

filo_{ve}rentacar

TÜM OTO KİRALAMA
VE MOBİLİTE KURULUŞLARI
DERNEĞİ YAYIN ORGANI



OCAK-ŞUBAT 2026
SAYI: 144



Küresel Rekabette Türk Otomotiv Sanayii: 2026'da Gümrük Birliği ve Yatırımlar Kritik Eşikte

Özlem GÜÇLÜER

Otomotiv Sanayii Derneği
Genel Sekreteri

Dünya ve Türkiye Otomotiv Ekonomisi ve Elektrikli Mobilitate İhtiyaçları

Ömer KOYUNCU

OYDER
Yönetim Kurulu Başkanı

Geleceğin Yolculuğu, Güçlü İş Birlikleriyle Şekillenecek

Zafer BAŞAR

Yüce Auto-Škoda
Genel Müdürü

Her anında vdf filo yanında!

Özel kiralama seçenekleri, işini kolaylaştıracak çözümler ve 7/24 kesintisiz hizmetle aradığın destek vdf filo ile her an yanında!



**İmtiyaz Sahibi**

Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları
Derneği İktisadi İşletmesi Adına
Özarslan Abdulkadir TANGÜN

Sorumlu Müdür

Fırat FİDAN

Yayın Kurulu

Özarslan Abdulkadir TANGÜN
İnan EKİCİ
Burak Ali GÖÇER
Fırat FİDAN
Ziya Alp GÜLAN
Ali Fatih DEYNEK
Fevzi Türkay OKTAY
Önder ERDEM
Hamit Mürşit UNAT
Hakan SEVİM
Burak KOÇAK

Yönetim Yeri

Küçükbakkalköy Mah. Defne Sk.
Flora Residence No:1 İç Kapı No:149
Ataşehir - İstanbul
Tel: (0216) 629 51 73
www.tokkder.org info@tokkder.org

Reklam Rezervasyon

Tel: (0216) 629 51 73
info@tokkder.org

Yapım**Mavi Tanıtım ve İletişim**

Cevizli Mah. Tarçın Çıkma Sok. No: 3
Kat: 5 Daire: 16 Maltepe-İstanbul
Tel: 0216 345 99 20 pbx
editor@mavitanim.com.tr
www.mavitanim.com.tr

Baskı**Matsis Matbaa Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.**

Tevfikbey Mah. Dr. Ali Demir Cad.
KOBİ İş Merkezi Giriş Kat No: 51
Sefaköy/Küçükçekmece - İstanbul
Tel: (0212) 624 21 11

Yayın Türü:

Yerel Süreli Yayın,
İki Ayda Bir Yayınlanır.

**Mehmet Ömer ATEŞ**

TOKKDER Genel Koordinatörü

Sektörümüzün gündemini; ekonomik koşullar, mevzuat düzenlemeleri, dijitalleşme süreçleri ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlar şekillendirmektedir. 2026 yılı, değişen dinamiklere uyum sağlama kapasitesinin ve ortak akıl doğrultusunda atılacak adımların önem kazandığı bir dönem olacaktır.

TOKKDER olarak, sektörün tüm paydaşlarını kapsayan temsil gücümüzle; kamu otoriteleriyle yürüttüğümüz yapıcı iletişimi sürdürmenin yanı sıra, sektöre veri temelli katkı sunmayı da öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Bu kapsamda, derneğimiz tarafından yürütülen sektörel araştırmamızı ilk kez günlük ve operasyonel kiralama verilerini birlikte içeren, tek ve bütüncül bir rapor olarak kamuoyu ve üyelerimizle paylaşmanın memnuniyetini yaşıyoruz. Bu çalışmanın, sektörün daha sağlıklı analiz edilmesine ve karar alma süreçlerine katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Yeni yılın; sektörümüz için öngörülebilirliğin arttığı, iş birliklerinin güçlendiği ve uzun vadeli büyümenin desteklendiği bir dönem olmasını temenni ediyor, tüm üyelerimize ve paydaşlarımıza başarılı bir yıl diliyorum.

Sevgi ve saygılarımla.

MAKALE



20

Özlem GÜÇLÜER

Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri

Küresel Rekabette Türk Otomotiv Sanayii: 2026'da Gümrük Birliği ve Yatırımlar Kritik Eşikte

RÖPORTAJ



36

Köksal ÖZTÜRK

Rent Go Genel Müdürü

Sadece Araç Değil, Bir Deneyim Kiralıyoruz

RÖPORTAJ



44

Bora ÖZKAN

Mesa Lastik Filo Kurucu Ortak ve Genel Müdürü

Lastik Yönetiminde Yeni Dönem: Şeffaf, Verimli ve Güvenli Filo Çözümleri

MAKALE



22

Ömer KOYUNCU

OYDER Yönetim Kurulu Başkanı

Dünya ve Türkiye Otomotiv Ekonomisi ve Elektrikli Mobilité İhtiyaçları

MAKALE



40

Duygu TURGUT

Esin Avukatlık Ortaklığı

İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması

MAKALE



52

Ayberk KURT

ACTECON, Kıdemli Danışman

Seda ELİRİ

ACTECON, Danışman

Kurul'un Yerinde İncelemelerdeki Hassasiyeti Giderek Artıyor!

RÖPORTAJ



24

Zafer BAŞAR

Yüce Auto-Şkoda Genel Müdürü

Geleceğin Yolculuğu, Güçlü İş Birlikleriyle Şekillenecek

MAKALE



42

Hakan GÜZELOĞLU

KPMG Türkiye Ortak, YMM Finansal Vergi Hizmetleri

Enflasyon Düzeltmesine Veda, Sürekli Yeniden Değerlemeye Merhaba

MAKALE



58

Av. Sedat TARLACI

Stj. Av. Beyza Nur ÇİMEN

İŞIKTAÇ&ATABAY Hukuk Bürosu

Işıklı ve/veya Sesli Uyarı İşareti Veren Cihazların (Çakar vb.) Yetkisiz Kullanımında Araç Malikinin Sorumluluğu



E-Serisi. Senin yansıman.



Mercedes-Benz

E 220 d 4MATIC AMG: Karma yakıt tüketimi: 5,1l/100 km, karma CO₂ emisyonları 135g/km.

Mercedes-Benz Koluman Sancaktepe, Fatih Mahallesi Yakacık Caddesi No: 33 34887 Sancaktepe - İSTANBUL, Tel 0216 311 80 50

Mercedes-Benz Koluman Büyükdere, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 195 Şişli - İSTANBUL, Tel 0212 324 93 00

Mercedes-Benz Koluman Göztepe, Bağdat Caddesi No: 243/A 34730 Göztepe - İSTANBUL, Tel 0216 363 00 22

info@koluman.com.tr www.koluman.com.tr

TOKKDER Sektörün Nabzını Tutmaya Devam Ediyor

Özarslan Abdulkadir TANGÜN

TOKKDER

Yönetim Kurulu Başkanı

Geride bıraktığımız 2025 yılı, araç kiralama sektörü açısından küresel ve yerel ekonomik koşulların etkilerinin yoğun şekilde hissedildiği, zorlu ancak aynı zamanda öğretici bir yıl olmuştur. TOKKDER Kiralama Sektör Raporu verilerine göre, 2024 yılında 402 bin 800 adet olan sektörün toplam araç parkı, 2025 yılının 4'üncü çeyreği itibarıyla yüzde 7,6 oranında daralarak 372 bin 335 adede gerilemiştir. Bu tablo, sektörün büyüklük açısından 2021 seviyelerinin de altına indiğine işaret etmektedir.

Operasyonel kiralama tarafında müşteri sayılarının gelişimine baktığımızda, sektör genelindeki daralmayla paralel bir tablo ortaya çıkmaktadır. TOKKDER Kiralama Sektör Raporu verilerine göre, 2018 yılında yaklaşık 56 bin seviyesinde olan operasyonel kiralama ve filo yönetimi müşteri sayısı, 2025 yıl sonu itibarıyla 23 bin 900'e gerilemiştir. Bu gelişme, sektörün son yıllarda karşı karşıya kaldığı finansman koşulları ve maliyet baskılarının müşteri tabanı üzerinde de belirleyici olduğunu göstermektedir. Operasyonel ve kısa dönem araç kiralama sektörlerinde son dönemde yaşanan bu daralma, otomotiv pazarındaki talep yapısını ve satın alma dinamiklerini doğrudan etkileyen önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Bununla birlikte, ülkemizde devam eden dezenflasyon süreci ve bu sürece paralel olarak faiz oranlarındaki gözlenen kademeli düşüş sektörümüz açısından önemli bir iyileşme alanı yaratmaktadır. Faizlerin düşüş eğilimini sürdürmesi, finansmana erişimi daha öngörülebilir ve sürdürülebilir hale getirirken, operasyonel kiralama sektörünün yatırım talebini de



destekleyecektir. Bu çerçevede, 2026 yılında sektörümüzün yeniden büyüme eğilimine gireceğini ve filo yenileme kararlarının daha sağlıklı koşullarda alınabileceğini öngörüyorum.

Kısa dönem araç kiralama sektörüne baktığımızda ise 2025 yılının yaklaşık yüzde 8,6'lık bir daralma ve 138 bin adetlik araç parkı ile tamamlandığını görüyoruz. 2026 yılında ekonomik dengelenmenin güçlenmesi, fonlama ve işletme maliyetlerinin daha makul

seviyelere gelmesiyle birlikte, özellikle turizm hareketliliğine paralel olarak kısa dönem kiralamaya olan talebin yeniden toparlanmasını bekliyoruz.

Geride kalan dönemin sektörümüz açısından önemli dersler ve yapısal kazanımlar barındırdığını özellikle vurgulamak isterim. Bu süreçte maliyetleri daha etkin yönetmeyi, görünmeyen giderleri azaltmayı, daha verimli ve kompakt yapılarla çalışmayı öğrendik. Kaynaklarımızı daha doğru alanlara yönlendirdik ve operasyonel dayanıklılığımızı önemli ölçüde artırdık.

2025 yılı boyunca TOKKDER olarak, sektörümüze değer katmak ve yapısal sorunlara çözüm üretmek amacıyla yoğun bir çalışma yürüttük. Araç kiralama sektörünü ilgilendiren tüm yasal düzenlemelerde sektörümüzün çatı kuruluşu olarak görüş ve önerilerimizi ilgili kamu kurumlarıyla paylaştık. Bu çalışmalar neticesinde TOKKDER'in kamu nezdindeki bilinirliği ve etkinliği önemli ölçüde artmış; derneğimiz, görüşlerine başvuru ve dikkate alınan öncelikli sektör temsilcilerinden biri haline gelmiştir.

Sektörümüzün ulaştığı büyüklük ve barındırdığı gelişim potansiyeli göz önüne alındığında, sağlıklı ve sürdürülebilir bir büyüme için mevzuat ve sektörün operasyonel gerçekleriyle uyumlu şekilde ele alınmasının büyük önem taşıdığına inanıyoruz. Bu çerçevede, T.C. Ticaret Bakanlığı ile araç kiralama sektörüne özel bir "yönetmelik" oluşturulmasına yönelik çalışmaları başlattık; hazırladığımız düzenleme önerilerimizi T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve T.C. Ticaret Bakanlığı ile paylaştık. Süreci yakından takip ediyoruz. Serbest ticareti kısıtlamadan, TOKKDER görüş ve önerileri çerçevesinde yapılacak bir düzenleme, sektörümüzün hizmet standartlarını yukarı çekerken, müşteri memnuniyetini de artıracaktır.

Dikkat çekmek istediğim bir başka konu ise, son dönemde artış gösteren araç kiralama vaadiyle



2025 yılında araç kiralama sektörüne etki edeceğini düşündüğümüz her yasal düzenleme hususunda sektörümüzün çatı örgütü olarak görüş ve önerilerimizi ilgili tüm mercilerle paylaştık, düzenlemelerin sektörümüze fayda sağlayacak şekilde hayata geçmesi için çaba sarf ettik. Sürdürdüğümüz etkin lobi çalışmaları neticesinde TOKKDER'in kamu nezdinde bilinirliğini artırdık.

gerçekleştirilen dolandırıcılık vakaları da sektörümüz adına dikkatle ele alınması gereken önemli bir başlık olmaya devam ediyor. Bu tür olaylar, tüketici güvenliğini zedelerken aynı zamanda sektörde faaliyet gösteren kurumsal firmaların itibarını da olumsuz etkiliyor. Özellikle seyahat ve tatil dönemlerinde araç kiralamaya artan talep ile birlikte artan bu durum ile ilgili TOKKDER olarak, sosyal medya hesaplarımız, basılı yayınlarımız ve tüm iletişim kanallarından güvenilir araç kiralama kuruluşlarının tercih edilmesi konusunda kamuoyunu bilgilendirmeye ve farkındalık oluşturmaya kararlılıkla devam ediyoruz.

TOBB Türkiye Otomotiv Ticaret Meclisi'nin toplantılarında TOKKDER olarak katılarak Türkiye araç kiralama sektörünün sorunlarını ve bu sorunlara çözüm önerilerimizi dile getirdik (işleten sıfatının tanımının genişletilmesi, GPS zorunluluğunun kaldırılması, yetkisiz çakar kullanımı halinde düzenlenen idari cezaların kiracı aleyhine düzenlenmesi gibi); daha etkin ve etkili bütünsel çözümlerin oluşturulmasına katkıda bulunduk.

TOKKDER olarak, sektörümüzün ihtiyaçlarını yakından takip etmeyi, veriye dayalı ve proaktif yaklaşımlarla sektörümüzün sağlıklı gelişimine katkı sunmayı 2026 yılında da kararlılıkla sürdüreceğiz. Kamu, özel sektör ve tüm paydaşlarımızla birlikte, araç kiralama sektörünün ve ülkemizin kalkınmasına değer katmaya devam etmeyi öncelikli sorumluluğumuz olarak görüyoruz.

Bu vesileyle, hepinizin yeni yılını tekrar kutluyor, yeni yılın sektörümüz ve ülkemiz başta olmak üzere tüm insanlık için umutların güçlendiği bir dönem olması; sağlık, barış ve huzur içinde, ortak emeklerimizin karşılığını aldığımız başarılı bir yıl olarak geçmesini temenni ediyorum.

Sevgi ve saygılarımla, ●



Maliyetlerimizi daha iyi kontrol etmeyi, görünmeyen giderlerimizi azaltmayı, daha verimli çalışmayı öğrendik, eskisine göre daha kompakt yapıya kavuştuk, enerjimizi, kaynaklarımızı ve konsantrasyonumuzu yoğunlaştırdık. 2025 yılında, TOKKDER olarak bizler, sektörümüze fayda sağlamak, sorunlara çözüm üretmek adına özveri ile çalışmalarımızı sürdürdük.

TOKKDER'in Uzun ve Kısa Dönem Kiralama Sektör Verileri Artık Tek Bir Raporda

TOKKDER, 2025 sonuna ait sektör verilerini açıkladı. Daha önce ayrı ayrı açıklanan rapor ilk kez tüm sektörü içersine alacak şekilde birleştirildi ve rapor içeriğinde hem operasyonel hem de kısa dönem (günlük) verileri yer aldı. Rapora göre, 2025 yılının 4'üncü çeyreği itibarıyla araç kiralama sektörünün filosunda bulunan toplam araç adedi 372 bin 335 adet olarak gerçekleşti. Sektörün filo büyüklüğü 2024 yılında 402 bin 800 adetti. Sektörün 2025 yıl sonu itibarıyla ödediği toplam vergi tutarı 109 milyar TL'yi buldu. Araç kiralama sektörü, 2025 yılında 278 milyar 158 milyon TL tutarında araç alımı gerçekleştirdi.

OPERASYONEL KİRALAMA 2025 4. ÇEYREK SEKTÖR TAHMİNİ

Toplam Araç Sayısı (000)	234,0
Satın Alınan Araç Sayısı (000)	67,7
Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Sayısı (000)	13,1
Satılan Araç (2.El) Sayısı (000)	77,7
Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Sayısı (000)	18,3
Müşteri Adedi (000)	23,9
Satın Alınan Araç Tutarı (Milyar TL)	121,0
Ödenen Vergiler (Milyar TL) KDV+MTV+ÖTV	63,0
Aktif Toplamı (Milyar TL)	314,7

GÜNLÜK KİRALAMA 2025 4. ÇEYREK SEKTÖR TAHMİNİ

Toplam Araç Sayısı (000)	138,3
Toplam Filo Giriş (000)	23,3
Toplam Filo Çıkış (000)	23,8
Satın Alınmış Araçlar İçin Ödenen Vergiler (Milyar TL) MTV+ÖTV	44,3
Filodaki Araçlar İçin Ödenen Vergiler (Milyar TL) MTV	2,0
Kontrat Adedi (000)	1092,9
Toplam Araç Yatırımı (Milyar TL) ÖTV, KDV, Tescil Masrafı Dahil Anahtar Teslim Fiyatlarla	157,1
Aktif Toplamı (Milyar TL)	170,0

Raporda yer alan aktif toplam verisi 3. çeyrek dönemine aittir. 4. çeyrek dönemine ait aktif toplam verisi 2026 1. çeyrek döneminde paylaşılacaktır.

Raporda yer alan aktif toplam verisi 3. çeyrek dönemine aittir. 4. çeyrek dönemine ait aktif toplam verisi 2026 1. çeyrek döneminde paylaşılacaktır.

— FİLONUZ İÇİN — GELECEĞİN YOLU ELEKTRİK



TEB Arval ile filolarda enerji dönüşümü başladı.

⚡ Danışmanlık ⚡ Şarj İstasyonu

⚡ Yedek Araç ⚡ Şarj Kartı ⚡ Sürüş Eğitimleri

Hepsi bir arada **TEB Arval Elektrikli Kolay Paket**'te.



TEB ARVAL
BNP PARIBAS ORTAKLIĞI

For the many journeys in life

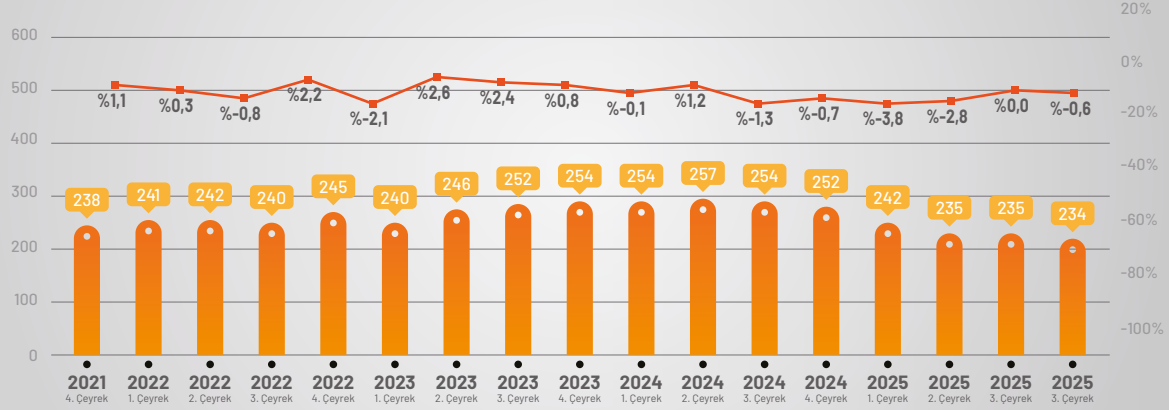
TEB Arval A.Ş. tarafından hazırlanan işbu doküman bilgilendirme amaçlı olup herhangi bir taahhüt olarak kabul edilemez. Ürün ve hizmetlerimizle ilgili tüm sorularınız için doğrudan TEB Arval ile iletişime geçiniz.

TEB Arval Araç Filo Kiralama A.Ş. Gayrettepe Mah. Yener Sok. No:1 Kat:5-6 Beşiktaş 34349 İstanbul Tel: 0212 337 55 00 / www.tebarval.com.tr

OPERASYONEL KİRALAMA

SEKTÖR ARAÇ PARKI GELİŞİM TAHMİNİ (000 ADET)

Çeyrekler Bazında



Araç kiralama sektörünün çatı kuruluşu TOKKDER, bağımsız araştırma şirketi NielsenIQ iş birliği ile hazırladığı, 2025 yılı sonuçlarını içeren "TOKKDER Kiralama Sektör Raporu"nu açıkladı. Rapora göre, 2025 yılı sonunda araç kiralama sektörünün filosunda bulunan toplam araç adedi 372 bin 335 adet olarak gerçekleşti. Sektörün filo büyüklüğü 2024 sonu itibarıyla 402 bin 800 adetti. Sektörün 2025 yılı sonu itibarıyla ödediği toplam vergi tutarı 109 milyar TL'yi buldu. Araç kiralama sektörü, 2025 yılının son çeyreğinde 278 milyar 158 milyon TL tutarında toplam 91 bin adet araç alımı gerçekleştirdi.

TOKKDER 2025 4. Çeyrek verilerine göre operasyonel kiralama sektörünün toplam araç parkı 234 bin adet, sektör aktif büyüklüğü ise 314,7 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde sektör tarafından 121 milyar TL'lik araç yatırımı gerçekleştirilirken, 63 milyar TL'yi aşan vergi katkısı sağlanmıştır. Müşteri başına düşen araç sayısının artışı,

operasyonel kiralamanın daha az araçla daha fazla mobilite ihtiyacını karşılayan bir yapı sunduğunu ortaya koymaktadır.

2025 4. Çeyrek itibarıyla günlük kiralama sektörünün toplam araç parkı 138 bin adede, yıllık kontrat adedi ise 1,09 milyonun üzerine çıkmıştır. Sektörün gerçekleştirdiği toplam araç yatırımı 157,1 milyar TL, satın alınan ve filoda yer alan araçlar için ödenen toplam vergi tutarı ise 46,3 milyar TL olmuştur.

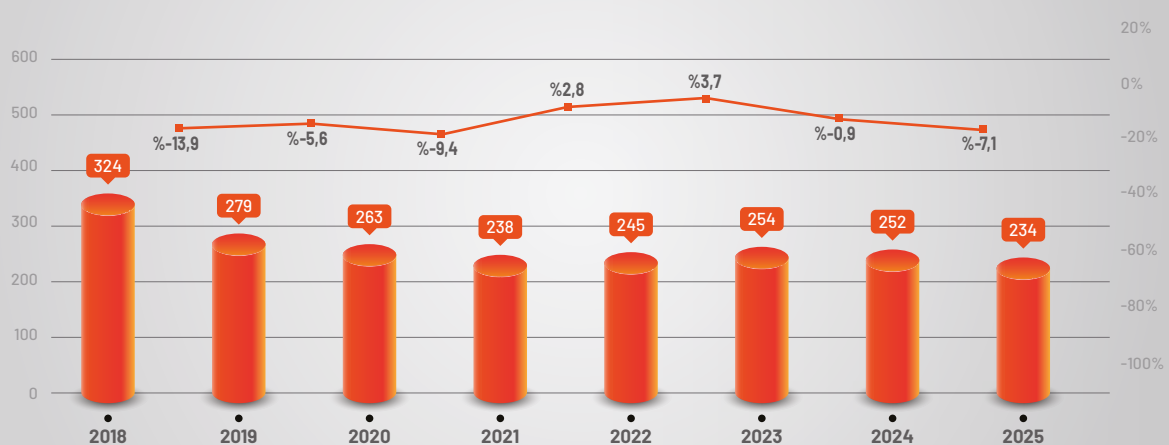
Hibrit ve Elektrikli Araçların Kiralama Pazarı Payındaki Artışı Sürüyor!

TOKKDER verilerine göre, operasyonel kiralama filolarında hibrit ve elektrikli araçların payı 2021 sonunda yüzde 6,5 iken, 2025'in son çeyreği itibarıyla yüzde 13'ün üzerine çıktı. Kısa dönem kiralama ise elektrikli ve hibrit araçların payı yaklaşık yüzde 7,6 seviyesinde gerçekleşti.

OPERASYONEL KİRALAMA

SEKTÖR ARAÇ PARKI GELİŞİM TAHMİNİ (000 ADET)

YILLIK





UZUN DÖNEM KİRALAMADA GÜÇLÜ ÇÖZÜM ORTAKLIĞI

Fleet Intelligence ile uzun dönem araç kiralama, filonuzu yöneten değil, işinizi ileri taşıyan güvenli ve stratejik bir iş ortaklığına dönüşür.



