için daha yönetilebilir hale getiriyoruz. Kendi filomuzda da bu dönüşümü sahiplenmiş durumdayız, çalışan araçlarımızın tamamı elektrikli olup toplam filomuzun yaklaşık yüzde 5'i elektrikli araçlardan oluşuyor. Bu oran sektör ortalamasının üzerinde bir seviyeye işaret ediyor. Sürdürülebilir mobilita yolculuğunda kurumsal firmala-

rın güvenilir iş ortağı olma hedefimiz doğrultusunda çalışmalarımıza 2026 yılında da kararlılıkla devam edeceğiz. Gelecek nesillere iyi bir gelecek bırakmak için sürdürülebilirliği önemsememiz ve önceliklendirmemiz gerektiğini düşünüyorum.

**Sektörün filo yönetimini üstlendiği araçların sayısından güne artıyor. Filo Yönetimi konusunda neler düşünüyorsunuz? Firma olarak bu tür bir hizmetiniz var mı?**

TEB Arval olarak temel yaklaşımımız, müşterilerimizin ihtiyaçlarına en uygun ve esnek çözümleri sunmaktır. Bu kapsamda filo yönetimi hizmeti de sunduğumuz çözümler arasında yer almakla birlikte, önceliğimiz her zaman bu ihtiyacı nereden doğduğunu doğru şekilde anlamaktır.

Filo yönetimi, müşterinin araçlarını satın almaya devam ettiği ancak hasar yönetimi, lastik, bakım ve yedek araç



gibi operasyonel süreçleri bir filo şirketine devrettiği bir modeldir. Sektörde filo yönetimine olan ilginin artmasını ihtiyaç değişimi üzerinden okuyoruz. Bu nedenle müşterilerimizle ilk temasımızda detaylı bir ihtiyaç analizi yaparak, araç sahipliği, operasyonel kiralama ve filo yönetimi seçeneklerini birlikte ele alıyoruz.

Satış ekiplerimiz, bu üç alternatifin finansal ve operasyonel sonuçlarını karşılaştırmalı analizlerle objektif bir şekilde ortaya koyarak müşterilerimizin en doğru kararı vermesine destek oluyor. İhtiyacın bu yönde şekillenmesi durumunda filo yönetimi hizmeti de sunuyoruz, ancak temel odağımız her zaman müşterilerimiz için en doğru ve sürdürülebilir yapıyı birlikte belirlemektir. ●

# Yeni Nesil Mobilite Yazılım Çözümleri



İkinci El Satış ve  
İhale Platformu



Uzun & Kısa Dönem  
Araç Kiralama



B2B & B2C  
Filo Yönetimi



Paylaşımlı  
Araç Kiralama



IoT Destekli  
Otomotiv Çözümleri



Mikro Mobilite  
Çözümleri

## NEXTlua

Araç ve filo yönetimi alanında uçtan uca yazılım çözümleri

Detaylı bilgi için:

✉ [info@nextlua.com](mailto:info@nextlua.com)

☎ +90 216 970 06 76



[www.nextlua.com](http://www.nextlua.com)

NEXTlua

# İşverenin Çalışma Belgesi Verme Yükümlülüğü ve Yaptırımı



**pwc**



**Celal ÖZCAN**

*PwC Türkiye Sosyal Güvenlik Hizmetleri Direktörü*

“

**İş Kanunu'na göre çalışma belgesi, işçinin işten ayrılmasıyla birlikte işveren tarafından düzenlenmesi gereken bir belgedir. Bu belge, işçinin yaptığı işin türünü ve çalışma süresini içermesi gerekmektedir.**

**Ç**alışma belgesi, iş ilişkisinin sona ermesiyle birlikte işçiye verilen ve işçinin çalışma süresi ile yaptığı işin niteliğini ortaya koyan önemli bir hukuki belgedir. Bu yükümlülük, 4857 sayılı İş Kanunu'nun 28. maddesinde düzenlenmiş olup, işveren açısından hem bir borç hem de ihlali halinde yaptırıma bağlanan bir sorumluluktur.

## **Çalışma Belgesinin Hukuki Niteliği**

İş Kanunu'na göre çalışma belgesi, işçinin işten ayrılmasıyla birlikte işveren tarafından düzenlenmesi gereken bir belgedir.

Bu belge, işçinin yaptığı işin türünü ve çalışma süresini içermesi gerekmektedir.

Çalışma belgesi, işçinin gelecekteki iş hayatında referans niteliği taşıması baki-

mından işçinin mesleki itibarı ve iş bulma imkanı üzerinde doğrudan etkilidir.

Akademik çevrede, çalışma belgesi; “**alelade çalışma belgesi**” ve “**nitelikli çalışma belgesi (bonservis)**” olarak ikiye ayrılmaktadır.

Alelade belge yalnızca işin türü ve süresini içerirken, nitelikli belge işçinin davranışları ve performansına ilişkin değerlendirmeleri de kapsamaktadır.

Ancak, İş Kanunu kapsamında işverenin nitelikli çalışma belgesi (bonservis) verme zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu nitelikte belge verme yükümlülüğü 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu'nun 426'ncı maddesindeki “İşveren, işçinin isteği üzerine her zaman, işin türünü ve süresini içeren bir hizmet belgesi vermekle yükümlüdür. **İşçinin açıkça istemde bulunması** hâlinde, hizmet belgesinde onun iş görmedeki becerisi ile tutum ve davranışları da belirtilir. Hizmet belgesinin zamanında verilmemesinden veya belgede doğru olmayan bilgiler bulunmasından zarar gören işçi veya işçiyi işe alan yeni işveren, eski işverenden tazminat isteyebilir.” Şeklindeki düzenlemeye dayanmaktadır.

## **Yükümlülüğün Doğumu ve Kapsamı**

Çalışma belgesi verme yükümlülüğü, iş sözleşmesinin sona ermesiyle birlikte doğmaktadır.

Bu bağlamda, sözleşmenin hangi nedenle sona erdiğinin önemi yoktur. İş sözleşmesi ister işçi ister işveren tarafından feshe-



dilmiş olsun, ister belirli süreli iş sözleşmelerinde süre sonunda kendiliğinden sona ersin, işverenin bu belgeyi düzenleme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Dolayısıyla, bu yükümlülük işçinin talebine bağlı olmayıp, işveren işçi talep etmese dahi çalışma belgesini vermek zorundadır.

#### **Çalışma Belgesinde Bulunması Gereken Unsurlar**

Çalışma belgesinin geçerli sayılabilmesi için bazı temel unsurları içermesi gerekmektedir.

Çalışma belgesinden bulunması gereken bilgiler aşağıda belirtilmiştir.

- İşçinin yaptığı işin türü
- Çalışma süresi
- İş ilişkisinin başlangıç ve bitiş tarihi
- Belgenin düzenlenme tarihi
- İşveren veya yetkili temsilcisinin imzası

#### **Yükümlülüğe Aykırılık ve Hukuki Sonuçları**

İşverenin çalışma belgesi verme yükümlülüğüne aykırı davranması halinde idari para cezası ve tazminat sorumluluğu şeklinde iki temel yaptırım gündeme gelmektedir.

##### **a) İdari Para Cezası**

İşverenin çalışma belgesi düzenleme yükümlülüğüne aykırı davranması halinde idari para cezası gündeme gelebilmektedir.

İş Kanunu'nun 99/c maddesi uyarınca, çalışma belgesi düzenleme yükümlülüğüne aykırı davranan işveren veya işveren vekiline her bir işçi için idari para cezası (2026 yılı için 2.531 TL) uygulanmaktadır.

Bu yaptırımın uygulanabilmesi için işçinin zarar görmesi şart değildir. Yani salt yükümlülüğün ihlali, idari yaptırım için yeterli sayılmaktadır.

##### **b) Tazminat Sorumluluğu**

İş Kanunu'na göre, çalışma belgesinin zamanında verilmemesi veya gerçeğe aykırı bilgiler içermesi halinde işçi veya yeni işveren, eski işverenden tazminat talep edebilmektedir.

Ancak, tazminat talebi için aşağıdaki üç şartın birlikte gerçekleşmesi aranmaktadır.

1. Bir zararın doğmuş olması
2. Bu zararın çalışma belgesiyle ilgili ihlalden kaynaklanması
3. İhlal ile zarar arasında illiyet bağının bulunması

Örneğin, işçinin iş bulamaması veya daha düşük bir pozisyonda çalışmak zorunda kalması gibi durumlar maddi zarar kapsamında değerlendirilebilir. Ayrıca bazı durumlarda manevi zararların da tazmini gündeme gelebilir.

Burada önemli bir nokta, işçinin kendi kusurunun bulunması halinde tazminatın azaltılabileceği veya tamamen ortadan kalkabileceğidir.

Çalışma belgesi, hem işçinin mesleki geleceği açısından kritik öneme sahip bir belge olması, hem de yükümlülüğün ihlali halinde idari para cezası ve tazminat şeklinde yaptırımlar söz konusu olduğundan işverenlerin bu belgeyi doğru, eksiksiz ve zamanında düzenleme konusuna dikkat etmeleri gerekmektedir. ●

# İştirak Satışlarında Enflasyon Düzeltmesi ve Kurumlar Vergisi İstisnası Etkileşimi



## Hakan GÜZELOĞLU

*KPMG Türkiye Ortak, YMM  
Finansal Vergi Hizmetleri*

yıl efektif uyguladık diyebiliriz o da 2024 hesap dönemi oldu. Onda da tüm Yİ-ÜFE ile gerçekleştirdiğimiz endeksleme farklarını genel sonuç hesaplarına intikal ettirerek kar veya zararla ilişkilendirdik. Sonuç olarak sadece bir yıl o da 2024 hesap dönemi enflasyon muhasebesi uygulamış olduk.

Bu yazımızda, amortismanına tabi olmayan ama enflasyon düzeltmesine tabi tutulan aktif parasal olmayan kıymetlerin bilançodan çıkarılmasında dikkat edilmesi gereken önemli bir hususu kısaca irdelemeye çalışacağız.

### İlgili Mevzuat

Vergi Usul Kanunu 165 No.lu Sirkülerinin "11. ATİK Dışındaki Parasal Olmayan Kıymetlerin Düzeltilmiş Değerinin Altında Satışının Yapılması" başlıklı bölümünde;

"555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği'nin 53'üncü maddesinin (1) numaralı fıkrasında, düzeltme işlemine tabi tutulmuş olan 2023 hesap dönemi sonuna ait bilançoda yer alan parasal olmayan kıymetlerden amortismanına tabi olmayan kıymetlerin, düzeltilmiş değerlerinin altında bir bedelle satılması halinde, düzeltme sonrası değerle, düzeltme öncesi değer arasındaki farka isabet eden zararın, gelir veya kurumlar vergisi matrahının tespiti dikkate alınmayacağı belirtilmiştir.

Buna göre, düzeltilmiş değerle düzeltme öncesi değer arasındaki farka isabet eden ve gider olarak kabul edilmeyecek zarar tutarının;

“

*Bu yazımızda, amortismanına tabi olmayan ama enflasyon düzeltmesine tabi tutulan aktif parasal olmayan kıymetlerin bilançodan çıkarılmasında dikkat edilmesi gereken önemli bir hususu kısaca irdelemeye çalışacağız.*

**E**nflasyon muhasebesinde 2025 yılı sonu itibarıyla enflasyon muhasebesini ajandamızdan çıkardık. Hatırlanacağı üzere 7571 sayılı Kanunla 2025, 2026, 2027 yılları ve bu yılların geçici vergilendirme dönemleri dahil enflasyon düzeltmesi üç yıl süreyle askıya alındı.

Geriye dönüp baktığımızda iki yıl yani 2023 hesap dönemi ile 2024 hesap dönemlerinde enflasyon muhasebesini uyguladık. Hatta ciddi de sonuçları oldu. 2023 yılı ile 2024 yılı uygulamaları birbirinden farklı gerçekleşti. 2023 enflasyon muhasebesi etkilerini geçmiş yıllar kar veya zararlarına kaydettik. Diğer bir ifade ile 2023 yılını gelir tablosu ile ilişkilendirmedik. Sadece tüm etkisini bilançoda geçmiş yıllar kar veya zararlarında gösterdik. Aslında enflasyon muhasebesini sadece bir



- Satış bedelinin 2023 hesap dönemi sonuna ait düzeltme öncesi değerden düşük olması halinde, düzeltme öncesi değerle düzeltilmiş değer arasındaki tutarın tamamı,
- Satış bedelinin 2023 hesap dönemi sonuna ait düzeltme öncesi değer üstünde ancak 2023 hesap dönemi sonuna ait düzeltilmiş değer altında olması halinde ise satış bedeli ile düzeltilmiş değer arasındaki tutar olarak dikkate alınması gerekmektedir.”

açıklamalarına yer verilmiştir.

Enflasyon düzeltmesine tâbi tutulan değerlerin elden çıkarılması halinde, bunlara ilişkin enflasyon düzeltme farkları maliyet kabul edilecektir.

#### **Satış Kazancının ve Zararının Tespiti**

Bugün itibarıyla satış işlemindeki kazancın tespitinde şirketlerin 31/12/2024 tarihi itibarıyla en son uygulanan düzeltilmiş değerlerin maliyet olarak kabul edilmesi ve amortismanına tabi olmayan kıymetlerin düzeltilmiş değerinin altında bir bedelle satılması halinde, 2023 hesap dönemi sonu itibarıyla düzeltilmiş değerinin altında kalan kısmının zarar olarak kabul edilmemesi ve 2024 hesap döneminden itibaren yapılan enflasyon düzeltmesi işlemleri payının ise gelir tablosu hesapları ile ilişkilendirilmesi sebebiyle satış zararı doğması halinde ise bu zararın tamamının mali zarar olarak kabul edilmesi gerekmektedir.

Bir şirketin iki tam yıldan fazla aktifinde olan iştirak hissesi satışından doğan zararın ilgili varlıkların ATİK dışındaki parasal olmayan aktif kıymetler olması sebebiyle enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan değer artışlarının satış fiyatına isabet eden kısmının gider kabul edilmeyecek za-

rar olarak vergi hesabında dikkate alınması gerekmektedir.

#### **Örnek Uygulama**

Şirket aktifinde düzeltme öncesi 100 milyon TL olarak gözüken iştirakin 31.12.2023 düzeltilmiş değeri 125 milyon TL ve 31.12.2024 düzeltilmiş değeri ise 133 Milyon TL olsun. Bu kıymetin üç farklı alternatif fiyatla satılması halinde VUK 31.12.2023 düzeltilmiş değeri ile satış değeri arasındaki tutarın ne şekilde dikkate alınacağı aşağıdaki örnekte özetlenebilir.

Buna göre;

Amortismanına tabi olmayan iktisadi kıymetin düzeltme öncesi değeri 100 milyon TL

31/12/2023 tarihli düzeltilmiş değeri 125 milyon TL

31/12/2024 tarihli düzeltilmiş değeri 133 milyon TL olsun.

2026 yılı içinde de farklı alternatif fiyatlarla satıldığını varsayarsak;

#### **Alternatif 1’de**

Satış tutarı 120 milyon TL

Satış zararı (-) 13 milyon TL

İndirim konusu yapılamayacak zarar KKEG: 5 milyon TL, İndirim konusu yapılabilecek zarar 8 milyon TL (133-125),

#### **Alternatif 2’de**

Satış tutarı 80 milyon TL

Satış zararı (-) 53 milyon TL

İndirim konusu yapılamayacak zarar KKEG: 25 milyon TL,



İndirim konusu yapılabilecek zarar 8 milyon TL (133-125) + 20 milyon (100-80) = 28 milyon TL olacaktır.

#### **Alternatif 3' te ise**

Satış tutarı 130 milyon TL

Satış zararı (-) 3 milyon TL

İndirim konusu yapılamayacak zarar KKEG: bulunmuyor,  
İndirim konusu yapılabilecek zarar 3 milyon TL olacaktır.  
(133-130)

Buna göre Alternatif 1'de toplam satış zararının; iştirakin 31/12/2023 tarihli düzeltilmiş değerinin altında kalan kısmına tekabül eden 5 Milyon TL değerindeki zarar beyanname kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınacaktır.

Alternatif 2 de ise söz konusu iştirakin 80 Milyon TL'ye satılması halinde (80 Milyon - 133 Milyon TL) 53 Milyon TL'lik zararın 31/12/2023 tarihinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan 25 Milyon TL'lik kısmı kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınacaktır.

Son olarak Alternatif 3 olan iştirakin 130 Milyon TL'ye satılması durumunda ise (130 Milyon - 133 Milyon) 3 Milyon TL'lik zararın tamamı kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılabilecektir.

#### **KVK 5/1-e İstisnası - Enflasyon Düzeltmesi Çakışması**

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun iştirak satış kazancına ilişkin 5/1-e maddesi düzenlemelerinde VUK Enflasyon Düzeltmesi ilgili Tebliğ ve Sirkülerinde amortisman tabi olmayan hisse senetlerinin satışının kar veya zararla sonuçlanmasının kurumlar vergisi istisna hükümleri karşısındaki durumuna değinilmemiş ve herhangi bir belirleme yapılmamıştır. Bu nedenle, bugünkü mevcut mevzuat düzenlemeleri ve genel hükümler çerçevesinde olası iştirak satış zararının istisna dışı olan yüzde 50'sinin vergi

hesabımızdan indirim konusu yapılması da gelir idaresinin vermiş olduğu özelgeler çerçevesinde mümkündür.

Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından 2013 yılında verilen 62030549-125[5-2013/436]-402 sayılı görüş yazısında belirtildiği üzere Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5'inci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendinde yazılı şartlar dahilinde yüzde 50'lik istisnadan yararlanılması mümkün olduğundan, bu satıştan doğan zararlar ile satışa ilişkin giderlerin yüzde 50'lik kısmının istisna dışı kurum kazançlarından indirilmesi mümkün olmayacaktır. Ancak bu satışa ilişkin zararlar ile giderlerin kalan yüzde 50'lik kısmının ise vergiye tabi kurum kazancının tespitinde dikkate alınabilmesi mümkündür.

Şu ana kadar yayımlanan mevcut VUK ve KV düzenlemelerinde enflasyon düzeltmesi sonucu kurumlar vergisi istisna hükümleri ile çakışan ve ilgili kurumlar vergisi hesaplamalarındaki ilave ve indirim hesaplamalarına etkisi olan bu konuya ilişkin özel bir belirleme, açıklama yapılmamıştır. Bu nedenle iştirak satışında hem de enflasyon muhasebesi düzeltme işlemi sebebiyle zarar doğuran bir satış işleminde mevcut mevzuat hükümleri vergi hesaplamalarındaki sorunlara açıklık getirecek seviyede değildir.

Sonuç olarak, operasyonel kiralama şirketleri olarak aktiflerinde amortisman tabi olmayan hisse senedi taşınmaz arsaların elden çıkarılmasında enflasyon endekslemesi ile getirilen tutarın altında bir satış yapıldığında satışa isabet eden farkın KKEG yapılırken diğer taraftan Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesindeki istisna hükümlerinin de Gelir İdaresi tarafından verilen özelgeler çerçevesinde birlikte ve bütüncül şekilde değerlendirilerek hareket edilmesinin doğru olacağı düşüncesindeyiz ●

**F** **Filokur**  
FİLO VE KİRALAMA ÇÖZÜMLERİ

**Garenta**  
BAYİLİKLERİMİZ

**praticar**

## FİLO YÖNETİMİNDE GÜÇLÜ İŞ ORTAĞINIZ

Geniş marka yelpazemiz, uzman kadromuz ve sürdürülebilir çözümlerimize işletmenizin tüm mobilite ihtiyaçlarına değer katıyoruz.

## SIFIR ARAÇ BAYİLİKLERİMİZ

**BYD**



**DAECIA**

**FIAT**



GÜÇLÜ  
BAYİ AĞI



UZMAN  
KADRO



GÜVENİLİR  
HİZMET



FİLO YÖNETİMİ VE  
OPERASYONEL DESTEK

# Dijital Pazarlarda Rekabet Hukukunun Yeni Sınırları: Dijital Çağda Rekabet Politikaları Çalışması ve Yapay Zekâ Sektör İncelemesi



*Dijital platformların artan rolü, veriye dayalı iş modellerinin yaygınlaşması ve büyük teknoloji şirketlerinin oluşturduğu ekosistemler; mevcut kuralların ve araçların yeniden değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır.*

## Giriş

**Y**apay zekâ ve dijitalleşme, yalnızca teknoloji sektörünü değil, ekonominin tüm katmanlarını dönüştürüyor. Filo yönetiminden ulaşıma, araç kiralama sektöründen lojistiğe kadar pek çok alanda rekabet koşulları da bu değişimden payını alıyor. Rekabet Kurumu ("Kurum"), Nisan 2026'nın ilk yarısında art arda iki önemli adımla bu dönüşümü yakından takip ettiğinin sinyalini verdi. İlk olarak 7 Nisan 2026'da yapay zekâ ekosistemine yönelik kapsamlı bir sektör incelemesinin, ardından 14 Nisan 2026'da ise dijital çağda rekabet politikalarına ilişkin bir çalışmanın başlatıldığı duyurulmuştur. Bu makalede her iki çalışma; kapsam, gerekçe ve olası çıktıları bakımından ele alınmaktadır.