Sürdürülebilir İş Ortaklığı



Kesintisiz Operasyonel Destek



Güçlü İletişim & Çözüm Odaklı Yaklaşım

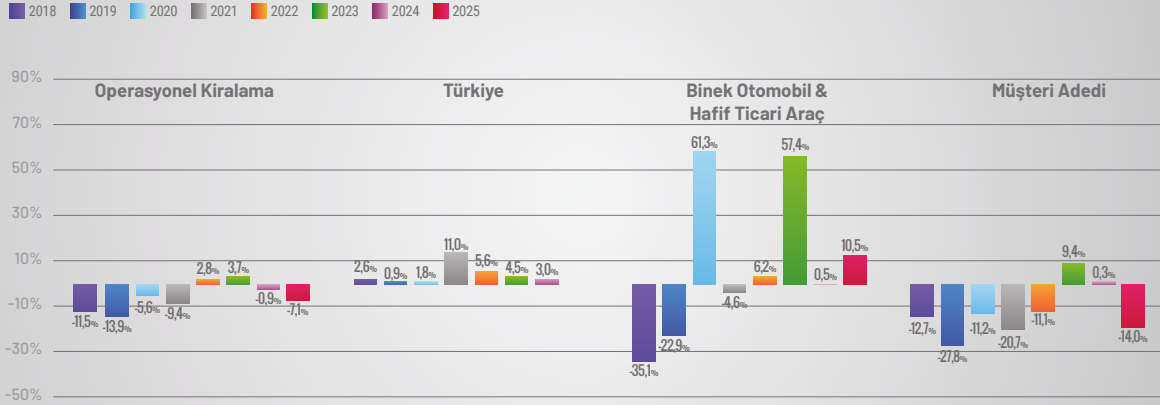
Fi Filo

Fleet Intelligence

Fi Mobility



OPERASYONEL KİRALAMA MÜŞTERİ ADEDİ BÜYÜME KARŞILAŞTIRMA



2025 4. Çeyrek karşılaştırması, bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.
Türkiye büyüme oranı GSYH (TULK) değişim oranı 4. Çeyrek için henüz açıklanmamıştır.

Hibrit araçlar, mevcut altyapı koşulları ve operasyonel esneklik avantajları sayesinde araç kiralama sektöründe elektrifikasyona geçişin en güçlü ara adımı olarak konumlanmaktadır. TOKKDER 2025 4. Çeyrek verilerine göre operasyonel kiralama filolarında hafif hibrit araçların payı yüzde 10,1, plug-in hibrit araçların payı ise yüzde 0,9 seviyesine ulaşmıştır. Günlük kiralama tarafında ise hibrit araçların toplam filo içindeki payı yüzde 6,7 olarak gerçekleşmiştir.

2025 4. Çeyrek itibarıyla operasyonel kiralama filolarında tam elektrikli araçların payı yüzde 2,4, günlük kiralama filolarında ise yüzde 2,6 seviyesindedir. Bu sınırlı pay; ikinci el değer belirsizlikleri, şarj altyapısının yaygınlığı ve mevcut vergi yapısı gibi yapısal faktörlerin elektrikli araçların özellikle kısa dönem kiralamada daha hızlı ölçeklenmesini zorlaştırdığını göstermektedir.

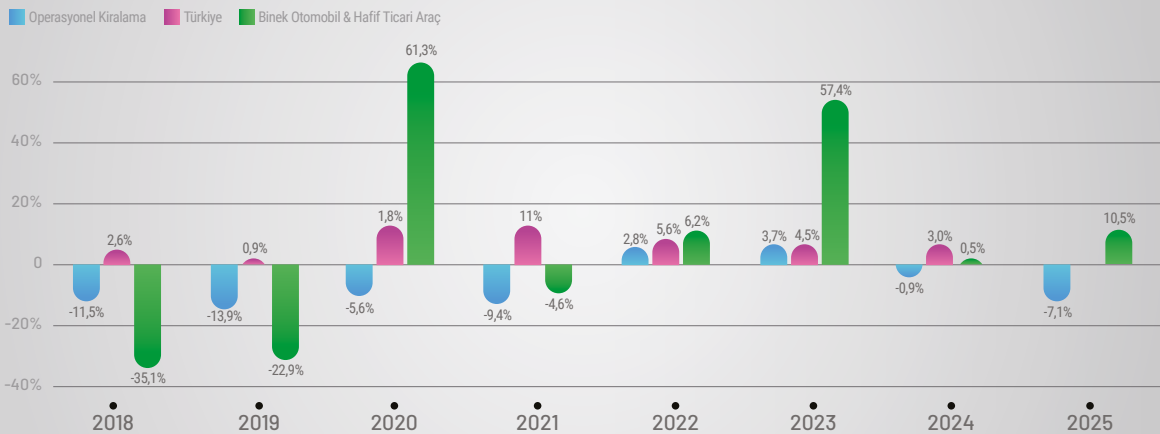
Sektör ekonomiye katkı sağlamaya devam ediyor!

Araç kiralama sektörü 2025 yılında da ekonomiye önemli oranda vergi girdisi sağlamaya devam etti. Sektörün yıl sonu itibarıyla ödediği vergi tutarı toplamda 109 milyar TL'yi buldu. Sektör, yıl sonu itibarıyla 278 milyar 158 milyon TL tutarında araç alımı gerçekleştirdi. 2025 yılı sonunda operasyonel kiralama ve filo yönetiminde toplam müşteri sayısı 23 bin 900'e geriledi. 2024 yılı sonunda bu rakam 27 bin 800 seviyesindeydi. Kısa dönem kiralamada ise sektördeki kontrat sayısı üçüncü çeyrekteki 1 milyon 321 bin 998 adetten son çeyrekte 1 milyon 92 bin 884 adede düştü. Ortalama kontrat süresi yıl sonunda 8,3 gün olarak gerçekleşirken toplam kira günü de yıl sonunda 9 milyon 53 bin 84 olarak belirlendi.

2025 yılı sonuçlarını değerlendiren TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanı Özarslan A. TANGÜN, "İklim değişikliğiyle

BÜYÜME ORANLARI / KARŞILAŞTIRMALI DEĞERLENDİRME

TÜRKİYE EKONOMİSİ / OTOMOTİV SEKTÖRÜ / OPERASYONEL KİRALAMA SEKTÖRÜ



Kaynak: Binek Otomobil & Hafif Ticari Araç satışları büyümesi, Otomotiv Distribütörleri & Mobilite Derneği (ODMD) verisinden hesaplanmıştır.
Türkiye büyüme oranı GSYH (TULK) değişim oranı 4. Çeyrek için henüz açıklanmamıştır.
2025 4. Çeyrek karşılaştırması, bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.

DÜNYANIN LİDER MOBİLİTE ŞİRKETİ ENTERPRISE İLE YOLA AVANTAJLI ÇIK

Mobil Uygulamada Ek
%10 İndirim

Doğum Gününe Özel
Hediyeler

ve Tüm Fırsatlardan
Haberdar Olmak İçin

**Mobil Uygulamamızı
Hemen İndirin!**



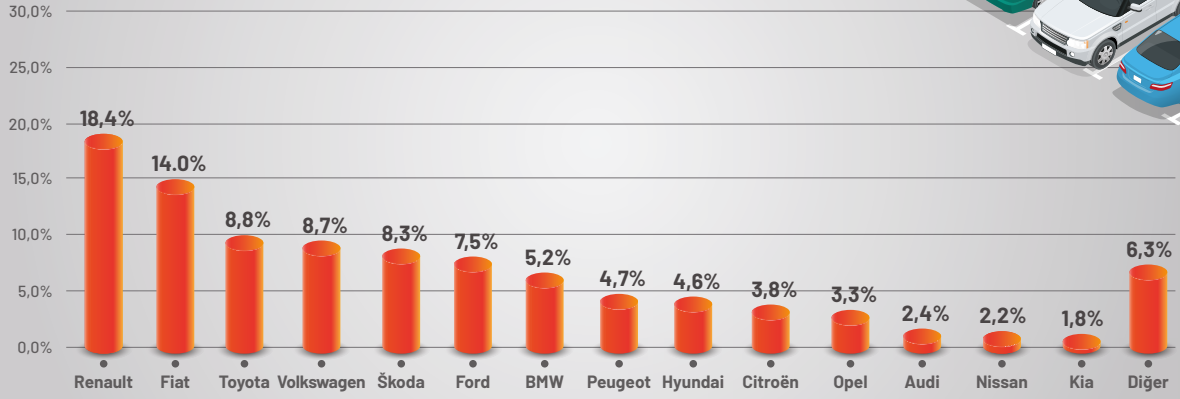
enterprise.com.tr
444 4 937



OPERASYONEL KİRALAMA

MARKA BAZLI DAĞILIM

2025 4. Çeyrek



mücadele ve karbon salınımının azaltılması, tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de sürdürülebilirlik hedeflerinin temel unsurları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda araç kiralama ve mobilite sektörü; paylaşımlı, esnek ve talep odaklı mobilite çözümleri sayesinde araçların kullanım oranını artırarak, atıl kapasitenin azalmasına ve mevcut kaynakların çok daha verimli kullanılmasına olanak sağlamaktadır. Bireysel araç sahipliğinde görülen düşük kullanım sürelerinin aksine, kiralama ve entegre mobilite modelleri; daha az araçla daha fazla mobilite ihtiyacının karşılanmasını mümkün kılmakta, böylece üretim, enerji ve doğal kaynak tüketimi üzerinde olumlu bir etki yaratmaktadır.

TOKKDER olarak, 2026 vizyonumuz doğrultusunda; sürdürülebilir, finansal açıdan dayanıklı ve regülasyonlarla uyumlu bir sektör yapısının oluşmasını öncelikli görüyoruz. Kamu, finans ve otomotiv ekosistemiyle yürüttüğümüz iş birlikleri

sayesinde, araç kiralama sektörünün hem ekonomik büyümeye hem de çevreci ve erişilebilir mobilite çözümlerinin yaygınlaşmasına katkısının önümüzdeki dönemde daha da artacağına inanıyoruz.” dedi.

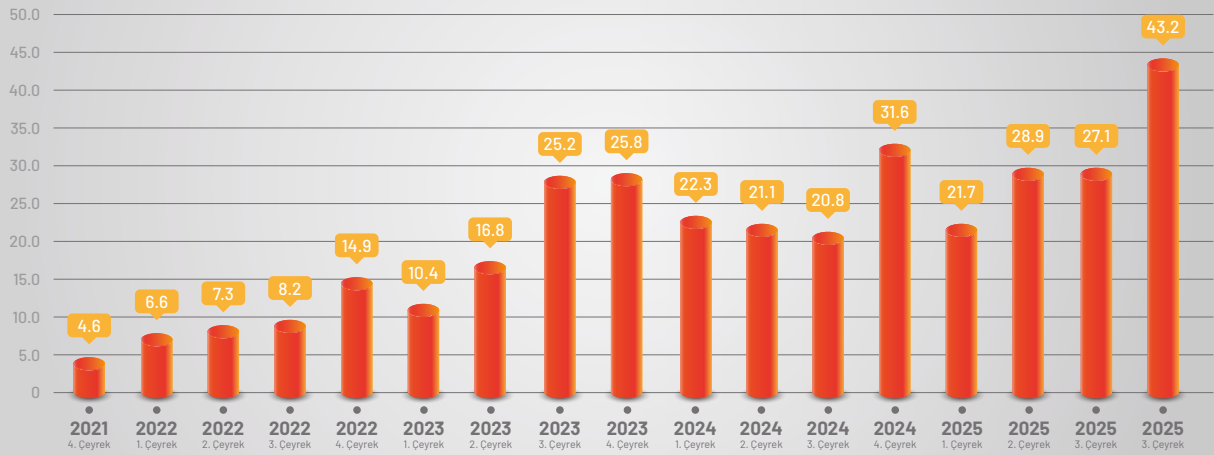


Operasyonel kiralama araç satın almayla karşılaştırıldığında verimlilik ve maliyet avantajını korumaya devam ediyor. Uzun vadeli, makul koşullarda finansmana erişimde yaşanan zorluklar ve artan maliyetler sektörün büyüme hızını sınırlamaktadır. Ancak ülkemizde devam eden dezenflasyon süreciyle birlikte faiz oranlarının kademeli olarak gerilemesi, sektör açısından önemli bir iyileşme alanı yaratmaktadır.

OPERASYONEL KİRALAMA

ARAÇ ALIM TUTARI - MİLYAR TL

Çeyrekler Bazında



DenizFilo'yla İşler Yolunda!

Kişiye özel çözümler ve 7/24
destekle işinizi yarı yolda bırakmaz.



Doğru yol arkadaşıyla ilerlemek, yolda olmaktan
daha önemlidir. **DenizFilo**, **DenizLeasing** ve
DenizBank'ın finansal gücü ile filo yönetiminde
iş ortaklığı sunar.

denizfilo.com.tr | 0 212 337 44 55

ENBD

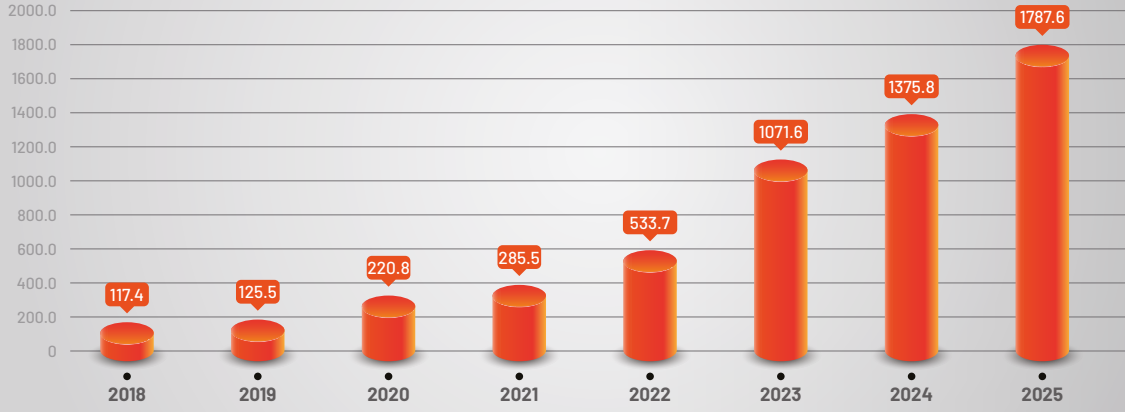
İlerisi Deniz ›

DenizFilo

OPERASYONEL KİRALAMA

SEKTÖRÜN ORTALAMA BİRİM ARAÇ SATIN ALMA BEDELİ (000 TL)

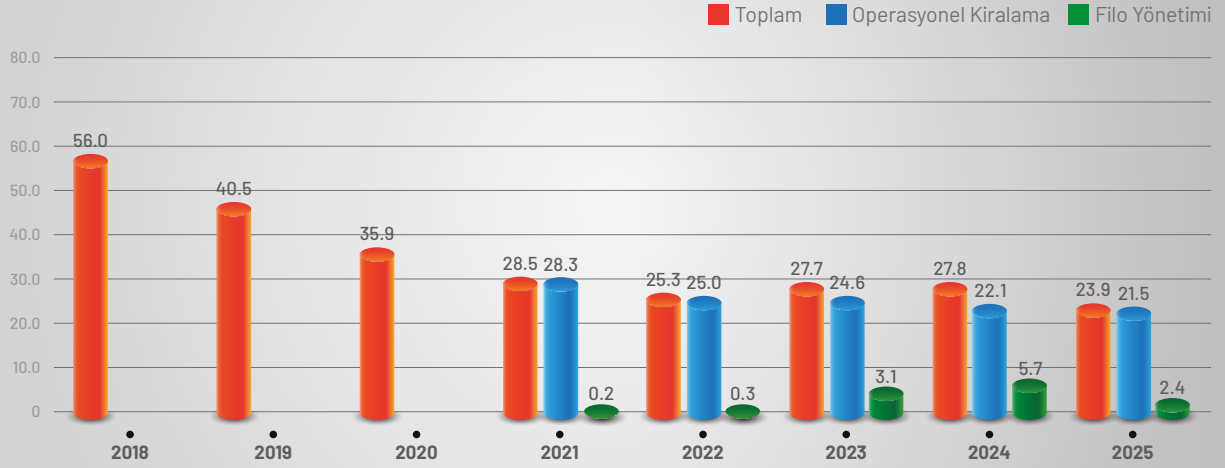
YILLIK



OPERASYONEL KİRALAMA

TOPLAM MÜŞTERİ ADEDİ

YILLIK

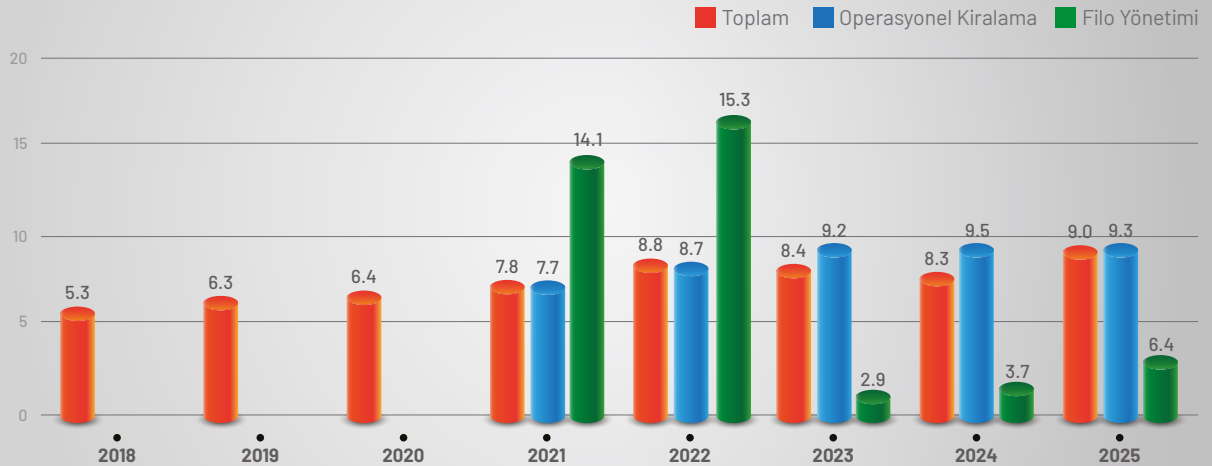


*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır

OPERASYONEL KİRALAMA

MÜŞTERİ BAŞINA DÜŞEN ARAÇ SAYISI

YILLIK



*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır

Operasyonel kiralama araç satın almayla karşılaştırıldığında verimlilik ve maliyet avantajını korumaya devam ediyor.

TOKKDER Yönetim Kurulu Başkanı Özarslan A. TANGÜN, "Pandemi sonrasında küresel ölçekte yaşanan ekonomik yavaşlama, tedarik zincirindeki dönüşüm, enflasyon baskıları ve finansman koşullarındaki sıkılaşıma, araç kiralama sektöründe yeni bir denge sürecini beraberinde getirmiştir. Buna rağmen sektörümüz, değişen koşullara uyum sağlama kabiliyetiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Operasyonel kiralama araç satın almayla karşılaştırıldığında verimlilik ve maliyet avantajını korumaya devam ediyor. Uzun vadeli, makul koşullarda finansmana erişimde yaşanan zorluklar ve artan maliyetler sektörün büyüme hızını sınırlandırmaktadır. Ancak ülkemizde devam eden dezenflasyon süreciyle birlikte faiz oranlarının kademeli olarak gerilemesi, sektör açısından önemli bir iyileşme alanı yaratmaktadır.

Bu eğilimin 2026 yılında da sürmesiyle birlikte, uygun vadeli ve erişilebilir finansman imkânlarının güçleneceğini; bunun da operasyonel kiralama sektörünün büyüme ivmesini destekleyeceğini öngörüyoruz.

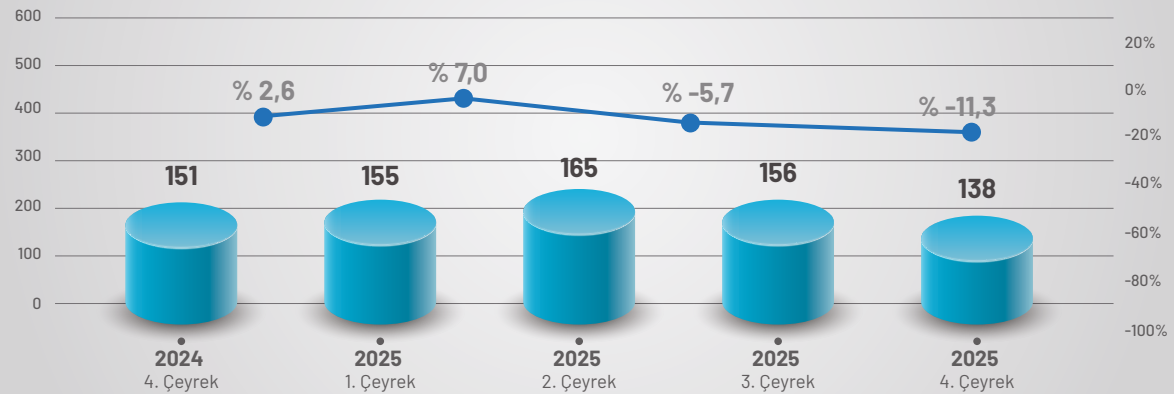
Günlük araç kiralama sektörü ise küresel ve bölgesel gelişmeler ile turizm hareketliliğindeki dalgalanmalara rağmen hızlı bir adaptasyon süreci göstermiştir. 2025 yaz sezonu, beklentilerin bir miktar altında kalsa da, sektörün hazırlık seviyesi ve operasyonel esnekliği sayesinde genel olarak başarılı bir performansla tamamlanmıştır. Günlük kiralama sektörü, sağladığı döviz girdisiyle Türkiye ekonomisine katkı sunmaya devam etmektedir" dedi. ●



GÜNLÜK KİRALAMA

SEKTÖR ARAÇ PARKI GELİŞİM TAHMİNİ (000 ADET)

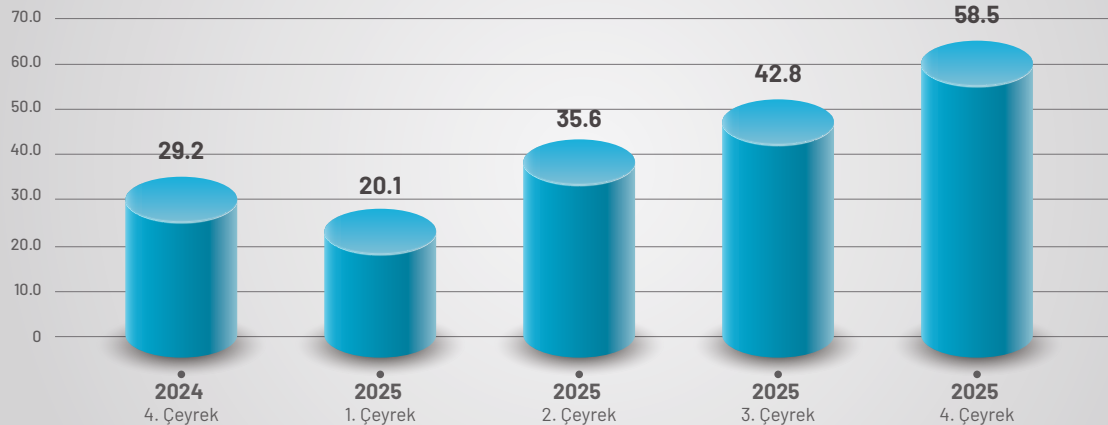
Çeyrek Bazında



GÜNLÜK KİRALAMA

**TOPLAM ARAÇ YATIRIMI (MİLYAR TL)
(ÖTV, KDV, Tescil Masrafı Dahil Anahtar Teslimi Fiyatlarla)**

Çeyrek Bazında

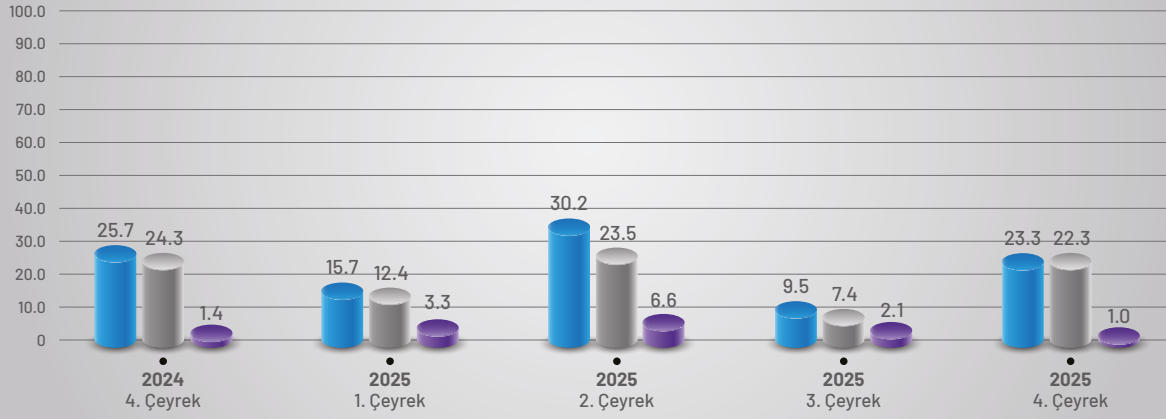


GÜNLÜK KİRALAMA

TOPLAM FİLO GİRİŞİ (000 ADET)

Çeyrekler Bazında

■ Toplam Filo Giriş ■ Toplam Satın Alınan Araç Sayısı ■ Toplam Kiralanan Araç Sayısı

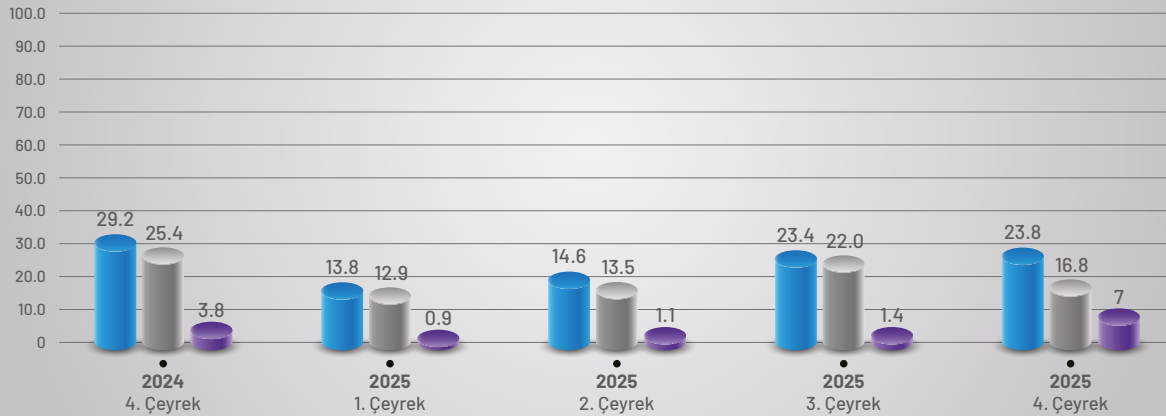


GÜNLÜK KİRALAMA

TOPLAM FİLO ÇIKIŞI (000 ADET)

Çeyrekler Bazında

■ Toplam Filo Çıkış ■ Toplam Satılan Araç Sayısı ■ Toplam İade Edilen Dışarıdan Kiralanmış Araç Sayısı

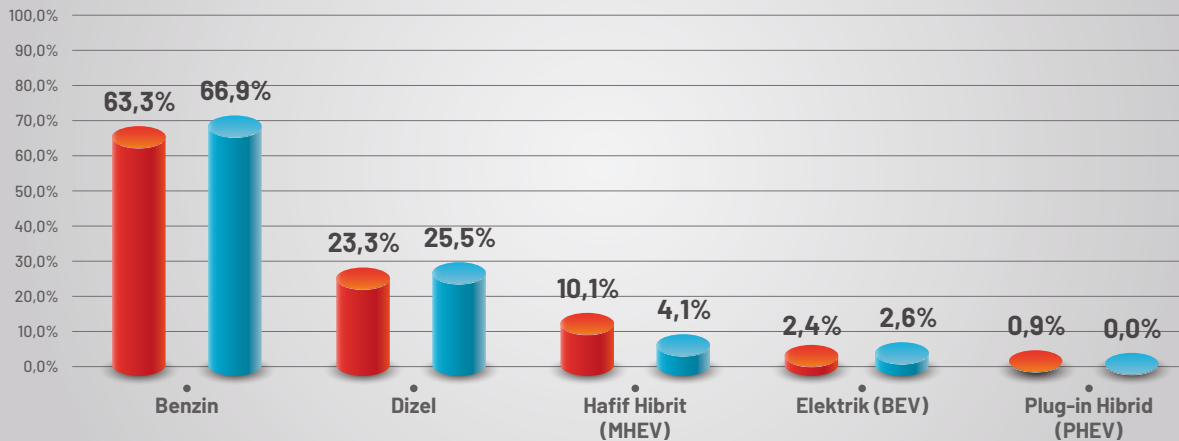


OPERASYONEL VE GÜNLÜK KİRALAMA

YAKIT TİPİ

2025 4. Çeyrek

■ Operasyonel Kiralama ■ Günlük Kiralama





Bakım
Yönetimi



Lastik
Yönetimi



Yedek
Araç



Araç
Finansmanı



Hasar
Yönetimi



7/24
Yol Yardımı



*Sen Nereye
Ben Oraya...*

Lider Filo®
ARAÇ KİRALAMA

Küresel Rekabette Türk Otomotiv Sanayii: 2026'da Gümrük Birliği ve Yatırımlar Kritik Eşikte



Özlem GÜÇLÜER

Otomotiv Sanayii Derneği Genel Sekreteri



2025 yılı, küresel ekonomi ve otomotiv sanayii açısından toparlanmanın devam ettiği, öte yandan ticaret ve politika ortamının giderek karmaşıklaştığı bir yıl oldu. Dünya genelinde artan korumacı politikalar ile artan küresellikten yerelliğe geçiş eğilimi, jeopolitik hareketlilik ve talepteki bölgesel farklılaşmalar, otomotiv sanayiinin üretim ve yatırım kararlarını belirleyen temel unsurlar oldu.

Pandemi sonrasında yaşanan tedarik zincirlerindeki artan kırılganlık 2025 yılında kısmen hafiflerken, küresel otomotiv sanayiinin ana gündemi arz güvenliğinin yanı sıra küresel

Özlem GÜÇLÜER “Türkiye otomotiv sanayii, 2025 yılında güçlü üretim altyapısı, ihracat kabiliyeti ve entegre tedarik yapısı sayesinde rekabetçi konumunu sürdürdü. Küresel dalgalanmalara rağmen üretim ve ihracat performansı ile ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etti. Tutar bazında tarihsel rekor seviyeye ulaşan otomotiv sanayi ihracatı, ülkemizin sektörel ihracat sıralamasında lider konumunu korudu. İç pazar tarihsel rekor seviyeye ulaşırken, iç pazardaki yerli araçların payı geçmişten bu yana en düşük seviyede gerçekleşti. Bu durum sanayinin rekabetçiliğini ve dış ticaret dengesini olumsuz etkiledi.”

rekabetçilik dengelerinin yeniden tanımlanması oldu. Başta yarı iletkenler, batarya teknolojileri ve kritik ham maddeler olmak üzere stratejik alanlarda ülkeler, sanayi politikalarını daha korumacı ve yerelleşmeyi önceliklendiren bir çerçevede şekillendirmeye başladı. Küresel otomotiv sektöründeki gelişmeler Amerika, Çin ve Avrupa Birliği (AB) olmak üzere üç ana eksenle şekillendi.

Amerika Birleşik Devletleri'nde otomotiv ana ve tedarik sanayiini kapsayan ek gümrük vergileri ve yerli üretimi teşvik eden sanayi politikaları, küresel değer zincirlerinde önemli bir kırılma yarattı. ABD'nin, ithal ürünlere yönelik ilave vergi ve yerli üretim şartlarıyla desteklenen yaklaşımı; otomotiv sanayiinde maliyetleri, ticaret akışını ve yatırım kararlarını doğrudan etkileyen bir unsur haline geldi.

Öte yandan Çin, 2025 yılında da küresel otomotiv sanayiindeki belirleyici rolünü sürdürdü. Özellikle elektrikli araçlar ve batarya teknolojilerinde sahip olduğu yüksek



üretim kapasitesi ve maliyet avantajı, Çin'in küresel pazarlardaki konumunu daha da güçlendirdi. Bu durum, başta ABD ve Avrupa olmak üzere birçok pazarda rekabet, piyasa dengesi ve ticaret önlemleri tartışmalarını beraberinde getirdi. Çin'in küresel pazarlardaki etkisi, otomotiv sanayiinde korumacı refleksleri daha da güçlendiren bir unsur olarak öne çıktı.

Ülkemizin en önemli ticaret ortağı olan AB'de ise 2025 yılı, Yeşil Mutabakat hedefleri ile rekabetçilik kaygılarının birlikte ele alındığı bir dönem oldu. AB, sanayisinin küresel rekabet gücündeki aşınmaya karşı yeni tedbirleri devreye alırken, iddialı hedeflerinde kararlılığı bırakmadan bazı esneklikler oluşturmak durumunda kaldı. Sanayiye korumaya yönelik politikalarda "Made in EU" yaklaşımının öne çıkması 2026 yılı itibarıyla destek ve teşvik mekanizmalarında yerli üretimin gözetileceğini net olarak ortaya koydu.

Bu küresel çerçeve içerisinde Türkiye otomotiv sanayii, 2025 yılında güçlü üretim altyapısı, ihracat kabiliyeti ve entegre tedarik yapısı sayesinde rekabetçi konumunu sürdürdü. Küresel dalgalanmalara rağmen üretim ve ihracat performansı ile ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etti. Tutar bazında tarihsel rekor seviyeye ulaşan otomotiv sanayi ihracatı, ülkemizin sektörel ihracat sıralamasında lider konumunu korudu. İç pazar tarihsel rekor seviyeye ulaşırken, iç pazardaki yerli araçların payı geçmişten bu yana

en düşük seviyede gerçekleşti. Bu durum sanayinin rekabetçiliğini ve dış ticaret dengesini olumsuz etkiledi.

2025 yılı, Türkiye otomotiv sanayii açısından dönüşümün devam ettiği, birçok yeni yatırım kararının açıklandığı bir dönem oldu. Elektrikli, bağlantılı ve yazılım odaklı araç teknolojileri sanayinin yatırım gündeminde daha fazla yer almaya başladı. Ana sanayi firmalarının yeni teknoloji yatırımlarına paralel olarak, tedarik sanayinin bu dönüşüme uyumu rekabetçiliğin sürdürülebilmesi açısından kritik rol oynadı.

Küresel ticaret ortamındaki öngörülebilirliğin gitgide zorlaştığı 2026 yılı, Türk otomotiv sanayisinin açıkladığı yatırım kararlarını hayata geçirdiği bir yıl olacak. 2026 yılında yeni modellerin üretimine başlanırken, yeni yatırımların etkisi ile üretim kapasitesinde de artış yaşanacak. Türk otomotiv sanayisinin üretim ve ihracat sürekliliği için en kritik husus AB ile Türkiye arasındaki kuvvetli ticaretin sürekliliğinin sağlanması olacak. Türkiye sanayisi açısından kırılma noktası niteliğindeki Gümrük Birliği'nin 30 yılı geride kalırken AB ile ticari ilişkilerin kritik bir süreçten geçmekte olduğunu görüyoruz. AB'nin diğer ülkeler ile yaptığı ikili anlaşmaların etkisi ile Gümrük Birliği'nin Türkiye açısından rekabetçi yapısının erozyona uğradığını görmekteyiz. AB ile Türkiye arasındaki ticaret ilişkisinin karşılıklı kazanç ilişkisini sürdürmesi, Türkiye'nin Gümrük Birliği ortağı ve aday ülke olarak Türkiye'nin mevcut yatırımlarını korumayan ve yeni yatırım çekme kapasitesini gözetilerek adil ve kapsayıcı bir yaklaşımla ticaret politikalarının şekillenmesi önem taşıyor.

Sonuç olarak 2025 yılı, otomotiv sanayinin yalnızca ekonomik dalgalanmalarla değil; aynı zamanda ABD, Çin ve Avrupa ekseninde şekillenen yeni bir ticaret ve sanayi politikası düzeniyle karşı karşıya olduğunu net biçimde ortaya koydu. Türk otomotiv sanayii, güçlü üretim altyapısı, yetkin insan kaynağı ve entegre tedarik ekosistemi ile bu dönüşümü yönetebilecek kapasiteye sahip konumda. Uygun politika çerçevesi ve yapıcı uluslararası iş birlikleriyle, sanayimizin küresel rekabetteki konumunu daha da güçlendireceğine inanıyoruz. ●

Küresel ticaret ortamındaki öngörülebilirliğin gitgide zorlaştığı 2026 yılı, Türk otomotiv sanayisinin açıkladığı yatırım kararlarını hayata geçirdiği bir yıl olacak. 2026 yılında yeni modellerin üretimine başlanırken, yeni yatırımların etkisi ile üretim kapasitesinde de artış yaşanacak. Türk otomotiv sanayisinin üretim ve ihracat sürekliliği için en kritik husus AB ile Türkiye arasındaki kuvvetli ticaretin sürekliliğinin sağlanması olacak.

”

Dünya ve Türkiye Otomotiv Ekonomisi ve Elektrikli Mobilite İhtiyaçları



Ömer KOYUNCU

OYDER Yönetim Kurulu Başkanı



Dünya ekonomisi son yıllarda yalnızca dalgalı bir konjonktürden değil, aynı zamanda yapısal bir dönüşüm sürecinden geçiyor. Jeopolitik riskler, yüksek enflasyon ve faiz ortamı, iklim krizi ve enerji güvenliği tartışmaları; küresel üretim ve tüketim alışkanlıklarını köklü biçimde değiştiriyor. Bu dönüşümün en somut yansımalarından biri ise otomotiv sektöründe, özellikle de elektrikli araçlar ekseninde yaşanıyor. Elektrikli mobilite artık bir gelecek vizyonu değil; bugünün ekonomik, çevresel ve teknolojik gerçeği haline gelmiş durumda.

Ömer KOYUNCU “Yetkili satıcılar, elektrikli araç dönüşümünün en kritik aktörlerinden biridir. Çünkü bu dönüşüm, showroamlara yalnızca yeni bir ürün değil; tamamen farklı bir müşteri beklentisi, satış yaklaşımı ve satış sonrası hizmet anlayışı getirmektedir. Elektrikli araç müşterisi; menzil, şarj süresi, batarya ömrü ve yazılım güncellemeleri gibi konularda daha fazla bilgi talep etmekte, satın alma sürecini daha bilinçli ve karşılaştırmalı şekilde yürütmektedir. Bu da yetkili satıcıların insan kaynağından teknik altyapısına, eğitim süreçlerinden yatırım planlamasına kadar pek çok alanda dönüşmesini zorunlu kılmaktadır.”

Küresel ölçekte otomotiv sektörü, son yüz yılın en büyük değişimlerinden birisini yaşıyor. İçten yanmalı motorlardan elektrikli araçlara geçiş, yalnızca bir motor teknolojisi değişimi değil; tedarik zincirinden istihdama, yazılımdan enerji altyapısına kadar uzanan bütüncül bir dönüşümü ifade ediyor. Avrupa Birliği’nin sıfır karbon hedefleri, Çin’in agresif elektrikli araç politikaları ve ABD’nin teşvik odaklı sanayi stratejileri; bu dönüşümü hızlandıran temel unsurlar arasında yer alıyor. Otomotiv dünyasında, yeni nesil dijital uygulamalar da hayatımıza girmeye hazırlanıyor: bağlantılı araç teknolojileri, yazılım güncellemeleri ve veri temelli kullanıcı deneyimi, otomotiv rekabetinin yeni eksenini oluşturuyor.

Bu küresel tablo, Türkiye otomotiv sektörü açısından hem önemli fırsatlar hem de ciddi sorumluluklar barındırıyor. Türkiye, güçlü üretim altyapısı, mühendislik kabiliyeti ve yan sanayisiyle elektrikli araç ekosisteminde söz sahibi olabilecek ülkeler arasında yer alıyor. Nitekim son yıllarda atılan yerli üretim adımları, batarya teknolojilerine yönelik



Şarj altyapısının yaygınlığı ve güvenirliliği de elektrikli araç ekosisteminin olmazsa olmazıdır. Son dönemde atılan adımlar olumlu olmakla birlikte, şehir içi ve şehirler arası kullanımda tüketicinin endişelerini azaltacak, erişilebilir ve standardize edilmiş bir altyapı yaklaşımına ihtiyaç vardır. Yetkili satıcılar, bu noktada yalnızca araç satan değil; mobilite deneyimini uçtan uca yöneten bir rol üstlenmeye başlamıştır.

yatırımlar ve şarj altyapısındaki gelişmeler, bu potansiyelin somut göstergeleridir. Elektrikli araç dönüşümü, Türkiye için yalnızca çevresel bir zorunluluk değil; aynı zamanda yüksek katma değerli üretim, teknoloji ihracatı ve sürdürülebilir büyüme açısından stratejik bir fırsattır.

Öte yandan, Türkiye ekonomisinin mevcut koşulları, bu dönüşümün sahadaki hızını ve biçimini doğrudan etkilemektedir. Yüksek enflasyon, sıkı para politikası ve finansmana erişim maliyetlerindeki artış; otomotiv sektöründeki en önemli zorluklar olarak karşımıza çıkmaktadır. Elektrikli araçlar özelinde bakıldığında, toplam sahip olma maliyeti uzun vadede avantajlı olsa dahi, ilk satın alma bedeli, vergi yapısı ve finansman koşulları tüketici kararlarında belirleyici olmaya devam etmektedir. Bu nedenle, elektrikli araçların yaygınlaşması yalnızca piyasa dinamiklerine bırakılmamalı; öngörülebilir ve istikrarlı kamu politikalarıyla desteklenmelidir.

Yetkili satıcılar, elektrikli araç dönüşümünün en kritik aktörlerinden biridir. Çünkü bu dönüşüm, showroamlara yalnızca yeni bir ürün değil; tamamen farklı bir müşteri beklentisi, satış yaklaşımı ve satış sonrası hizmet anlayışı getirmektedir. Elektrikli araç müşterisi; menzil, şarj süresi, batarya ömrü ve yazılım güncellemeleri gibi konularda daha fazla bilgi talep etmekte, satın alma sürecini daha bilinçli ve karşılaştırmalı şekilde yürütmektedir. Bu da yetkili satıcıların insan kaynağından teknik altyapısına, eğitim süreçlerinden

yatırım planlamasına kadar pek çok alanda dönüşmesini zorunlu kılmaktadır. Olayın satış sonrası hizmetlerinde ise çok daha ciddi sorumluluklar bulunmaktadır. Elektrikli araçlar için özel donanım ihtiyaçları, acil önlem tedbirleri ve satış sonrası personelin mesleki eğitimleri titizlikle yapılmaz.

Aynı zamanda, elektrikli araçlara geçiş; stok yönetimi ve finansal riskler açısından da yeni bir denge gerektiriyor. Hızla gelişen teknoloji, ürün yaşam döngülerini kısaltırken; fiyatlama, ikinci el değeri ve batarya teknolojilerindeki değişim, ticari riskleri artırabiliyor. Bu noktada, yetkili satıcıların tek başına değil; üreticiler ve kamu otoriteleriyle birlikte, ortak akıl ve sürekli diyalog içinde hareket etmesi büyük önem taşıyor. Vergi sisteminin sade, öngörülebilir ve teknolojik dönüşümü teşvik eden bir yapıya kavuşması; sektörün tüm paydaşları için kritik bir ihtiyaçtır.

Şarj altyapısının yaygınlığı ve güvenirliliği de elektrikli araç ekosisteminin olmazsa olmazıdır. Son dönemde atılan adımlar olumlu olmakla birlikte, şehir içi ve şehirler arası kullanımda tüketicinin endişelerini azaltacak, erişilebilir ve standardize edilmiş bir altyapı yaklaşımına ihtiyaç vardır. Yetkili satıcılar, bu noktada yalnızca araç satan değil; mobilite deneyimini uçtan uca yöneten bir rol üstlenmeye başlamıştır.

Sonuç olarak, dünya ekonomisindeki dönüşüm ve iklim odaklı politikalar, otomotiv sektörünü geri dönüşü olmayan bir elektrikli mobilite yoluna sokmuştur. Türkiye otomotiv sektörü, bu dönüşümü doğru okuduğu ve sahadaki uygulamaları güçlü bir vizyonla yönettiği ölçüde, küresel rekabette avantaj sağlayacaktır. Yetkili satıcılar olarak bizler, bu dönüşümün tam merkezindeyiz. Bugün atılacak doğru adımlar; yalnızca bugünün satışlarını değil, yarının sürdürülebilir otomotiv ekosisteminin belirleyecektir. Elektrikli araçlar, bir trend değil; otomotiv sektörünün yeni normudur ve bu yeni normu birlikte, akılcı ve uzun vadeli bir bakış açısıyla, bugünden inşa etmek zorundayız. ●

Geleceğin Yolculuğu, Güçlü İş Birlikleriyle Şekillenecek



Zafer BAŞAR

Yüce Auto-Škoda Genel Müdürü

2026 yılı için dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin beklentileriniz neler? Kısa ve orta vadede otomotiv sektörüne dair öngörüleriniz nelerdir?

2025 yılı tüm dünyada sıkı mali politikaların uygulandığı bir dönem oldu. Bu dönemde uygulanan makro-ekonomik uygulamaların 2026 itibarıyla daha kalıcı sonuçlar üreteceğini öngörüyoruz. İç pazarda daha dengeli bir büyüme, finansmana erişimde daha seçici ama sürdürülebilir bir yapı, yeni dönemde otomotiv sektöründe başarıyı belirleyecek ana unsurlar olarak öne çıkıyor. Kısa vadede operasyonel verimlilik, maliyet yönetimi ve esneklik öne çıkarken; orta vadede elektrifikasyon, dijitalleşme ve mobilite odaklı iş modelleri sektörün ana dönüşüm eksenini oluşturacak. 2026'ya girerken filo ve kurumsal satışların pazardaki ağırlığının artacağını ve otomotiv markalarının artık sadece araç değil, bütünsel mobilite çözümleri sunan yapılar haline geleceğini öngörüyoruz.

2025 yılını hedeflerimize ulaştığımız bir sene olarak tamamlıyoruz. Bu yıl, artan SUV/EV talebi ile birlikte oldukça canlı bir pazar olarak geçiyor. 2026 yılında ise pazardaki mevcut

Dijitalleşme, otomotiv sektöründe yalnızca teknolojik bir gelişme değil, müşteriyle kurulan ilişkinin yeniden tanımlanması anlamına geliyor. Yüce Auto-Škoda olarak dijitalleşmeyi, müşteri deneyimini sadeleştiren, hızlandıran, kişiselleştiren ve mükemmelleştiren stratejik bir dönüşüm alanı olarak görüyoruz.



Zafer BAŞAR: “İçinde bulunduğumuz dönemde Škoda’nın dijital deneyim yatırımları, marka için müşteri deneyimini yeniden tanımlayan önemli bir gelişme olarak öne çıkıyor. Yüce Auto-Škoda olarak, 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla Türkiye genelindeki yetkili satıcı ve servis noktalarının dijitalleşmesi adına gerçekleştirdiğimiz yatırımları tamamlamış olacağız. Bu yeni nesil dijital showroomlar çerçevesinde, satış ve satın alma süreçlerini modern ve müşteri merkezli bir deneyimle geliştiriyoruz.”

momentumun korunması, ekonomik ortamın belirli bir istikrar içinde devam etmesi ve filolar ile bireysel talebin sürdürülebilir şekilde ilerlemesine göre 1.3 milyon seviyesine ulaşabileceğini düşünüyoruz.

Sürdürülebilirlik günümüzün önemli konularının başında geliyor. Bu bağlamda, fosil yakıtlı taşıtların yerini yakın zamanda çevre dostu taşıtlar alacak gibi görünüyor. Markalarınızın çevre dostu, dolayısıyla elektrikli araçlar konusundaki çalışmalarından bahseder misiniz?

Sürdürülebilirlik, Škoda için uzun vadeli bir dönüşüm yolculuğu. Elektrifikasyon bu yolculuğun en görünür adımı olmakla birlikte, sürdürülebilirliği yalnızca ürünler üzerinden değil, tüm değer zinciri boyunca ele alıyoruz. Üretimden lojistiğe, tedarik zincirinden satış sonrası hizmetlere kadar her aşamada çevresel etkimizi azaltmayı ve daha sorumlu bir mobilite anlayışı geliştirmeyi hedefliyoruz.