*Rekabet hukukunun geleneksel işleyişi, çoğunlukla "önce ihlal, sonra müdahale" mantığına dayanır. Bir kural ihlali gerçekleşir, ardından soruşturma açılır ve ihlal kararı verilir. Bu döngü, sanayi çağı pazarları için makul biçimde işlese de dijital pazarlar bu denklemi kökten bozmaktadır.*

## 1. Dijital Çağda Rekabet Politikaları Çalışması

### 1.1. Çalışmanın Arka Planı

Kurum, çalışmanın hareket noktasını ortaya koyarken rekabet hukukuna geniş bir işlev atfetmektedir. Bu yaklaşıma göre rekabet hukuku, yalnızca sektörel bir denetim aracı değil, ekonomik sistemin etkin ve rekabete duyarlı biçimde işlenmesini sağlayan temel bir hukuki altyapıdır. Yenilikçiliğin ve ekonomik büyümenin belirleyicilerinden birinin rekabet olduğu kabulünden hareket eden bu çerçeve, çalışmanın neden salt teknik bir envanter çıkarma çabasıyla sınırlı tutulamayacağını da açıklamaktadır.

Dijitalleşme ise bu tabloyu köklü biçimde değiştirmektedir. Dijital platformların artan rolü, veriye dayalı iş modellerinin yaygınlaşması ve büyük teknoloji şirketlerinin oluşturduğu ekosistemler; mevcut kuralların ve araçların yeniden değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır. Bir platformun kullanıcı sayısı arttıkça diğer kullanıcılar için de daha cazip hale gelmesi (ağ etkisi), ölçek ekonomisi ve çok taraflı platform yapıları; bazı teşebbüslerin kısa sürede kalıcı pazar gücü elde etmesine olanak tanımakta ve pazarın hızla belirli oyuncuların etrafında yoğunlaşmasına yol açabilmektedir.



Kurum, dijital pazarlara ilişkin bugüne kadar yürüttüğü araştırmalar, soruşturmalar ve aldığı kararlarla önemli bir deneyim biriktirmiştir. Başlatılan çalışma, bu deneyimi çağınk dosyalardan çıkarıp tutarlı bir bütüne dönüştürmeyi ve ileriye dönük bir politika çerçevesi oluşturmayı amaçlamaktadır.

### 1.2. Kapsam ve Beklenen Çıktı

Çalışma kapsamında dijital ekonominin küresel görünümü, dijital pazarlarda faaliyet gösteren teşebbüslerin konumu ve temel eğilimler ele alınacaktır. Ancak asıl mesele bunların ötesinde, mevcut araçların işe yarayıp yaramadığı ve yeni araçlara ihtiyaç duyulup duyulmadığıdır. Bu soruya yanıt, ex-ante (öncül) ve ex-post (ardıl) araçların karşılaştırmalı incelemesiyle aranacaktır.

Yaptırımlar, geçici tedbirler ve taahhüt mekanizmalarının dijital pazarlardaki etkinliği ayrıca değerlendirilecektir. Bu üçlü özellikle dikkat çekicidir; zira zararın soruşturma öncesinde gerçekleştiği ya da piyasanın hızla evrildiği durumlarda ardıl araçların sınırına gelinmektedir. Çalışmanın ex-ante düzenlemeleri gündemine alması, bu sınırın nerede başladığını tespit etmeye yöneliktir.

### 1.3. Ex-Ante/Ex-Post Tartışması ve Küresel Tablo

Rekabet hukukunun geleneksel işleyişi, çoğunlukla "önce ihlal, sonra müdahale" mantığına dayanır. Bir kural ihlali gerçekleşir, ardından soruşturma açılır ve ihlal kararı verilir. Bu döngü, sanayi çağı pazarları için makul biçimde işlese de dijital pazarlar bu denklemi kökten bozmaktadır.

Bir dijital platformun ağ etkilerini kullanarak hâkim konuma gelmesi ya da pazarı kilitleyen bir entegrasyonu hayata geçirmesi; yıllarca sürebilecek bir soruşturma sürecinden çok önce tamamlanmış olabilmektedir. Bu tabloya verilen küresel yanıt, ex-ante düzenleme arayışıdır. AB'nin Dijital Piyasalar Yasası kural temelli ve zorunlu yükümlülükler üzerine kuruluyken; Birleşik Krallık daha es-



**Mehmet SALAN**  
*Counsel*



**Duruhan AYDINLI**  
*Kıdemli Danışman*



**Emre CİCOS**  
*Danışman*



*Yapay zekâ artık yalnızca teknolojik bir yenilik değil, şirketlerin rekabet biçimini ve ekonominin işleyişini değiştiren bir araç olarak değerlendirilmektedir. Özellikle üretken yapay zekâ alanındaki hızlı gelişmeler, veri, hesaplama gücü ve büyük platformlar etrafında yeni bir rekabet ortamı yaratmakta ve bu ortamın kuralları henüz belirlenmektedir.*

nek ve vaka bazlı bir model benimsemektedir. Almanya ise mevcut rekabet hukuku araçlarını uyarlayarak karma bir çerçeve oluşturmuştur. Bu çeşitlilik, ex-ante düzenlemenin kendi içinde de tartışmalı olduğunu göstermektedir.

Türkiye bu tartışmanın dışında değildir. Kurum'un başlattığı çalışma, uluslararası gelişmeleri izlemenin ötesinde, bu ikilemler arasında Türkiye'ye özgü bir politika çerçevesi geliştirilmesine zemin hazırlamaktadır.

## 2. Yapay Zekâ Ekosisteminde Sektör İncelemesi

### 2.1. Neden Yapay Zekâ, Neden Şimdi?

Rekabet Kurulu, 7 Nisan 2026'da yapay zekâ alanında kapsamlı bir sektör incelemesi başlatmıştır. Yapay zekâ artık yalnızca teknolojik bir yenilik değil, şirketlerin rekabet biçimini ve ekonominin işleyişini değiştiren bir araç olarak değerlendirilmektedir. Özellikle üretken yapay zekâ alanındaki hızlı gelişmeler, veri, hesaplama gücü ve büyük platformlar etrafında yeni bir rekabet ortamı yaratmakta ve bu ortamın kuralları henüz belirlenmektedir.

İncelemenin odak noktasını yapay zekâ değer zinciri oluşturmaktadır. Altyapıdan model geliştirmeye, oradan uygulamalara uzanan bu çok katmanlı yapıda; veri, bilgi işlem kapasitesi, teknik uzmanlık ve finansman gibi girdilere erişim belirleyici rol oynamaktadır. Bu kaynaklara erken erişen teşebbüslerin üretimden dağıtıma kadar tüm aşamalarda yer alan bütünleşik yapılar oluşturabilmesi ve yapay zekâ teknolojilerinin büyük platformların mev-

cut hizmetleriyle entegre edilmesinin kendini kayırma ve dışlama gibi davranışlara zemin hazırlayabilmesi, pazarın belirli oyuncular etrafında yoğunlaşma riskini artırmaktadır.

### 2.2. Kapsam ve Beklenen Çıktı

İnceleme kapsamında; temel modeller (ChatGPT, Claude, Gemini gibi) ekseninde ekosistemin nasıl şekillendiği, değer zinciri katmanları arasındaki ilişkiler, kritik girdilere erişim koşulları ve büyük teknoloji teşebbüsleri ile yenilikçi girişimler arasındaki etkileşimler analiz edilecektir. Beklenen çıktı, yapısal eğilimlerin ve potansiyel rekabet karşıtı risklerin erken aşamada tespit edilerek politika süreçlerine yön vermesidir. Yapay zekâ pazarları henüz olgunlaşma aşamasındayken bu risklerin haritalanması, Kurum'un piyasa yapısı şekillenmeden müdahale kapasitesini oluşturma kararlılığını ortaya koymaktadır.

### Sonuç

Kurum'un Nisan 2026'da art arda attığı bu iki adım birlikte okunduğunda tablo nettir: "Dijital Çağda Rekabet Politikaları" çalışması mevcut araçların sınırlarını sarmarken ex-ante düzenleme tartışmasını gündeme taşımakta; Yapay Zekâ Sektör İncelemesi ise bu tartışmayı henüz şekillenmekte olan bir ekosisteme taşımaktadır. Kurum, yalnızca ihlallere tepki veren değil, piyasa yapısını önceden okuyan bir otorite kimliğini pekiştirmektedir.

Bu iradenin kalıcı bir dönüşüme evrilib evrilmeyeceği, elbette çalışmaların somut çıktıklarına ve bu çıktıkların uygulamaya ne ölçüde yansıtılacağına bağlı olacaktır. Ancak şimdiden söylenebilecek olan şudur: Türk rekabet hukuku, dijital çağın gerektirdiği kavramsal ve kurumsal dönüşümü en azından gündemine almış bulunmaktadır. Filo yönetiminden araç kiralamaya, lojistikten ulaşımaya kadar dijitalleşmenin etkisini her gün yaşayan sektörler için bu gelişmeleri yakından takip etmek, geleceğe hazırlıklı olmanın ilk adımındır.●



# SEKAR İLE ARAÇ KİRALAMA KONUSUNDA HER ŞEY YOLUNDA!

Güçlü ve esnek stok yapımız sayesinde dilediğiniz aracı hızlıca kiralayıp, ihtiyaç duyduğunuz her an uzman kadromuza kesintisiz ulaşabilirsiniz.

 (0212) 362 34 15

 [info@sekaroto.com.tr](mailto:info@sekaroto.com.tr)

**SEKAR**

# Garantiyi Bozmayan Garantili Servis



**Garantili Oto Servis**, yedek parça ve işçilik garantisi sunarak orijinal parça tercihinde üretici garantisinin korunmasını sağlar. Üretici marka standartlarında bakım onarım ihtiyacı olan araç sahipleri tüm işlemlerini **1 yıl işçilik garantisi** ile güvenle yaptırabilir.

Orijinal (DEM Parçalar)		Premium (Logosuz Orj. / Sertifikalı Parçalar)		Alternatif (Ekonomik Parçalar)	
<del>12.168,97₺</del>		<b>4.697,43₺</b>		<b>3.243,00₺</b>	
9.743,77₺		Üretici Garantisini Korur!		Garantili Oto Servis Garantisi!	
Ref No	Açıklama	Ref No	Açıklama	Ref No	Açıklama
16P****	Motor Yağı-Castrol E...	550****	Motor Yağı-Shell Helix UI ...	16P****	Motor Yağı-Castrol E...
04E****	Yağ filtresi	H31****	Yağ filtresi	04E****	Yağ filtresi
SQ0****	Hava filtresi	C28****	Hava filtresi	SQ0****	Hava filtresi
SQ0****	Polen filtresi	098****	Polen filtresi	SQ0****	Polen filtresi
N90****	Karter Tapası/Contası	ADV****	Karter Tapası/Contası	N90****	Karter Tapası/Contası
CSK****	Cam suyu katkısi	CSK****	Cam suyu katkısi	CSK****	Cam suyu katkısi
SMD****	Sarf Malzeme	SMD****	Sarf Malzeme	SMD****	Sarf Malzeme
PBY****	İşçilik Ücreti	PBY****	İşçilik Ücreti	PBY****	İşçilik Ücreti
		Ara Toplam	3.914,52₺	Ara Toplam	2.782,00₺
		Parça İndirimi	0,00₺	Parça İndirimi	0,00₺
		İşçilik İndirimi	0,00₺	İşçilik İndirimi	0,00₺
		Kdv	782,00₺	Kdv	541,00₺
				Genel Toplam	3.243,00₺

## Garantili Oto Servis Neyi Amaçlar?

Garantili Oto Servis, araç sahiplerinin bakım ve onarım sürecinde yedek parça kalitesi, işçilik standardı, fiyatlar ve hizmet güvencesi gibi konularda yaşadıkları sorunları gidererek güvenilir, şeffaf ve denetlenebilir hizmet sunmayı amaçlar.

### GARANTİLİ OTO SERVİSİ



İhtiyacınız Olan  
Hizmeti Seçin



Araç ve Kişisel  
Bilgilerinizi Girin



Fiyatları ve Teklifleri  
Anında Görün

# Fiyat Alın, Hızlı Rezervasyon Yaptırın

Garantili Oto Servis'te, 3 farklı kalitede yedek parça seçeneği ile anında fiyat alabilirsiniz. **Türkiye'nin 81 iline** yaygın servislerden size en yakın olanını seçebilirsiniz.



0850 480 66 55  
garantilioservis.com

Garantili Oto Servis  
@garantilioservis

**RS** Otomotiv  
GRUBU  
İştirakidir.

## İS NASIL KULLANILIR?



Ödeme Yönteminizi ve Seçeneğinizi Belirleyin



Servis ve Randevu Seçimi Yapın



Tebrikler! Hizmet Almaya Hazırsınız

# Milano Tasarım Haftası 2026: Otomotiv, Artık Sanat Galerisinde

*Her yıl küresel tasarım gündeminin en önemli buluşmalarından biri olan Milano Tasarım Haftası, bu yıl 21–26 Nisan tarihleri arasında gerçekleşti. 64. edisyonunu tamamlayan etkinlikte otomotiv ve mobilite markalarının sanat galerisi estetiğiyle sahne alması, bu yılın en belirgin eğilimi oldu.*



## Škoda: Epiq ile kamufleli bir primiyere zemin hazırladı

Škoda, Milano'nun en prestijli mekanlarından biri olan Palazzo del Senato'da dikkat çekici bir sergi düzenledi. Bu etkinlikte, İspanyol mimar ve sanatçı Ricardo Orts'un imzasını taşıyan etkileyici bir enstalasyon yer aldı. Sergi, markanın "Modern Solid" tasarım dilini hem fiziksel hem de dijital unsurlar ile çok katmanlı bir şekilde yansıttı. Sergi alanı, modelleme kilinden ilham alınarak tasarlanmış yumuşak formlar ve canlı renklerle dikkat çekerken, ana odak noktası olarak Škoda'nın tamamen elektrikli kompakt SUV modeli Epiq ve onun üç boyutlu sanatsal yorumu Epiq Sculpt ön plana çıktı. Henüz kamufleli olarak sergilenen Epiq modelinin, Mayıs ayında yapılması planlanan dünya primiyeriyle tanıtılması bekleniyor. Bu model, Škoda'nın elektrikli mo-

biliteyi geniş kitlelere ulaştırmayı hedefleyen stratejisinin merkezinde yer alıyor.

"Ooooh, that's EpiQ!" sloganıyla gerçekleştirilen etkinlik, ziyaretçilere yalnızca görsel bir deneyim sunmakla kalmadı; aynı zamanda interaktif bir platform da sundu. Etkinlikte katılımcılar kendi çanta tasarımlarını yapma, yapay zekâ destekli avatarlar oluşturma ve "EpiQ Talks" bölümlerinde Škoda Auto İç Tasarım Başkanı Chan Park ile Ricardo Orts'un yaratıcı süreçlerini bizzat dinleme şansına sahip oldu.

## Lexus "mekan" kavramına yeni bir boyut kazandırdı

Lexus, amiral gemisi konsept modeli LS Concept'ten ilham alarak oluşturduğu "SPACE" adlı enstalasyonun dünya primiyerini Milano'da gerçekleştirdi. Tortona bölgesindeki Superstudio Più'da sergilenen bu yenilikçi ça-

*Filo sektörü açısından bu, önemli bir dönüşümü ifade ediyor. Milano'daki bu yılki mesaj net: Araçlar artık sadece teknik özelliklerine göre değerlendirilmekle kalmıyor; kullanıcı deneyimi ve mekânsal kimlik de dikkat çekici unsurlar haline geliyor. Škoda'nın Epiq lansmanında interaktif atölyelere ve yapay zekâ deneyimlerine yer vermesi, otomotiv markalarının araç tanıtımlarını yalnızca bir teknoloji vitrininden çıkartıp, yaşam tarzını öne çıkaran bir davetiyeye dönüştürme eğiliminde olduğunu ortaya koyuyor. Filo yöneticileri için bu durum, elektrikli araç (EV) geçiş sürecinde markaların teknik verileri kadar kimliği ve sürüş deneyimindeki farkını da değerlendirme sürecine katılması anlamına geliyor. Bu dönüşüm, kurumsal araç seçimlerinde yeni bir paradigma oluştuğuna işaret ediyor.*

ışma, mekan algısını yeniden şekillendirirken, mobilite ile mimarlık arasındaki sınırları bulanıklaştıran özgün bir yaklaşım sundu.

### Hyundai, IONIQ 3'le geleceği tasarlıyor

Hyundai, Torneria Tortona'da düzenlediği "Unfold Story" deneyim alanıyla IONIQ 3 modelinin dünya lansmanını yaptı. İlk çizimden başlayarak çelikten bir sanat eserine dönüşen tasarım süreci, markanın felsefesini ziyaretçilere etkileyici bir görsel anlatımla aktarmayı başardı.



### Audi ışıkla elektrifikasyon vizyonunu sergiledi

Audi, tarihi Portrait Milano binasında düzenlediği "House of Progress" enstalasyonu ile Q6 e-tron'u tanıttı. Devasa döngüsel ışık düzenlemesiyle sunulan bu model, markanın PPE (Premium Platform Electric) altyapısına dayanan elektrifikasyon yolculuğunun yeni bir dönemini temsil etti.



### Maserati, Mobilite Sponsorluğunu Üstlendi

Maserati, Milano Tasarım Haftası kapsamındaki 64. Salone del Mobile Milano 2026'nın resmi sponsoru ve mobilite partneri oldu. Maserati Lounge adındaki sergi alanında, Giorgetti ile iş birliğine gidilirken, Lorelei marka mobilyalar ve Ligea masaları kullanıldı. Alanda ayrıca türünün tek örneği olan Maserati Grecale Giorgetti araç sergilendi. Maserati Fuoriserie müşteri programı kapsamında üretilen bu otomobil, yeni outdoor aksesuarlarının sergilenmesi için kullanıldı.

### Genç tasarımcılar sahnede yer aldı

IED Torino, FIAT iş birliğiyle geliştirdiği iki özel konsept araçla Milano'da dikkat çekti. Bu çalışmalarını, 1957 model Fiat 500 ve 1980'lerin efsanevi Panda modeliyle birlikte sergileyerek geçmişin mirasını geleceğin tasarımlarıyla birleştiren etkileyici bir köprü sundu.

### Sürdürülebilirlik ön planda

Toplu taşıma koltuk üreticisi Lazzzerini, Nextchem ile ortaklaşa geliştirdiği ve tamamen geri dönüştürülmüş plastikten üretilen Re-Compact koltuğunu, "The New State of Materials" sergisinde tanıttı. Bu yenilikçi ürün, sürdürülebilirliği tasarımın merkezine alarak büyük ilgi topladı.●

# Karayolları Trafik Kanunu Değişikliği ve Oto Kiralama Sektörüne Yansımaları



**Av. Sedat TARLACI**

*Işıktaç & Atabay Hukuk Bürosu*

27 Şubat 2026 tarihli ve 33181 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7574 sayılı Kanun’ ile 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu’nda (“KTK”) önemli değişiklikler yapılmış; trafik ihlallerine uygulanacak yaptırımlar hem çeşitlendirilmiş hem de ağırlaştırılmıştır. Söz konusu değişiklikler trafik güvenliği bakımından

daha caydırıcı bir çerçeve oluşturmayı hedeflemekle birlikte bu düzenlemelerin oto kiralama sektörü üzerindeki etkileri, sektörün kendine özgü faaliyet modeli nedeniyle ayrıca değerlendirilmeyi gerektirmektedir. Bu yazımızda, 27 Şubat 2026 tarihinde KTK’da yapılan değişiklikleri ve bu değişikliklerin oto kiralama sektörüne yansımalarını inceleyeceğiz.

Oto kiralama faaliyetinde araçların kullanımı kiracıya devredilmektedir. Araç sahibi konumundaki şirketler aracını kiracıya teslim ettikten sonra bu aracın kullanımı üzerinde anlık ve doğrudan bir denetim imkanına sahip bulunmamaktadır. Bu nedenle, trafik ihlallerine bağlanan yaptırımların kime yöneltileceği ve bu yaptırımlardan oto kiralama şirketlerinin etkilenip etkilenmeyeceği oto kiralama sektörü bakımından son derece önem arz etmektedir.

Kanun koyucunun 27 Şubat 2026 tarihli değişiklikte bu hususa dikkat ettiği anlaşılmaktadır. Zira söz konusu değişiklikte birlikte Karayolları Trafik Kanunu’nun 116’ncı maddesine eklenen yedinci fıkra, yaptırımların kiracıya yöneltilmesini gerektirmektedir ve oto kiralama sektörü bakımından önemli bir yapısal iyileştirme niteliği taşımaktadır. Buna göre trafik kural ihlalinin yapıldığı aracın ihlal tarihinde kiralandığı, 26/6/1973 tarihli ve 1774 sayılı Kimlik Bildirme Kanunu’nun ek 3’üncü maddesi kapsamında genel kolluk kuvvetlerinin denetimine hazır bulunduran veriler üzerinden (KABİS kayıtlarından) tespit edilmesi ve tebligata uygun bir adresinin bulunması halinde idari para cezası karar tutanağı kiracı adına düzenlenerek tebliğ edilecek ve ceza kiracıdan tahsil edilecektir. Bu yaklaşım oto kiralama sektörü bakımından dikkat çekici bir değişime işaret etmektedir.

Ayrıca bu düzenleme, Anayasa Mahkemesi’nin ceza sorumluluğunun şahsiliği ilkesini merkeze alan kararlarıyla da uyumludur. Nitekim sürücünün kural ihlali nedeniyle araç sahibinin de idari para cezasıyla karşı karşıya kalmasına neden olabilecek düzenlemelerden biri olan ve bu yönüyle eleştirilen KTK m. 26/5’in dördüncü cümlesindeki “Sürücü, aynı zamanda araç sahibi değilse, ayrıca tescil plakasına da aynı miktar için ceza tutanağı düzenlenir.” ibaresi, Anayasa Mahkemesi’nin 10.09.2025 tarihli 2025/122 Esas ve 2025/185 Karar Sayılı kararıyla<sup>2</sup> iptal edilmişti. Zira



**Trafik ihlallerine bağlanan yaptırımların kime yöneltileceği ve bu yaptırımlardan oto kiralama şirketlerinin etkilenip etkilenmeyeceği oto kiralama sektörü bakımından son derece önem arz etmektedir.**

“

*Trafikten men yaptırımlarının da kiralık araçlar bakımından yeniden değerlendirilmesi gerektiği açıktır. İdari para cezalarında olduğu gibi, trafikten men yaptırımının da ihlali gerçekleştiren sürücü ile ilişkilendirilmesinin; en azından sürücünün araç sahibi olmadığı durumlarda oto kiralama şirketlerinin bu yaptırımın kapsamı dışında bırakılmasının hem hakkaniyet hem de ölçülülük ilkeleri bakımından daha dengeli bir çözüm sunabilecektir.*

Anayasa'nın 38. maddesinde düzenlenen ceza sorumluluğunun şahsiliği ilkesi, bir kimsenin yalnızca kendi kusurlu fiilinden sorumlu tutulabileceğini, başkasının fiili dolayısıyla sorumlu tutulamayacağını güvence altına almaktadır. Anayasa uyarınca kişilere ceza verilebilmesi için eylemin o kişi tarafından gerçekleştirildiğinin kanıtlanması, araç sahibi olma ile suç arasındaki illiyet bağının ne suretle oluştuğunun da kanunda belirtilmesi gerekmektedir.

Kanun koyucunun da iptal kararıyla aynı doğrultuda bir hassasiyet geliştirdiği ve sürücünün ihlalleri nedeniyle oto kiralama şirketlerini sorumlu tutmama yönünde düzenleme yaptığı; bu yönüyle KTK m. 116/7'nin, sektör bakımından önemli bir yapısal iyileştirme olduğu söylenebilir. Ancak burada kritik bir kırılma noktası bulunmaktadır. Anılan düzenlemede yer alan “*ve tebligata uygun bir adresinin bulunması halinde*” ibaresi, düzenlemenin uygulamada etkinliğini zayıflatabilecek niteliktedir. Nitekim kiracıya ait adresin tebligata elverişli olup olmadığına ilişkin yapılacak değerlendirmeler, uygulamada idari para cezasının yeniden araç sahibi adına düzenlenmesi sonucunu doğurabilecektir. Bu durum, kanun koyucunun açıkça kiracıya yöneltmek istediği yaptırımın tekrar araç sahibine yönelmesine yol açabilir. Oysa kiracılara ait kimlik ve iletişim bilgileri, 1774 sayılı Kimlik Bildirme Kanunu kapsamında KABİS sistemine eksiksiz şekilde aktarılmakta ve kolluk kuvvetinin erişimine hazır tutulmaktadır.



smile, good travel...

**sgt filo**  
flexibility

[www.sgtfilo.com.tr](http://www.sgtfilo.com.tr)

**selimgül**

Car Rental & Transfer

[www.selimgul.com](http://www.selimgul.com)

**visithty**  
Connecting People & Places

[www.visithataytransfer.com](http://www.visithataytransfer.com)

#sgtheptyanınızda

[info@selimgul.com](mailto:info@selimgul.com)

[/sgtcarrental](#)



Bu çerçevede, ayrıca “tebligata uygun adres” kriterinin aranması, gereksiz bir ikinci kontrol mekanizması yaratmakla birlikte hukuki öngörülebilirliği zedeleme riski de taşımaktadır. Açıklanan nedenle, kanun koyucunun ortaya koyduğu iradenin uygulamada tam anlamıyla hayata geçirilebilmesi için söz konusu ibarenin metinden çıkarılmasının düzenlemenin amacına daha uygun bir sonuç doğuracağı değerlendirilmektedir.

Diğer taraftan, idari para cezaları bakımından benimsenen bu isabetli yaklaşımın trafikten men yaptırımları bakımından aynı ölçüde korunmadığı görülmektedir. Nitekim KTK’da yapılan değişikliklerle birlikte birçok kural ihlali için trafikten men yaptırımının da getirildiği (örn. KTK m. 23/3, 23/4, 23/5, 32/3, 32/4, 46/5, 47/4, 55/4, 70/5, 72/2) anlaşılmaktadır. Aracın trafikten men edilmesi, trafik kural ihlalinin ağırlaşması durumunda uygulanacak yaptırımlardan biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Ancak kiralık araçlar bakımından değerlendirildiğinde, trafikten men yaptırımının doğrudan araç üzerinde uygulanıyor olması, kural ihlalinin gerçekleştirilen sürücüdün ziyade araç sahibi konumundaki oto kiralama şirketlerini etkileyen bir sonuç doğurmaktadır.

Bu durum, kanun koyucunun KTK m. 116/7’de ortaya koyduğu yaklaşım ile çelişkili bir görünüm arz etmektedir. Zira bir yandan idari para cezalarının kiracıya yöneltilmesi suretiyle cezanın şahsiliği ilkesi gözetilirken, diğer yandan trafikten men gibi çok daha ağır sonuçlar doğuran bir yaptırımın uygulanması aynı ilkenin ihlaline yol açmış olacaktır. Trafikten men yaptırımının oto kiralama



**Trafikten men yaptırımının oto kiralama sektörü üzerindeki etkileri yalnızca hukuki değil, aynı zamanda ekonomik ve operasyonel boyutlar da içermektedir. Nitekim trafikten men edilen araçların ticari faaliyette kullanılmaması, doğrudan gelir kaybına yol açacak; filo yönetimini zorlaştıracak ve şirketlerin sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmesini güçleştirebilecektir**

sektörü üzerindeki etkileri yalnızca hukuki değil, aynı zamanda ekonomik ve operasyonel boyutlar da içermektedir. Nitekim trafikten men edilen araçların ticari faaliyette kullanılmaması, doğrudan gelir kaybına yol açacak; filo yönetimini zorlaştıracak ve şirketlerin sözleşmesel yükümlülüklerini yerine getirmesini güçleştirebilecektir. Bu durum, küçük ve orta ölçekli işletmelerin faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini dahi tehdit edebilecek sonuçlar doğurabilecektir.

Oysa Anayasa Mahkemesi 14.03.2019 tarihli 2019/1 Esas ve 2019/14 Karar sayılı diğer bir kararında<sup>3</sup>, KTK m. 67/2’nin üçüncü cümlesindeki aracın trafikten men edilmesine yönelik yaptırımı da “sürücünün araç sahibi olmadığı hal” yönünden anayasaya aykırı bularak iptal etmiş, sürücünün aynı zamanda aracın sahibi olmadığı durumlarda trafikten men yaptırımının uygulanmasının önüne geçmiştir.

Bu çerçevede, trafikten men yaptırımlarının da kiralık araçlar bakımından yeniden değerlendirilmesi gerektiği açıktır. İdari para cezalarında olduğu gibi, trafikten men yaptırımının da ihlali gerçekleştiren sürücü ile ilişkilendirilmesinin; en azından sürücünün araç sahibi olmadığı durumlarda oto kiralama şirketlerinin bu yaptırımın kapsamı dışında bırakılmasının hem hakkaniyet hem de ölçülülük ilkeleri bakımından daha dengeli bir çözüm sunabilecektir.

Sonuç olarak, kanun koyucunun KTK m. 116/7 ile ortaya koyduğu yaklaşımın, trafikten men yaptırımları bakımından da benimsenmesi ve yaptırımların mümkün olduğunca ihlali gerçekleştiren sürücü ile ilişkilendirilmesi, hem cezaların şahsiliği ilkesine uyum ve hukuki güvenliğin sağlanması bakımından hem de oto kiralama sektörünün sürdürülebilirliği açısından son derece önem arz etmektedir. Bu doğrultuda yapılacak mevzuat iyileştirmesinin, düzenlemelerin etkinliğini artıracak ve oto kiralama sektörü ile kamu yararı arasında daha dengeli bir yapı oluşturacağı değerlendirilmektedir. ●

#### Kaynakça:

1 7574 sayılı Karayolları Trafik Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, (Çevrimiçi) <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2026/02/20260227-o.htm>, E.T. 23.04.2026.

2 Anayasa Mahkemesi’nin 10.09.2025 Tarihli 2025/122 Esas ve 2025/185 Karar Sayılı Kararı, (Çevrimiçi) <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/12/20251223-15.pdf>, E.T. 23.04.2026.

3 Anayasa Mahkemesi’nin 14.03.2019 Tarihli 2019/1 Esas ve 2019/14 Karar Sayılı Kararı, (Çevrimiçi) <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2019/04/20190419-27.pdf>, E.T. 23.04.2026.

# BYD, Cannes Film Festivali'nde Yeni Sinema Yeteneklerini "Build Your Dream Award" Ödülü ile Destekliyor

**B**YD, Avrupa'nın bağımsız ve çok ödüllü lider stüdyolarından Mediawan ile iş birliği yaparak genç sinema yeteneklerini desteklemek ve ilham vermek amacıyla yeni bir ödül programı başlattı. "Build Your Dream Award" adıyla hayata geçirilen ödül, dünyanın en prestijli film festivallerinden biriyle eş zamanlı olarak düzenlenecek ve her yıl, son 12 ay içinde Fransa'daki sinema salonlarında gösterime giren en iyi ilk uzun metrajlı filmi ödüllendirecek.

Yeni ödül, BYD ile Mediawan'ın açık, seçici ve güçlü uluslararası yaratıcılık anlayışını temel alan ortak vizyonundan doğdu. Mayıs 2025 ile Mayıs 2026 arasında, Cannes Film Festivali'nin iki edisyonu arasında Fransa'da gösterime giren ve festivalde yer almayan dünyanın farklı ülkelerinden 15 film kısa listeye kaldı.

Premiere Magazine Genel Yayın Yönetmeni Thierry Chèze tarafından belirlenen 15 uluslararası filmde oluşan kısa liste, dünya sinema sektörünün etkili beş isminden oluşan jüri tarafından değerlendirilecek. İlk ödülün kazananı, 14 Mayıs 2026 tarihinde Cannes'daki Terrasse by Alban'e açıklanacak. Kazanan film, Parisli tasarımcı Victoria Wilmotte tarafından tasarlanan kupa ile birlikte 40 bin Euro değerinde destek almaya hak kazanacak.

## Stella Li: "Yeni yetişen sinemacılar için önemli bir sıçrama tahtası olabilir"

BYD Başkan Yardımcısı Stella Li, konuyla ilgili yaptığı açıklamada şunları kaydetti: "Build Your Dreams", BYD'nin temel motosunu oluşturuyor. Biz, hayallerin ancak gerekli imkanlar sunulduğunda gerçeğe dönüşebileceğine inanıyoruz. Build Your Dream Award'da ilk filmi çeken yönetmenler ve onların yeteneklerine ışık tutan ruhu beslemek için tasarlandı. Mediawan

ile bu iş birliğini başlatmaktan gurur duyuyoruz. Dünyanın en önemli yaratıcılık platformlarından biri olan Cannes Film Festivali, bu ödül için mükemmel bir başlangıç noktası. Önümüzdeki yıllarda Build Your Dream Award'ın yeni yetişen sinemacılar için önemli bir sıçrama tahtası olmasını hedefliyoruz."

Ödül jürisinin başkanlığını, 1993 yılında "Farewell My Concubine" filmiyle Altın Palmiye kazanan dünyaca ünlü Çinli yönetmen Chen Kaige üstleniyor. Chen Kaige, ödülle ilgili değerlendirmesinde, "Dünyanın dört bir yanında film yönetmeni olmayı hayal eden sayısız genç var. Cannes Film Festivali kapsamında, genç sinemacılar adanan böyle bir ödülün hayata geçirilmesi onlar için son derece anlamlı ve değerli bir fırsat." ifadelerini kullandı.

İlk Build Your Dream Award jürisinde Chen Kaige ve Thierry Chèze'nin yanı sıra oyuncu, yönetmen ve senarist Mélanie Laurent, César ödüllü oyuncu Hafsia Herzi ve yönetmen Yann Demange da yer alıyor.●

*BYD ve Avrupa'nın önde gelen yapımcı stüdyolarından Mediawan iş birliğiyle hayata geçirilen "Build Your Dream Award", Cannes Film Festivali'nde ilk uzun metrajlı filmleriyle öne çıkan genç yönetmenleri destekleyecek.*

### İlk Build Your Dream Award kısa listesinde yer alan filmler

- *Familiar Touch* – Sarah Friedland (ABD)
- *Christy And His Brother* – Brendan Cauty (İrlanda)
- *Fire On the Plain* – Ji Zhang (Çin)
- *Didi* – Sean Wang (ABD / Tayvan)
- *Disco Afrika: A Malagasy Story* – Luck Razanajaona (Madagaskar)
- *Honeymoon* – Zhanna Ozirna (Ukrayna)
- *In The Summers* – Alessandra Lacorazza (ABD / Kolombiya)
- *Little Trouble Girls* – Urska Djukić (Hırvatistan)
- *Muganga, The One Who Treats* – Marie-Hélène Roux (Fransa)
- *On Falling* – Laura Carreira (Portekiz)
- *We Believe You* – Charlotte Devillers & Arnaud Dufeyts (Belçika)
- *That Summer In Paris* – Valentine Cadic (Fransa)
- *A Sad And Beautiful World* – Cyril Aris (Lübnan)
- *Together* – Michael Shanks (Avustralya)
- *Truly Naked* – Muriel D'Ansembourg (Hollanda)

# Avrupa Mobilite Gündeminde Fırtına Öncesi Sessizlik

*Avrupa kiralama sektörü, 2024 yılında 454 milyar Euro'luk yeni sözleşme hacmiyle istikrarlı büyümesini sürdürse de, perde arkasında derin bir dönüşüm hız kazanmaya devam ediyor. Avrupa Birliği, 2030 itibarıyla büyük şirket filolarını ve 2035'ten sonra tüm yeni araçları sıfır emisyonlu hale getirecek düzenlemeleri adım adım devreye sokuyor. Küresel kiralama şirketleri bu yeni gerçekliğe farklı hızlarda uyum sağlamaya çalışırken, Avrupa'da elektrikli araçlara geçiş artık bir tercih olmaktan çıkıp zorunluluk haline geliyor.*

## Avrupa Pazarı: Büyüme Devam Ediyor, Ancak Yavaşlama Sinyalleri

**L**easeurope, Avrupa kiralama sektörünün çatı kuruluşu olarak 2024 yılına ait yıllık verilerini Ekim 2025'te kamuoyuyla paylaştı. Açıklanan istatistiklere göre, yeni kiralama sözleşmelerinin toplam hacmi Avrupa genelinde yaklaşık 454 milyar Euro'ya ulaşarak bir önceki yıla oranla yüzde 3,1'lik bir artış gösterdi. Bununla birlikte, aktif kiralık varlıkların portföydeki toplam değeri yüzde 4,9 oranında yükselerek 1 trilyon Euro sınırını aşarak önemli bir kilometre taşı olarak kaydedildi.

**Otomotiv sektörü, tartışmasız şekilde lider konumda bulunuyor.** Yeni iş hacminin toplamının yüzde 75'ini oluşturan bu segment, yaklaşık 338 milyar Euro seviyesine erişti. Binek araçlar yüzde 4,4 oranında büyürken, hafif ticari araçlar ise yüzde 5,7 oranında bir genişleme gösterdi.

**Coğrafi farklar giderek daha belirgin hale geliyor.** Orta ve Doğu Avrupa (ODA) bölgesi, yüzde 10'un üzerindeki çift haneli büyüme oranıyla en güçlü performansı sergilerken; Almanya ve İtalya, büyük pazarlardan gerileme yaşayan tek ülkeler arasında yer aldı. Polonya, Çekya, Macaristan ve Romanya gibi ülkeler



## Leaseurope Avrupa Kiralama Sektörü Verileri

454	%3,1	1	%4,9
Milyar Euro	Yıllık	Trilyon Euro	Yıllık
Yeni Sözleşme Hacmi (2024)	Büyüme (2023'e kıyasla)	Aktif Portföy	Aktif Portföy Büyümesi



“

**Acrupa'daki aktif kiralık araç portföyü, 2024 yılı sonunda ilk kez 1 trilyon Euro sınırını geride bıraktı. Bu durum, araç kiralama ve leasing sektörünün kıtanın ekonomisinin temel taşlarından biri haline geldiğini açıkça ortaya koyuyor.**

ise talebin öncüsü ve ivme kazandıran lokomotifler haline geldi.

**Gelecek beklentileri umut verici görünüyor.** Bağımsız piyasa analizleri, Avrupa araç kiralama sektörünün 2026 yılında 99 milyar dolara ulaşacağını öngörüyor. Ayrıca, 2035'e kadar yüzde 6,3 bileşik büyüme oranıyla bu rakamın 171 milyar dolara yaklaşması bekleniyor.

#### **AB Mevzuatındaki Sarsıntı: 2035 Hedefi Risk Altında mı?**

Avrupa Komisyonu'nun Aralık 2025'te açıkladığı Otomotiv Paketi, sektördeki en sıcak tartışma konularından biri haline geldi. Paket, 2035 yılı için planlanan yüzde 100 emisyon azaltımı hedefini yüzde 90'a indirerek üreticilere bir miktar esneklik sağladı. Ayrıca, 2025-2027 dönemi için üreticilerin emisyon uyumlarının yıllık yerine üç yıllık ortalamaya göre değerlendirilmesini içeren bir düzenleme gündeme alındı. Bu değişiklik, otomotiv lobisinin yoğun baskıları sonucunda tasarlandı ve AB'nin emisyon politikalarının sorgulandığı bir döneme denk geliyor.

**2030 Filo Emisyon Kotaları:** Paket içindeki belki de en dikkat çeken madde, büyük kurumsal filoların 2030 yılından itibaren sıfır veya düşük emisyonlu araçlardan belirli oranlarda satın almalarını zorunlu kılması. Üye devletler

bu hedeflere ulaşma yöntemlerini kendileri belirleyebilecekler; ancak devlet desteklerinden yararlanabilmek için "Made in EU" şartı bir ön koşul olarak sunuluyor.

**Euro 7 Standartları Kapıda:** AB'nin en kapsamlı emisyon düzenlemesi olan Euro 7, Kasım 2026'dan itibaren hafif araçlar için zorunlu hale geliyor. Önceki standartlardan ayrılarak içten yanmalı, hibrit ve elektrikli araçları kapsamasıyla öne çıkan Euro 7, fren tozu, lastik mikroplastığı ve azot oksit gibi egzoz dışı kirleticiler için de düzenlemeler getiriyor. Bu durum, kurumsal filo yönetiminde araç tercihlerini yeniden şekillendiriyor.

**Fransa Liderliği Üstlendi:** Üye devletler arasındaki en somut adımı atan Fransa, bağlayıcı düzenlemelerde öncülük etti. 2026'dan itibaren kısa dönem araç kiralama şirketlerinin filolarının en az yüzde 15'inin elektrikli araçlardan oluşmasını şart koşan Fransa, bu oranı 2027'de yüzde 25'e çıkarmayı hedefliyor. Bu düzenleme Hertz, Avis ve Europcar gibi sektör oyuncularını doğrudan etkileyerek sektörde ciddi bir dönüşüm yaratıyor.

#### **EV Kiralamada Gerçek Durum: İyimser Beklentiler mi, Zoraki Uyum mu?**

Küresel araç kiralama şirketleri, elektrikli araç (EV) dönüşümünü farklı hız ve stratejilerle adapte etmeye çalışıyor. Avrupa Komisyonu tarafından paylaşılan sektör verilerine göre 2024 yılında yeni kaydedilen araçlar arasında sıfır emisyonlu modellerin oranı yalnızca yüzde 14,5 seviyesine ulaşabildi. Bu artış eğilimine rağmen, sektörün belirlediği iddialı hedeflere ulaşma yolunda hâlâ ciddi yapısal sorunlar söz konusu.