Elektrikli mobilitenin yalnızca belirli bir kullanıcı kitlesine değil, geniş kitlelere ulaşması gerektiğine inanıyoruz. Bu vizyon doğrultusunda, 2025 yılında Türkiye pazarına sunduğumuz tamamen elektrikli Škoda Elroq ve Enyaq modellerimiz, markamızın elektrifikasyon stratejisinin somut yansımaları olarak öne çıkıyor. Kısa sürede gördükleri ilgi, elektrikli araçlara yönelik talebin artık niş bir alan olmaktan çıktığını ve ana akım bir tercih haline geldiğini açıkça gösteriyor.

Türkiye pazarında elektrikli model sayımızı artırırken, kullanıcıların bu dönüşüme güvenle adım atabilmesini sağlayacak bütüncül çözümler sunmaya da odaklanıyoruz. Bu kapsamda devreye aldığımız mobil şarj araçları gibi destekleyici uygulamalar, elektrikli araç kullanımına dair altyapı ve erişim endişelerini azaltmayı amaçlıyor. Ayrıca elektrik dönüşümü adına 2025 yılı sonu itibarıyla 50'den fazla hizmet noktamızda 360 kW'lık hızlı şarj istasyonu altyapımızı tamamlamış olacağız. Amacımız, müşterilerimizin elektrikli mobiliteye



yalnızca çevreci değil, aynı zamanda pratik ve sürdürülebilir bir seçenek olarak görmesini sağlamak.

Özellikle filo müşterileri açısından düşük emisyon değerleri, uzun vadeli maliyet avantajı ve çevresel sorumluluk gibi konular daha önemli hale geliyor. Elroq ve Enyaq gibi elektrikli modellerimiz; düşük işletme maliyetleri, sessiz sürüş ve operasyonel verimlilik gibi avantajlarıyla filo kullanıcıları için güçlü bir alternatif oluşturuyor. Biz de bu beklentilere hem bugünün ihtiyaçlarını hem de yarının regülasyonlarını gözetten çözümlerle yanıt vererek, sürdürülebilir mobilitenin yaygınlaşmasına katkı sağlamaya devam ediyoruz.

İhtiyaç ve alışkanlıklarımızdaki değişime bağlı olarak dijitalleşme hayatımızın her alanında daha fazla yer alıyor. Dijitalleşme konusunda markanızın ne tür çalışmaları var?

Dijitalleşme, otomotiv sektöründe yalnızca teknolojik bir gelişme değil, müşteriyle kurulan ilişkinin yeniden tanımlanması anlamına geliyor. Yüce Auto-Škoda olarak dijitalleşmeyi, müşteri deneyimini sadeleştirilen, hızlandıran, kişiselleştiren ve mükemmelleştiren stratejik bir dönüşüm alanı olarak görüyoruz.

İçinde bulunduğumuz dönemde Škoda'nın dijital deneyim yatırımları, marka için müşteri deneyimini yeniden tanımlayan önemli bir gelişme olarak öne çıkıyor. Yüce Auto-Škoda olarak, 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla Türkiye genelindeki yetkili satıcı ve servis noktalarının dijitalleşmesi adına gerçekleştirdiğimiz yatırımları tamamlamış olacağız. Bu





yeni nesil dijital showroomlar çerçevesinde, satış ve satın alma süreçlerini modern ve müşteri merkezli bir deneyimle geliştiriyoruz.

Filo ve kurumsal müşteriler için dijital çözümler bizim açımızdan ayrı bir önem taşıyor. Araçların operasyonel takibi, bakım süreçlerinin planlanması ve verimlilik analizleri gibi alanlarda dijital platformlar ciddi katma değer yaratıyor. Bu doğrultuda, dijital servis altyapımızı sürekli geliştirerek, müşterilerimizin operasyonlarını daha verimli ve öngörülebilir hale getirmeyi hedefliyoruz.

Operasyonel araç kiralama ve günlük araç kiralama firmalarına markalarınızın yaklaşımı ne şekildedir? Sunduğunuz hizmetlerden bahsedermisiniz?

Operasyonel ve günlük araç kiralama firmaları, otomotiv ekosisteminin dönüşümünde stratejik bir rol üstleniyor. Bu segmentlerin beklentileri yalnızca ürün kalitesiyle sınırlı olmakla kalmıyor; operasyonel süreklilik, öngörülebilir maliyetler ve güçlü satış sonrası destek, en az araç kadar belirleyici hale geliyor. Kiralama sektörünün büyümesi ve dönüşümü, markaların bu beklentilere ne ölçüde bütüncül çözümler sunabildiğiyle doğrudan ilişkili.

Uzun yıllardır etkin bir şekilde yer aldığımız operasyonel kiralama pazarında birçok referans müşterimizle bağımızın ne kadar güçlü ve derin olduğunu sergilemiş olduğumuz bütünsel yaklaşım sayesinde ikinci hatta üçüncü yenileme dönemlerinde bizle devam etme arzularından net bir şekilde gözlemliyoruz.

”

Yüce Auto-Škoda olarak filo müşterilerimizi yalnızca bir satış kanalı olarak değil, uzun vadeli iş ortaklarımız olarak görüyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda; geniş ürün gamı, yüksek ikinci el değeri, yaygın servis ağı ve güçlü satış sonrası hizmet yapısıyla Yüce Auto-Škoda olarak kiralama firmalarının operasyonel ihtiyaçlarına uçtan uca çözümler sunuyoruz.

2025 yılı, bu stratejimizin sahadaki karşılığını gördüğümüz bir dönem oldu. Özellikle Octavia, Superb ve SUV modellerimizin filolar tarafından ilgi görmesi, markamızın dayanıklılık, düşük toplam sahip olma maliyeti ve kullanıcı memnuniyeti açısından güçlü bir konumda olduğunu bir kez daha ortaya koydu.

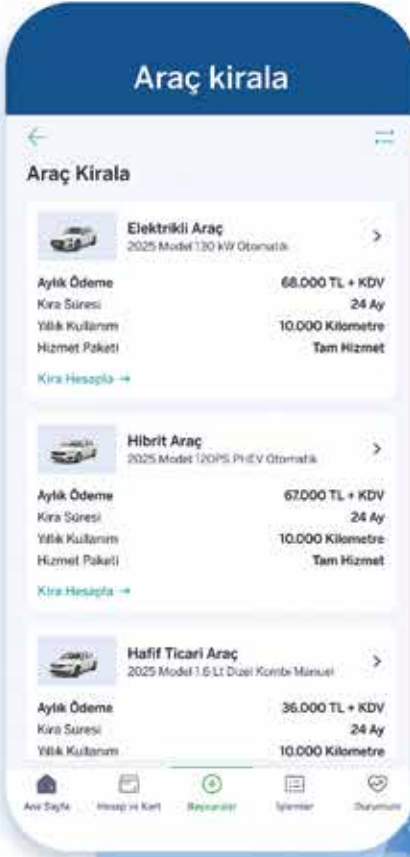
Araç seçiminden teslimata, bakım-onarım süreçlerinden hızlı parça tedariğine kadar tüm aşamalarda, kiralama firmalarının operasyonel verimliliğini destekleyen bir yaklaşım benimsiyoruz. Satış sonrası hizmetlerde sunduğumuz esnek servis çözümleri, yaygın yetkili servis ağıımız ve hızlı müdahale kapasitemiz sayesinde filoların araç parklarını kesintisiz şekilde yönetebilmelerine katkı sağlıyoruz.

Uzun yıllardır etkin bir şekilde yer aldığımız operasyonel kiralama pazarında birçok referans müşterimizle bağımızın ne kadar güçlü ve derin olduğunu sergilemiş olduğumuz bütünsel yaklaşım sayesinde ikinci hatta üçüncü yenileme dönemlerinde bizimle devam etme arzularından net bir şekilde gözlemliyoruz.

Amacımız; yalnızca bugünün ihtiyaçlarına cevap vermek değil, iş ortaklarımızın değişen pazar koşullarına uyum sağlayarak geleceğe güvenle plan yapabilmesini sağlamak. Bu doğrultuda, kiralama sektöründeki iş birliklerimizi uzun vadeli, sürdürülebilir ve karşılıklı değer yaratan bir perspektifle geliştirmeye devam ediyoruz. ●

Garanti BBVA Filo ile araç kiralama artık Garanti BBVA Mobil'de!

Garanti BBVA Mobil'den Garanti BBVA Filo'nun sunduğu araç kiralama hizmetine ulaşın ve işlemlerinizi bankalardaki kredi limitlerinizi kullanmadan hemen başlatın.



Ekonomik Görünüm & Piyasalar



Erkin ŞAHİNÖZ

Stratejik Yönetim Danışmanı, ErkinŞahinöz
Akademi Kurucusu, ABD Merkez Bankası
FED Eski Araştırma Direktörü



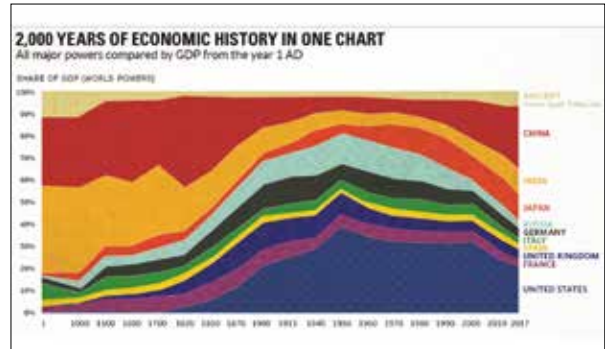
Dünya ekonomisinin 2025 gerçekleşmesi ve 2026 öngörüsü (algı ve olgu)

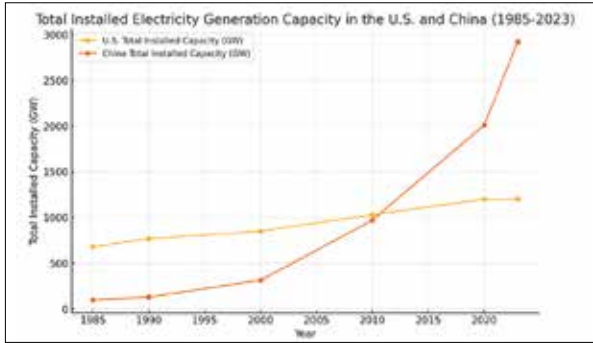
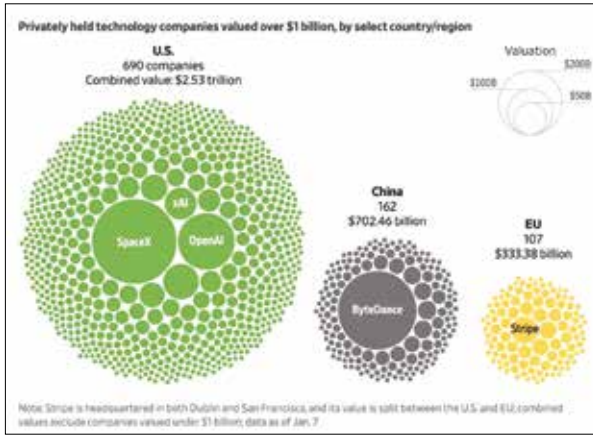
Amerika'da reklamcılık sektörünün önemli aktörlerinden Fred Barnard 1921 yılında Printer's Ink adlı reklam dergisinde bir ilan yayınladı ve görsel kullanımının önemini vurgulamak için "Bir bakış bin kelimeye bedeldir -- One look is worth a thousand words" ifadesini kullandı. Bu cümle o tarihten sonra yaygınlaştı. Günümüzde ise "bir

resim bin kelimeye bedeldir" diyoruz. 2025 yılını tek bir görselle aktarmak istediğimizde Grafik 1'i kullanıyoruz. Dünya belirsizlik endeksine şöyle bir göz atın, yaklaşık 40 yıllık bir dönemi kapsıyor, geçmiş yıllarda (2020 öncesi) gördüğünüz çıkıntılara (2020 ve sonrasındaki deneyimlerimiz bizi bunlara çıkıntı demek zorunda bıraktı) kriz derdik. Grafikte de görüldüğü gibi dünya ekonomisinde ilk kayış kopması 2020 yılında COVID salgını ile, ikinci kayış kopması da 2025 yılında ABD'nin 80 yıllık politikalarını değiştirmeye başladığı ikinci Trump dönemi ile yaşanıyor. Belirsizlik düzeyi son dönemde bir nebze gerilemiş olsa da yakın tarihin en yüksek düzeyinde bulunuyor. (Grafik 1)

Bu arada incelediğimiz grafik "belirsizlik" endeksi, "risk" endeksi değil. Risk ve belirsizlik birbirinden farklı kavramlardır. Risk, 'bildiğimiz bilinmeyenler'dir (known unknowns). Haliyle

Grafik 2. 2000 Yıllık Ekonomi Tarihi - Hakim Ülkelerin Dünya Ekonomisindeki Payları

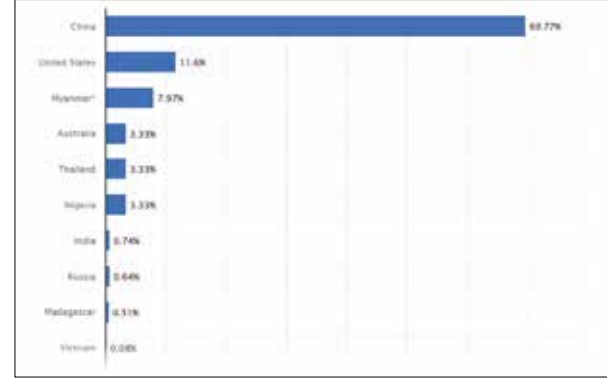


Grafik 4. Elektrik Üretim Kapasitesi (Çin ve ABD)**Grafik 5.**

risklerin olasılıklarını modelleyebiliriz ve sigortalayabiliriz. Hatta sigorta primini hesaplayarak bir ürünün satış fiyatına bir maliyet kalemi olarak ekleyebiliriz. Belirsizlik ise Nassim Nicholas Taleb'in Siyah Kuğu isimli (Black Swan) kitabında işlediği 'bilmediğimiz bilinmeyenler'dir (unknown unknowns). Belirsizliklerin olasılıklarını hesaplamak çok zordur. Belirsizlik insanları hasta eder, şirketleri perişan eder, ülkeleri zor duruma düşürür. Belirsizlik birçok şeyi olumsuz etkilerken beslediği birkaç yatırım enstrümanı vardır, bunlar da altın ve gümüşün başını çektiği "kıymetli" metallerdir. 2025 yılı kıymetli metallerin yılı oldu. 2025 yılında gümüş yüzde 136, platin yüzde 147, paladyum yüzde 76, altın ise yüzde 64 prim yaptı. Belirsizlik düzeyinin halen tarihsel anlamda yüksek olduğu bir dönemde kıymetli metallerde ana trendin 2026 yılında da yukarı yönlü olacağını (ciddi boyutta ara düzeltmelerle) söyleyebiliriz.

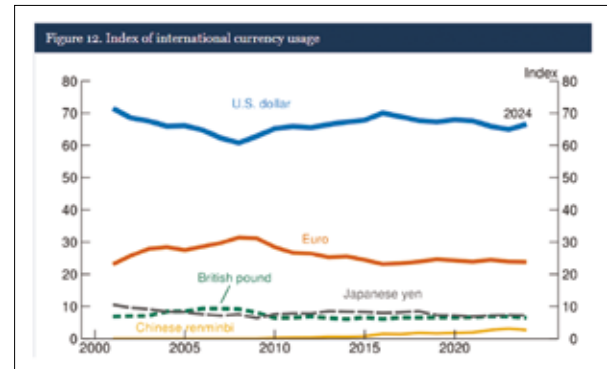
Belirsizliğin ana besin kaynağını çok iyi anlamamız gerekiyor. Grafik 2'de 2000 yıllık ekonomik tarihi görüyorsunuz. Çin'in dünya ekonomisinden aldığı paydaki değişime ve son dönemdeki atağına odaklanmanızı isterim. Çin, 2000'lerin başında dünyanın atölyesi idi. Şimdi ise yapay zekada, yapay zeka tabanlı sanayi üretiminde (sanayi 5.0), teknolojik büyüme hızında ve yetenek avcılığında ABD'nin ensesine yapışmış durumda. Yapay zekanın elektrik tüketimi jet hızıyla artıyor ve bu alanda hakimiyet oluşturmak isteyen ekonomilerin (Çin ve ABD odaklıyız) ciddi bir elektrik üretim

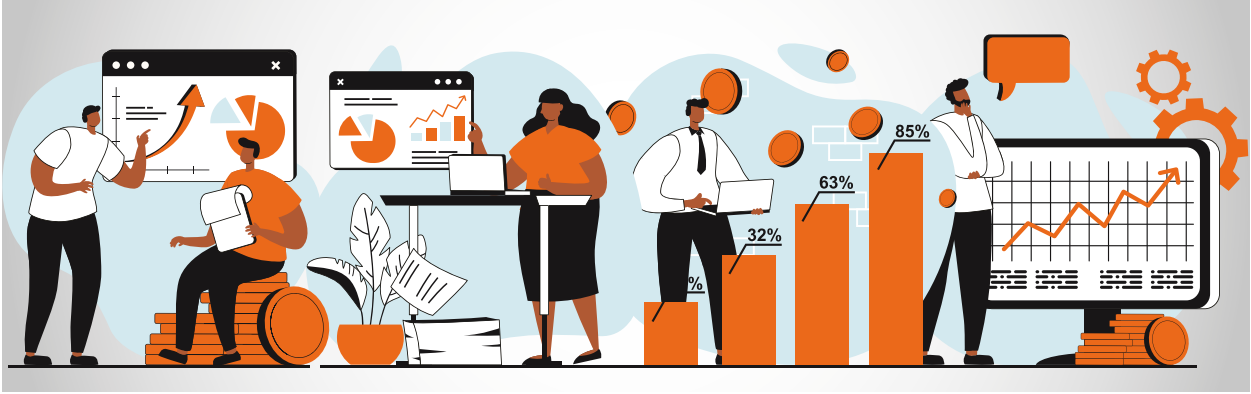
kapasitesi oluşturması gerekiyor. Çin bu alanda da çok hızlı bir büyüme yakaladı ve ABD ile arasındaki uçurumu büyütme devam ediyor. (Grafik 2, 3, 4, 5)

Grafik 6. Nadir Elementlerin Üretiminde ve İşlenmesinde Ülkelerin Payı (%) - Statista

Belirsizliğin bu kadar yüksek olmasının ve yüksek kalacak olmasının sebebine odaklanmaya devam ediyoruz. Teknolojik üretimde çok ciddi yere sahip nadir elementlerinin üretimi ve işlenmesinde de (rezervlerin kimde olduğu önemli değil, üretim kabiliyetinin kimde olduğu önemli) Çin'in çok büyük bir hakimiyeti bulunuyor.

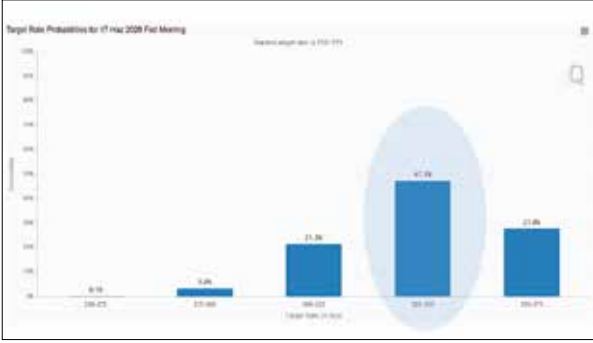
Özetle ABD'nin artık Çin'i durdurabilmesi mümkün değil. Bundan sonra yapabileceği tek şey yavaşlatmaya çalışmak, bunun da ceremesini tüm dünya ekonomileri çekmeye devam edecek. ABD'nin petrol rezerv büyüklüğünde birinci sıradaki, doğal gaz rezerv büyüklüğünde ikinci sıradaki ve altın rezerv büyüklüğünde üçüncü sıradaki Venezuela hamlesi de hegemonya savaşında güçlenme çabasının sadece bir parçası. Yakında Grönland konusunda da tansiyonun yükseleceğine şahit olacağız. Hakeza Çin'den de güçlü bir Tayvan hamlesi gelecek. Belirsizliğin ana kaynağı da bu hegemonya savaşı. Bu nedenle kıymetli metallerde yukarı yönlü trendin de devam etmesi beklenir. Gümüşün 91 dolar düzeyine hedeflemesi söz konusu olabilecektir. Altın-gümüş paritesinin bir miktar gümüş lehine değişeceği düşüncesiyle altında da aynı yüzdeselde olmasa da yukarı yönlü hareket devam edebilecektir. (Grafik 6)

Grafik 7. Doların Dünya Ekonomisindeki Payı



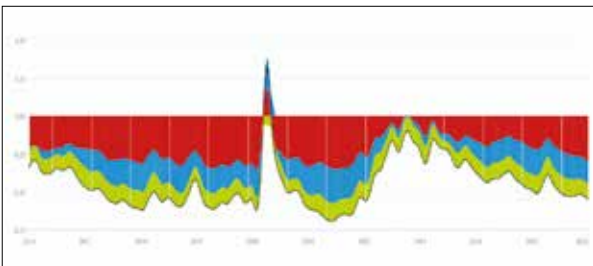
Yalnız bir şeyi gözden kaçırmamak gerekiyor. Çin'in hem teknolojik hem de askeri olarak ulaştığı güce rağmen uluslararası siyasete henüz yön vermekte zorlandığını görüyoruz. Bunun sebebi de bir atasözümüzde gizli: "mühür kimde ise Süleyman odur". Mühür şu an ABD'nin elinde. Mühür dediğimiz şey de rezerv para olarak doların finansal sistemdeki hakimiyeti (Grafik 7de). Euro belirgin bir şekilde yol aldı, ancak Yuan'ın pay alma hızı henüz yavaş. Yuan'ın finansal sistemdeki payı arttıkça (ki hızlı bir şekilde artmasını bekliyoruz) Çin'in uluslararası siyasette sesini çok daha gür duyacağız. (Grafik 7)

Grafik 8. FED'in Haziran 2026 Toplantısına Yönelik Beklentiler



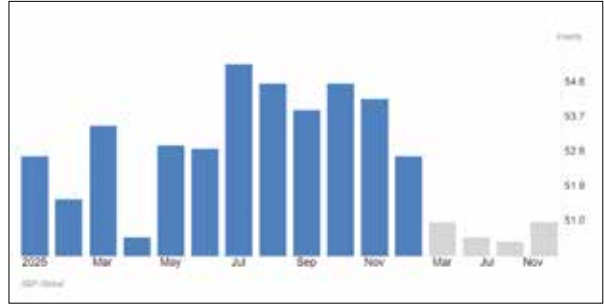
Fed'in faiz indirim süreci devam ediyor. Ancak Fed'in Ocak, Mart ve Nisan toplantılarını pas geçme ihtimali daha yüksek. Bir sonraki faiz indiriminin (0,25 puan) Haziran toplantısında gelmesi kuvvetle muhtemel. Genel eğilim indirim yönünde olduğu için piyasaların bir sonraki indirimle olan sürenin uzun olmasından olumsuz etkilenmesini beklemeyiz. (Grafik 8)

Grafik 9. Finansal Koşullar Endeksi



Chicago Fed'in hazırladığı "finansal koşullar" endeksini her zaman yakından takip etmelisiniz (eksi olması olumlu). Finansal koşulların gevşek olması paranın bollaşması, paranın ucuzlaşması, talep ortalamının iyileşmesi, likidite şartlarının iyileşmesi demek. Finansal koşulların COVID döneminden sonraki sürecin en gevşek düzeylerinde olduğunu görüyoruz. Finansal koşulların reel sektör faaliyetlerini desteklemeye devam edeceğini düşünüyoruz. Haliyle finansal koşullar dünya ekonomisindeki büyümenin devam etmesini sağlayacaktır. Dünyada resesyon beklentimiz olmadığını aylardır belirttik, bu beklentimizi güçlü bir şekilde korumaya devam ediyoruz. 2026 yılı dünya ekonomisinin büyümeye devam edeceği bir yıl olacak. (Grafik 9)

Grafik 10. ABD Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin



ABD ekonomisinde ekonomik aktivite (tutarsal değil mik-tarsal eğilim) Aralık ayında da büyüme gerçekleştirdi (PMI endeksinin 50,0 üzerinde olması "reel-miktarsal" büyüme anlamına geliyor) ve büyüme güçlü seyretti. Halbuki 2025 yılı boyunca televizyonlarda ve sosyal medyada dünya resesyonu konuşulup durmuştu. Aynı konuşmalar 2026 için de devam ediyor. Ancak yeni siparişlere dayalı tahminler ABD ekonomisinin 2026 yılında bir miktar yavaşlayarak da olsa büyüyeceğini gösteriyor. Lakin bizim beklentimiz Fed'in faiz indirimlerinin de etkisiyle ABD'de hem iş gücü piyasasının toparlanacağı hem de büyümenin ivmeleneyeceği yönünde. Unutmayalım ki ABD'de 2026 yılının Kasım ayında ara seçimler var. Hem iç siyasette hem de dış siyasette her yere çomak sokmaya devam eden Trump'ın ara seçimlerden zaferle çıkmaya ihtiyacı olacak ve bunun için de kendisine büyüyen bir ABD lazım. (Grafik 10)

TRIO MOBİL



Anlık Rota ve
Konum Takibi



İleri Veri Analitiği
ve Akıllı Analizler



Sürücü ve Sürüş
Güvenliği Teknolojileri



Gerçek Zamanlı
Araç Veri Sistemi



Tek Platformda Araç Takip & Filo Yönetimi

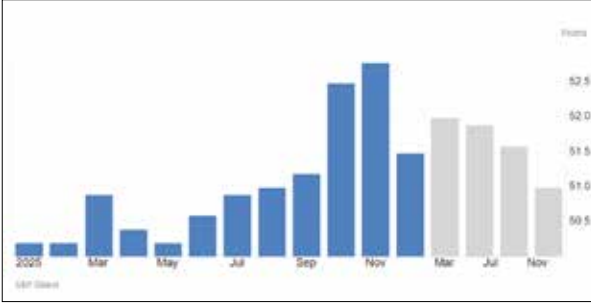
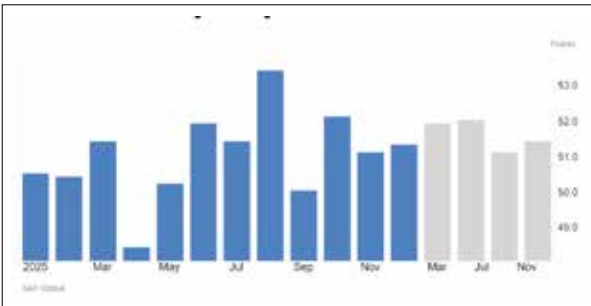
Trio Mobil ile Filonuzu Tahminlerle Değil, Yapay Zeka ile Yönetin.