“

**Batı Avrupa'nın büyüme hızı yavaşlarken Orta ve Doğu Avrupa çift haneli artışla sektörün yeni ivme merkezine döndü. Polonya, Çekya ve Romanya, 2024'te en güçlü performansı sergileyen pazarlar oldu.**



Sektörü zorlayan üç ana engelden bahsetmek mümkün: (1) Şarj altyapısındaki yetersizlikler – özellikle Orta ve Doğu Avrupa bölgelerinde ve popüler turizm rotalarında; (2) Elektrikli araçların ikinci el değerlerinin hızla düşmesi ve bu durumun getirdiği finansal riskler; (3) Kullanıcıların, özellikle kısa dönemli kiralamalarda ve turizm odaklı segmentte, EV kullanımına yönelik isteksizliği.

Europcar İngiltere Direktörü Tom Middleditch, kurumsal müşteriler arasında EV talebinin son bir yılda kayda değer şekilde arttığını belirtiyor. Ancak EV deneyimi olmayan kullanıcıların bu araçları tercih etmeleri için hâlâ bir “zihinsel dönüşüm” gerektiğini vurguluyor. Görünüşe

“

**AB, 2030'dan itibaren büyük şirket filolarında sıfır emisyonlu araç kotasını zorunlu kılıyor. Avrupa'da kurumsal araç yöneticileri için bu artık uzak bir hedef değil; takvim işleme başladı.**

göre sektör, doğal bir talep artışı sağlamak yerine, daha çok düzenleyici baskılarla hareket etmeye devam ediyor.

### **Türkiye'ye Bakış: Avrupa Ne Kadar Uzak?**

Arval Mobility Observatory'nin 2025 Yılı Filo ve Mobilite Barometresi, Türkiye'nin Avrupa eğilimlerine ne ölçüde paralellik gösterdiğini somut verilerle gözler önüne seriyor. Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'deki şirketlerin yüzde 93'ü önümüzdeki üç yıl içinde filolarının büyüyeceğini ya da sabit kalacağını öngörüyor. Bu oran, Avrupa ortalamasındaki yüzde 91'lik seviyeyi dahi geride bırakıyor.

Elektrifikasyon süreci ivme kazanıyor, ancak bazı zorluklar mevcut. Türkiye'deki şirketlerin yüzde 54'ü binek araç filolarını hibrit, plug-in hibrit veya tamamen elektrikli araçlarla dönüştürmeye açık olduğunu ifade ediyor. Bununla birlikte, mevcut elektrikli araç kullanım oranı bu niyetlerle henüz paralellik göstermiyor; özellikle şarj altyapısının yetersizliği ve yüksek araç maliyeti bu dönüşümün önündeki en büyük engeller arasında yer alıyor.

Operasyonel kiralama, Türk şirketleri arasında giderek popülerleşiyor. Şirketlerin yüzde 47'si önümüzdeki üç yıl içinde operasyonel kiralama oranını artırarak maliyetlerini daha etkin bir şekilde yönetmeyi planlıyor. Bu durum, Avrupa'da uzun yıllardır gözlemlenen “sahiplikten kiralama” trendinin Türkiye'ye olan yansımaları açık bir şekilde ortaya koyuyor.

Ancak burada önemli bir fark dikkat çekiyor: Avrupa'daki filo şirketleri, yasal düzenlemeler nedeniyle elektrikli araçlara geçiş yapmak zorunda kalırken, Türkiye bu baskıyı henüz doğrudan hissetmiyor. Bununla birlikte, TOKKDER üyeleri aracılığıyla Leaseurope iş birliği kapsamında uluslararası düzenlemeleri yakından takip etmek ve Türkiye'ye özgü koşulları göz önünde bulundurarak stratejiler geliştirmek, Türk şirketlerine gelecekte rekabet avantajı sağlayabilir. ●

### **Kaynakça:**

- *Leaseurope, 2024 Annual Statistical Enquiry — European Leasing Market Overview (Ekim 2025)*
- *Arval Mobility Observatory, 2025 Yılı Filo ve Mobilite Barometresi (TEB Arval, Ağustos 2025)*
- *European Commission, CO2 Emission Performance Standards for Cars and Vans (Nisan 2025 güncellemesi)*
- *European Commission, Automotive Package Proposals (Aralık 2025)*
- *Global Fleet, 'Hertz Early Terminates 20,000 EVs from US Fleet' (Ocak 2024)*
- *Business Travel News Europe, 'Rental Reinvented' (Kasım 2025)*
- *Global Market Insights, Europe Car Leasing Market Report 2025–2035*
- *Webfleet/Bridgestone, Euro 7 Emission Standards Fleet Guide (Ağustos 2025)*

## A

**2A GRUP PERLA FİLO**

**Merkez Ofis:** Eyüp Sultan Mah. Yedigörm Sok.C Blok  
30-38 No: 16 OTOSTAT Sancaktepe-İstanbul  
Filo Kiralama: (0850) 309 11 99 - info@perlatr.com

**İstanbul Merkez Perla Filo Kiralama**  
Tel: (0546) 718 99 92 - (0546) 718 99 92

ist@perlatr.com - uzundonem@perlatr.com

**Ankara ikinciyeni.com Satış Ofisi**  
Tel: (0850) 309 11 99 - info@perlatr.com

**İzmir 2A Grup Satış Ofisi**  
Tel: (0850) 309 11 99 - info@perlatr.com

**Diyarbakır Havalimanı Garenta Şubesi**  
Tel: (0412) 502 29 39 - (0537) 594 65 52

kkdkiyarbakir@bayi.garenta.com.tr

**Diyarbakır Havalimanı Hertz Şubesi**  
Tel: (0412) 236 30 25 - (0532) 377 72 12

dyb50@hertz.com.tr

**Diyarbakır Şehir Garenta Şubesi**  
Tel: (0531) 698 30 10

kkdkiyarbakirsehir@bayi.garenta.com.tr

**Konya Gar Arac Kiralama Ofisi Garenta Şubesi**  
Tel: (0532) 698 26 97

kkdkonyagar@bayi.garenta.com.tr

**Konya Havalimanı Garenta Şubesi**  
Tel: (0332) 239 00 80 - (0538) 485 68 47

kkdkonyahvl@bayi.garenta.com.tr

**Denizli Pamukkale Garenta Şubesi**  
Tel: (0258) 263 12 20 - (0535) 457 09 49

kkdenizlisehir@bayi.garenta.com.tr

**İstanbul Maslak Araç Kiralama Ofisi Garenta Şubesi**  
Tel: (0212) 945 19 42

kkkmaslak@bayi.garenta.com.tr

**Edirne Arac Kiralama Ofisi Garenta Şubesi**  
Tel: (0284) 221 10 21 - (0536) 451 92 30

kkedirneerastaavm@bayi.garenta.com.tr

**Mardin Havalimanı Garenta Şubesi**  
Tel: (0533) 728 75 75

kkkmaradin@bayi.garenta.com.tr

**Van Garenta Arac Kiralama Ofisi**  
Tel: (0432) 207 15 06 - (0530) 012 36 31

kkkvansehir@bayi.garenta.com.tr

**5S CAR RENTAL**

**Ankara Genel Merkez**

Temelli Başkent Organize San. Böl.  
55. Cd. No:4/1 Maliköy - Sincan / Ankara

Tel: 0850 360 06 55

**www.5scarrental.com**

**Ankara Esenboğa Havalimanı**  
Tel: 0850 360 06 55

**Samsun Çarşamba Havalimanı**  
Tel: 0850 360 06 55

**724Rent**

Yenişehir Mah. Sümbül Sok. Star Port Residence Apt.  
No:10/10 Pendik / İstanbul

Tel: (0216) 888 87 24 - 0535 542 01 05

info@724rent.com - www.724rent.com

**ACR FİLO KİRALAMA A.Ş.**

Acarlar Mah. Şenayca Çıkma Sok. No:2/5

Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 912 07 77 - Faks: (0216) 912 24 99

info@acrfileo.com - www.acrfileo.com

**AIR RENT A CAR**

**İstanbul Merkez Ofisi**

Aktif İriyl Otomotiv Ltd. Şti. Siddiklar İş Merkezi  
Ankara Asfaltı 105 Evler Halk Sok. No: 56

Kozaatığı-Erenköy / İstanbul - Tel: 444 7 900

www.airrentacar.com.tr - info@airrentacar.com.tr

**İstanbul / Sabiha Gökçen Havalimanı**

Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Çarşada Center İş

Merkezi No:10/107 Pendik-İstanbul

info@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

**İstanbul / Atatürk Havalimanı**

Bağlar Mah. Mimar Sinan Cad. Divan Residence

No: 35/112 Güneşli/Bağcılar-İstanbul

**Kayseri**

Sivas Caddesi No:91/B Kocasinan-Kayseri

kayseri@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

**Samsun**

Çınarlık Mah. Eyüp Sultan Cad. No: 2/1 Samsun

Havaalanı Yolu Çarşamba/Samsun

samsun@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

**Sivas** Örtülüpinar Mah. Arap Evliya Cad.

No:7/12 Merkez - Sivas

sivas@airrentacar.com.tr - Tel: 444 7 900

**Van** Bahçivan Mah. Kazım Karabekir Cad. Çağdaş

Sok. No: 4/4 İpekyolu-Van

**AKLEASE FİLO**

Sabancı Center Kule 2 Kat:8-9 34330

4.Levent / İstanbul - Tel: (0212) 386 96 00

filoaklease@aklease.com

**AKYÜZLER OTOMOTİV KİRALAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

Çavuşoğlu Mah. Sanayi Cad. No:19 Kartal/İstanbul

Tel: (0216) 510 05 54

info@akyuzlerotokiralama.com

www.akyuzlerotokiralama.com

**ALESTA ARAC KİRALAMA VE TEDARİK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.**

Bilginer Sokak Alesta Binası No:2 Gülsuyu

Maltepe / İSTANBUL

Tel: (0216) 658 90 90

alesta@alesta.com.tr

www.alesta.com.tr

**ALJ OTOMOTİV A.Ş.**

Merkez Mah. Erenler Cd. No:20

Çekmeköy 34782 İstanbul Türkiye

Tel: (0216) 643 03 03 - Faks: (0216) 643 03 00

www.aljtoyota.com.tr

**ALJ MOTORLU ARAÇLAR A.Ş.**

Cevizli Mah. D-100 Güney Yan Yol

Kurşun Kule No: 2 Kat: 19 Kartal/İstanbul

Tel: (0216) 939 15 00 - Faks: (0216) 399 06 51

www.aljmotorluaraclar.com - info@aljmotor.com

**AKTİF FİLO YÖNETİM VE SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.**

Adres: Fenerbahçe Mah. Fener Kalamış Cad. Sinan

Apt. No: 93 Kapı no:7 Kadıköy-İSTANBUL

Tel: 0216 317 34 00

bilgi@aktiffilo.com.tr - www.aktiffilo.com.tr

**ANKARA OTOMOTİV SERVİS HİZMETLERİ İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.**

Mesa Koru - Bağlıca Kavşağı, Eskişehir Yolu No: 424

Çayyolu/Ankara

Tel: (0312) 213 47 47 - Faks: (0312) 213 47 50

kiralama@ankaraoto.com

www.kiralama.ankaraoto.com.tr

**ASAL MOTORLU ARAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş.**

Ayazağa Mah. Cendere Yolu No:5/1 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0850 533 27 25

info@asalcar.com - www.asalcar.com

**ASF FİLO KİRALAMA**

Pamukkale Sok. Fidan Plaza No:2 E-5 Yanyol

Soğanlık/Kartal - İstanbul - Tel: 444 34 75

**ASRABA**

Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No: 8-610 Folkart Time

Bornova - İzmir - Tel: (0232) 421 37 31 Dahili: 2

Faks: (0232) 463 06 07

www.asraba.com.tr - info@asraba.com.tr

**ASSİSTCAR RENTAL**

**İstanbul Merkez:**

Kültür Sok.No:1 Metroport AVM B3 Kat No:4 PK.34180

Bahçelievler/İstanbul

Tel: (0212) 442 26 32-33 - Faks: (0212) 442 26 35

info@assistcarrental.com

**İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı**

Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:10 Çağdaş AVM

Dükkan 71 Pendik/İstanbul [Sabiha Gökçen

Havalimanı Karşısı]

Tel: (0216) 482 48 30 - Fax: (0216) 482 48 31

GSM: (0530) 969 29 53 - s.gokcen@assistcarrental.com

**İzmir:**

GARDEP [Gaziemir Araç Kiralama ve Depolama

Merkezi] 9 Eylül Mah. 695. Sok.No.56

Gaziemir / İZMİR

Tel: (0232) 252 57 38 - Faks: (0232) 252 48 86

izmir@assistcarrental.com

**Antalya:**

Güzeluyurt Mah. Lara Cad. No:161 Aksu/Antalya

[Havalimanı Karşısı] 400 M Korupark Tesisleri]

Tel: (0242) 311 62 32 - Fax: (0242) 311 62 42

antalya@assistcarrental.com

**Ankara:**

Esenboğa Havalimanı yolu üzeri [Hürriyet Gazetesi

Karşısı] Fatih Mah.Bilgehan Sok.No:131/C Saray /

Pursaklar-Ankara [Esenboğa Havalimanı 5km]

Tel: (0312) 399 50 10 - Fax: (0312) 399 50 11

ankara@assistcarrental.com

**Bodrum:**

Milas Bodrum Yolu Havalimanı Kavşağı Aşçıoğlu BP

İstasyonu Bodrum/Muğla

Tel: (0252) 559 01 74 - Fax: (0552) 559 01 75

bodrum@assistcarrental.com

**Bursa:**

Kökürtülü Cad. Genel Apt. NO:38/1

Çekirge-Osmanlı/BURSA

Tel: (0224) 235 21 21 - Fax: (0224) 235 48 48

bursa@assistcarrental.com

**Diyarbakır:**

Prof. Dr. Selahattin Yazıcıoğlu Cad. Kupuk Apt. B-Blok

1/1 Yenişehir - Diyarbakır [Diyar Galerias arkası]

Tel: (0412) 224 55 40 - Faks: (0412) 224 55 41

diyarbakir@assistcarrental.com

**Eskişehir:**

Cumhuriyet Mah. Kırm Caddesi No:7/B

Tepebaşı - Eskişehir

Tel: (0222) 220 11 13 - Faks: (0222) 220 11 16

eskisehir@assistcarrental.com

**Elazığ:**

Akpınar Mahallesi Atatürk Bulvarı Kuluöz Türk Sokak

No:41 Park Dedeman Hotel Merkez - Elazığ

Tel: (0544) 212 85 56 - Faks: (0424) 238 66 23

elazig@assistcarrental.com

**Kayseri:** Hoca Ahmet Yesevi Mahallesi Şehit

Jandarma Astsubay Suat Sarı Cad. Çiğdem Apt. No:

4/D Kocasinan / Kayseri

Tel: (0352) 220 44 77 - Fax: (0352) 220 44 77

kayseri@assistcarrental.com

**Kocaeli - İzmit:** Körfez Mah. Ankara Karayolu Cad.

No:23 Kocaeli / İzmit

Tel: (0262) 333 13 33 - Faks: (0262) 333 13 34

kocaeli@assistcarrental.com

**Konya:** Feritpaşa Mah. Nalcaçı Cad. 50.Yılı Sitesi

C.Blok No:62/B Selçuklu Konya

Tel: (0332) 238 38 44 - Faks: (0332) 238 38 99

konya@assistcarrental.com

**Konya Tren Garı:**

Alay Cad. TCDD Gar Müdürlüğü, Meram/Konya

Tel: (332) 238 38 44 - Faks: (0362) 844 86 61

samsun@assistcarrental.com

**Samsun:**

Atatürk Bulvarı Çınarlık Beldesi Yukarı Eğercik Mah.

No: 14/B [Havalimanı Kavşağı] Çarşamba / Samsun

Tel: (362) 844 86 61 - Faks: (0362) 844 86 61

samsun@assistcarrental.com

**Malatya:**

Şifa Mah. Niyazi-Mısıri Cad.No: 64/ F

Battalgazi / Malatya

Tel: (0422) 212 50 55 - Faks: (0422) 238 18 38

malatya@assistcarrental.com

**Trabzon:**

Konaklar Mh. Emek Cad. No:11 Havaalanı - Trabzon

Tel: (0462) 326 34 58 - Fax: (0462) 326 53 88

trabzon@assistcarrental.com

**Dalaman:**

Ege Mah. Alemdar 30. Sok. No:10/A

[Havalimanı Yolu] Dalaman - Muğla

Tel: (0252) 692 58 59 - Fax: (0212) 442 26 35

dalaman@assistcarrental.com

**Fethiye:**

Babatpaşa Mah., 747 Sok. No: 8/A Fethiye/Muğla

Tel: (0252) 612 22 81 - Fax: (0252) 612 08 44

info@assistcarrental.com

**Erzurum:**

Aşağı Mumcu Mah. Çaykara Cad. Pirireis Sok. No:

31/A Yakutiye/ERZURUM

Tel: (0442) 237 40 74 Fax: (0442) 237 40 74

erzurum@assistcarrental.com

**Gaziantep:** İncilipinar Mah. Gazi Muhtar Paşa

Bulvarı, Buğara İş Merkezi No:23

Şehitkamil/Gaziantep

Tel: (0342) 215 03 36 - Fax: (0342) 215 03 37

gaziantep@assistcarrental.com

**Neveşehir:** Kapadokya Havalimanı - İçhatlar Gelen

Yolcu Salonu - Gülşehir/ Neveşehir

Tel: (0394) 421 40 22 - Faks: (0394) 421 40 22

nevesehir@assist

## B

**BACAR OTOMOTİV ALIM SATIM SAN. ve TİC. A.Ş.****Genel Müdürlük**

Büyükkalkalköy Mahallesi Kaşif Sokak  
No: 23 Samandıra Mevkii 34858 Maltepe - İstanbul  
Tel: (0216) 311 4 227 - (0216) 311 4 BCR  
Faks: (0216) 561 79 48 - info@bacar.com.tr

**Sancaktepe Şubesi**

Eyüp Sultan Mah. Vadi Sok No:10 34885  
Sancaktepe - İstanbul  
Tel: (0505) 000 62 2401  
saha@bacar.com.tr

**Seyrantepe Şubesi**

Huzur Mah. İbrahim Karaoğluanoğlu Cad.  
No:8 Seyrantepe - Tel: (0553) 436 00 26  
grup@bacar.com.tr

**İzmir - Ege Bölgesi Müdürlüğü**

Ata Mahallesi Çevre Yolu Bulvarı No:10 35473  
Menderes - İzmir - Tel: (0232) 781 15 10  
otopark@bacar.com.tr

**BARTU PAVİLİ LOJİSTİK YATIRIM TİCARET A.Ş.**

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sok. Metropol İstanbul  
Stesi A1 Blok K: 49 D: 618 Ataşehir/İstanbul  
Tel: (0216) 514 50 52  
info@paviligrup.com -  
https://www.pycrentacar.com/

**BAŞER OTOMOTİV PETROL İNŞAAT KİRALAMA A.Ş.**

Plevne Mah. Ayaş Ankara Yolu Bulv. No:199  
Sincan / Ankara  
Tel:(0312) 269 80 00 - Faks: (0312) 269 78 29  
E-posta: info@baseroto.com.tr  
https://baseroto.com/

**BEON FİLO**

Merdiveküy Mah. Dikoyl Sk. No: 2 Business İstanbul  
B Blok Kat: 16 D: 158 - 159 Kadıköy / İstanbul  
Tel: 444 70 70  
info@beonfilo.com - www.beonfilo.com

**BERPE ÖZTÜRK OTOMOTİV SAN. ve TİC. LTD. ŞTİ.**

Mimar Sinan Mah. D-100 Karayolu Cad. No:75/1  
Büyükcemkece İSTANBUL - Tel: 0850 302 37 73  
www.berpe.com.tr - info@berpe.com.tr

**BEYAZ FİLO OTO KİRALAMA A.Ş.**

Birlik Mah. Podgoritsa Cad. No:1/1 Çankaya / Ankara  
Tel: (0312) 454 20 00 - Faks: (0312) 454 20 55  
**İstanbul:** Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Giz 2000  
Plaza Blok No:7 İç Kapı No:44 Sarıyer/İSTANBUL  
www.beyazfilo.com - orhan.ozturk@beyazfilo.com

**BIWATT**

Orta Mahallesi Ankara Caddesi No:2/1 E-5 Kavşağı  
Metro Çıkışı Karşısı Tunalar Plaza Pendik / İstanbul  
Tel: (0216) 850 73 68 - 444 73 68  
www.biwatt.com.tr

**İstanbul Pendik**

Orta Mah. Ankara Cad. E-5 Kavşağı Metro Çıkışı  
Karşısı Tunalar Plaza No:2B Pendik / İstanbul  
Tel: (0549) 617 08 61

**BİLEN CAR RENTAL**

H.Okun Mercerci Bulvarı No:449 FIAT Plaza Bilen  
Otomotiv, TOROSLAR / MERSİN  
444 80 33 - www.bilen.pro

**BORLEASE**

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. Akkom Ofis  
Park Sitesi 2. Blok K13 No:4/27-28  
Ümraniye/İstanbul  
Tel: (0216) 510 43 13 - Faks: (0216) 510 43 19  
info@borlease.com.tr - www.borlease.com.tr

**BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM**

Akpinar Mah. Bilim Cad. No:2, Sancaktepe/İstanbul  
Tel: 0850 252 44 44  
www.premiumkiralama.com

**BUDGET CAR RENTAL**

Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60  
34854 Küçükkaly / İstanbul  
www.budget.com.tr  
Tel: (0216) 587 99 90 - Faks: (0216) 489 53 69

**Aksaray**

(0322) 459 92 95

**Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Geliş**

(0312) 398 20 34

**Antalya Havalimanı**

(0326) 285 66 02

**Antalya Havalimanı İç Hatlar Geliş**

(0242) 330 33 95 - (0242) 330 33 96

**Aydın**

(0256) 612 58 05

**Bodrum**

(0252) 316 09 29

**Bodrum Milas Havalimanı Dış Hatlar Geliş**

(0252) 523 02 71

**Bursa**

(0224) 224 55 65

**Çanakkale**

(0286) 1213 92 13

**Çorlu**

(0282) 652 63 73

**Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Geliş**

(0252) 792 51 50 - (0252) 792 51 51

**Denizli**

(0506) 062 61 16

**Denizli Çardak Havalimanı**

(0506) 063 04 44

**Diyarbakır**

Budget şehir içi: (0412) 251 71 01

Budget havalimanı: (0412) 252 03 03

**Edirne** (0284) 235 65 55

**Elazığ Havalimanı** (0541) 823 23 00

**Erzincan** (0542) 433 99 24

**Erzincan Havalimanı** (0446) 226 33 03

**Erskişehir** (0222) 233 37 00

**Fethiye** (0542) 380 49 19

**Gaziantep** (0342) 215 20 55

**Gaziantep Havalimanı** (0342) 582 10 18

**İstanbul Ataşehir Watergarden**

(0216) 227 31 02

**İstanbul / Beylikdüzü** (0212) 942 26 69

**İstanbul / Taksim** (0212) 244 93 54

**İstanbul / Süadiye** (0216) 380 56 55

**İstanbul Atatürk Havalimanı İç Hatlar Geliş**

(0212) 465 69 09 - (0212) 465 69 10

**Diş Hatlar Geliş** (0212) 465 02 40 - (0212) 465 02 41

**İstanbul / Levent** (0212) 942 22 45

**İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar Geliş**

(0216) 588 51 98

**İstanbul / Yenibosna** (0212) 942 33 61

**İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Geliş**

(0232) 274 11 11

**Kars** (0474) 213 63 63

**İzmir / Karşıyaka** (0232) 242 08 94

**İzmir / Kocaeli** (0262) 332 44 99

**Kayseri** (0352) 231 76 33

**Konya** (0332) 234 31 46

**Malatya** (0541) 425 17 55

**Malatya Havalimanı** (0541) 425 17 55

**Mardin** (0482) 312 04 44

**Muş** (0436) 249 47 72

**Ordu** (0452) 214 00 52

**Ordu Giresun Havalimanı** (0452) 214 00 52

**Rize** (0464) 223 72 23

**Sirt** (0555) 100 56 56

**Samsun Çarşamba Havalimanı** (0362) 844 88 99

**Trabzon Havalimanı** (0462) 325 65 55

**Van Ferit Melen Havalimanı**

(0422) 227 01 91 - (0432) 216 56 06

**Yalova** (0226) 811 47 22

**BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.**

Burgan Finansal Kiralama A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:13 34485

Sarıyer, İstanbul, Türkiye  
info@burganleasing.com.tr

Tel: (0212) 371 4222 - Faks: (0212) 371 4290

www.burganleasing.com.tr

**C****CAN FİLO KİRALAMA ve SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.**

Esenkent Mah.Hadimköy-Bahçeşehir Yolu

Oyunturk Residence C Blok D: 87 K:17

Bahçeşehir- Esenyurt/İSTANBUL

Tel: (0212) 346 06 05 (Pbx)

www.canfilo.com.tr - info@canfilo.com.tr

**CARON ARAÇ KİRALAMA TUR. İNŞ. VE OIDA LTD. ŞTİ.**

Yeniçiftlik Mahallesi Uluyol Caddesi Helezon Plaza

No:10/14 Kat:2 No:21/22 Bayrampaşa/İSTANBUL

Tel: (0212) 586 27 60

info@caronarackiralama.com

www.caronarackiralama.com/

**CARPASS RENT A CAR**

Hackkaplanlar Mah. Atatürk Cad. No:16/A Pamukkale

20150 Denizli

Tel: (0850) 304 23 18 - Tel: (0258) 261 66 44

Tel: (0258) 261 66 44

info@bilgeotokiralama.com

bilge.rentacar@hotmail.com - www.carpass.com.tr

**CEYLAN ARAÇ KİRALAMA**

Yeniçiftlik Mah. No:67/A Alsancak Konak - İZMİR

Tel: (0232) 421 87 86 - (0850) 644 71 21

www.ceylanarackiralama.com

info@ceylanarackiralama.com

**İstanbul**

Caddebostan Mah. Plajyolu Sok. No:28/5

K:2 D:5 Kadıköy/İSTANBUL - Tel: (0216) 510 85 25

**CİZGİ RENT A CAR MIZRAKLI GROUP**

Aslanbey Peugeot Plaza Güzelburç Mahallesi E5 Ka-

rayolu Cad. No:191/2 31060 Antakya/Hatay Hacıhaliler

Mahallesi 326. Sk. 6/1 07112 Aksu/Antalya

Tel: (0850) 433 11 83 - 444 11 83

info@czigirentacar.com - www.czigirentacar.com

**Contact Rent A Car**

Panayır Mah. İstanbul Cad. No: 397/A

Osmangazi Bursa - Tel: 0850 888 61 16

info@contactrentacar.com

www.contactrentacar.com

**CORPORENT**

Kavaok Mh. Ekinçiler Cd. Muhtar Sok.

Tecom Plaza No:5 K:3 P.K. 34810

Beşiktaş İstanbul, Türkiye

Tel: 444 73 75 - Faks: (0216) 693 10 77

www.corporent.com - info@corporent.com

**ÇOŞKUN OTO ALIM SATIM TİC. LTD. ŞTİ.**

Mimar Sinan Mah.Barbaros Hayrettin Paşa Cad. No:9

34782 Cekmeköy / İstanbul

Tel: (0216) 643 43 43 - Faks: (0216) 641 86 71

kiralama@coskunoto.com.tr

info@coskunoto.com.tr - www.coskunoto.com.tr

**CRALA**

Gebze OSB Meydan AVM Z-08 Gebze/Kocaeli

Tel: 0850 308 0 555

www.crala.com.tr - bilgi@crala.com.tr

**Ç****ÇAMKIRAN FİLO - FİLO VE UZUN DÖNEM ARAÇ KİRALAMA**

Ermez Mah. Akçay Cad. No 72/1 35410 Gazimirci İZMİR

Tel: (0232) 265 55 55

www.camkiranfilo.com

filo@camkiranotomotiv.com

**ÇELİK MOTOR TİCARET A.Ş.**

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No:

58 Buyuk E Blok Tepeüstü /

Ümraniye 34771 İSTANBUL

Tel: (216) 656 26 00 - Faks: (216) 656 27 02

www.garenta.com.tr - info@garenta.com.tr

**Adana Havalimanı** - Tel: (0322) 42 02 46

**Adıyaman Havalimanı** - Tel: (0530) 142 43 53

**Afyonkarahisar Park Afyon AVM**

Tel: (0272) 207 03 17

**Antalya Alanya Şehir** - Tel: (0242) 212 05 19

**Ankara Antares AVM** - Tel: (0312) 524 29 64

**Ankara Atlantis AVM** - Tel: (0312) 524 29 80

**Ankara Esenboğa Havalimanı** - Tel: (0312) 524 29 15

**Ankara Kuzu Effect AVM** - Tel: (0312) 524 28 97

**Ankara Next Level AVM** - Tel: (0312) 524 28 72

**Ankara YHT Bar** - Tel: (0312) 524 28 62

**Antalya Havalimanı** - Tel: (0242) 212 14 97

**Antalya Konyaaltı Şehir** - Tel: (0242) 212 14 36

**Aydın Didim Şehir** - Tel: (0256) 542 02 51

**Aydın Kuşadası Şehir** - Tel: (0256) 542 02 52

**Aydın Söke Şehir** - Tel: (0256) 542 02 53

**Aydın Şehir** - Tel: (0256) 542 02 54

**Bahçeşehir Edremit Şehir** - Tel: (0266) 238 11 38

**Bahçeşehir Şehir** - Tel: (0266) 239 11 37

**Batman Havalimanı** - Tel: (0488) 207 21 13

**Bursa Haykel** - Tel: (0224) 305 04 85

**Bursa Nilüfer Parkora AVM** - Tel: (0224) 305 04 25

**Çanakkale Şehir** - Tel: (0286) 207 11 17

**Çorum Şehir** - Tel: (0364) 217 11 16

**Denizli Şehir** - Tel: (0258) 542 02 31

**Diyarbakır Havalimanı** - Tel: (0412) 542 04 21

**Diyarbakır Şehir** - Tel: (0412) 542 04 22

**Edirne Erasta AVM** - Tel: (0284) 221 10 21

**Elazığ Şehir** - Tel: (0424) 223 15 97

**Erzurum Şehir** - Tel: (0442) 211 10 30

**Erskişehir** - Tel: (0222) 223 23 24

**Gaziantep Havalimanı** - Tel: (0342) 236 12 05

**Gaziantep Şehir** - Tel: (0342) 532 02 51

**Gazipaşa Alanya Havaliman**

**EKAN TOURİSM & CAR RENTAL**

Kavaklıdere Sok. No: 23/3 Şişli Meydanı - Ankara  
Tel: (0312) 426 69 69 - Faks: (0312) 427 71 61  
www.ekantourism.com - ekan@ekan.com.tr

**Adana**

Tel: (0322) 468 92 52 - Faks: (0322) 468 92 53

**Antalya**

Tel: (0242) 316 75 05 - Faks: (0242) 316 75 04

**Kuşadası / Aydın**

Tel: (0256) 612 11 51 - Faks: (0256) 612 26 47

**Bodrum / Muğla**

Tel: (0252) 313 77 64 - Faks: (0252) 316 61 98

**İstanbul**

Tel: (0212) 343 40 30 - Faks: (0212) 343 40 33

**Gaziantep**

Tel: (0342) 339 97 20 - Faks: (0342) 335 25 73

**EKAR GLOBAL RENT A CAR****İstanbul (Avrupa Yakası)**

PRESTIGE 24- Yenibosna Merkez Mah.  
Kavak Sok. No: 17 D: 3-4 Bahçelievler / İSTANBUL  
Tel: (0850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**İstanbul (Asya Yakası)**

Yenişehir Mah. Osmanlı Blv. Sumbul Sok. No: 10  
Starport Residence Kurtköy, Pendik / İSTANBUL  
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**İstanbul Gültürk**

Göktürk Merkez Mah. İstanbul Cad.  
No:48/D Gültürk / İstanbul

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**İstanbul Silivri**

Piri Mehmet Paşa Mah. Hacibey Turan Sok.  
No: 12/ C Silivri / İSTANBUL

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Adana**

Kurtuluş Mah. Mehmet Nuri Sabuncu Blv. Bankalar  
Apt. Altı. No: 74/H Seyhan / ADANA  
Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Mersin**

Hamiyide Mah. Ataturk Cad. Camibel Apt.  
C Blok, No:59 / A Mersin

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Antalya**

Güzelyurt Mah. İncikpınar Cad.  
No:26, Calkaya Aksu / ANTALYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Antalya**

Gencilik Mah. Isıklar Cad. Capa Apt.  
No: 40 / 2 Muratpaşa / ANTALYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Kemer**

Yeni Mah. 501. Sok. No: 9 Kemer / ANTALYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Alanya**

Saray Mah. Darılatas Cad. Kıbrıs Pasajı,  
No: 54 / C Alanya / ANTALYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Belek**

Karakoyunlu Cad. 46. Sok. B Blok No: 12  
Belek / ANTALYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Ankara**

Aziyye Mah. Hosdere Cad. No: 46 / B  
Çankaya / ANKARA - Tel: (850) 304 35 27 -

(507) 121 62 84 - rezervasyon@ekartur.com

**Bodrum**

Karış Port AVM, Milas Bodrum Karayolu 25. Km.  
No: 144 - 2B15 Bodrum/Muğla

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Dalaman**

Ege Mah. Kahraman Sok. No:2 / C Dalaman / MUĞLA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**İzmir**

Dokuz Eylül Mah. 695 Sokak No:36 /  
E Gaziemir / İzmir - Tel: (850) 304 35 27 -

(507) 121 62 84 - rezervasyon@ekartur.com

**Eskişehir**

Cumhuriyet Mah. Kırmı Cad. No: 8/E  
Tepebaşı / ESKİŞEHİR

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Marmaris**

Sarıhan Mah. Münir Elgin Blv. No:38/17  
NETSEL MARINA Marmaris / MUĞLA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Kayseri**

Hoca Ahmet Yesevi Mah. Dikendere Gecidi Sok.  
No:6/B Kocasinan / Kayseri

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Gaziantep**

Gaziantep Aydınlık Mah. 54. Sok. No:11 Araban Yolu  
Üzeri Şehitkamil / Gaziantep

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Gaziantep**

Yalınzbağ Mah. Gursu Tepecik Mevki  
Havaalanı Yolu 12. Km. Oğuzeli / Gaziantep

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Konya**

Nisantas Mah. Vatan Cad. No: 22/B Selçuklu / KONYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84

rezervasyon@ekartur.com

**Sivas**

Ortuluçpınar Mah. Evliya Cad. No:2/G Merkez / SIVAS

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Şanlıurfa**

Şair Nabi Mah. 174. Sok. No: 1/E Merkez / ŞANLIURFA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Trabzon**

Konaklar Mah. Hakimiyet Cad. No: 15/A  
Ortahisar / Trabzon

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Karaman**

Valide Sultan Mah. 1. İstasyon Cad. No:85  
Merkez / KARAMAN

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Erzurum**

Lalapaşa Mah. Fuar Yolu Cad. Gokkusagi Apt. Altı. No: 16/C  
Yakutiye / ERZURUM

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Malatya**

İnönü Mah. Terminal Cad. No: 17/A  
Yenişehir / MALATYA

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Malatya**

Elazığ Akpınar Mah. Ataturk Blv. No:41  
(Inside Dedeman Hotel) ELAZIG

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Diyarbakır**

Yenişehir Mah. Selahattin Yazıcıoğlu Cad. Yıldız Sok.  
B Blok, No: 1/1 Yenişehir / DIYARBAKIR

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Yozgat**

Yozgat Taskopru Mah. Seyhazade Sk. Arzu Sitesi,  
No: 46/C YOZGAT

Tel: (850) 304 35 27 - (507) 121 62 84  
rezervasyon@ekartur.com

**Neveşehir**

Avıclar Mah. Sağlık Sok. No: 1/8  
Merkez / Neveşehir Tel: (850) 304 35 27

(507) 121 62 84 - rezervasyon@ekartur.com

**ELELE TURİZM**

Nezzen Tevlik Cd. 66/A Bodrum - Muğla  
Tel: (0252) 316 23 33 - Faks: (0252) 316 19 96

bdrum@evis.com.tr - www.evis.com.tr

**ELİTCAR TURİZM A.Ş.**

Yenişehir Mah., Ankara Cad., No:405, Kat:4, Daire:117,  
Kurtköy, Pendik, İstanbul, 34912

Tel: 0850 333 35 48  
info@eliticarrental.com - https://eliticarrental.com

**ERMO RENT A CAR**

Recepapaşa Cad. No:12/A Taksim / İstanbul  
Tel: (0212) 237 05 06 - Faks: (0212) 237 05 08

www.ermorentacar.com - info@ermorentacar.com

**ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.**

Merkez Mah. Ayazma Cad. Papius Plaza No: 37 Kat: 4  
34406 Kağıthane, İSTANBUL

Tel: (0212) 290 67 10  
www.escar.com.tr - iletisim@escar.com.tr

**EUROP CAR**

Pamukkale Sokak. Fidan Plaza No:2 E-5 Yanyol 34880  
Soğanlık Kartal/İstanbul

Tel: (0216) 427 0 427 - Faks: (0216) 427 15 45  
www.europcar.com.tr - info@europcar.com.tr

**Adana Şehir**

(322) 453 47 75

Alanya Antalya - (242) 513 19 29

Alanya Gazipaşa Havalimanı - (533) 714 12 11

Ankara Esenboğa Havalimanı - (312) 398 05 03

Ankara Tren Garı - (312) 426 46 06

Antalya Havalimanı (Dış Hatlar) - (242) 330 35 06

Antalya Havalimanı (İç Hatlar) - (242) 330 35 06

Balikesir Edremit Koca Seyit Havalimanı  
(538) 765 26 71

Batman Havalimanı - (555) 964 15 14

Belek Antalya - (533) 973 88 06

Beylikdüzü İstanbul - (212) 801 43 36

Bodrum Milas Havalimanı - (539) 519 85 35

Bursa Şehir - (224) 235 32 70

Canakkale Havalimanı - (532) 359 80 55

Çeşme İzmir - (549) 385 15 10

Çukurova Havalimanı - (530) 606 01 98

Dalaman - (530) 767 50 23

Dalaman Havalimanı (Dış Hatlar) - (530) 767 50 23

Dalaman Havalimanı (İç Hatlar) - (530) 767 50 23

Dalyan Muğla - (252) 284 28 16

Denizli Çardak Havalimanı - (258) 846 11 30

Denizli Şehir - (258) 265 69 01

Didim Aydın - (532) 237 08 18

Diyanbakır Havalimanı - (532) 542 17 26

Elazığ Havalimanı - (424) 218 77 78

Erzincan Havalimanı - (546) 224 62 62

Erzincan Şehir - 90 (543) 155 24 24

Erzurum Havalimanı - 90 (502) 502 44 47

Eskişehir Havalimanı - 90 (552) 659 26 26

Eskişehir Şehir - (552) 659 26 26

Eskişehir Tren Garı - (552) 659 26 26

Fethiye Muğla - (252) 614 49 95

Gaziantep Havalimanı (Dış Hatlar) - (552) 540 65 40

Gaziantep Havalimanı (İç Hatlar) - (552) 540 65 40

Gebeze - (533) 682 49 31

Hatay Havalimanı - (530) 283 34 01

Hatay Şehir - (530) 283 34 01

İstanbul Havalimanı Ofis - (533) 760 84 98

İzmir Adnan Menderes Havalimanı (Dış Hatlar)  
(232) 274 64 20

İzmir Adnan Menderes Havalimanı (İç Hatlar)  
(232) 274 64 20

İzmit - (530) 916 38 66

Kartal Ofis - (216) 427 04 27

Kayseri Erkilet Havalimanı - (532) 400 22 38

Kemer Antalya - (532) 264 86 54

Konya Havalimanı - (533) 370 30 90

Konya Şehir - (532) 238 49 49

Konya Tren Garı - (533) 370 30 90

Kuşadası Aydın - (256) 614 67 70

Malatya Havalimanı - (542) 336 35 44

Malatya Şehir - (542) 336 35 44

Mardin Havalimanı - (549) 275 47 47

Marmaris Muğla - (252) 417 45 88

Mersin Şehir - (536) 352 86 96

Mersin Taşucu - (532) 669 48 33

Muş Havalimanı - (531) 021 08 49

Muş Şehir - (531) 021 08 49

Neveşehir Kapadokya Havalimanı -  
(544) 550 15 30

Ordu Giresun Havalimanı - (452) 500 65 00

Pendik YHT Ofis - (216) 598 87 66

Rize Artvin Havalimanı - (530) 885 08 53

Rize Şehir - (530) 885 08 53

Sabiha Gökçen Havalimanı (SAW) Ofis  
(530) 827 22 23

Samsun Çarşamba - (362) 844 89 52

Samsun Çarşamba Havalimanı - (362) 844 89 52

Samsun Şehir - (533) 381 99 68

Side Antalya - (530) 607 67 76

Sivas Havalimanı - 90 (546) 224 00 13

Sivas Şehir - (546) 224 00 13

Sivas Tren Garı - 90 (552) 218 58 08

Şanlıurfa Gap Havalimanı - (544) 367 29 78

Şanlıurfa Şehir - (544) 367 29 78

Taksim Ofis - (212) 254 77 10

Trabzon Havalimanı (Dış Hatlar)  
(532) 399 14 72

Trabzon Havalimanı (İç Hatlar) - (532) 399 14 72

Ürgüp Neveşehir - (544) 550 15 50

Vadi İstanbul AVM - (533) 306 76 78

Yenişosna İstanbul - (534) 504 19 73

**EVA OTOMOBİL VE DANIŞMANLIK TİCARİT LTD. ŞTİ.**

Ayazaga Mahallesi, Kemerburgaz Caddesi, No:10 F  
Blok D:1 Vadiçorlu Sitesi, Sarıyer / İstanbul