50.000'in üzerinde

kiralık araç Trio Mobil teknolojiyle takip ediliyor.

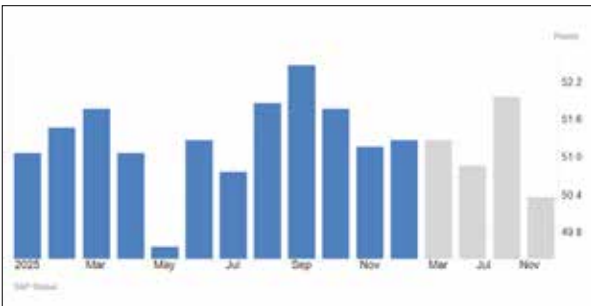
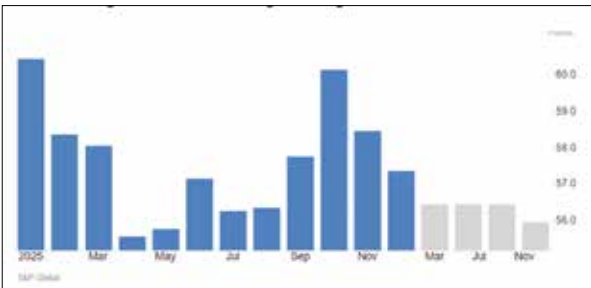
**HEMEN KEŞFEDİN:
ÜCRETSİZ DEMO İSTEYİN**



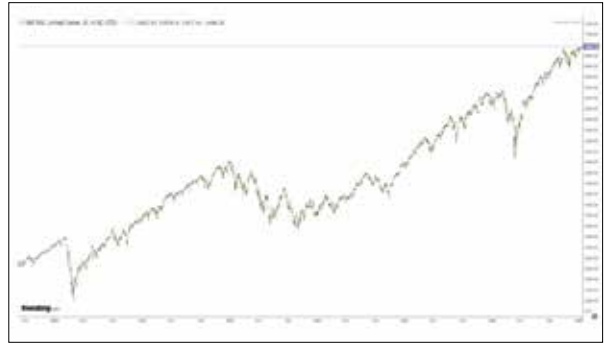
Grafik 11. Euro Bölgesi Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin**Grafik 12. Birleşik Krallık Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin**

Avrupa'daki toparlanma eğilimi de devam etti. ECB'nin faiz indirimlerinin ekonomik aktiviteyi bir nebze de olsa desteklediğini gördük.

Euro Bölgesi Bileşik PMI Endeksi bölgede ekonomik aktivitenin Aralık ayında da genişlemeye devam ettiğini gösterdi. Öncü göstergeler büyümenin 2026 yılında devam edeceğine işaret ediyor. Birleşik Krallık'ta ekonomik aktivite büyüme bölgesinde seyreliyor. (Grafik 11 ve 12)

Grafik 13. Çin Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin**Grafik 14. Suudi Arabistan Bileşik PMI Gerçekleşme ve Tahmin**

Gümrük vergilerindeki artış, rekabetçi fiyatlandırma gücü sayesinde başka pazarlarda hızlıca genişlemeye gidebilen Çin'i sektöre uğratamadı. Çin ekonomisi Aralık'ta üst üste yedinci ay olacak şekilde genişleme kaydetti. 2026 yılında da Çin'den dünyaya katkı bekliyoruz. Orta Doğu'daki değişim rüzgarları Bölge'deki petrol dışı ekonomik aktiviteyi olumlu etkilemeye devam ediyor. Başta Katar, Suudi Arabistan ve Birleşik Arap Emirlikleri olmak üzere Orta Doğu'da ekonomik aktivitedeki güçlü seyrin önümüzdeki aylarda devam etmesini bekliyoruz. (Grafik 13 ve 14)

Grafik 15. S&P 500 Endeksi

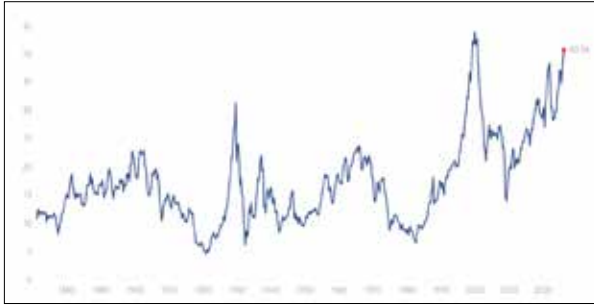
S&P500 endeksine yönelik beklentilerimiz geçen sene olumlu idi. Endeks yıl boyu rekor kırmaya devam etti. Genel değerlendirmelerde belirtildiği gibi S&P500 endeksindeki

Grafik 16. S&P 500 Endeksi - Eşit Ağırlıklı

yükseliş birkaç popüler ve büyük şirket ile sınırlı değildi, yükseliş genele yaygındı (Eşit ağırlıklı S&P500 endeksi bunu teyit ediyor). S&P500'deki yukarı yönlü eğilimin yılın ilk yarısında devam edebileceğini düşünüyoruz. 7400 bölgesi hedeflenebilir. Ancak bitişikteki grafikte de görüldüğü gibi değerlemeler pahalı bölgeye geldi. Ancak bu varlık balonu riskinin daha çok 2027 gündeminde olmasını bekliyoruz. Bu sene ekonomik aktivitedeki güçlenme bankacılık sektörünü bir miktar öne çıkarabilir. Ayrıca orta ölçekli şirketlerden oluşan Russell 2000 endeksinin bu sene diğer endekslerden olumlu yönde ayrışması ihtimalini yüksek görüyoruz. Teknoloji tarafında ise yapay zeka yazılım firmalarından ziyade yapay zeka donanım firmalarının öne çıkması kuvvetle muhtemel. Nadir elementlerin böylesine gündemde olduğu bir dönemde bu alandaki üreticileri de takibe almak iyi olabilir. (Grafik 15, 16, 17)

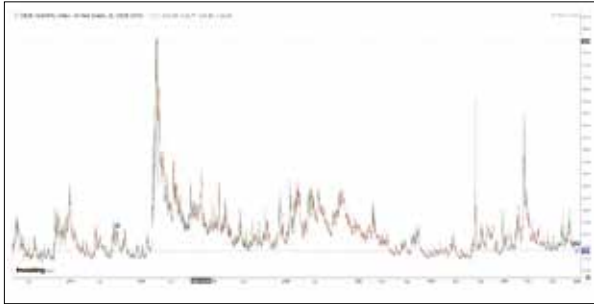


Grafik 17. S&P 500 Endeksi - Piyasa Değeri/Net Dönem Karı



VIX endeksi ve vadellilerindeki genel seyir piyasalardaki risk iştahının yüksek seyrettiğini gösteriyor. Euro dolar paritesi bir süre daha 1,1500-1,2000 bandındaki sıkışık seyrine devam edecektir. (Grafik 18, 19 ve 20)

Grafik 18. Korku Endeksi VIX



Grafik 19. VIX Vadellileri

VIXF6	01/01/2026	16.15	-0.01	16.77	16.1	16.155.3	3468.3
VIX4H6	01/01/2026	-	-0.36	-	-	16.155.2	-
VIX3M6	03/04/2026	-	-0.36	-	-	16.155.2	-
VIX6M6	03/11/2026	-	-0.36	-	-	16.155.2	-
VIXF6	02/08/2026	17.9	-0.03	18.27	17.76	17.865.7	3603.8
VIX3M6	02/25/2026	-	-0.28	-	-	17.865.7	-
VIX6M6	03/08/2026	18.95	-0.00	19.35	18.9	18.0517	2708.2
VIXF6	04/11/2026	19.9	0.00	20.21	19.82	19.8974	8405
VIX3M6	05/08/2026	20.43	-0.02	20.7	20.3	20.4374	3806
VIX6M6	06/07/2026	20.7	0.04	20.99	20.61	20.656	1659
VIXF6	07/22/2026	21.16	0.04	21.35	21.06	21.125	923
VIX3M6	08/08/2026	21.25	0.03	21.44	21.19	21.225	286
VIX6M6	09/06/2026	21.55	0.09	21.7	21.55	21.55	155



Grafik 20. EURUSD Paritesi



Türkiye ekonomisine ve iç piyasalara yönelik beklentiler

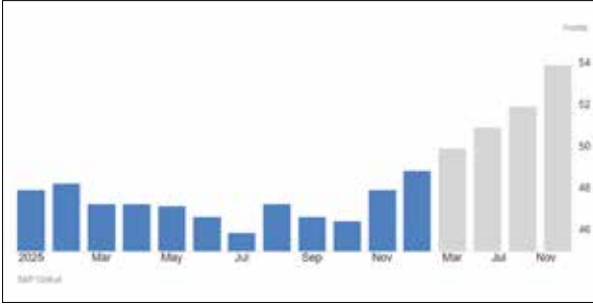
2025 yılında dünya genelindeki büyümeye rağmen Türkiye ekonomisi yüksek faiz hadleri, talep düşüklüğü ve piyasadaki net işletme sermayesi sıkışıklığı gibi sebeplerle PMI verilerine göre yılı daralarak geçirdi. Ancak Kasım ve Aralık aylarında bir miktar kırırdanmaya şahit olduk. PMI Endeksi 50,0'nin altında kalmakla beraber Kasım ve Aralık aylarında yükselerek umut verdi. Merkez'in yaptığı faiz indirimleri yavaş yavaş piyasa faizlerine (kredi faizi diye okuyun) yansımaya başladı (halen yüksek olmakla birlikte). Yüksek faiz hadlerine rağmen konut ve otomobil satışları oldukça güçlü devam ediyor. Aşağıdaki grafik konut piyasasında yatırımcı

Grafik 21. TCMB Politika Faizi

26.01.2024	=	45.00
22.09.2024	=	50.00
27.12.2024	=	47.50
24.01.2025	=	45.00
07.03.2025	=	42.50
18.04.2025	=	46.00
25.07.2025	=	43.00
12.09.2025	=	40.50
24.10.2025	=	39.50
12.12.2025	=	38.00

alımının sürdüğünü gösteriyor (faizler yüksek olduğu için kredili satışlar zayıf). Konut satışlarındaki güçlü seyrin 2026 yılında da devam etmesini bekliyoruz. Servet sahipleri daha önceki yıllarda olduğu gibi döviz kovalamıyor. TL'de kalmayı tercih ediyorlar. Bir dönem TL'deki yüksek faizden yararlandılar şimdi enflasyonun üzerinde olmasını beklediğimiz konut fiyat artışlarından yararlanma çabasında olduklarını gözlemliyoruz. Konut sektörünün güçlü olması ve faiz indirimlerinin devam etmesi (2026 yılında yaklaşık 10 puanlık bir indirim beklentisi içerisindeyiz) Türkiye ekonomisinin yılın ilk çeyreğiyle birlikte büyüme bölgesine geçmesini sağlayacaktır. Şirket bilançolarının 2026 yılında 2025'e kıyasla düzelmesini bekliyoruz. Faiz indirimleri ve bilançoların bir miktar toparlanması bu sene BIST'i de destekler.

Grafik 22. Türkiye İmalat PMI Endeksi



Grafik 23. Konut Satışları

Konut satış sayıları, Kasım 2025	Kasım		Değişim (%)	Ocak-Kasım		Değişim (%)
	2025	2024		2025	2024	
Satış pekişimine göre toplam satış	141 100	153 014	-7,8	1 434 133	1 265 388	13,3
İpotekli satış	21 499	21 804	-1,4	237 519	135 209	55,5
Diğer satış	119 601	131 210	-8,8	1 226 614	1 130 179	8,5
Satış durumuna göre toplam satış	141 100	153 014	-7,8	1 434 133	1 265 388	13,3
İlk el satış	45 589	49 274	-5,4	444 096	407 832	8,9
İkinci el satış	94 511	103 740	-8,9	990 037	857 556	15,4

Faiz indirimleri geldikçe Türk lirası cazibesini yitirecektir söylemi üzerine düşünmek gerekir. Bu cümle matematik ile desteklenmediği sürece bir anlam taşımıyor. Merkez Bankası (faiz > enflasyon + risk primi) parantez içerisinde belirttiğim eşitsizliği sağladığı sürece TL'deki reel değerlenme süreci (kurun TL faizi ile dolar faizi arasındaki makastan daha az artması) devam eder. Enflasyonu yüzde 30,8 risk primini de 2,1 olarak hesapladığımızı göre politika faizinin mevcut düzeyi halen belirttiğim eşitsizliği sağlıyor. Yabancı yatırımcının Türkiye risk algısı (CDS) iç siyasetteki hareketliliğe rağmen kritik eşik 300 düzeyinin altında seyrediyor ve son dönemde 200'lere kadar geriledi. Bu da Merkez Bankası'nın kur üzerindeki kontrolünü güçlendiriyor. Dolar kuru için 2026 yıl sonu beklentimiz 51,50 düzeyinde. TL'deki reel bazda değer kazanma sürecinin 2026 yılında da devam etmesini bekliyoruz. Borsanın ise bu sene olumlu performans göstereceğini tahmin ediyoruz. (Grafik 21, 22, 23, 24, 25 ve 26)



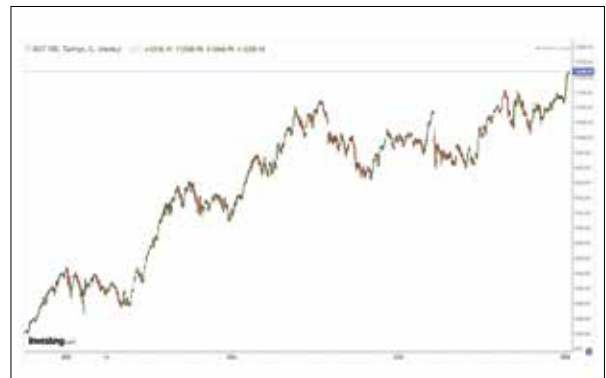
Grafik 24. Türkiye CDs Göstergesi



Grafik 25. Yurt İçi Yerleşiklerin Yabancı Para Mevduatları



Grafik 26. BIST 100 Endeksi





Operasyonel süreçlere takılmadan şirketleri ileri taşımak Ayvens'ta **daha sürdürülebilir.**

Farklı sektörlerde özel sürdürülebilir mobilite çözümlerimizle şirketleri harekete geçiriyoruz. Filo kiralama seçeneklerimiz hakkında detaylı bilgi için ayvens.com'u ziyaret edebilirsiniz.

Better with every move.

ayvens
SOCIETE GENERALE GROUP

LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Ayvens markasını kullanan bir SG grup şirkettir.
LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. Kağıthane OfisPark Merkez Mah. Bağlar Cad. No:14 C Blok Kat:5 34406
Kağıthane İstanbul Türkiye, Mersis No: 0924030429700011.

Sadece Araç Değil, Bir Deneyim Kiralıyoruz



Köksal ÖZTÜRK

Rent Go Genel Müdürü

2026 yılı için dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin beklentileriniz neler? Kısa ve orta vadede günlük / kısa dönem araç kiralama sektörüne dair öngörüleriniz nelerdir?

2025 yılını hem global hem yerel ölçekte belirsizliklerle yönetmeyi öğrendiğimiz bir yıl olarak geride bıraktık. Küresel ölçekte ekonomik toparlanmanın hız kazandığı, mobilite ve ulaşım tercihlerinde dönüşümün derinleştiği bir sene oldu. 2026 ile de dünya ekonomisinde kademeli toparlanmanın sürdüğü, Türkiye ekonomisinde ise finansal istikrar arayışının devam ettiği bir döneme adım atıyoruz.

Dünya ekonomisinde merkez bankalarının faiz politikaları, tedarik zinciri dengeleri ve enerji dönüşümü gündemi belirlemeye devam edecek. Türkiye’de ise iç talebin dengelemesi, enflasyonla mücadele ve finansmana erişim gibi alanlarda daha rasyonel bir çizgiye geçilmesiyle birlikte, reel sektörün önünü görebilir hale geleceğini öngörüyoruz.

Günlük ve kısa dönem araç kiralama sektörü açısından bakıldığında ise tüketici alışkanlıklarındaki değişimin etkilerini daha fazla hissedeceğimiz bir dönemdeyiz. Artık kullanıcılar hız, erişilebilirlik ve dijital deneyimi önceliklendiriyor. Biz de Rent Go olarak bu beklentileri karşılayan çözümler sunmaya odaklanıyor; dijitalleşmeye yatırım yapmaya, sürdürülebilirlik odaklı filomuzu güçlendirmeye ve müşteri memnuniyetini her adımda ölçerek gelişmeye devam ediyoruz.

Rent Go olarak, araç kiralama sektöründeki dijital dönüşümün yalnızca teknolojik bir gereklilik değil; aynı zamanda verimlilik, müşteri memnuniyeti ve sürdürülebilir büyüme açısından stratejik bir fırsat olduğuna inanıyoruz.

Köksal ÖZTÜRK: “Dijital yatırımlarımız sayesinde operasyonel süreçlerimizi daha yalın ve hızlı hale getirirken, müşteri deneyiminde de önemli iyileştirmeler sağlıyoruz. Mobil uygulamamız ve online rezervasyon sistemlerimiz sayesinde kullanıcılarımız araç kiralama işlemlerini sadece birkaç adımda, diledikleri yerden gerçekleştirebiliyor. Bu sayede hem zaman tasarrufu sağlıyor hem de şube operasyonlarımızdaki iş yükünü önemli ölçüde azaltıyoruz.”

Bu kapsamda 2026 yılına güçlü hedeflerle giriyoruz. Bayilik sistemi ile sürdürülebilir büyüme odaklı stratejimiz, markamızı sadece büyük şehirlerde değil, Türkiye’nin dört bir yanında daha ulaşılabilir kılmayı amaçlıyor. Hem bölgesel ekonomik potansiyele katkı sağlamak hem de girişimcilere sağlam temellere oturan bir iş modeli sunmak istiyoruz.

Bayilik sistemimizle birlikte:

- Yerel pazarlara özel çözümler üretmeyi,
- Hizmet kalitemizi standartlaştırarak yaygınlaştırmayı,
- Markamızı farklı coğrafyalarda konumlandırarak ölçek ekonomisi yaratmayı hedefliyoruz.

Bu dönemde dijital altyapı yatırımlarımızı da artırarak bayi operasyonlarımızın hızını ve verimliliğini destekleyecek teknolojilere odaklanıyoruz. Aynı zamanda, sürdürülebilir filo yönetimi ve elektrikli araç yatırımlarımızı da bayi yapımıza entegre ederek gelecek odaklı büyümemizi desteklemeyi sürdüreceğiz.

2026'da sadece büyümeyi değil, sağlıklı ve kalıcı bir genişlemeyi hedefliyoruz. Bayilik sistemimiz bu vizyonun önemli bir parçası. Rent Go'nun gücüne güç katacak tüm yeni iş ortaklarımızla birlikte daha da yaygın, daha da erişilebilir bir marka olacağız.

Dijitalleşme tüketicilere hayatı kolaylaştıran çözümler sunarken şirketlerin de verimliliğini artırmasında önemli rol oynuyor. Firma olarak dijitalleşme alanında ne tür yatırımlarınız var?

Rent Go olarak, araç kiralama sektöründeki dijital dönüşümün yalnızca teknolojik bir gereklilik değil; aynı zamanda verimlilik, müşteri memnuniyeti ve sürdürülebilir büyüme açısından stratejik bir fırsat olduğuna inanıyoruz.

Dijital yatırımlarımız sayesinde operasyonel süreçlerimizi daha yalın ve hızlı hale getirirken, müşteri deneyiminde de önemli iyileştirmeler sağlıyoruz. Mobil uygulamamız ve

Araç takip sistemleri ve dijital filo yönetimi çözümlerimizle bakım süreçlerini daha etkin planlıyor, araç kullanım verimliliğini artırıyor ve operasyonel maliyetleri kontrol altında tutuyoruz. Ayrıca, dijitalleşme ile elde ettiğimiz müşteri verileri sayesinde talepleri daha iyi analiz ediyor, kampanyalarımızı kişiselleştiriyor ve filo yönetimimizi daha doğru kararlarla yönlendiriyoruz.

online rezervasyon sistemlerimiz sayesinde kullanıcılarımız araç kiralama işlemlerini sadece birkaç adımda, diledikleri yerden gerçekleştirebiliyor. Bu sayede hem zaman tasarrufu sağlıyor hem de şube operasyonlarımızdaki iş yükünü önemli ölçüde azaltıyoruz.

Araç takip sistemleri ve dijital filo yönetimi çözümlerimizle bakım süreçlerini daha etkin planlıyor, araç kullanım verimliliğini artırıyor ve operasyonel maliyetleri kontrol altında tutuyoruz. Ayrıca, dijitalleşme ile elde ettiğimiz müşteri verileri sayesinde talepleri daha iyi analiz ediyor, kampanyalarımızı kişiselleştiriyor ve filo yönetimimizi daha doğru kararlarla yönlendiriyoruz.

Tüm bu dijital altyapı, yalnızca operasyonel verimlilik sağlamakla kalmıyor, aynı zamanda pazarlama ve satış süreçlerimizi de daha ölçülebilir ve hedef odaklı hale getiriyor. CRM sistemlerimizle müşteri sadakatini artırırken, dijital reklam ve iletişim araçlarıyla daha geniş kitlelere, daha düşük maliyetlerle ulaşıyoruz. Yapay zeka teknolojisinin kullanımı, sosyal mecralarda etkili iletişim, web sitesi ve mobil uygulama gibi pek çok alanda da önemli yatırımlar yapıyoruz. Örneğin günümüzde önemi hızla artan yapay zeka teknolojisini kullanarak geliştirdiğimiz içerik stratejimiz sayesinde, web sistemizde üstün başarı elde ettik.