Tel: (0212) 438 11 28  
www.evacarrent.com - info@evaoto.com

**Sivas Havalimanı**

Kümbet Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Bulvarı No:76/A  
Tel: (0850) 308 72 49 - sivas@greenmotion.com.tr

**Tokat**

Yeşilirmak Mah. Çeçenistan İki Sok. No:12/A Merkez  
Tel: (0850) 305 77 18 - tokat@greenmotion.com.tr

**Trabzon Havalimanı**

Peilinti Mah. Rize Cad. Diğ. Kaprız C Blok No:1 Ortahisar  
Tel: (0850) 303 16 43  
trabzon@greenmotion.com.tr

**GRS CAR RENTAL SERVICES****İstanbul Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**İstanbul Esenler**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**İstanbul Bahçelievler**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**İstanbul Ataşehir**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Adana Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Ankara Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Aydın Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**İzmir Adnan Menderes Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**İzmir Alsancak**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Antalya Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Bayburt Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Edremit Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Bursa Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Bodrum Milas Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Bodrum Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Dalaman Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Denizli Çardak Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Denizli Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Elağöz Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Erzurum Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Erzurum Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Eskişehir Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Gaziantep Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Kahramanmaraş Afşin**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Kayseri Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Konya Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Malatya Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Samsun Çarşamba Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Samsun Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Sivas Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Tokat Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Trabzon Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Van Ferit Melen Havalimanı**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**Yalova Merkez**

Tel: 444 9 505 - www.grscar.com

**GÜNAY MOTORLU ARAÇLAR PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

İskenderun Yolu Üzeri 7. km Bereket  
Günay İş Merkezi ANTAKYA/HATAY  
Tel: (0326) 285 66 03 - Faks: (0326) 285 66 11  
otokar@gunaygrup.com.tr  
www.gunaygrup.com.tr

**H****H2 OTOMOTİV TURİZM İNŞ. TAŞIMACILIK  
TAHHÜT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

Atatürk mah. Gazi Mustafa Kemal Bulvarı  
No:662 A Mezitli/Mersin  
Tel: (0324) 327 95 95 - Faks: (0324) 327 95 90  
info@h2otomotiv.com - www.h2otomotiv.com

**HANGAR OTOMOTİV TURİZM SAN. VE TİC.  
LTD. ŞTİ.**

Merkez: Gökçevler Mah. Adnan Kahveci Bulvarı No:1  
Esenyurt - İSTANBUL  
Tel: 444 67 94 - Faks: (0212) 882 74 35  
info@hangarautos.com - www.hangarautos.com

**Ankara Şube:** Kızılırmak Mah. Ufuk Üniversitesi  
Caddesi Ambrosia İş Merkezi Kat: 8 No: 59  
Çankaya - ANKARA - Tel: (0312) 427 27 20-19

**Frankfurt Şube**

Wendelstrasse 19 60325 Frankfurt am Main Germany

**HAMA OTO KİRALAMA A.Ş.**

Fatih Mah. Yakaok Cd. No. 33 Samandıra  
Kartal / İSTANBUL  
Tel: (0216) 561 90 20 - Faks: (0216) 561 90 21  
www.hamamoto.kiralama.com.tr  
info@hamamoto.kiralama.com.tr

**HAVALIMANI LÜKS TÜKETİM ÜRÜNLERİ VE  
LÜKS ARAÇ KİRALAMA LTD. ŞTİ.**

Tayakadin Mah. Terminal Cad. Havalimanı Terminal  
Binası No:1/820449 Arnavutköy İstanbul  
Tel: (0850) 223 00 08 - info@luxirportcars.com

**HDY FİLO KİRALAMA HİZ. LTD. ŞTİ.**

**Genel Müdürlük**  
Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. Vadi İstanbul 1B Blok  
No: 36 Sarıyer/İstanbul - Tel: 444 0 349 - hdyfilo.com

**Operasyon Merkezi**

Mahmutbey Mah. 2414 Sok. Tepe Plaza no:36  
Bağcılar/İstanbul 444 0 349 - hdyfilo.com

**Ankara Bölge Müdürlüğü**  
Kızılırmak mah. Çukurambar 1071 Usta İş ve Yaşam  
Merkezi no:144 Çankaya/ANKARA  
444 0 349 - hdyfilo.com

**İzmir Bölge Müdürlüğü**

Adalet mah. Manas Bulvarı Trend Office no:91  
Bayraklı/İzmir - 444 0 349 - hdyfilo.com

**HDY Everyday İstanbul Havalimanı Ofisi**

İstanbul Havalimanı İç Hatlar  
0537 405 6205 - ist01@hdyeveryday.com.tr  
hdyeveryday.com

**HDY Everyday VADİstanbul Ofisi**

VADİstanbul Şehir Ofisi  
0530 053 57 98 - ist02@hdyeveryday.com.tr  
hdyeveryday.com

**HDY Everyday Beylikdüzü Şehir Ofisi**

Cumhuriyet Mah. Derviş Eroğlu Cad. no:1/1  
Beylikdüzü/İstanbul  
0537 657 36 86 - ist03@hdyeveryday.com.tr

**İstanbul Tuzla Otto Şehir Ofisi**

Orhanlı Mah. Kayalık Sok. Asf Otomotiv A.Ş. No: 7,  
Tuzla/İstanbul - 444 0 349

**İstanbul Mahmutbey Şehir Ofisi**

Mahmutbey, 2414, Sk. Tepe Plaza, 34218  
Bağcılar/İstanbul - 444 0 349

**HDY Everyday Sabiha Gökçen Havalimanı Ofisi**

**Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar**  
0537 657 37 07 - ist04@hdyeveryday.com.tr

**HDY Everyday Ankara Esenboğa**

Havalimanı Ofisi  
**Esenboğa Havalimanı İç Hatlar**  
0537 306 63 89 - ank01@hdyeveryday.com.tr

**HDY Everyday Ankara Atlantis AVM Şehir Ofisi**

**Batıkent Atlantis Avm Şehir Ofisi**  
0537 306 63 89 - ank02@hdyeveryday.com.tr

**HDY Everyday Ankara YDA Cender AVM**

Şehir Ofisi Eskişehir Yolu No: 9  
Çankaya / ANKARA - 444 0 349

**HDY Everyday İzmir Havalimanı Ofisi**

İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar  
444 0 349 - izm01@hdyeveryday.com

**HEDEF FİLO**

**Genel Müdürlük: Ofishane**  
Merkez Mahallesi Cendere Caddesi No:22  
Kat:12-13 Kağıthane / İSTANBUL  
Tel: 0 (212) 368 32 00 - Faks: 0 (212) 368 32 03

**İstanbul Anadolu Yakası Ofis**

19 Mayıs Mah. Atatürk Cad. Yamaç Sk. No:3 Kat:4 Vera  
Plaza Sahraycedid Kadıköy / İSTANBUL  
Tel: (0216) 468 31 00 - Faks: (0216) 468 31 03

**Bursa Ofis**

Atınshehir 23 Nisan Mahallesi No:17/A Güzellet Tower  
Kat:7 Daire:27 Nilüfer / BURSA  
Tel: (0224) 441 08 15 - Faks: (0224) 441 08 15

**Ankara Ofis**

Ankara Ticaret Merkezi A Blok Kızılırmak Mahallesi  
1450 Sokak No:3 Daire:62 Kat:13 Çukurambar  
Çankaya/ANKARA  
Tel: (0312) 220 23 46 - Faks: (0312) 220 23 49

**İzmir Ofis**

Ankara Cad. No: 85 Bayraklı Tower 8. Kat  
Daire:46 Bayraklı / İZMİR  
Tel: (0232) 461 89 98 - Faks: (0232) 461 84 84

**Adana Ofis**

MNS Plaza Kurtuluş Mahallesi Cumhuriyet Caddesi  
No: 50 A Blok Kat:8 Daire:39 Seyhan/ADANA  
Tel: (0322) 456 08 99

**HERTZ RENT A CAR**

Hertz Plaza Devizli Mahallesi Orhan Gazi Caddesi  
No: 66 Maltepe / İSTANBUL  
Tel: 444 0 227 - Faks: (0216) 349 47 65  
www.hertz.com.tr

**İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar**  
Tel: (0212) 465 59 99 - Faks: (0212) 465 59 98  
İç Hatlar Tel: (0212) 465 59 95  
Faks: (0212) 465 59 90

**İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı**  
Tel: (0216) 588 51 91 - Faks: (0216) 588 51 93

**İstanbul / Kadıköy**  
Tel: (0216) 337 09 88 - Faks: (0216) 337 09 86

**İstanbul / Gümüşsuyu-Taksim**  
Tel: (0212) 225 64 04 - Faks: (0212) 225 65 06

**İstanbul / Maltepe**  
Tel: (0216) 383 01 00 - Faks: (0216) 349 47 65

**İstanbul / Talimane-Taksim**  
Tel: (0212) 237 62 10 - Faks: (0212) 237 62 11

Adana / İncirlik Tel: (0332) 316 10 66

**Adana Şakirpaşa Havalimanı**  
Tel: (0332) 432 00 74 - Faks: (0332) 432 00 73

**Ankara Esenboğa Havalimanı**  
Tel: (0312) 398 05 35 - Faks: (0312) 398 03 96

**Ankara / Kavaklıdere**  
Tel: (0312) 468 62 90 - Faks: (0312) 467 65 41

**Antalya Havalimanı Dış Hatlar**  
Tel: (0242) 330 38 48 - Faks: (0242) 330 36 88  
İç Hatlar Tel: (0242) 330 34 65  
Faks: (0242) 330 36 88

**Bodrum Milas Havalimanı**  
Tel: (0252) 523 01 37 - Faks: (0252) 523 01 38

**Dalaman Havalimanı**  
Tel: (0262) 692 44 64 - Faks: (0262) 692 34 97

**Diyarbakır Havalimanı**  
Tel: (0412) 236 30 25 - Faks: (0412) 236 30 24

**Gaziantep Havalimanı**  
Tel: (0342) 582 11 52 - Faks: (0342) 582 11 50

**Giresun / Merkez**  
Tel: (0454) 216 97 97 - Faks: (0454) 216 97 97

Hatay / Merkez Tel: (0326) 221 66 16  
İrak / Erbil - 964 0 750 777 38 38  
**İzmir Adnan Menderes Havalimanı**  
Tel: (0232) 274 22 48 - Faks: (0232) 274 20 99

**İzmir / Alsancak**  
Tel: (0232) 464 34 40 - Faks: (0232) 464 52 15

**Kayseri Erkiilet Havalimanı**

Tel: (0352) 337 38 15 - Faks: (0352) 337 38 16

**Konya Havalimanı**

Tel: (0332) 239 12 24 - Fax: (0332) 239 12 23

Manisa / Merkez Tel: (0236) 236 02 27

**Mardin Havalimanı**

Tel: (0482) 312 12 51 - Fax: (0482) 312 12 61

Samsun Çarşamba Havalimanı  
Tel: (0362) 844 86 46 - Faks: (0362) 844 86 45

**Sivas / Merkez**

Tel: (0346) 221 01 60 - Faks: (0346) 221 01 60

**Sivas / İstasyon**

Tel: (0346) 225 49 69 - Faks: (0346) 225 49 69

**Şanlıurfa Gap Havalimanı**  
Tel: (0414) 378 10 40 - Faks: (0414) 378 10 41

**Tekirdağ / Çorlu**

Tel: (0282) 653 03 40 - Faks: (0282) 653 03 41

**Trabzon / Ortahisar**

Tel: (0462) 335 10 10 - Faks: (0462) 334 10 60

**Van / Merkez**

Tel: (0432) 214 00 59 - Faks: (0432) 214 00 59

**I****İLKE KAR ARAÇ KİRALAMA TİC. A.Ş**

Altunizade mah. Kısıklı cd. Tekin Ak İş Merkezi No:  
3/12 Üsküdar / İstanbul - Tel: (0216) 651 83 83  
info@ilkecar.com.tr www.ilkecar.com.tr

**İNALLAR FİLO**

Alaaddinbey Mah. İzmir Yolu Cad. No: 375,  
16285 Nilüfer/Bursa  
Tel: (0224) 413 66 00 - Faks: (0224) 413 64 91  
www.filokiralama.inallar.com.tr  
kiralama@inallar.com.tr

**İTERPARK OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.**

Cumhuriyet Mah. Yakaok D 100 Kuzey Yanyol Cd.  
No: 43 Kartal İstanbul - Tel: (0216) 451 82 22  
info@interparkotomotiv.com  
www.interparkotomotiv.com

**İNTERTEKS OTOMOTİV AKARYAKIT İNŞAAT SANAYİ**

**VE TİCARET A.Ş.**  
Küçük Sanayi Sitesi Karşısı Ford Plaza  
Merkez / Adıyaman  
Tel: (0416) 223 23 23 - Faks: (0416) 223 19 98  
info@interteks.gen.tr  
www.ford-interteks-adiyaman.com

**İVGEN OTO KİRALAMA**

Duayeri Mahallesi Mehmet Akif Bulvarı Ethem  
Tanrıveriş İş Merkezi 26/104 Ürgüp / Nevşehir  
Tel: (0394) 341 65 41 - Faks: (0394) 342 65 43  
nevsehir@enterprisecom.tr  
www.enterprisecom.tr

**İVGEN Oto Kiralama Kapadokya Havalimanı****J****JET FİLO ARAÇ KİRALAMA**

**Merkez:** Halili Rifat Paşa Mahallesi Yüze Havuz Sokak  
Perpa Ticaret Merkezi No: 1/1 B Blok Kat: 12 / Z204  
Şişli / İSTANBUL - Tel: (0212) 2670024

**Şube:** Topkapı Mahallesi Aspendos Bulvarı Kardelen  
iş Merkezi Sitesi No: 129/E Muratpaşa / ANTALYA  
Tel: (0242) 322 34 07 - Faks: (0242) 322 07 34  
www.jetfilo.com - info@jetfilo.com

**K****K&C FİLO KİRALAMA**

Atatürk Oto Sanayi Sitesi 2. Kısım 18.Sokak  
No:612/615/614/615 Maslak - Şişli/İSTANBUL  
Tel: (0212) 286 65 67 - Faks: (0212) 286 65 69  
www.kcoto.com - kcoto@kcoto.com  
www.kcotokiralama.com - info@kcotokiralama.com

**KAPİTAL FİLO KİRALAMA A.Ş.**  
Tuna Mah. Mahmut Bey Cad. No: 29 Atışalanı /  
Esenler-İstanbul - Tel: 0212 432 20 20  
info@kapitalfilo.com - www.kapitalfilo.com

**KAR RENT A CAR**

**Merkez**  
Defterdar Mah. Fethi Çelebi Cad. No: 23/1-1  
Eyüpsultan- Halic / İSTAN

Faks: [0212] 573 48 07  
me@mez.com.tr - www.mezgrup.com  
**MEZOPOTAMYA OTOMOTİV TURİZM LTD. ŞTİ.**  
Ofis Osb Mah. Osb Karşısı Fiat Umur Teknik Plaza  
Arıklı / Mardin - Tel: [0482] 215 15 15  
**MİTÜR TURİZM TİCARET LTD. ŞTİ.**  
Gülbahar Mah Zirciridere Cad No:14 /2 Şişli İstanbul  
Tel: [212] 275 23 93 - Faks: [212] 275 24 07  
info@mitur.com - www.mitur.com  
**MPR LÖJİSTİK OTOMOTİV A.Ş.**  
İstanbul Yolu Cd. No:493/A Alaşarköy Mah.  
Osmanpaşa/BURSA  
Tel: [0224] 261 00 70 - Faks: [0224] 261 00 53  
mpr@mprlojistik.com.tr

## N

**NAS OTOMOTİV NAKLİYAT PETROL SERVİS HİZMETLERİ İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**  
Mardin Havaalanı Bitişliği Ford Plaza Kızıltepe-Mardin  
Tel: [0482] 312 04 44 - Faks: [0482] 312 78 00  
nas@nasotomotiv.com.tr - www.nasgrubu.com.tr

## NOVACAR

Ertuğrul Gazi Sok., Atatürk Mahallesi Ataşehir Bulvarı  
A Blok Bina No:2/ENo:7/23 34758 ATAŞEHİR /  
İstanbul - Tel: 0850 582 17 37  
info@novacar.com.tr - www.novacar.com.tr

**Adana Şakirpaşa Havalimanı**  
Emek Mah. Barış Bulv. No: 27/A, 01080 Seyhan/Adana  
Tel: 0535 463 04 34 - adana@novacar.com.tr

**Ankara Esenboğa Havalimanı**  
Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu  
Terminali Akçurt/Ankara  
Tel: 0546 553 64 04 - ankara@novacar.com.tr

**Antalya Havalimanı**  
Altınova Sinan Mah. Serik Caddesi Yan Yolu No 15/7,  
07170 Kepez /Antalya  
Tel: 0555 195 75 43 - antalya@novacar.com.tr

**Bodrum - Milas Havalimanı**  
Bodrum - Milas Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu  
Terminali Milas / Muğla  
Tel: 0531 783 84 97 - bodrum@novacar.com.tr

**Çukurova Uluslararası Havalimanı**  
Çukurova Uluslararası Havalimanı İç Hatlar Gelen  
Yolcu Terminali, Karsavran, Karsavran Sokak No:  
65/A, 33000 Tarsus/Mersin  
Tel: 0546 553 64 58 - cukurova@novacar.com.tr

**Dalaman Havalimanı**  
Ege Mah. Alendard 30. Sok.no:10 DALAMAN / MUĞLA  
Tel: 0555 195 75 46 - dalaman@novacar.com.tr

**İstanbul Ataşehir Metropol AVM**  
Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sok. Metropol İstanbul A3  
blok Kat:6 Daire:72 ATAŞEHİR/İSTANBUL  
Tel: 0555 195 75 33 - atasehir@novacar.com.tr

**İstanbul Fulya Şehir**  
19 Mayıs Öğretmen Haşim Çeken Cad. No:21, 34360  
SOİL benzin İstasyonu içi olarak Şişli/İstanbul  
Tel: 0549 130 33 06 - fulya@novacar.com.tr

**İstanbul Havalimanı**  
Tayakadın Mh., Tayakadın-Yassıören Cd No:5, 34277  
Arnavutköy / İstanbul  
Tel: 0546 553 64 46 - dalaman@novacar.com.tr

**İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı**  
Kurtköy Mahallesi, Orhanlı Caddesi, Yeditepe Sk.  
17/4F, 34912 Pndik/İstanbul  
Tel: 0551 937 80 85 - sabiha@novacar.com.tr

**İzmir Adnan Menderes Havalimanı**  
İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Gelen  
Yolcu Terminali Gazimur/İzmir  
Tel: 0538 338 38 11 - izmir@novacar.com.tr

**İzmir Çeşme Şehir**  
Çakabey Mah. 2234. Sk. No:70, 35830 Opet Petrol  
İstasyonu Yanı Çeşme/İzmir  
Tel: 0555 195 75 46 - cesme@novacar.com.tr

**Mersin Şehir**  
Güven evler mahallesi Gazi Mustafa Kemal bulvarı  
No:382/A Forum Total Petrol içerisi  
YEŒİNEHİR/MERSİN - Tel: 0555 050 17 37  
mersin@novacar.com.tr

**Mersin**  
Tel: 0555 050 17 37 - mersin@novacar.com.tr

**Ordu - Giresun Havalimanı**  
Gülistan Mah. Ordu Cad. No:71/C Gülyalı / Ordu  
Tel: 0546 553 64 27 - ordunovacar.com.tr

**Trabzon Havalimanı**  
Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu,  
Ortahisar/Trabzon - Tel: 0546 553 64 48  
trabzon@novacar.com.tr

**NSİ FİLO KİRALAMA**  
Akat Mah. Zeytinöğü Cad. Sarı Konaklar  
İç Merkezi B Blok No: 6 / 4 Beşiktaş - İstanbul  
Telefon: 444 8 179  
iletisim@nsifilo.com - www.nsfilo.com

## O

**ODABAŞI OMY FİLO**  
Yaytaş Mah. Organize San. B. Cad. Astrafor Yalıtım  
No: 7 Yenışehir/Diyarbakır  
Tel: [0412] 290 25 24  
kiralamainfo@odabasimoy.com

**OGUZCAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.**  
Gültepe Mah. Demokrasi Bulvarı No:401  
Merkez / BATMAN

**Havaalanı Ofis:**  
Havalimanı Gelen Yolcu Bölümü DZ 9 Merkez /  
BATMAN - Tel: [0488] 218 02 23 - 218 14 44  
Faks: [0488] 218 02 22 - moguz1@oguzcanoto.com  
www.ford-oguzcan-batman.com

**OPTIMAL - AUTO LEASE**  
Maslak Ayazağa Yolu İc Plaza Giöz No:4  
K.9 D. 29 Şişli-İstanbul  
Tel: [0212] 290 70 20 - Faks: [0212] 290 70 24  
www.optimalautolease.com

info@optimalautolease.com  
**OSMANLI FİLO YÖNETİMİ ARAÇ KİRALAMA VE ALIM SATIM GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.**

Karacaöğlan Mah. 6172 Sokak No:8-E 6/F Blok  
İşkkent Bornova - İZMİR - Tel: [0232] 285 26 26  
www.osmanlifilo.com - info@osmanlifilo.com

**OTOMERKEZİ OTOMOTİV A.Ş.**  
Zürütevler Mah. Karayemiş Sk. No:4, 34852  
Maltepe/İstanbul  
Tel: [0216] 385 38 38 - Faks: [0216] 457 90 96  
otomerkezi@otomerkezi.net - www.otomerkezi.net

**OTO PLAN OPERASYONEL TAŞIT KİRALAMA A.Ş.**  
Etlier Mah. Arnavutköy Yolu Sok. No:3 Etlier - Beşik-  
taş İstanbul - Tel: [0212] 299 30 00 / 444 5 OTO  
Faks: [0212] 223 54 54  
www.otoplan.com.tr - info@otoplan.com.tr

**OTO SEÇ OTOMOTİV İNŞAAT TİCARET SANAYİ LTD. ŞTİ.**  
Fabrika Mah. Mahabad Blv. Birtane Gold Office Sit.  
No: 2B 21100 Yenışehir/Diyarbakır  
Tel: 444 2 732 - Faks: [0412] 255 10 37  
info@otosec.com.tr

**PLAN TOURS**  
Cumhuriyet Cad. No: 83/1 Elmadağ/İstanbul  
Tel: [0212] 234 77 77 - Faks: [0212] 231 89 65  
www.plantours.com - operation@plantours.com

**PORT FİLO KİRALAMA TİC. A.Ş.**  
Bağcilevler Mah. Bosna Bulv. Port Plaza No: 146 İç  
Kapı No: 5 Üsküdar İstanbul  
Tel: 444 0 194 - Faks: [0216] 557 05 06  
info@portfilo.com.tr - www.portfilo.com.tr

**PRO FİLO ARAÇ KİRALAMA HİZ. A.Ş.**  
Değirmen Mah. Binbaşı Fazıl Altan Cad. No: 20  
Kâpkap Plaza İş merkezi Kat:3 No:301 Şehitkamil/  
Gaziantep Tel: [0342] 230 00 01 - GSM: 0532 308 60 50  
info@profilocars.com - www.profilocars.com

**PUSULA OTO KİRALAMA**  
Merdivenköy Mahallesi Ressam Salih Erimez Caddesi  
No:15/A Kadıköy / İstanbul  
Tel: [0216] 565 48 47 - Faks: [0216] 566 25 99  
www.pusulaoto.com - info@pusulaoto.com

**QCAR ARAÇ KİRALAMA VE MOBİLİTE HİZMETLERİ A.Ş.**  
Quick Tower, İçerenköy Mah. Umur Sokak No:10-12  
34752 Ataşehir/İstanbul - Tel: [0216] 229 65 66  
info@qcar.com.tr - www.qcar.com.tr

**R**

**RENT GO**  
Orta Mahallesi Ankara Caddesi No:2/1 E-5 Kavşağı  
Metro Çıkışı Karşısı Tunalar Plaza Pendik / İstanbul  
Tel: [0216] 579 82 82 - 444 40 61  
www.rentgo.com.tr

**Adana Şehir**  
Tel: [0322] 707 73 23 - GSM: 0501 726 93 16  
Çınarlı Mah.Ziyapaşa Bulvarı Ahmet Tuncer  
Apartmanı Altı No:57/B  
Seyhan/Adana - adanasehir@rentgo.com

**Ankara Esenboğa Havalimanı**  
Tel: [0312] 398 01 99 - GSM: 0507 121 61 45  
Balkışar Mah. Özal Bulvarı Ankara Esenboğa Havalim-  
anı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali RentGo Araç  
Kiralama, 06970 Akçurt/Ankara  
ankara@rentgo.com

**Ankara Şehir**  
Tel: [0312] 229 00 07 - GSM: 0537 395 3290  
Eti Mah. Strazburg Cad. No:18/B RentGo Araç  
Kiralama,06000 Çankaya / Ankara  
ankarasehir@rentgo.com

**Ankara Atlantis AVM**  
Tel: [0312] 923 30 57 - GSM: 0501 702 52 03  
Kardelen Mah. Başkent Bulvarı No:224/H17 Atlantis  
Alışveriş Merkezi Batkent-Yenimahalle/Ankara -  
atlantis@rentgo.com

**Antalya Havalimanı**  
Tel: [0242] 463 19 98 - GSM: 0505 121 10 07  
Antalya Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali,  
Muratpaşa /Antalya - antalya@rentgo.com

**Bodrum Şehir**  
GSM: 0542 359 67 59  
Eski Çeşme Mah. Caferpaşa Cad. No:32 A Blok No: 4  
Bodrum / Muğla - bodrumsehir@rentgo.com

**Bursa Korupark AVM**  
Tel: [0224] 944 43 70 - 0501 726 91 50  
Turgut Özal Cad.No:2 Korupark Alışveriş Merkezi  
Osmanpaşa/Bursa - korupark@rentgo.com

**Bursa Nilüfer**  
Tel: [0224] 944 45 44 - GSM: 0546 501 58 84  
Ödünük Mah. Lefkoşa Cad. No:13 D:7  
Nilüfer / Bursa - bursa@rentgo.com

**Diyarbakır Havalimanı**  
Tel: [0412] 251 50 52 - GSM: 0505 121 10 11  
Ağaçgeçit Mah. Kamışlı Bulvarı Diyarbakır Havalimanı  
Gelen Yolcu Terminali RentGo Araç Kiralama, 21090  
Bağlar/Diyarbakır - diyarbakir@rentgo.com

**Gaziantep Öğuzeli Havalimanı**  
Tel: [0342] 582 11 27 - GSM: 0507 121 61 42  
Sazgın Mah. Gaziantep Öğuzeli Havalimanı Gelen  
Yolcu Terminali RentGo Araç Kiralama, 27900  
Öğuzeli/Gaziantep - gaziantep@rentgo.com

**Gaziantep Şehir**  
Tel: [0342] 505 55 15 - GSM: 0546 629 14 92  
Değirmen Mah. Prof.Dr. Muammer Aksoy Bulvarı  
No:58/B Şehitkamil /

Gaziantep - gaziantepsehir@rentgo.com  
**Hatay Havalimanı**  
Pağaköy Mahallesi Sokak Dış Kapı No: 16A Hatay  
Havalimanı Antakya/Hatay  
hatayhavalimani@rentgo.com GSM: 0507 112 03 71

**İstanbul Altunizade**  
GSM: 0532 173 59 53  
Altunizade Mah. Mahir İz Cad. No: 49 Altunizade  
Üsküdar/İstanbul - altunizade@rentgo.com

**İstanbul Ataşehir**  
Tel: [0216] 850 41 22 - GSM: 0544 665 23 24  
Ataşehir Bulvarı 38 Ada Ata 3-1 No:23  
Ataşehir / İstanbul - atasehir@rentgo.com

**İstanbul Başakşehir Mall of İstanbul AVM**  
Tel: [0212] 923 26 72 - GSM: 0501 702 52 44  
Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulvarı İç Kapı  
No:177B Mall Of İstanbul No:7/F  
Başakşehir / İstanbul - mallofistanbul@rentgo.com

**İstanbul Esenyurt Torium AVM**  
Tel: [0212] 923 17 62 - GSM: 0501 702 52 37  
Turgut Özal Mah.68. Sk. No:50 İç Kapı No:63 Torium  
Alışveriş Merkezi  
Esenyurt / İstanbul - torium@rentgo.com

**İstanbul Havalimanı**  
Tel: [0212] 465 06 66 - 0506 156 76 13  
Tayakadın Mah. Terminal Cad. No:1 İstanbul Havalim-  
anı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali RentGo Araç  
Kiralama, 34283 Arnavutköy/İstanbul  
istanbul@rentgo.com

**İstanbul Kadıköy Acıbadem**  
Tel: [0216] 850 70 08 - 0544 499 79 74  
Acıbadem Mah. Fatih Sok. No:16/C  
Kadıköy / İstanbul - acıbadem@rentgo.com

**İstanbul Pendik**  
Tel: [0216] 850 08 84 - GSM: 0549 617 08 61  
Orta Mah. Ankara Cad. E-5 Kavşağı Metro Çıkışı  
Karşısı Tunalar Plaza No:2/1  
Pendik / İstanbul - pendik@rentgo.com

**İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı**  
Tel: [0216] 482 45 99 - GSM: 0506 156 76 15  
Sanayi Mah. Sabiha Gökçen Havalimanı Terminal  
Binası, İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali RentGo Araç  
Kiralama Pendik / İstanbul - sabiha@rentgo.com

**İstanbul Taksim**  
Tel: [0212] 923 58 85 - GSM: 0541 721 01 36  
Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Park Palas Apt. No: 23  
Kat:0 Daire:2 Ayaspaşa Mervii  
Beyoğlu / İstanbul - taksim@rentgo.com

**İstanbul Ümraniye**  
Tel: [0216] 850 08 55 - GSM: 0542 359 69 04  
Necip Fazıl Mah. Alemdağ Cad. No:936/B  
Ümraniye / İstanbul - umraniye@rentgo.com

**İstanbul Yenibosna Airport AVM**  
Tel: [0212] 465 05 99 - GSM: 0507 121 61 43  
Kat:7-8-9-10 Mah. Airport Arm Outlet Center  
2/2 No:2/B RentGo Araç Kiralama, 34158  
Yenibosna / İstanbul - yenibosna@rentgo.com

**İzmir Adnan Menderes Havalimanı**  
Tel: [0232] 273 70 99 - GSM: 0549 614 05 61  
Dokuz Eylül Mah. İzmir Adnan Menderes Havalimanı  
İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali RentGo Araç Kiralama,  
35410 Gazimur/İzmir - izmir@rentgo.com

**İzmir Karşıyaka Hilltown AVM**  
Tel: [0232] 911 12 52 - GSM: 0501 725 07 19  
Yalı Mah.8522 Sk. No:3 Hilltown Alışveriş Merkezi  
Karşıyaka/İzmir - izmirhilltown@rentgo.com

**Kocaeli İzmit Dolphin AVM**  
Tel: [0262] 909 99 18 - GSM: 0501 702 52 47  
Kıpırcı Mah. Berk Sk. No:1 Dolphin Center AVM  
İzmit/Kocaeli - izmit@rentgo.com

**Konya Selçuklu Kent Plaza AVM**  
Tel: [0332] 303 30 28 - GSM: 0501 702 52 48  
Bedir Mah. Ataseven Cad. No: 2/301 Kent Plaza AVM  
Selçuklu/Konya - konya@rentgo.com

**Mardin Havalimanı**  
Tel: [0482] 462 66 61 - GSM: 0501 728 87 54  
Mardin Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali  
Kızıltepe/Mardin - mardinhavalimani@rentgo.com

**Rize Merkez**  
Tel: [0464] 217 27 27  
Mermerdelen Mah. Cumhuriyet Cad. No:44/A 53100  
Merkez/Rize - rize.merkez@rentgo.com

**Samsun Şehir**  
Tel: [0362] 233 06 16 - GSM: 0537 395 32 89  
Karadeniz Mah. Lise Cad. 14/1  
İlkadım/Samsun - samsunsehir@rentgo.com

**Trabzon Havalimanı**  
Tel: [0482] 374 61 61 - GSM: 0530 238 88 66  
Konaklı Mah. Trabzon Havalimanı Gelen Yolcu  
Terminali Merkez / Trabzon - trabzon@rentgo.com

**RENT TRENDY RENT A CAR**  
Çobançeşme Mah. Kalender Sk. No:27/2  
Bağcilevler/İstanbul - Tel: 444 7 599  
info@renttrendy.com - https://renttrendy.com/

**ROL OTOMOTİV TİC. LTD. ŞTİ.**  
**Bursa:**  
Beşevler Mh. Yıldırım Cd. No: 274/D  
Nilüfer Bursa - Tel: [0332] 131 45 10

**İstanbul Ataşehir:**  
Yenışehir Mah. Burak Sk. No: 2/B Ataşehir İstanbul  
Tel: [0533] 383 42 29

**İstanbul Beylikdüzü:**  
Gökveher Mh. 2245 Sk. İkiz Konaklar Sitesi No: 3/F  
Esenyurt İstanbul  
Tel: [0532] 131 45 13 rezervasyon@rol.com.tr  
https://rol.com.tr/

**RS FİLO**  
Birlik Mah. 448. Cd. 454. Sk. Ünlü Kule  
No:13/AA Çankaya / Ankara  
Tel: [0850] 346 0 999 / [0312] 440 6 111  
Faks: [0312] 440 6 112  
www.rsfilo.com - info@rsfilo.com

## S

**SANDIKÇI KARDEŞLER OTOM. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.**  
Yeşiltepe Mah. D-100 Yanyol Cad. No: 135  
PK: 54200 Erenler/SAKARYA  
Tel: 444 0 726 - Faks: [0264] 275 96 39  
info@sandikci.com - www.sandikci.com

**SANDIKÇI OTO SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.**  
**TOYOTA PLAZA SANDIKÇI**  
Hanlıköy Mah. Eskişehir Cad. No:78 Arifiye/Sakarya  
Tel: [0264] 291 2020 - Faks: [0264] 291 1300  
satis@sandikci.com - www.sandikci.com.tr

**SE-AL YAPI MALZEMELERİ YAT. İNŞ. GAY. BİL. TU. SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.**  
Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No: 65 Kepez/Antalya  
Tel: [0242] 344 40 40  
info@seal.com.tr - www.seal.com.tr

**SEKAR OTO FİLO YÖNETİM HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.**  
Büyükdere Cad. No:171 Metrocity İş Merkezi A Blok  
Kat:8 Esetepe / Şişli / İstanbul  
Tel: [0212] 362 34 14 - Faks: [0212] 362 34 77  
info@sekaroto.com.tr - www.sekaroto.com.tr

**SGT-SELİM GÜL TURİZM ARAÇ KİRALAMA KONGRE TAŞ. SEY. ACEN. TAAH. VE TİC. LTD. ŞTİ.**  
Güzelburç Mah. E-5 Karayolu Cad. No: 85  
Antakya/HATAY

**Antakya Ofis:** 0530 283 34 01  
**Antalya Ofis:** 0532 654 65 31  
**Adana Ofis:** 0530 283 34 12  
**Gaziantep Ofis:** 0530 283 34 13  
**Hatay Havalimanı Ofis:** 0534 777 1 666  
**İskenderun Ofis:** 0532 113 84 30  
**İstanbul Ofis:** 0530 283 34 02  
**Şanlıurfa Ofis:** 0530 283 34 10  
info@selimgul.com - www.sgtfilo.com.tr

**SHS ARAÇ KİRALAMA LOJ. VE OTOMOTİV TİCARET A.Ş.**  
Çamçeşme Mah. Tevrik İleri Cad. No: 209  
Pendik - İstanbul  
Tel: [0216] 625 25 00 - Faks: [0216] 625 26 50  
kiralama@shsfilo.com.tr - www.shsfilo.com

**SİXT RENT A CAR - TÜRKİYE**  
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad. 2. Blok No: 4  
İç Kapı No: 27 Ümraniye/ İstanbul  
**Rezervasyon Merkezi:**  
0850 2222 000  
www.sixt.com.tr - rezervasyon@sixt.com.tr

Adana Havalimanı  
Ankara Havalimanı  
Antalya Havalimanı  
Bodrum Havalimanı  
Dalaman Havalimanı  
Erzurum Havalimanı  
Gaziantep Havalimanı  
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı  
İstanbul Atatürk Havalimanı  
İstanbul Hilton Ofis  
İstanbul Etlier Ofis  
İstanbul Hilton Ofis  
İzmir Havalimanı  
İzmir Karşıyaka Ofis  
Kaşerli Havalimanı  
Kuşadası Ofis  
Neşehir Havalimanı  
Marmaris Ofis  
Trabzon Havalimanı

**SİNAN OTOMOTİV TİCARET LTD. ŞTİ.**  
Adres: Yenidoğdu Mah. Onurlup Sk. No:7 SEKA Devlet  
Hastanesi Yanı İzmit / KOCAELİ  
Tel: [0262] 322 56 06 - [0262] 325 2555  
Faks: [0262] 323 5778  
izmit@avis.com.tr - www.avis.com.tr

**SMT OTOMOTİV ARAÇ KİRALAMA TUR. ORG. İNŞ. SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.**  
Mehmet Akif Mah. Köknar Cad.  
No: 61 SMT Plaza Çekmeköy / İstanbul  
Tel: [0216] 364 52 92  
www.smtrentacar.com.tr - info@smftlo.com

**SRN OTOMOTİV NAK. TUR. EMLAK SAĞLIK İNŞ. PRN. TAAH. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**  
Gültepe Mah. Sanayi Sit.Sok. Küçük Sanayi Sit. Blok  
No: 25 Merkez / BATMAN  
Tel: [0488] 218 02 23 - moguz1@oguzcanoto.com

**Şube:** Utku Mah. İzmir Cad. No:35/A  
Şehzadeler / MANİSA - Tel: [0236] 232 42 68  
manisa@avis.com.tr

**ST FİLO KİRALAMA TİC. LTD. ŞTİ.**  
Namık Kemal Mahallesi Cem Sokak  
No: 1/D Ümraniye/İstanbul  
Tel:&Faks: [0216] 311 34 22  
info@stfilo.com - www.stfilo.com

## T

**TAN OTO MOTORLU ARAÇLAR TAŞIMACILIK TİC. VE İNŞ.LTD.ŞTİ.**  
**Ankara Merkez**  
Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No:252  
Macunmahallesi Yenimahalle / ANKARA  
Tel: [0312] 397 34 34 - [0312] 591 34 12  
Faks: 0312 397 13 13 - [0312] 397 24 81

**İstanbul Merkez**  
İstanbul Cad. Nazlı Sokak Gök mahal  
B-21 Gökürk-Kemerburgaz / İSTANBUL

Tel: (0212) 322 32 11 - Faks: (0212) 322 34 28  
www.tanoto.com.tr - info@tanoto.com.tr  
kiralama@tanoto.com.tr

#### TEB ARVAL ARAÇ FİLO KİRALAMA A.Ş.

Gayrettepe Mah. Yener Sok. No: 1  
Kat:5 - 6 34349 Beşiktaş/İstanbul  
Tel: (0212) 537 55 00 - Faks: (0212) 292 64 30  
www.tebarval.com.tr  
tebarval@tebarval.com.tr

#### TRAKYA FİLO

İçerenköy Mah. Topçu İbrahim Sok. Quick Tower  
Plaza No:8-10d Ataşehir/İstanbul  
www.trakyafilo.com - bilgi@trakyafilo.com  
Tel: (0216) 606 1 555

#### TRIO CAR RENTAL

Kısıklı Mah. Alemdağ Yanyol Cad. No.8 E/1  
P.K. 34692 Üsküdar /İSTANBUL  
Tel: (0216) 505 45 42 - Faks: (0216) 505 45 12  
www.triocarrental.com - info@triocarrental.com

#### Merkez Rezervasyon

Tel: (0212) 505 45 42 - Faks: (0212) 505 45 12  
rezervasyon@triocarrental.com

#### Hizmet Noktalarımız

Adana  
Adana Şakirpaşa Havalimanı  
Ankara  
Ankara Esenboğa Havalimanı  
Antalya  
Antalya Havalimanı  
Ayaalk / Balıkesir  
Balıkesir Edremit Körfez Havalimanı  
Batman Havalimanı  
Bursa  
Bodrum  
Dalaman  
Denizli  
Diyarbakır  
Erzurum  
Erzurum Havalimanı  
Gaziantep Havalimanı  
İstanbul Atatürk Havalimanı  
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı  
İzmir  
İzmir Adnan Menderes Havalimanı  
Kayseri  
Konya  
Malatya  
Marmaris  
Neveşehir Ürgüp  
Samsun  
Sivas  
Şanlıurfa  
Şanlıurfa Havalimanı  
Trabzon Havalimanı  
Van

#### TUR65 SEYAHAT AÇENTELİĞİ OTEL VE OTO KİRALAMA TURİZM TİCARET LTD. ŞTİ.

Şerefiye Mah. Ordu Cad. Demirciler Sok. İşlek2 İş  
Merkezi No: 1 İçkapı-Yan  
Tel: (0432) 214 68 24  
van@enterpris.com.tr - www.enterpris.com.tr