Rent Go olarak, dijitalleşmeyi sadece bugünü değil, yarını da inşa etmenin temel yolu olarak görüyoruz. Verimliliği artıran, kullanıcı dostu ve sürdürülebilir dijital çözümlerle araç kiralama deneyimini daha da ileri taşımaya devam edeceğiz.

Gelecek nesillere yaşanır bir dünya bırakmak hepimizin borcu. Yeşil dönüşüm ile birlikte, çevre dostu taşıtların kullanımının küresel olarak günden güne arttığını görüyoruz. Firmanızın çevre dostu taşıtlara, dolayısıyla elektrikli taşıtlara yaklaşımından bahseder misiniz?

Rent Go olarak sadece araç kiralama hizmeti sunmakla kalmıyor, aynı zamanda çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir ulaşım kültürünün gelişmesine katkı sağlıyoruz. Bu doğrultuda, filomuzda yer verdiğimiz elektrikli ve hibrit araçlar, hem müşterilerimize alternatif bir deneyim sunuyor hem de doğaya olan sorumluluğumuzu yansıtıyor.

Elektrikli ve hibrit araçlar, daha az fosil yakıt tüketimi ve düşük karbon salımı ile çevresel etkileri minimize ediyor. Sıfır egzoz emisyonuna sahip elektrikli modellerimiz, özellikle şehir içi ulaşımında hava kalitesini korumaya yardımcı olurken; hibrit araçlar ise hem ekonomik hem çevreci çözümler sunuyor.

Rent Go olarak sadece araç kiralama hizmeti sunmakla kalmıyor, aynı zamanda çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir ulaşım kültürünün gelişmesine katkı sağlıyoruz. Bu doğrultuda, filomuzda yer verdiğimiz elektrikli ve hibrit araçlar, hem müşterilerimize alternatif bir deneyim sunuyor hem de doğaya olan sorumluluğumuzu yansıtıyor.



Araç kiralama sektörü, kullanıcıların bu yeni nesil teknolojilerle tanışmasında ve deneyimlemesinde önemli bir köprü görevi görüyor. Rent Go olarak biz de bu dönüşümde öncü rol üstleniyor, sürdürülebilirlik hedeflerimizi çevreci filomuzla destekliyoruz.

Geleceğe daha temiz, sessiz ve yeşil bir ulaşım bırakmak için yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Elektrikli ve hibrit araç seçeneklerimizi artırarak hem bireysel hem kurumsal müşterilerimize çevre dostu alternatifler sunmaya devam edeceğiz.

Sağlıklı ve keyifli bir günlük araç kiralama tecrübesi yaşamak için müşterilerin nelere dikkat etmesi gerekir?

Rent Go olarak, müşterilerimize yalnızca bir araç değil; güvenli, konforlu ve sorunsuz bir kiralama deneyimi sunmayı hedefliyoruz. Türkiye genelinde sunduğumuz günlük araç kiralama hizmetinden en iyi şekilde faydalanmak için dikkat edilmesi gereken bazı temel noktalar bulunuyor.

Günlük araç kiralama yaparken dikkat edilmesi gereken en önemli unsurlardan biri, güvenilir ve kurumsal bir firmayı tercih etmektir. Rent Go, kurumsal yapısı, düzenli olarak bakımı yapılan genç araç filosu, şeffaf kiralama koşulları ve 7/24 müşteri desteği ile bu alanda fark yaratır.

Kiralama sürecine geçmeden önce sözleşme detaylarının dikkatle incelenmesi, kilometre sınırı, yakıt politikası, sigorta kapsamı ve ek hizmetlerin net olarak anlaşılması gerekir. Araç tesliminde, varsa mevcut hasarların tutanakla kayıt altına alınması ve aracın belirtilen koşullarda teslim alınması sürecin sorunsuz ilerlemesini sağlar.

Ehliyet süresi, yaş kriteri ve gerekli belgelerin eksiksiz olarak sunulması da dikkat edilmesi gereken diğer önemli hususlardır. Sürüş süresince trafik kurallarına uymak, güvenli sürüş alışkanlıklarını gözetmek ve aracı zamanında, eksiksiz iade etmek kiralamanın sorunsuz tamamlanmasına katkı sağlar. ●



OTOTRANSFERCİM.COM

ŞEHİRLER ARASI ARAÇ TRANSFERİ



0850 840 64 54

İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması



Duygu TURGUT

Esin Avukatlık Ortaklığı

tescil edilerek kuruluşunu tamamlayan şirketler ile bu tarihten önce kurulmuş ve Anonim ve Limited Şirketlerin Sermayelerini Yeni Asgari Tutarlara Yükseltmelerine ve Kuruluşu ve Esas Sözleşme Değişikliği İzne Tabi Anonim Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Tebliğ'e göre kuruluşu ve esas sözleşme değişikliği işlemleri Ticaret Bakanlığı'nın iznine tabi olan anonim ve limited şirketler Defterlerini elektronik ortamda tutmakla yükümlüdür. Bu şirketlere bankalar, holdingler, sigorta şirketleri, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri ve halka açık şirketler ile döviz büfesi işleten şirketler, umumi mağazacılıkla uğraşan şirketler, bağımsız denetim şirketleri gibi şirketler örnek gösterilebilir.

2. Defterlerini ihtiyari olarak elektronik ortamda tutmak isteyen şirketler

Defterlerini elektronik ortamda tutma zorunluluğu bulunmayan şirketler, isteğe bağlı olarak bu sisteme geçebilir. Ancak bu durumda hem pay defteri hem de genel kurul toplantı ve müzakere defteri elektronik ortamda tutulmalıdır. Yönetim kurulu karar defteri veya müdürler kurulu karar defterinin elektronik ortamda tutulması ise tamamen isteğe bağlıdır. Ancak dikkat etmek gerekir ki, her ne sebeple olursa olsun elektronik ortama geçen şirketler tekrar fiziki deftere dönemez.

3. Değişiklik Tebliği'nden önce yönetim kurulu karar defterini elektronik ortamda tutmaya başlayan şirketler

1 Temmuz 2025'te Tebliğ'in yürürlüğe girmesiyle genel kurul toplantı ve müzakere defteri ve pay defterinin yanında yönetim kurulu karar defteri ile müdürler kurulu karar defterini elektronik ortamda tutma zorunluluğu getirilmişti. Ancak 20 Eylül 2025 tarihinde Değişiklik Tebliği ile yönetim kurulu

Giriş

1 4 Şubat 2025 tarihli ve 32813 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan İşletmenin Muhasebesiyle İlgili Olmayan Ticari Defterlerin Elektronik Ortamda Tutulması Hakkında Tebliğ ("**Tebliğ**") ve ardından 20 Eylül 2025 tarihli ve 33023 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Tebliğ'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ ("**Değişiklik Tebliği**") ile belirli ticaret şirketlerinin pay defteri ile genel kurul toplantı ve müzakere defterini ("**Defterler**") elektronik ortamda tutmaları 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla zorunlu hale getirilmiştir.

1. Tebliğ uyarınca Defterlerini elektronik ortamda tutmakla yükümlü olan şirketler

Tebliğ'e göre, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren ticaret siciline

karar defteri ile müdürler kurulu karar defteri zorunluluk kapsamından çıkarılmış ve kapsam daraltılmıştır.

1 Temmuz ile 20 Eylül 2025 tarihleri arasında yönetim kurulu karar defteri veya müdürler kurulu karar defterini elektronik ortama geçirmiş şirketler bakımından bu defterlerin tekrar fiziki ortamda tutulabilmesi için Tebliğ'deki Geçici Madde 2 kapsamında 1 Ocak 2026 tarihine kadar ek süre verilmişti. 1 Ocak 2026'ya kadar başvuru yapmayan şirketler için bu defterlerin artık fiziken tutulması mümkün değildir.

4. Elektronik defter açılışı nasıl gerçekleştirilir?

Kuruluşundan itibaren Defterler'ini elektronik ortamda tutmakla yükümlü olan şirketler için defterler, ticaret siciline tescil ile eş zamanlı olarak Ticaret Bakanlığı tarafından oluşturulan Elektronik Ticari Defter Sistemi ("**Sistem**") üzerinden aktif hale getirilir.

Hali hazırda defterlerini fiziki ortamda tutup ihtiyari olarak defterlerini elektronik ortamda tutmak isteyen şirketler ise, Tebliğ ekinde yer alan örneğe uygun bir yönetim organı kararı alarak elektronik deftere geçiş amacı ile noterde fiziki defterlerinin kapanış onayını yaptırır. Kullanıcı bilgileri ve defter kapanış bilgileri Sistem'e kaydedilerek defter aktif hale getirilir.

5. Sistem Kullanıcısı

Elektronik defterler üzerinde işlem yapma yetkisi, şirket yönetim organı tarafından bir veya birden fazla kişiye verilebilir. Bu kişilere Tebliğ'de sistem kullanıcısı ("**Sistem Kullanıcısı**") denir. Yönetim organı üyelerinden biri Sistem Kullanıcısı olarak seçilebileceği gibi, yönetim organı üyesi olmayan kişiler de bu görev için atanabilir.

Sistem Kullanıcısı'na şirket defterlerinden en az biri için karar görüntüleme, ekleme, güncelleme ve silme yetkilerinden biri veya birkaçı verilebilir.

Ancak dikkat edilmelidir ki, Sistem Kullanıcısı yönetim organı üyesi olmasa bile yapılan kayıtların doğruluğundan ve uygunluğundan sorumluluk yönetim organına aittir. Zira Türk Ticaret Kanunu madde 375 (1) (f)'ye göre "Pay, yönetim kurulu karar veya müdürler kurulu karar ve genel kurul toplantı

Elektronik defter uygulaması, şirketler için hem dijital dönüşüm hem de iş süreçlerinin hızlanması açısından önemli bir yenilik getirmektedir. Bu sistem sayesinde defterlerin güvenli şekilde saklanması, doğrulama mekanizmaları ile kayıtların kolayca teyit edilebilmesi ve noter onayı gibi ek işlemlere gerek kalmaması sağlanmıştır.

ve müzakere defterlerinin tutulması" yönetim kurulunun veya müdürler kurulunun devredilemez görev ve yetkilerindendir. Dolayısıyla üçüncü kişinin kayıt yapması, yönetim organının defterlerin tutulmasından doğan sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

6. Noterce onaylanma dönemi sona mı eriyor?

Tebliğ'in 13. maddesinin 2. fıkrasına göre, "Defterde yer alan kayıt veya kararların ibraz edilmesinin gerektiği hallerde Kullanıcı, Sistem üzerinden kayıt veya kararın doğrulanabilen bir nüshasını oluşturabilir. Bu şekilde oluşturulan ve doğrulama yöntemleriyle muhataplar tarafından Sistem üzerinden teyit edilebilen kayıt veya kararların aslına uygun olduğu kabul edilir."

Bu düzenleme ile Sistem'e kaydedilmiş kararların noterce onaylanmasına gerek kalmamıştır. Nitekim kararların noter tarafından onaylanması, kararın aslına uygun olduğunun tasdikinden ibarettir. Doğrulama mekanizması sayesinde elektronik ortamdaki defterler bakımından noter işlemi gereksiz hale gelmiştir. Artık ticaret sicil müdürlükleri, ilgili kurumlar ve üçüncü kişiler, belgenin altındaki doğrulama kodu ile sorgulama yaparak kararın elektronik defterdekiyle aynı olduğunu doğrulayabilmektedir.

Sonuç

Elektronik defter uygulaması, şirketler için hem dijital dönüşüm hem de iş süreçlerinin hızlanması açısından önemli bir yenilik getirmektedir. Bu sistem sayesinde defterlerin güvenli şekilde saklanması, doğrulama mekanizmaları ile kayıtların kolayca teyit edilebilmesi ve noter onayı gibi ek işlemlere gerek kalmaması sağlanmıştır.

Zorunlu veya isteğe bağlı olarak defterlerini elektronik ortamda tutacak şirketlerin, Tebliğ'de belirtilen usullere dikkat etmesi büyük önem taşır.

Sonuç olarak, elektronik defter sistemi hem mevzuata uyum hem de operasyonel verimlilik açısından şirketlere avantaj sağlamaktadır. Bu nedenle, şirketlerin süreci doğru yönetmeleri, gerekli başvuruları zamanında yapmaları ve Sistem Kullanıcısı atamalarını dikkatle gerçekleştirmeleri gerekmektedir. ●

Hali hazırda defterlerini fiziki ortamda tutup ihtiyari olarak defterlerini elektronik ortamda tutmak isteyen şirketler ise, Tebliğ ekinde yer alan örneğe uygun bir yönetim organı kararı alarak elektronik deftere geçiş amacı ile noterde fiziki defterlerinin kapanış onayını yaptırır. Kullanıcı bilgileri ve defter kapanış bilgileri Sistem'e kaydedilerek defter aktif hale getirilir.

Enflasyon Düzeltmesine Veda, Sürekli Yeniden Değerlemeye Merhaba



Hakan GÜZELOĞLU

KPMG Türkiye Ortak, YMM
Finansal Vergi Hizmetleri

2 025 yılının son dönemleri gerçekten önemli sürprizlerle dolu geçti.

Önce, 2025 hesap dönemi itibarıyla kurumlar vergisi dördüncü geçici vergi uygulaması tekrardan hayatımıza girdi. Tam dördüncü geçici vergi dönemi geldi de şimdi enflasyon düzeltmesi yapacak mıyız? Sorusuna yanıt ararken 24/12/2025 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 587 seri numaralı VUK Tebliği ile enflasyon muhasebesinin dördüncü geçici vergilendirme döneminde de yapılmayacağı açıklandı. Akabinde ise 2025 yıl sonunun en büyük sürprizi gerçekleşti. O da enflasyon düzeltmesinin jet hızı ile gelen bir kanun önergesinin yasalaşması ile 2025, 2026, ve 2027 yılları ve bu yılların geçici vergilendirme dönemleri itibarıyla şartlarının gerçekleşmediği dönem kabul edilip üç yıl gündemimizden çıkarılması oldu.

Bu yazımızda 2025 hesap dönemi sonu itibarıyla kurumlar vergisi beyannamesi hesaplamalarında bu hususun etkilerini kısaca irdelemeye çalışacağız.

Enflasyon Düzeltmesine Uzun Bir Mola

Operasyonel kiralama şirketleri enflasyon düzeltmesinin ilk başlangıcı sayılan 31.12.2023 tarihli bilançolarını enflasyon düzeltmesine tabi tutup sonuçlarını enflasyon düzeltme hesabı aracılığı ile geçmiş yıl kâr veya zararlarına kaydetmiş ve bu tutarları kurumlar vergisi hesaplamalarında dikkate almamışlardı. 2024 yılı içerisinde ise enflasyon düzeltmesi ile oluşan gelir ve giderleri kurumlar vergisi hesabında dikkate almışlardı. Bu sayede 2024 mali kârı enflasyona göre düzeltilmiş olarak bulunmuştu.

15/02/2025 tarihinde yayımlanan 582 Nolu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği kapsamında 2025 yılında birinci, ikinci ve üçüncü geçici vergi dönemlerinde enflasyon düzeltmesi yapılmayacağı açıklanmıştı. Hatta bu köşede yazılarımızı takip



edenler hatırlayacaktır. Geçen sene başında enflasyon rakamlarında düşüş devam ederse 2025 yılı sonunda enflasyon düzeltmesinin tamamen kaldırılacağını yazmıştık. Nitekim, yazdığımız gerçekleşti. Yasalaşan 7571 sayılı Kanunla 2025, 2026, ve 2027 yılları ve bu yılların geçici vergilendirme dönemleri dâhil enflasyon düzeltmesi üç yıl süreyle askıya alındı.

Şimdi Sürekli Yeniden Değerleme Zamanı

Şimdi sürekli yeniden değerlendirme müessesesi devreye girecek. Peki nedir? dersiniz, hatırlayınız Vergi Usul Kanunu’nda



enflasyon düzeltilmesi düzenlemesi ile birlikte aynı kanunun Mükerrer 298/ç maddesinde düzenlenen bu müessese ile enflasyon düzeltilmesine ilişkin şartların oluşmadığı geçici vergilendirme dönemlerinde ve dönem sonlarında yeniden değerlemenin uygulanabilmesi sağlanmıştır. Bu müessese ihtiyari olup illa yapacaksınız diye bir zorunluluk yoktur. Eski uygulamacılar anımsayacaklardır, kısaca sürekli yeniden değerlendirme uygulaması yeniden değerlendirme oranı ile amortisman tabi kıymetlerin değerlendirilip yeni değerleri üzerinden amortisman ayrılması sabit kıymet ile birikmiş amortisman değerlemesi arasındaki net farkın ise bilanço da yeniden değerlendirme fonuna aktarılması anlamına gelen uygulamadır.

Neler Yeniden Değerlenecek? Neler Değil?

Operasyonel kiralama şirketleri 7571 sayılı Torba Yasa'nın 34'üncü maddesiyle yürürlüğe giren sürekli yeniden değerlemeyi 2025 yılı ve bu yılın son geçici vergilendirme dönemi itibarıyla yapılabilecek.

Bir kısıtlama var mı? Tüm kıymetler yapılabilir mi? diye baktığımızda enflasyon düzeltilmesi uygulamasının yerini alan sürekli yeniden değerlendirme aktifte kayıtlı bulunan amortisman tabi iktisadi kıymetlere uygulanabilecek. Ancak sat-kirala-geri al işlemine konu kıymetler, kira sertifikası ihracına konu edilen kıymetler, emtia niteliği taşıyan kıymetler, 2025 hesap dönemi içerisinde aktifte giren amortisman tabi kıymetler ve 2025 yılı sonu itibarıyla aktifte kayıtlı olmayan amortisman tabi kıymetler için sürekli yeniden değerlendirme yapılamayacağını belirtmek isteriz.

Yine, yapılmakta olan yatırımlar ile 2025 yılı içinde aktifleştirilen yatırımlar da sürekli yeniden değerlendirme uygulamasına tabi olmayacak.

Nasıl Yapılacak ?

Önceki yıllardan hatırlayacaksınız. Tarifi kısa ve basit. Amortisman tabi kıymetin 2024 yıl sonu bilanço da yer alan değeri ve birikmiş amortismanı 2025 yıl sonu için açıklanan

yeniden değerlendirme oranı olan yüzde 25,49 oranı ile artırılabilecek. Ortaya çıkan net değer artışı yani amortisman tabi kıymetin değer artış tutarı eksi birikmiş amortismanın değer artış tutarı arasındaki fark yeniden değerlendirme fonu olarak bilançonun pasifinde ayrı bir hesapta takip edilecek. Bu fon hesabındaki tutar sermayeye vergisiz ilave edilebilecek. Bu işlem kâr dağıtımı sayılmayacak.

Tabi unutulmaması gereken bir husus var ki, amortisman tabi kıymetin geçmiş dönemlerde ayrılmamış olan amortismanları varsa bunlar tam olarak ayrılmış kabul edilip yeniden değerlendirme yapılması gerekecek.

Yeniden Değerleme Operasyonel Kiralama Şirketlerine Ne Getirecek?

Bu noktada, operasyonel kiralama şirketlerinin bilançosundaki binek otomobiller için daha yüksek bir tutarda amortisman ayrılması mümkün olabilecek. Sürekli yeniden değerlemenin vergisel anlamda bir maliyeti bulunmamakla birlikte getirdiği vergisel avantajlar olacaktır. Örneğin, değer artış fonu sayesinde öz kaynaklar daha güçlenecek bu da örtülü sermaye, finansman gider kısıtlaması gibi vergi güvenlik müesseselerinde mükellefi koruyucu bir etkisi olacak. Bunun yanında belirtmiş olduğumuz fazla amortisman gideri yaratarak vergi yükünün azalması mümkün olacak.

Sonuç olarak, operasyonel kiralama şirketleri aktiflerinde yüksek meblağlarda amortisman tabi iktisadi kıymet olan binek otomobilleri olan şirketler oldukları için sürekli yeniden değerlendirme uygulamasından faydalanmaları halinde başlıca amortisman giderleri daha yüksek hesaplanacak bu sayede kurumlar vergisi matrahlarından indirim konusu yapacakları amortisman giderleri artacaktır. Bu nedenle operasyonel kiralama şirketleri açısından bu uygulamadan faydalanılmasının düşünülmesi gerektiği görüşündeyiz.

Yazımızda yer verilen konularda ek bir husus olursa bizimle her zaman iletişime geçebileceğinizi bilginize sunarım. ●

Lastik Yönetiminde Yeni Dönem: Şeffaf, Verimli ve Güvenli Filo Çözümleri



Bora ÖZKAN

Mesa Lastik Filo Kurucu Ortak
ve Genel Müdürü

Firmanızdan ve faaliyetlerinden bahseder misiniz?

Mobilitenin hızla dönüştüğü bir dönemden geçiyoruz. Bugün artık araç yönetimi; sadece satın alma ya da kiralama süreçlerinden ibaret değil, ciddi bir operasyon ve maliyet yönetimi disiplini gerektiriyor. Mesa Lastik Filo olarak biz de bu dönüşümün lastik tarafındaki karşılığını yönetiyoruz.

Lastiği, çoğu zaman göz ardı edilen ama filolar için en kritik kalemlerden biri olarak görüyoruz. Güvenlikten yakıt tüketimine, operasyon sürekliliğinden bütçe kontrolüne kadar birçok alanı doğrudan etkiliyor. Bu nedenle faaliyet alanımızı yalnızca lastik satışıyla sınırlamıyor; filo lastik tedariki, değişim, mobil servis, lastik oteli ve tüm bu süreçlerin dijital takibini kapsayan bütüncül bir yapı olarak ele alıyoruz.

Temel hedefimiz; müşterilerimizin lastik kaynaklı operasyonel risklerini minimize ederken, öngörülebilir ve sürdürülebilir bir maliyet yapısı oluşturmalarına katkı sağlamak.

Mesa Lastik Filo olarak operasyonel gücümüzü yalnızca sahadaki hizmetlerle değil, altyapı ve yaygınlık yatırımlarımızla da sürekli geliştiriyoruz. Bu kapsamda yakın dönemde yeni bir operasyon merkezini devreye aldık ve lastik yönetimini çok daha kontrollü, şeffaf ve güvenli bir yapıya taşıdık.

Bugün 81 ilde, 200'ün üzerinde hizmet noktasında aktif olarak faaliyet gösteriyoruz. Bazı büyük illerde ise ilçe ilçe yapılandırılmış bayi ağıımız sayesinde filoların bulunduğu her noktaya aynı standartta hizmet sunabiliyoruz. Bu yaygın yapı, mobil servis kabiliyetimizle birleştiğinde, müşterilerimizin operasyonlarının kesintisiz devam etmesini sağlıyor. Aynı zamanda tüm lastik markalarının tedarikini gerçekleştirebilen ve operasyonun ihtiyaç duyduğu stok donanımına sahip bir yapıyla; filoların marka, ebat ve mevsim



Bora ÖZKAN: “Bugün 81 ilde, 200’ün üzerinde hizmet noktasında aktif olarak faaliyet gösteriyoruz. Bazı büyük illerde ise ilçe ilçe yapılandırılmış bayi ağıımız sayesinde filoların bulunduğu her noktaya aynı standartta hizmet sunabiliyoruz. Bu yaygın yapı, mobil servis kabiliyetimizle birleştiğinde, müşterilerimizin operasyonlarının kesintisiz devam etmesini sağlıyor.”

Lastiği, çoğu zaman göz ardı edilen ama filolar için en kritik kalemlerden biri olarak görüyoruz. Güvenlikten yakıt tüketimine, operasyon sürekliliğinden bütçe kontrolüne kadar birçok alanı doğrudan etkiliyor. Bu nedenle faaliyet alanımızı yalnızca lastik satışıyla sınırlamıyor; filo lastik tedariki, değişim, mobil servis, lastik oteli ve tüm bu süreçlerin dijital takibini kapsayan bütüncül bir yapı olarak ele alıyoruz.

fark etmeksizin kesintisiz şekilde yönetilmesine imkân tanıyoruz.

Kullandığımız CRM altyapısı sayesinde her bir lastiğin üretim tarihi bilgisi, mevsimi, ebatı, deseni, takılı olduğu araç, araç kilometresi ve plaka bazlı tüm verileri kayıt altına alıyoruz. Bu verilerin doğru ve güvenli şekilde saklanması sektörümüzde son derece kritik. Kontrolsüz ve kayıt dışı saklama süreçleri suistimale açıktır; biz tüm lastikleri hem fiziksel olarak güvenli alanlarda hem de dijital olarak izlenebilir bir sistem içinde muhafaza ederek bu riski ortadan kaldırıyoruz.

Montaj süreçlerinde oluşabilecek olası araç zararlarına karşı müşterilerimize garanti sunuyor, hizmet kalitesini yalnızca hızla değil, güvenceyle de destekliyoruz. Aynı zamanda çevre kirliliğine duyarlı bir anlayışla çalışıyor; lastiklerin doğru koşullarda saklanması, verimli kullanılmasını ve ömrü sonunda çevreye zarar vermeyecek şekilde yönetilmesini önceliklendiriyoruz.

Doğru veriyle yönetilen bir lastiğin, kullanım ömrü sonunda dahi değer üretebildiğine inanıyoruz. Saklamada bulunan ikinci el lastiklerin; Mesa Lastik Filo'nun tuttuğu detaylı veriler sayesinde, piyasa koşullarına uygun ve gerçek değerinde fiyatlanarak değerlendirilmesi de bunun somut bir örneği. Tüm bu yaklaşımın merkezinde ise şeffaflık, güven ve sürdürülebilirlik yer alıyor. Biz de bu ilkeler doğrultusunda, filolar için uzun vadeli ve sağlıklı bir yapı inşa etmeye devam ediyoruz.

Bizim yaptığımız işi, Türkiye geneline yayılmış büyük ölçekli kurumların araç yapıları üzerinden anlatmak mümkün. 81 ilde ve birçok ilçede faaliyet gösteren, her lokasyonunda aktif olarak kullanılan araçlara sahip kurumlarda; bu araçların yalnızca lastik tedarikine değil, aynı zamanda lastik tamiri, mevsimsel lastik değişimi ve acil müdahale gibi hizmetlere de düzenli olarak ihtiyaç duyuluyor. Geleneksel yapıda bu süreçler, çoğu zaman ilgili lokasyondaki çalışanlar tarafından yerel lastikçilerle bireysel olarak çözülmeye çalışılıyor. Bu durum hem operasyonel anlamda ciddi bir zaman kaybı yaratıyor hem de suistimale açık bir yapı doğuruyor. Farklı

şehirlerden, farklı standartlarda ve kontrolü zor faturalar geliyor; merkezi bir takip ve kıyaslama imkânı olmadığı için maliyetler sağlıklı şekilde yönetilemiyor.

Mesa Lastik Filo olarak biz, bu dağınık yapıyı kurumsal bir çatı altında topluyoruz. Lastik tedarikinden tamire, değişimden raporlamaya kadar tüm süreci tek merkezden, şeffaf ve denetlenebilir hale getiriyoruz. Böylece olası suistimallerin önüne geçerken, hizmetin hızlı, standart ve sürdürülebilir şekilde sunulmasını sağlıyoruz.

2025 yılı için dünya ve Türkiye ekonomisine ilişkin beklentileriniz neler? Kısa ve orta vadede sektörünüze dair öngörüleriniz nelerdir?

2025 yılına girerken hem küresel ölçekte hem de Türkiye'de ekonomik dengelerin hâlâ hassas olduğunu görüyoruz. Enflasyon, finansmana erişim, kur oynaklığı ve jeopolitik riskler; şirketlerin karar alma süreçlerinde daha temkinli hareket etmesine neden oluyor.

Bu ortamda firmaların en çok odaklandığı başlıklar; nakit akışı, maliyet kontrolü ve operasyonel verimlilik. Otomotiv ve mobilite sektöründe de benzer bir tablo var. Araç sahipliği yerine kullanım odaklı modellerin artması, operasyonel araç kiralama ve araç paylaşım çözümlerinin önemini daha da yükseltiyor.

Lastik yönetimi tarafında ise plansız giderlerin yerini, ölçülebilir ve raporlanabilir süreçlerin aldığını görüyoruz. Kısa ve orta vadede; doğru lastik seçimi, düzenli kontrol ve dijital takip altyapısına yatırım yapan firmaların ciddi bir rekabet



Mesa Lastik Filo olarak operasyonel gücümüzü yalnızca sahadaki hizmetlerle değil, altyapı ve yaygınlık yatırımlarımızla da sürekli geliştiriyoruz. Bu kapsamda yakın dönemde yeni bir operasyon merkezini devreye aldık ve lastik yönetimini çok daha kontrollü, şeffaf ve güvenli bir yapıya taşıdık.



avantajı yakalayacağına inanıyoruz. Çünkü bu alan artık yalnızca teknik değil, aynı zamanda finansal bir yönetim konusu.

Dijitalleşme konusunda kurumunuzun ne tür çalışmaları var?

Dijitalleşme, bizim için yalnızca bir teknoloji yatırımı değil; iş yapış biçiminin yeniden tanımlanması anlamına geliyor. Sektörde uzun yıllar manuel yürütülen lastik takip ve raporlama süreçlerinin, artık dijital sistemler üzerinden yönetilmesi gerektiğine inanıyoruz.

Bu doğrultuda; araç bazlı lastik geçmişi, kilometre takibi, değişim zamanları ve maliyet analizlerinin merkezi olarak izlenebildiği altyapılar üzerinde çalışıyoruz. Amacımız, müşterilerimizin “Ne zaman lastik değişti?” sorusunun ötesine geçerek, “Hangi lastik ne kadar verimli kullanıldı, bütçeye etkisi ne oldu?” sorularına da net cevaplar alabilmesini sağlamak.

Araç bazlı lastik geçmişi, kilometre takibi, değişim zamanları ve maliyet analizlerinin merkezi olarak izlenebildiği altyapılar üzerinde çalışıyoruz. Amacımız, müşterilerimizin “Ne zaman lastik değişti?” sorusunun ötesine geçerek, “Hangi lastik ne kadar verimli kullanıldı, bütçeye etkisi ne oldu?” sorularına da net cevaplar alabilmesini sağlamak.



Mesa Lastik Filo olarak şuna özellikle inanıyoruz: Dijitalleşme doğru kurgulandığında, sadece operasyonu kolaylaştırmaz; yöneticilerin daha sağlıklı ve hızlı karar almasına da olanak tanır.

Operasyonel araç kiralama, günlük araç kiralama ve araç paylaşım şirketlerine ne gibi hizmetler sunuyorsunuz?

Bu segmentte faaliyet gösteren firmalar için zaman ve süreklilik en kritik konuların başında geliyor. Araçların sahadan çekilmesi, operasyonun doğrudan aksamaması anlamına geliyor. Biz de sunduğumuz hizmetleri bu hassasiyetle şekillendiriyoruz.

Operasyonel araç kiralama, günlük kiralama firmalarına ve öz mal müşterilerine; filo ölçeğine uygun lastik tedariği, montaj, mobil servis çözümleri ve lastik oteli hizmetleri sunuyoruz. Bünyemizde bulunan mobil araçlar sayesinde araçların hizmet noktasına gitmesine gerek kalmadan, bulunduğu noktada lastik değişimi yapılabilir. Bu da ciddi bir zaman ve maliyet avantajı sağlıyor.

Araç paylaşım şirketlerinde ise yüksek kilometre ve yoğun kullanım, lastik yönetimini çok daha stratejik hale getiriyor. Düzenli kontrol, doğru lastik seçimi ve zamanında müdahale hem güvenliği artırıyor hem operasyonel sürekliliği destekliyor hem de lastikten yapılacak tasarrufa katkı sağlıyor.

Genel olarak baktığımızda; sunduğumuz çözümler, müşterilerimizin kendi ana işlerine odaklanmasını sağlarken, lastik kaynaklı belirsizlikleri ve operasyonel yükleri önemli ölçüde azaltıyor. ●



SEKAR İLE ARAÇ KİRALAMA KONUSUNDA HER ŞEY YOLUNDA!

Güçlü ve esnek stok yapımız sayesinde dilediğiniz aracı hızlıca kiralayıp, ihtiyaç duyduğunuz her an uzman kadromuza kesintisiz ulaşabilirsiniz.

Çalışanlara Sağlanan Her Menfaat Ücret Midir?



Recep BIYIK

Pwc Türkiye, Mevzuat Eğitim ve Araştırma Başkanı

Gelir Vergisi Kanunu ücreti, işverene tabi ve belirli bir iş yerine bağlı olarak çalışanlara, hizmet karşılığı verilen para ve ayınlar ile sağlanan ve para ile temsil edilebilen menfaatler olarak tanımlıyor.

Çalışanlara işveren tarafından sağlanan menfaatler ücret olarak tanımlanmış ama bu tanımla ilgili tartışmaya açık çok konu var. Her şeyden önce, işletme tarafından çalışanlarla ilgili yapılan bir harcamanın; ticari kazancın tespitinde gider olarak kabul edilip edilmeyeceği, edilecekse çalışana sağlanan menfaat olarak ücret gideri mi yoksa ücret dışı bir işletme gideri mi olduğu konuları, bazı somut işlem ve giderlerle sınırlı olarak, bu makalenin konusu.

Çalışan Eğitim Harcamaları

Bütün işletmelerde çalışan eğitimi gerekli. Ancak nitelikli personel istihdam etmek, teknolojiyi izlemek ve değişen teknolojiye uyum sağlamak zorunda olan, Ar-Ge faaliyeti yapan, belli bir büyüklüğün üzerinde olan bütün işletmelerde, istihdam edilen çalışanların eğitimi kaçınılmaz.

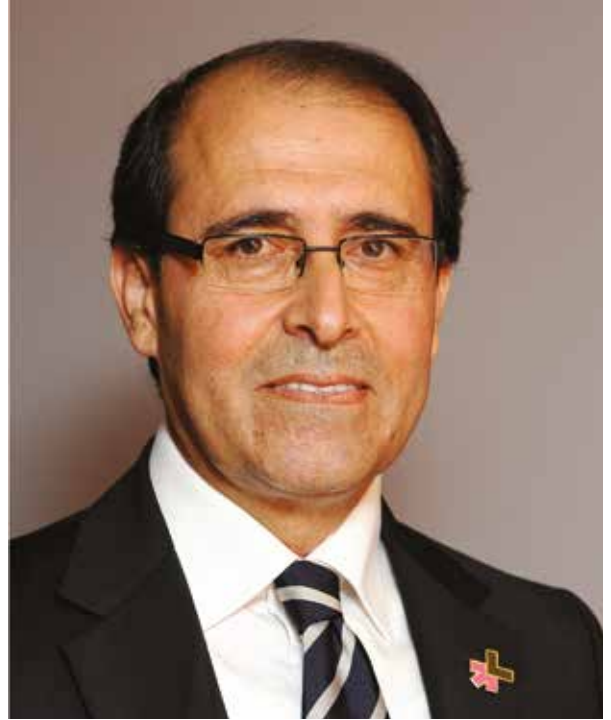
Eğitim bazı işletmelerde, işletmede meslek içi eğitim şeklinde olabileceği gibi bazı işletmelerde çalışanlar yurt içinde veya yurt dışında bir eğitim kurumuna gönderilerek de yapılabilir.

Çalışanların eğitimi için yapılan harcamaların ve ödemelerin ücret olup olmadığına karar verebilmek için öncelikle, personele açık ve doğrudan bir menfaat sağlanıp sağlanmadığına ve eğitim harcamasının temel motivasyonuna bakmak gerekir.

Bütün eğitim faaliyetlerinin, az veya çok çalışanlara bir menfaat sağladığı söylenebilir. Ancak çalışana yapılan bütün ödemelerin veya sağlanan bütün menfaatlerin ücret olduğunu söylemek mümkün değil.



pwc



Genelleştirmek çok doğru olmayabilir ama özetle şunu söylemek mümkün diye düşünüyorum. İşletme içi eğitim giderleri sıradan bir işletme gideri olarak kabul edilebilir. Buna karşılık, işletme ihtiyacının ön planda olmadığı, esas amacı çalışanı ödüllendirmek olan örneğin yurt dışı yüksek lisans eğitimi için yapılan harcamalar çalışana sağlanan menfaat olarak ücret kabul edilebilir.

Kısa bir açıklama oldu. İlgilenenler daha fazla açıklama için 29 Eylül 2023 tarihinde yayımlanan makaleme bakabilir.

Personel Motivasyon Harcamaları

Çalışanların moral motivasyonlarını ve işletmeye bağlılıklarını artırmak, çalışma ortamını ve çalışan-işveren ilişkisini iyileştirmek amacıyla işletmeler çeşitli faaliyetler yapıyor. Bu çerçevede doğum günü, yılbaşı, bayramlar gibi özel günlerde çalışanlara küçük hediyeler verilebiliyor ya da işverenler



tarafından çalışanlar için çeşitli yemekler, piknikler, maç organizasyonları gibi etkinlikler yapılabilir.

Bu faaliyetler için yapılan harcamalar zaman zaman ücret olarak değerlendiriliyor, zaman zaman da doğrudan kanunen kabul edilmeyen gider olarak kabul edilerek gelir vergisi stopajı veya gelir/kurumlar vergisi tarhiyatı yapılabilir.

Çalışanlara özel günlerde verilen hediyelerin, geleneksel olarak makul düzeyde olması durumunda işletme gideri olduğu, çalışana sağlanan ücret niteliği olmadığı düşüncesindeyim. Hediyein makul olup olmadığını, her işletme ve verilen hediye için değerlendirmek gerekir.

Çalışanlar için yapılan etkinlikler konusunda da benzer şekilde düşünüyorum. Vergi incelemelerinde, çalışanlar için yapılan piknik, spor organizasyonu ve çalışan yemekleri nedeniyle yapılan harcamaların kanunen kabul edilmeyen gider olarak değerlendirilebildiğini görüyorum. Bu değerlendirmelere katılmıyorum. Bu tür etkinlikler işletmeler için hem yararlı hem gerekli ve yapılmasındaki temel motivasyon da çalışanlara bir menfaat sağlamak değil, verimliliklerini artırmak, iş yerinde uzun süre kalıcı olmalarını sağlamak, sonuçta işletme kârını artırmak. Dolayısıyla bu kapsamda yapılan giderler de kazancın elde edilmesi ve devam ettirilmesiyle doğrudan ilgili giderler.

Gördüğüm yargı kararları da bu yönde. Yeni tarihli iki yargı kararını paylaşayım. Paylaşacağım somut olaylarda Vergi Mahkemeleri, düzenlenen piknik ve halı saha organizasyonu harcamalarının işle ilgili gider olduğu, şirketin verimliliğine ve karlılığına katkı amacı ile bu tür giderlerin yapılmasının normal ve mutad olduğunu dikkate alarak, bu giderlerin doğrudan kanunen kabul edilmeyen gider olarak kabul edilmesine yasal olanak bulunmadığı gerekçesiyle dava konusu tarhiyatları kaldırmış. Vergi Mahkemelerinin bu kararları, önce Bölge İdare Mahkemelerince sonra da Danıştay Dokuzuncu

Dairesince onanmış. (Danıştay Dokuzuncu Dairesinin; 05.03.2025 tarih ve E:2022/1177 K:2024/1101 sayılı, 21.10.2024 tarih ve E:2023/3528 K:2024/5572 sayılı kararları.)

Çalışanlara Tahsis Edilen Araçlar

Çalışanlara tahsis edilen araçların, çalışanlar tarafından işletme dışı işlerde de kullanılabilmesi nedeniyle her zaman tartışmalı bir alan oldu. Araçlar işletme dışı işlerde kullanılsa da, işe gidiş gelişler Mali İdare tarafından işle ilgili kabul edilmediği için, potansiyel bir sorun alanı olageldi.

Binek otomobillere ilişkin giderlerin ticari kazancın tespitinde indirimini kısıtlayan düzenlemeler, konuyu belli bir yere taşıdı ama konunun tam olarak netleşmediğini söylemek mümkün.

Burada konudan detaylı bahsetmek istemiyorum, uzun konu. Sadece yeni tarihli bir yargı kararını paylaşmakla yetineyim.

Personele araç tahsisinin, sağlanan menfaat olarak kabul edilemeyeceği gerekçesiyle yapılan gelir vergisi stopajı tarhiyatını kaldıran Vergi Mahkemesi kararını inceleyen Bölge İdare Mahkemesi istinaf başvurusunu reddetmiş, temyiz istemini inceleyen Danıştay Dokuzuncu Dairesi de Bölge İdare Mahkemesi kararını hukuka uygun bularak onanmış. (Danıştay Dokuzuncu Dairesinin 24.09.2024 tarih ve E:2022/3328 K:2024/4260 sayılı kararı.)

Çalışanların eğitimi için yapılan harcamaların ve ödemelerin ücret olup olmadığına karar verebilmek için öncelikle, personele açık ve doğrudan bir menfaat sağlanıp sağlanmadığına ve eğitim harcamasının temel motivasyonuna bakmak gerekir.



Kararda, çalışanlarına araç tahsisi yapan kuruma, tahsis şekline ve kullanıma ilişkin ayrıntılı bilgi ne yazık ki yok.

Çalışanlara Yapılan İndirimli Satışlar

Yukarıda bir kısmını özetlediğim Danıştay Dokuzuncu Dairesinin 24.09.2024 tarihli kararında, bir ihtilaf konusu daha var.

Somut olayda, çalışanlara verilen özel indirim kartlarıyla, Şirketin kendi mağazalarında sağlanan indirimler yoluyla çalışanlara menfaat sağlandığı gerekçesiyle, ücret gelir vergisi stopajı tarhiyatı yapılmış.

Vergi Mahkemesi, çalışanlara yapılan satışlarda uygulanan iskontonun, çalışanlara sağlanan menfaat niteliğinde olmadığı ve ücret olarak değerlendirilemeyeceği gerekçesiyle davayı kabul etmiş ve yapılan tarhiyatı kaldırmış.

İstinaf istemini reddeden Bölge İdare Mahkemesi kararı, Danıştay Dokuzuncu Dairesi tarafından yasaya uygun bulunmuş ve onanmış. (Danıştay Dokuzuncu Dairesinin 24.09.2024 tarih ve E:2022/3328 K:2024/4260 sayılı kararı.)

Bu konuda da Danıştay kararında ayrıntı yok. Makul sınırlar içinde yapılan indirimlerin çalışanlara sağlanan menfaat olarak ücret kabul edilmesi düşüncesine ben de katılmıyorum.

Çalışanlara Verilen Faizsiz Ücret Avansları

Şirketler zaman zaman çalışanlarına sonraki dönemlerde verilecek ücretten kesilmek üzere faizsiz ücret avansı verebiliyor. Bu durumda yapılan avans ödemesi ücret olarak stopaja tabi tutuluyor.

Yasal düzenleme gereği, kurum çalışanlarının kurum ile olan ilişkilerinin sadece işveren-çalışan ilişkisi olması durumunda, ilgili kurum ile çalışanı, yapılan ücret ödemeleri bakımından ilişkili kişi kapsamında değerlendirilmiyor.

Gelir İdaresi'nin de farklı bir yorum ve açıklaması yok ama zaman zaman, ödenen ücret avansı için faiz hesaplanmadığı için tarhiyat yapıldığı oluyor. Bu tarhiyatlar, ödemenin gerçek mahiyetinin ücret avansı olmayıp farklı bir finansal hizmet olduğu düşüncesiyle yapılmış olabileceği gibi gerçekte ücret avans ödemeleri için de faiz hesaplanması gerektiği şeklinde bir değerlendirme sonucu yapılmış da olabilir.

Ben, gerçek niteliği ücret avansı olan ödemeler için faiz hesaplanması gerektiği düşüncesinde değilim. Dolayısıyla avans tutarı üzerinden faiz hesaplanmayarak çalışana bir menfaat sağlanması ve sağlanan menfaatin ücret olarak değerlendirilmesi bence söz konusu değil.

Geçmişte yapılan bir tarhiyatta Vergi Mahkemesi, işçilerin Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13. maddesinde sayılan ilişkili kişilerden olmadığı halde ilişkili kişiler olarak kabul edilerek bedelsiz finansman hizmeti sunulduğundan bahsedilemeyeceği, inceleme elemanına ödemelerin maaşa mahsup edilmek üzere verilen avanslar olduğunun açıklanmış olmasına karşın, varsayımdan hareketle ve yoruma dayalı olarak yapılan nitelendirme sonucu bu ödemelerin bir finansman hizmeti olduğu kabul edilerek yapılan vergilendirmede hukuka uygunluk görmemiş ve yapılan tarhiyatı kaldırmış.

İstinaf başvurusunu inceleyen Bölge İdare Mahkemesinin, istinaf istemini reddettiği kararı Danıştay Dokuzuncu Dairesi tarafından da hukuka uygun bulunmuş ve onanmış. (Danıştay Dokuzuncu Dairesinin 21.10.2024 tarih ve E:2023/3528 K:2024/5572 sayılı Kararı.) ●

PORT FILO

KONTROLLÜ MALİYET KESİNTİSİZ MOBİLİTE

Kontrollü maliyet yaklaşımımızla filo giderlerinizi öngörülebilir kılarken, kesintisiz mobilite çözümlerimizle operasyonel sürekliliğinizi güvence altına alıyoruz.



☎ 444 01 94

🌐 portfilo.com.tr

ŞİMDİ TEKLİF AL!



Kurul'un Yerinde İncelemelerdeki Hassasiyeti Giderek Artıyor!



Yerinde inceleme yetkisi, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un ("**Rekabet Kanunu**") ihlal edilip edilmediğinin ortaya çıkarılmasında kullanılan araçların başında gelmektedir. Rekabet Kurulu'nun ("**Kurul**") yerinde incelemenin engellenmesine ilişkin son dönemdeki kararları, Kurul'un yerinde incelemelerin işleyişine verdiği önemi yansıtır niteliktedir. Bu kararlar, teşebbüslerin yerinde incelemenin gerekliliklerine tam bir uyumla hareket etmesi ve Kurum uzmanlarıyla iş birliği içinde olunmasının önemini bir kez daha vurgulamaktadır.

Bu yazıda, Kurul'un 2025 yılında yerinde incelemenin engellenmesi ve zorlaştırılmasına ilişkin kararları kısaca ele alınmaktadır.

Yerinde İncelemenin Kanuni Dayanağı

Rekabet Kanunu'nun 15. maddesi, Kurum'a gerekli gördüğü hallerde, mahkeme kararı aranmaksızın, teşebbüs ve

teşebbüs birliklerinde incelemelerde bulunma yetkisi tanımaktadır. Kurum uzmanları yerinde inceleme sırasında; (i) teşebbüslerin ve teşebbüs birliklerinin defterlerini, fiziki ve elektronik ortam ile bilişim sistemlerinde tutulan her türlü verilerini ve belgelerini inceleyebilir, bunların kopyalarını ve fiziki örneklerini alabilir, (ii) belirli konularda yazılı ve sözlü açıklama isteyebilir, (iii) teşebbüslerin her türlü mal varlığına ilişkin mahallinde incelemeler yapabilir.

Rekabet Kanunu'nun 16. maddesinin (d) bendinde ise, yerinde incelemenin engellenmesi ve zorlaştırılması durumlarında ilgili teşebbüsün gayrisafi gelirlerinin binde beşi oranında idari para cezası verileceği öngörülmüştür.

2025 Yerinde İncelemenin Engellenmesi ve Zorlaştırılması Kararları

Kurul'un, 2025 yılında yerinde incelemenin engellenmesi ve zorlaştırılması sebebiyle hükmettiği birçok idari para cezası kararı bulunmaktadır. Bunlardan Kurum'un internet sitesinde de yayımlanıp kamuoyuna duyurulanları aşağıda dikkatinize sunulmaktadır:

- Tahsildaroğlu Süt Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. kararı¹,
- Uğur Beton- Maruf OYSAL kararı²,
- Tekyol Beton Sanayi Ticaret Ltd. Şti. kararı³,
- IWALLET Kurumsal Hizmetler A.Ş. kararı⁴,
- Pirelli Otomobil Lastikleri A.Ş. kararı⁵,
- Kuzey Test Analiz Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti. kararı⁶,
- Pro Yem Sanayi ve Ticaret A.Ş. kararı⁷,
- Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. kararı⁸,
- Coca-Cola kararı⁹.

Aşağıda, yukarıdaki kararlardan bazılarının dikkat çeken özellikleri incelenecektir.



Rekabet Kanunu'nun 15. maddesi, Kurum'a gerekli gördüğü hallerde, mahkeme kararı aranmaksızın, teşebbüs ve teşebbüs birliklerinde incelemelerde bulunma yetkisi tanımaktadır.