#### TURENT FİLO KİRALAMA

Beşar Karanfil Sokak No. 34 34330 Levent/İstanbul  
Tel: 0212 351 01 10 (pbx) - Faks: 0212 351 33 03  
info@turent.com.tr - www.turent.com.tr

#### TURKİNT OPERASYONEL KİRALAMA VE ARAÇ SATIŞ HİZMETLERİ A.Ş.

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sk. Metropol İstanbul C1  
Apt. No:2B/392A Ataşehir/İstanbul - Tel: 444 23 42  
info@turkrent.com.tr - www.turkrent.com.tr

#### TURMOBİL TURİZM RENT A CAR TAŞIMACILIK VE NAK. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Eti Mahallesi Ali Suavi Sokak No:9 Maltepe  
Çankaya/Ankara www.turmobil.com  
info@turmobil.com  
Rezervasyon 444 0 862 - rezervasyon@turmobil.com  
Çağrı Merkezi 444 0 862

#### Almanya

Turmobil Reise Mobilität GmbH Südliche Ingoletäd-  
ter Str. 56 b 85716  
Unterschleissheim sales@turmobil.com

#### Ankara Merkez

Ali Suavi Sk. No:9 Maltepe / Ankara  
Ankara Tunus Caddesi  
Remzi Öğüz Arık Mah. Tunus Sok. No:61 D:1  
Çankaya/Ankara

#### İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Harmendere Mah. Ankara Cad. No:431, Eksper Park  
34912 Pendik/İstanbul

#### İstanbul Havalimanı

Adnan Menderes Mah. Fatih Cad. 463/1  
Arnavutköy / İstanbul

#### İstanbul / Taksim

Harbiye, Cumhuriyet Cd. No:50,  
34367 Şişli/İstanbul

#### İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Adnan Menderes Havalimanı, Gelen Yolcu Katı,  
Gazimier / İzmir

#### İzmir Karşıyaka

Bostanlı Mah. Girne Bulvarı No: 77b Karşıyaka/İzmir

#### Antalya

Güzelkent Mah. Kardeş Kentler Cad.  
No: 7 / 2A Aksu / Antalya  
Muğla / Fethiye  
Taşyaka, İnönü Bulvarı No:62, 48300 Fethiye/Muğla  
Muğla / Dalaman  
Ege Mah. Mercan Sok. No:2/B Dalaman/Muğla  
Trabzon - Yeşilköy Mah. Pelitli Vatan Cad.  
No:2f Ortahisar/Trabzon

#### Kayseri

H. Ahmed Yesevi Mah. ŞhtJan.Sust.Ast Sarı Cad.  
No:4/D Kayseri/Kocasinan

#### Ü

#### ÜLGER TURİZM OTOMOTİV İNŞAAT VE GIDA SANAYİ VE DİŞ TİCARET LTD ŞTİ.

Tayakadın Mah.Terminal Cad. Havalimanı Terminal  
Binası No:1 İç Kapı no:820459 Arnavutköy/İSTANBUL  
Tel: (0212) 465 35 16 - Faks: (0212) 465 35 17  
ulger@ulgerrentacar.com - www.ulger.com.tr

#### V

#### V D OTOMOTİV TURİZM TAŞIMACILIK TARIM HAYVANCILIK SÜT ÜRÜNLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Cihadiye Mah.Altınova Bulvarı No:31/2 Aksu /Antalya  
Tel: (0533) 410 13 33 - 0534 640 09 09  
bilgi@vdotomotiv.com - www.velidemirotomotiv.com

#### VDF FİLO KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Mahallesi Bağlar Cad. No:14/A 34406 Kat:3  
Ofispark Kağıthane / İstanbul  
Tel: 444 90 96  
filio@vdf.com.tr - www.vdffil.com.tr

#### VENGA RENT A CAR

Adalet Mah. Anadolu Cad.Megapol Tower  
Kat: 8 Bayraklı İzmir - Tel: (0232) 700 11 01  
info@vengarentacar.com - www.vengarentacar.com

#### W

#### WISH CAR RENTAL

Genel Merkez  
FSM Mah.Poigon Cad. No:8A, Büyük İş Merkezi  
1 Nolu Kule, Kat:15 Ümraniye/ İstanbul

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı  
Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı, Sanayi,  
34906 Pendik/İstanbul

İstanbul Havalimanı  
Tayakadın, İstanbul Airport (IST), Tayakadın İhsaniye  
Yolu, Arnavutköy/İstanbul

Ankara Esenboğa Havalimanı  
Ankara Esenboğa Havalimanı, Balıkhisar Mh.,  
Özal Bulvarı, Akyurt/Ankara,

Trabzon Havalimanı  
Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali  
İzmir Adnan Menderes Havalimanı  
İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar  
Gelen Yolcu Terminali

Antalya Havalimanı  
Yeşilköy 07230 Muratpaşa/Antalya

Muğla Dalaman Havalimanı  
Dalaman Havalimanı, Ege Mh., 48770 Dalaman/Muğla

Milas-Bodrum Havalimanı  
Ekinoban, Havalimanı Sk, 48200 Milas/Muğla

Samsun Havalimanı  
Çınarlık Mahallesi Eyyüpsultan Caddesi No 2 /1  
Çarşamba / Samsun Havalimanı,

Ordu-Giresun Havalimanı  
Gülistan Mahallesi Ordu Sokak No:71 Gülyalı/Ordu,  
Rize- Artvin Havalimanı  
Rize-Artvin Havalimanı, 53300 Pazar/Rize

Bolu Borazanlar Mah. Hürriyet Cad. Tabag Sitesi  
98B/11 - Merkez/Bolu - Tel: 444 61 29  
info@wishcarrental.com - www.wishcarrental.com

#### Y

#### YES OTO - ENTERPRISE TÜRKİYE ARAÇ KİRALAMA

Net Otoyolu Kavacık Kavşağı Ford Plaza  
K4 Beykoz - İstanbul  
Tel: (0216) 680 0 690 - Faks: (0216) 680 06 99

Adana İkamet Ofis- Tel: (0322) 429 50 09  
Adana - Tel: (0322) 432 27 43  
İzmir Havalimanı - Tel: (0232) 970 29 37  
Ankara Şehir - Tel: (0312) 426 45 65  
Ankara Batıkent - Tel: (0312) 278 50 73

Ankara One Tower AVM - Tel: (0312) 552 29 81  
Ankara Galeria AVM- Tel: (0312) 970 29 34  
Ankara Atlantis AVM - Tel: (0312) 970 29 33  
Ankara Balgat - Tel: (0312) 552 20 54

Ankara Anatolium AVM - Tel: (0312) 755 09 24  
Ankara FTZ AVM - Tel: (0505) 192 23 20  
Ankara Eryaman - Tel: (0505) 162 98 01

Ankara YHT Gar - Tel: (0312) 970 29 38  
Kayseri - Tel: (0533) 417 05 50

Antalya Havalimanı Dış Hatlar - Tel: (0242) 330 33 16  
Antalya Havalimanı İç Hatlar - Tel: (0242) 330 35 57  
Antaya Belek - Tel: (0530) 965 37 33

Antaya Şehir - Tel: (0242) 970 09 37  
Antaya Side - Tel: (0530) 433 40 41  
Antalya Kemer - Tel: (0505) 192 23 12

Antalya Konyaaltı - Tel: (0242) 970 09 38  
Batman - Tel: (0506) 508 45 55

Muğla Bodrum Şehir - Tel: (0252) 970 09 39  
Muğla Bodrum Havalimanı - Tel: (0252) 970 09 37  
Bursa İkamet Ofis - Tel: (0224) 666 09 16

Canakkale Şehir - Tel: (0850) 460 94 10  
Diyarbakır - Tel: (0412) 228 22 17  
Diyarbakır Havalimanı - Tel: (0412) 228 22 17

Fethiye - Tel: (0252) 612 10 92  
Muğla Dalaman Havalimanı - Tel: (0252) 970 09 38  
Muğla Marmaris - Tel: (0552) 039 39 33

Denizli Şehir - Tel: (0850) 460 94 15  
Erzurum - Tel: (0442) 328 00 55  
Erzurum Havalimanı - Tel: (0541) 332 25 25

Ankara Havalimanı - Tel: (0312) 398 21 66  
Eskişehir - Tel: (0222) 444 73 92  
Elazığ Elysium Park AVM - Tel: (850) 460 94 16

Gaziantep - Tel: (0342) 336 77 18  
Hatay - Tel: (0326) 231 31 35  
Hatay Havalimanı - Tel: (326) 231 31 35  
İstanbul Cevahir Halic AVM - Tel: (0212) 970 39 36

İstanbul Ümraniye - Tel: (0216) 970 21 51  
İstanbul Astoria AVM - Tel: (0212) 970 39 38  
İstanbul HL İç Hatlar - Tel: (0212) 970 29 37

İstanbul HL Dış Hatlar - Tel: (0212) 465 35 46  
İstanbul Taksim - Tel: (0212) 254 77 19  
İstanbul Kavacık - Tel: (0216) 680 06 90

İstanbul Kadıköy - Tel: (0216) 407 25 00  
İstanbul Maltepe - Tel: (0216) 970 69 37  
İstanbul Güneşli Park AVM - Tel: (0212) 970 59 37

İstanbul Ataşehir - Tel: (0216) 465 66 54  
İstanbul Acıbadem - Tel: (0216) 970 59 37  
İstanbul Pendik - Tel: (0216) 970 21 54

İstanbul Çekmeköy - Tel: (0216) 970 21 58  
İstanbul Maslak - Tel: (0212) 970 49 37  
İstanbul Üsküdar - Tel: (0216) 970 21 52

İstanbul Beylikdüzü - Tel: (0212) 970 39 37  
İstanbul Bahçeşehir - Tel: (0212) 970 39 12  
İstanbul Halkalı Meydan AVM - Tel: (0212) 465 32 39

İstanbul Marmara Forum AVM  
Tel: (0212) 465 35 45  
İzmir Alsancak - Tel: (0322) 422 71 07

İzmir Çeşme - Tel: (0533) 158 15 77  
İzmir Karşıyaka - Tel: (0232) 364 79 63  
Manisa Şehir - Tel: (0850) 460 17 47

İzmir Bayraklı - Tel: (0232) 460 60 20  
Kuşadası - Tel: (0505) 162 98 73  
Kahramanmaraş - Tel: (0535) 714 82 32

Kahramanmaraş Havalimanı  
Tel: (0535) 714 82 32  
Yalova - Tel: (0226) 812 24 49

İzmit Arastapark AVM - Tel: (0501) 741 48 95  
Adapazarı - Tel: (0264) 279 78 78  
İzmit Şehir - Tel: (0262) 970 21 13

Kocaeli Gebze - Tel: (0262) 970 21 10  
Konya Şehir - Tel: (0850) 460 94 13  
Malatya Park AVM - Tel: (0850) 460 17 37

Malatya Havalimanı - Tel: (0505) 162 98 07  
Mardin - Tel: (0530) 386 89 08  
Neveşehir - Tel: (0384) 341 65 41

Neveşehir - Tel: (0533) 570 00 39  
Ordu Şehir - Tel: (0850) 460 94 12  
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Tel: (0216) 970 29 37  
Şanlıurfa - Tel: (0530) 875 92 70  
Samsun Şehir - Tel: (0850) 460 94 11

Samsun Havalimanı - Tel: (0362) 844 89 25  
Tekirdağ Çorlu - Tel: (0282) 970 50 01  
Rize Şehir - Tel: (0850) 460 94 17

Trabzon Havalimanı - Tel: (0462) 335 45 25  
Van - Tel: (0532) 585 94 89  
Van Havalimanı - Tel: (0532) 585 94 89

Sivas - Tel: (0541) 586 16 30  
Bursa - Tel: (0224) 452 00 49

YORK CAR RENTAL/DCL OTO KİRALAMA  
Eyüp Sultan Mah. Yedigöller Sok. Otomer B44  
Sancaktepe-İstanbul - Tel: (0216) 31143 84  
info@dclkiralama.com.tr  
www.yorkcarrental.com.tr

YOYO BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE TURİZM TİCARET A.Ş.  
Maslak Office Building, Maslak Mah. Sümer Sok. Kar  
Plaza No:4/7, Sarıyer-İSTANBUL  
Tel: 0212 880 96 96 / 444 29 69 - 0212 880 90 90  
www.driveyoyo.com - merhaba@driveyoyo.com

YUNUS OTO KİRALAMA  
Tepecik Yolu No:14 Etiler - İstanbul  
Tel: (0212) 257 80 80 - Faks: (0212) 257 86 50  
www.yunusrent.com - res@yunusrent.com

ÜCE RENT A CAR ANTALYA  
Gençlik Mah. Fevzi Çakmak Cad. Eltut Apt. 33/C  
Muratpaşa - Antalya - Tel: 0 242 245 49 48  
info@yucerentacar.net - www.rentacarantalya.net

Z

ZEPLİN CAR RENTAL  
Nova Baran Plaza 19 Mayıs Cd. No:4 Kat:15-16  
34360 Şişli - İstanbul  
Tel: 0 850 800 01 34 - Faks: (0212)273 28 88  
www.zeplicar.com - res@zeplicar.com

İstanbul / Merkez  
Tel: (0212) 273 24 00 - Faks: (0212) 273 28 88  
İstanbul / Zincirlikuyu  
Tel: (0212) 273 60 35 - Faks: (0212) 273 60 36

İstanbul / Atatürk Havalimanı  
Tel: (0212) 273 24 00 - Faks: (0212) 273 28 88  
İstanbul / Bostancı  
Tel: (0216) 362 42 48 - Faks: (0216) 362 42 50

İstanbul / Pendik  
Tel: (0216) 511 18 25 - Faks: (0216) 511 18 26  
İstanbul / Esenyurt - Beylikdüzü  
Tel: (0212) 423 06 34 - Faks: (0212) 423 06 33

Ankara / Çankaya  
Tel: (0312) 441 22 55 - Faks: (0312) 442 46 66  
Ankara / Çankaya  
Tel: (0312) 437 38 32 - Faks: (0312) 437 38 42

Ankara / İstanbul Yolu  
Tel: (0312) 387 01 34 - Faks: (0312) 387 01 31  
İzmir / Havalimanı  
Tel: (0232) 274 31 67 - Faks: (0232) 274 31 57

İzmir / Bornova  
Tel: (0232) 486 01 34 - Faks: (0232) 486 01 36  
Antalya  
Tel: (0242) 323 92 44

Faks: (0242) 323 93 73  
Denizli  
Tel: (0258) 268 55 65  
Faks: (0212) 273 28 88

Çorlu Tel: (0282) 673 71 80  
Gaziantep - Tel: (0342) 336 77 18  
İzmit  
Tel: (0262) 325 04 01  
Faks: (0262) 325 04 03

Zonguldak  
Tel: (0222) 273 24 00  
Faks: (0212) 273 28 88

#### Adana

Tel: (0322) 457 07 79 - Faks: (0322) 457 67 86

#### Afyon

Tel: (0272) 215 40 07 - Faks: (0272) 215 40 07

#### Aydın

Tel: (0256) 226 33 38 - Faks: (0256) 226 33 39

#### Balıkesir

Tel: (0266) 221 88 90 - Faks: (0266) 221 8893

#### Bandırma

Tel: (0266) 221 88 90 - Faks: (0266) 221 8893

#### Batman

Tel: (0488) 213 97 57 - Faks: (0488) 213 97 44

#### Bodrum

Tel: (0252) 559 02 65 - Faks: (0252) 559 02 75

#### Bursa

Tel: (0224) 224 35 87 - Faks: (0224) 224 35 87

#### Çorum

Tel: (0364) 224 94 94 - Faks: (0364) 224 48 58

#### Dalaman

Tel: (0252) 612 77 78 - Faks: (0252) 612 39 99

#### Diyarbakır

Tel: (0412) 229 46 01 - Faks: (0412) 229 46 02

#### Edremit

Tel: (0530) 941 60 39

#### Elazığ

Tel: (0424) 233 01 21 - Faks: (0424) 233 01 21

#### Erzincan

Tel: (0446) 214 69 71 - Faks: (0446) 214 22 49

#### Erzurum

Tel: (0442) 234 74 84 - Faks: (0442) 234 74 92

#### Eskişehir

Tel: (0224) 224 35 87 - Faks: (0224) 224 35 87

#### Gaziantep

Tel: (0342) 324 48 00 - Faks: (0342) 324 48 68

#### Hatay

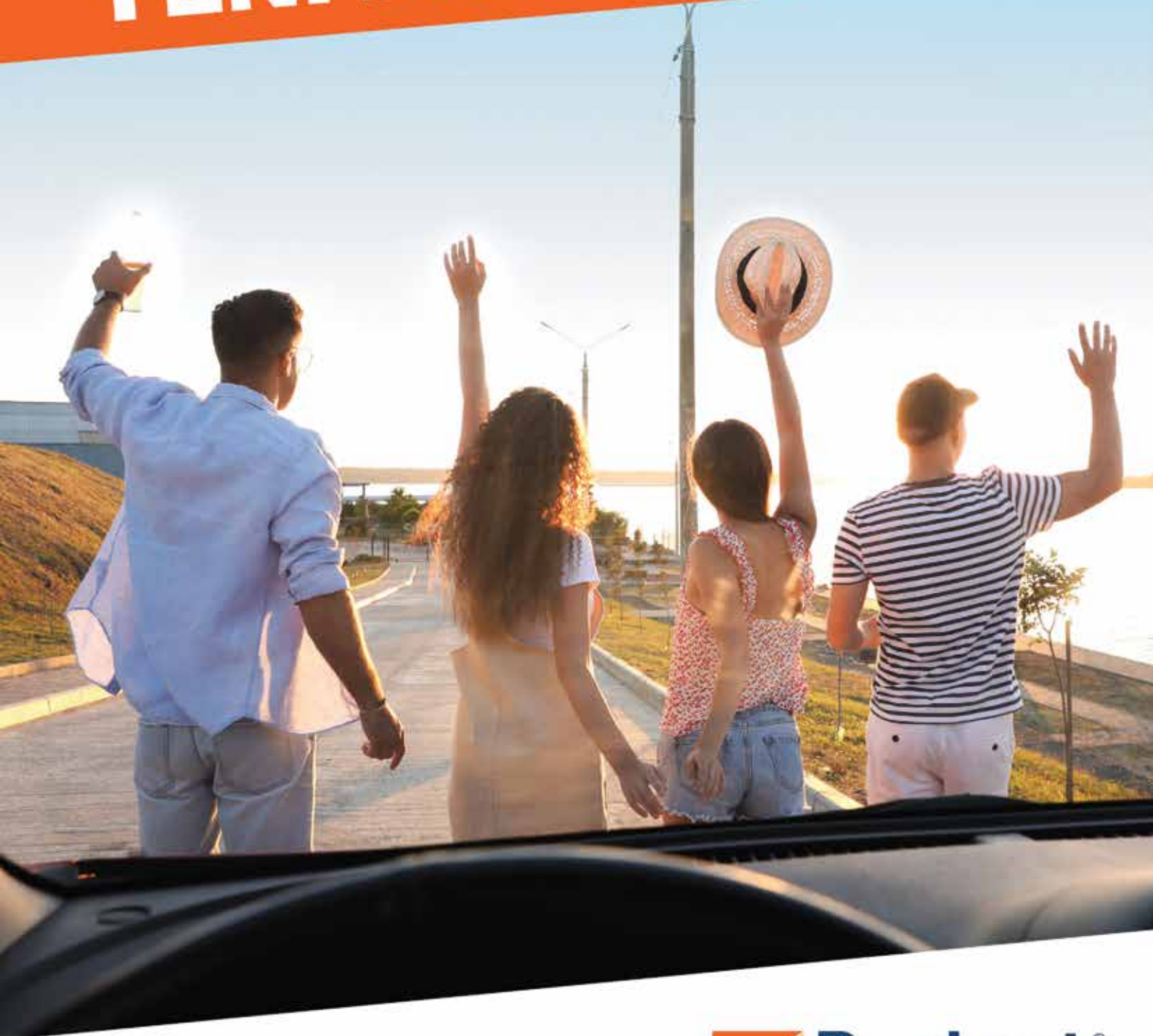
Tel: (0326) 221 65 11 - Faks: (0326) 221 65 12

#### İskenderun

Tel: (

**BUDGET'LA HER  
YENİ YOLCULUK**

**YENİ BİR SEN.**



# ARAÇ DEĞİL ÇÖZÜM KİRALAYIN

Yönetim karmaşasından uzak, maliyet avantajını ön planda tutarak kurumsal filo çözümünüzü Kapital Filo ile şekillendirin.



## SABİT MALİYET

Aylık sabit kira bedeliyle bütçenizi daha öngörülebilir hale getirin.



## TAM YÖNETİM

Bakım, sigorta, lastik ve hasar yönetimi için tek bir çözüm merkezi.



## ESNEK ÇÖZÜMLER

İhtiyacınıza göre şekillenen filo yapısı ile maksimum verim.



info@kapitalfilo.com  
www.kapitalfilo.com

ALDATMAZ  
GRUP 

Kapital Filo, Aldatmaz Grup markasıdır.