Arzum: WhatsApp Yazışmalarının Silinmesi

Kurum, Arzum Elektrikli Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**Arzum**") ve Fakir Elektrikli Ev Aletleri Dış Ticaret A.Ş. ("**Fakir**") hakkında yürütülen ön araştırma kapsamında Arzum'un genel merkezinde yerinde inceleme gerçekleştirmiştir. Kurum yetkilileri saat 10.32'de danışmaya geldiklerini bildirmiş ve saat 10.36'da yetki belgelerini çalışanlara ibraz ederek yapılacak işlemler hakkında bilgi vermiştir. Yapılan incelemeler sırasında bazı şirket çalışanlarının birtakım kişilerle olan yazışmalarını ve çeşitli WhatsApp grup sohbetlerini 10.49 ve 10.52 saatlerinde sildikleri tespit edilmiştir. Bir başka çalışanın da bir grup sohbetini WhatsApp'ın "sohbeti temizle" özelliği kullanılarak saat 10.44'te sildiği saptanmıştır. Bir diğer şirket çalışanın ise tam saati tespit edilememekle birlikte kendi beyanına göre saat 10.30-10.35 civarında WhatsApp ve WhatsApp Business uygulamalarını telefonundan kaldırdığı ve geri yüklediği, bu sayede tüm yazışma içeriğini telefonundan kaldırdığı tespit edilmiştir.

Kurul yaptığı değerlendirmede, Arzum çalışanları tarafından mobil cihazlarda yapılan veri silme eylemlerinin yerinde incelemeyi engellediğini değerlendirmiş ve Arzum'a para cezası verilmesine karar vermiştir.

IWALLET: Verilerin Geri Getirilmiş Olması Önem Arz Etmiyor!

Kurum, yemek kartı sektöründe faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen ön araştırma kapsamında **IWALLET** Kurumsal Hizmetler AŞ'de ("**IWALLET**") yerinde inceleme gerçekleştirmiştir. Bazı şirket çalışanlarının yerinde inceleme başladıktan yaklaşık bir saat sonra çeşitli bireysel WhatsApp sohbetlerini sildikleri ve ardından 24 saat süreli mesaj silme özelliğini aktif ettikleri tespit edilmiştir. Ayrıca, bazı çalışanların çeşitli WhatsApp gruplarından ayrılarak sohbet içeriğini sildikleri görülmüştür.

IWALLET, yerinde incelemeye ilişkin cevap yazısında çalışanların şirket talimatı olmaksızın ilgili sohbetleri sildiklerini,



Ayberk KURT

ACTECON, Kıdemli Danışman



Seda ELİRİ

ACTECON, Danışman



Umut Deniz KOÇ

ACTECON, Danışman



Onur Bora HANCI

ACTECON, Danışman

şirkette ilk kez yerinde inceleme gerçekleştirildiği için çalışanların panik olduklarını, silinen verilerin geri getirildiğini ve rekabet ihlali içeren bir içerik bulunmadığını ifade etmiştir.

Kurul, yaptığı değerlendirmede, birçok önceki kararına da referans vererek silinen verilerin geri getirilmiş olmasının, fiilin yerinde incelemenin engellenmesi/zorlaştırılması niteliğine bir etkisinin bulunmadığını ve yerinde incelemeye başlandıktan sonra veri silinmesinin ortaya koyulmasının yeterli olduğunu belirtmiştir. Bu çerçevede şirkete idari para cezası uygulanmasına karar vermiştir.

Pirelli: Silinen Mesajlara Başka Bir Çalışanın Cihazından Erişilebilmesi Cezayı Engellemiyor

Otomotiv sektöründe lastik üretimi ve dağıtımı alanında faaliyet gösteren teşebbüsler hakkında yürütülen soruşturma çerçevesinde Pirelli Otomobil Lastikleri A.Ş.'nin ("**Pirelli**") merkezinde yerinde inceleme gerçekleştirilmiştir. Yerinde inceleme başladığı sırada uzaktan çalıştığı için şirkette bulunmayan ve çağırılması üzerine yerinde inceleme başladıktan bir buçuk saat sonra şirkete gelen bir çalışanın bu süre zarfında çeşitli WhatsApp yazışmalarını sildiği görülmüştür.

Pirelli, (i) şüphelenilen silme işleminin, çalışanın Kurum'un yerinde incelemeye başlamasından haberdar olduğu andan sonra yapıldığının şüpheye yer bırakmayacak şekilde tespit edilemediğini, (ii) her halükarda, silme işleminin Pirelli'nin bilgisi ve yönlendirmesi dışında, çalışanın mesajları üzerindeki rutin günlük silme davranışının bir yansıması olarak gerçekleştiğini ve kurumsal olarak Pirelli'ye atfedilebilecek herhangi bir kararı, iradeyi veya sistematik yaklaşımı yansıtmadığını ve (iii) silme işlemine konu yazışmalara farklı yollardan erişilip Kurum'a sunulduğunu ileri sürmüştür.

Kurul, silinen sohbete başka bir çalışanın telefonundan erişilmesinin veri bütünlüğünün korunup korunmadığının tespitini engellediğini belirtmiştir. Ayrıca Kurul, daha önceki kararlarıyla benzer şekilde silinen verilerin yerinde inceleme ekibi



tarafından geri getirilmiş olmasına veya diğer çalışanların cihazlarından ya da yazışmanın karşı tarafından elde edilmiş olmasına, söz konusu silme eyleminin engellenmesi/zorlaştırılması olarak değerlendirilmesi noktasında dikkat edilmeyeceğini vurgulamıştır. Bu çerçevede Pirelli'ye idari para cezası verilmesine karar vermiştir.

Kuzey Test: Niyet Önemli Değil

Kurum, kimya sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin belirli kamu ihalelerine yapılacak fiyat teklifi ve yaklaşık maliyetin belirlenmesi sürecinde danişıklı hareket edip etmediğinin tespiti amacıyla yürütülen soruşturma kapsamında Kuzey Test Analiz Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti. ("Kuzey Test") merkezinde yerinde inceleme gerçekleştirmiştir. Saat 10.55'te başlayan yerinde inceleme sırasında, bir Kuzey Test çalışanının mobil cihazında, Kuzey Kimya'nın tedarikçisi ve aynı zamanda soruşturma tarafı Koruma Klor'un iki çalışanı ile olan yazışmaların içeriğinin boş olduğu görülmüş ve bu durum bazı yazışmaların silindiğine dair şüphe uyandırmıştır. Daha sonra, Kurum uzmanları tarafından yapılan inceleme sonucunda konuşmalardan birinin saat 11.14'te; diğerinin ise saat 11.16'da silindiği tespit edilmiştir. İlgili çalışan "İlgili kişilerle olan yazışmaları panikle

sildiği ve başka bir niyetinin bulunmadığını" ifade etmiştir. Bu kapsamda, Kurul yerinde incelenmenin engellenmesi ve zorlaştırılması nedeniyle Kuzey Test'e idari para cezası uygulamıştır.

Sonuç

Kurul'un 2025 yılında verdiği yerinde incelenmenin engellenmesi ve zorlaştırılmasına ilişkin kararlar, teşebbüslerin yerinde inceleme süreçlerinde son derece dikkatli davranmaları gerektiğini açıkça ortaya koymaktadır. Özellikle WhatsApp ve benzeri mesajlaşma uygulamalarındaki yazışmaların silinmesi, Kurul tarafından delil karartma olarak nitelendirilmekte ve idari para cezalarına konu olmaktadır. Kurul, silme işleminin panik veya rutin alışkanlık gibi gerekçelerle yapıldığı savunmalarını kabul etmemekte, silinen içeriğe başka yollarla erişilebilmesini de cezayı ortadan kaldıran bir husus olarak değerlendirmemektedir. Bu kapsamda teşebbüslerin, yerinde inceleme prosedürleri hakkında çalışanlarını önceden bilgilendirmeleri ve inceleme süresince hiçbir verinin silinmemesi konusunda gerekli tedbirleri almaları büyük önem taşımaktadır. ●

Kaynakça

- ¹ Kurul'un 30.04.2025 tarihli ve 25-17/409-190 sayılı kararı.
- ² Kurul'un 28.08.2025 tarihli ve 25-32/755-447 sayılı kararı.
- ³ Kurul'un 28.08.2025 tarihli ve 25-32/756-448 sayılı kararı.
- ⁴ Kurul'un 14.08.2025 tarihli ve 25-31/726-431 sayılı kararı.
- ⁵ Kurul'un 28.05.2025 tarihli ve 25-21/497-332 sayılı kararı.
- ⁶ Kurul'un 18.04.2025 tarihli ve 25-15/350-165 sayılı kararı.
- ⁷ Kurul'un 30.04.2025 tarihli ve 25-17/408-189 sayılı kararı.
- ⁸ Kurul'un 20.02.2025 tarihli ve 25-07/178-89 sayılı kararı.
- ⁹ <https://haber.rekabet.gov.tr/haber/coca-colaya-yerinde-incelenmenin-engellemesi-nedeniyle-282-milyon-tl-ceza>.

Kurul'un 2025 yılında verdiği yerinde incelenmenin engellenmesi ve zorlaştırılmasına ilişkin kararlar, teşebbüslerin yerinde inceleme süreçlerinde son derece dikkatli davranmaları gerektiğini açıkça ortaya koymaktadır. Özellikle WhatsApp ve benzeri mesajlaşma uygulamalarındaki yazışmaların silinmesi, Kurul tarafından delil karartma olarak nitelendirilmekte ve idari para cezalarına konu olmaktadır.



Yeni Nesil Mobilite Yazılım Çözümleri



İkinci El Satış ve
İhale Platformu



Uzun & Kısa Dönem
Araç Kiralama



B2B & B2C
Filo Yönetimi



Paylaşımlı
Araç Kiralama



IoT Destekli
Otomotiv Çözümleri



Mikro Mobilite
Çözümleri

NEXTlua

Araç ve filo yönetimi alanında uçtan uca yazılım çözümleri

Detaylı bilgi için:

✉ info@nextlua.com

☎ +90 216 970 06 76



www.nextlua.com

NEXTlua

ODMD Satış ve İletişim Ödülleri, 2025 Gladyatörleri

ODMD Gladyatör Ödülleri On Altıncı Kez Sektörü Buluşturan Heyecanlı Bir Tören İle Sahiplerini Buldu

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği'nin (ODMD) markaların satış ve iletişim başarılarını ödüllendirmek amacıyla organize ettiği ODMD Satış ve İletişim Ödülleri'nin on altıncısı heyecanlı bir törene sahne oldu.



Otomotiv sektörünün en dikkat çeken, kapsamlı ve prestijli organizasyonu olan “**ODMD Satış ve İletişim Ödülleri, 2025 Gladyatörleri**” bu yıl da güçlü bir rekabete sahne oldu. Sektörün “en”lerinin belirlendiği gecede, kazanan en başarılı markalar ve çalışanları heyecanlı ve görkemli bir törenle ödülleri aldı. 6 Ocak 2026 tarihinde Raffles Hotel İstanbul’da gerçekleşen geceye, ODMD üye markaları, otomotiv dünyasının temsilcileri, basın mensupları ve davetliler katıldı.

“Otomotiv sektörü ve ODMD, 2025 yılında da çalışmalarıyla değer yarattı.”

Ödül töreninde değerlendirmeler yapan ODMD Yönetim Kurulu Başkanı Ali Haydar BOZKURT 2025 yılının beklentilerin üzerinde geçtiğini belirterek, “Sektörümüz için 2025 yılı, globaldeki ve iç pazardaki gelişmeler yönünden tüm zorluklara rağmen olumlu bir sene oldu. İnisiyale, çıkışıyla, iyisiyle, kötüsüyle yine heyecanlı bir yıl yaşadık. Yılın başında geçen seneye paralel bir pazar hacmi öngörülyordu ancak Türkiye’nin yüksek nüfusu, artan mobilite ihtiyacı ve yaşanan

araç parkının yenilenme zamanının gelmiş olması, yeni rekor satış adetlerini destekleyen temel faktörler oldu.

Bu tabloyla birlikte otomotiv pazarı, geçtiğimiz yılı yaklaşık yüzde 10.5’lik artışla 1 milyon 368 bin 400 adetle tamamladı. Hafif ticari araç pazarı 283 bin 904 adetle, artık milyon sınırını aşan binek araç pazarı ise 1 milyon 84 bin 496 adetle yılı tamamladı. Bu adetlere ağır vasıta araç satışlarının henüz resmi olarak açıklanmayan bilgilerini de eklediğimizde, yaklaşık 1 milyon 415 bin adetlik hacme ulaşıldığını söyleyebiliriz. Bugünkü sonuçlardan aldığımız cesaretle daha büyük hedeflere ulaşabileceğimizi biliyoruz. Artık 1.5 milyon adede çıkabileceğimizi, hatta bu seviyenin de aşılabileceğini konuşmaya başladık. 2026 yılı beklentilerinden söz edersek, bu yılın da geçen yıla paralel bir sonuçla tamamlanacağını öngörüyoruz.

Ekonomistlerin değerlendirmelerine bakıldığında, 2026 yılının ilk yarısının büyük ölçüde 2025’in devamı niteliğinde olacağı öngörülyor. Yılın ikinci yarısı için ise küresel gelişmeleri ve ekonomik göstergeleri yakından takip etmek gerekecek.

SATIŞ ÖDÜLLERİ

- En Hızlı Büyüyen Hafif Ticari Araç Markası: **Toyota**
- En Hızlı Büyüyen Otomobil Markası: **BYD**
- En Çok Satılan Hafif Ticari Araç Modeli: **Ford Courier**
- En Çok Satılan Otomobil Modeli: **Fiat Egea**
- En Çok Satılan Hafif Ticari Araç Markası: **Ford**
- En Çok Satılan Otomobil Markası: **Renault**
- En Çok Satılan Otomobil ve Hafif Ticari Araç Markası: **Renault**



**ODMD Yönetim Kurulu Başkanı
Ali Haydar BOZKURT**

Bugün otomotiv sektörü, yalnızca üretim ve satış rakamlarıyla öne çıkmıyor. İhracatı, yarattığı istihdam, teknoloji katkısı ve son on yılda sağladığı 65 milyar dolarlık cari fazla ile Türkiye ekonomisinin en güçlü dinamo sektörlerinden biri konumunda. 2025'te 42 milyar dolar seviyesine ulaşan ihracatımız da bu başarının en somut göstergelerinden biri.

Önümüzdeki dönemde temkinli ama kararlı bir yaklaşımla daha fazla yatırım yapıldığı, ihracatın arttığı, istihdamın büyüdüğü ve yan sanayisiyle birlikte küresel ölçekte güçlenen bir otomotiv ekosistemi için çalışmaya devam edeceğiz. Bayilerimizden tedarik zincirimize, müşterilerimizden genç meslektaşlarımıza kadar tüm paydaşlarımızla birlikte insanı merkeze alan, sorumluluk bilinci yüksek ve sürdürülebilir bir sektör anlayışını geleceğe taşımak en önemli görevimiz olacak" dedi.

İLETİŞİM ÖDÜLLERİ

- Yılın Dergi Uygulaması: **Hyundai – INSTER Life Style & Fashion Dergi Projesi**
- Yılın Radyo Uygulaması: **BYD – Kedi Mi Bebek Mi? Canlı Varlık Tespit Teknolojisi**
- Yılın Outdoor Uygulaması: **Skoda – Galataport – Škoda Meydanı**
- Yılın Dijital Deneyim Uygulaması: **Volkswagen – Volkswagen TV – Yeni Nesil Reklam Platformu**
- Yılın Sürdürülebilirlik Projesi: **Mercedes-Benz Türk – Mercedes-Benz Türk Toolstore**
- Yılın Gazete Uygulaması: **MINI – MINI OLED Ekran**
- Yılın PR/Etkinlik Uygulaması: **Ford Türkiye – Elektriğin Ford Çağı Etkinliği**
- Yılın TV Uygulaması: **Citroën – Ami Fitbant**
- Yılın Sosyal Sorumluluk Projesi: **BMW – Değişimin Öncüleri**
- Yılın Sosyal Medya Uygulaması: **TOYOTA – Toyota Her Km'de Yanınızda Youtube Projesi**
- Yılın Sponsorluk Uygulaması: **Kia – Zorlu PSM – Kurumsal Sponsorluk**
- Yılın Entegre İletişim Kampanyası: **Mercedes-Benz Otomotiv – Mercedes-Benz Yeni CLA Türkiye'de: Oyunun Kuralları Değişti**
- Yılın Jüri Özel Ödülü: **ALJ Türkiye – Ağaçlandırma Seferberliği**
- Yılın Basın Lansmanı: **BYD – BYD Teknoloji Şovu**

Gladıyatörlerin Yol Arkadaşları

Türk otomotiv sektörünün temsilcilerini buluşturan ODMD Satış ve İletişim Ödülleri, 2025 Gladıyatörleri'nin bu yılki destekçileri arasında ana sponsor sahibinden.com olmak üzere, Castrol, BRIDGESTONE, Garanti BBVA, AUTOROLA, CEVA Logistics, Bakırcı Otomotiv, Lipa Lojistik, Ayvens ve Otokoç Otomotiv yer aldı.

Jüri üyeleri 2025'in "en'lerini" belirledi

Gladıyatör Ödülleri'nin on altıncı yılında da iletişim ve pazarlama alanında uzman akademisyenlerden oluşan tecrübeli jürinin profesyonel değerlendirmesiyle sonuçlar belirlendi. ●

Anayasa Mahkemesi İptal Kararı:

Işıklı ve/veya Sesli Uyarı İşareti Veren Cihazların (Çakar vb.) Yetkisiz Kullanımında Araç Malikinin Sorumluluğu



Av. Sedat TARLACI

Stj. Av. Beyza Nur ÇİMEN

*İŞIKTAÇ&ATABAY Hukuk Bürosu, İstanbul, Türkiye,
sedattarlaci@isiktac.av.tr, beyzacimen@isiktac.av.tr*

Anayasa Mahkemesi, 10/09/2025 tarihli ve 2025/122 E., 2025/185 K. sayılı kararıyla¹, 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu ("KTK")nın 26. maddesinin beşinci fıkrasında yer alan "Sürücü, aynı zamanda araç sahibi değilse, ayrıca, tescil plakasına da aynı miktar için ceza tutanağı düzenlenir." cümlesini Anayasa'ya aykırı bularak iptal etmiş, karar 23/12/2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu iptal kararıyla birlikte uygulamada oto kiralama şirketlerinin özellikle yetkisiz çakar kullanımı kaynaklı karşılaştığı trafik idari para cezalarına ilişkin yerleşik uygulamada köklü bir değişim meydana gelmiştir.

1. Düzenlemenin Arka Planı ve Sorunun Kaynağı

KTK m. 26, esas itibarıyla mevzuatta belirtilen ışıklı ve/veya sesli uyarı işareti veren cihazların (çakar vb.) mevzuatta izin verilmeyen araçlarda kullanımını engellemeyi ve kamu düzenini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu amaca paralel olarak kanun koyucu, söz konusu fiili caydırmak için yüksek tutarlı idari para cezaları, sürücü belgesinin geri alınması ve aracın trafikten menedilmesi gibi ağır yaptırımlar öngörmüştür.

Bununla beraber KTK md. 26/5'in iptal edilen son cümlesi, söz konusu fiilin önlenmesi amacını aşan ve idari yaptırım hukukunun temel ilkeleriyle bağdaşmayan bir sorumluluk genişlemesine yol açıyordu. Zira iptal edilen KTK md. 26/5'in son cümlesi, ihlali gerçekleştiren sürücünün yanında araç sahibinin de cezalandırılmasını düzenlemekteydi. Oysa Anayasa gereğince kişilere

ceza verilebilmesi için hukuka aykırı eylemin bizzat o kişi tarafından gerçekleştirilmesi gerekir. Dolayısıyla iptale konu olan düzenleme özellikle oto kiralama faaliyeti gibi araçların bir başkasının kullanımına bırakıldığı durumlarda araç malikinin, kusurdan tamamen bağımsız biçimde idari para cezasına muhatap bırakılmasına yol açıyordu ve adaletsizliğe sebep oluyordu.

2. TOKKDER Girişimleri ve Sektörel Gerçeklik

Tüm Oto Kiralama ve Mobilite Kuruluşları Derneği ("TOKKDER") tarafından da söz konusu düzenlemenin yürürlükten kaldırılması için aktif olarak girişimlerde bulunulmaktaydı. Zira iptal edilen düzenleme, yürürlükte bulunduğu süre boyunca oto kiralama sektörü açısından



İptal kararıyla söz konusu düzenleme yürürlükten kaldırılmış, çakar kullanımına ilişkin idari yaptırımlar bakımından sorumluluk rejimi yeniden tanımlanmıştır. Artık idari para cezası, hukuka aykırı fiili bizzat gerçekleştiren sürücüye yöneltililecek; araç malikine ise yalnızca araç maliki olması sebebiyle sorumluluk yöneltilmeyecektir.

yalnızca teorik bir sorumluluk alanı yaratmakla kalmamış, aynı zamanda ciddi operasyonel ve finansal riskler doğurmuştur.

Nitekim oto kiralama faaliyetinde araç üzerindeki fiili kullanım ve anlık müdahale imkânı kiracıya ait olmasına rağmen kiracıların mevzuata aykırı şekilde araca çakar taktırması veya bu cihazları kullanması halinde oto kiralama firmaları yüksek tutarlı idari para cezalarının doğrudan muhatabı haline gelmekteydi. Bu durum, kusur unsurundan tamamen bağımsız biçimde araç malikinin sorumlu tutulmasına yol açarak, sektörde öngörülemez ve kontrol edilemeyen bir idari yaptırım riski ortaya çıkarmaktaydı.

Her ne kadar kiralama sözleşmelerinde mevzuata aykırı kullanımın yasaklandığına ve doğacak cezalardan kiracının sorumlu olacağına ilişkin hükümler yer alsa da idari para cezasının doğrudan araç maliki adına düzenlenmesi, şirketlerin öncelikle idareye karşı sorumlu olmasına neden olmaktaydı. Bu durum, cezaların tahsili, kiracıya rücu edilmesi ve hukuki ihtilafların yönetilmesi süreçlerinde ek maliyet ve zaman kaybına yol açmakta; özellikle yüksek hacimli filo işleten şirketler bakımından sistematik bir hukuki belirsizlik ve finansal baskı unsuru oluşturmaktaydı.

Bu kapsamda TOKKDER de benzer durumdaki iptal kararlarını ve idare uygulamalarını emsal göstererek KTK md. 26/5'in son cümlesindeki bu düzenlemenin kaldırılması için aktif şekilde girişimlerde bulunmaktaydı.

3. Anayasal Denetimin Odak Noktası: Kusur ve İlliyet

Anayasa Mahkemesi, iptal kararında değerlendirmeye esas olarak Anayasa'nın 38. maddesinde güvence altına alınan ceza sorumluluğunun



smile, good travel...

sgt filo
flexibility

www.sgtfilo.com.tr

selimgül
Car Rental & Transfer

www.selimgul.com

visithty
Connecting People & Places

www.visithataytransfer.com

#sgthepyanınızda



şahsiliği ilkesi çerçevesinde yapmıştır. Bu ilke uyarınca kanunda hangi fiillerin yasaklandığının ve bu yasaklanan fiillere verilen cezaların hiçbir kuşkuyla yer vermeyecek şekilde açık, anlaşılır ve sınırları belirli olması gerekmektedir.

Cezaların şahsiliği ilkesi gereğince, bir kişinin idari yaptırımı muhatap olabilmesi için hukuka aykırı fiili bizzat işlemiş olması ya da fiille arasında açık, somut ve kusura dayalı bir bağ bulunması gerekir. Oysa iptal edilen düzenleme, araç malikinin hangi davranışı, ihmali veya kusuru nedeniyle sorumlu tutulduğunu ortaya koymamakta; sorumluluğu yalnızca mülkiyet ilişkisine dayandırmaktaydı. Anayasa Mahkemesi, araç sahibinin kusurunun bulunup bulunmadığı değerlendirilmeden, araç sahibi ile suç arasındaki illiyet bağının ne suretle kurulduğu belirtilmeden cezalandırılmasına neden olan bu yaklaşımın anayasaya aykırı olduğunu tespit etmiştir. Anayasa Mahkemesi, daha önce benzer şekilde taksi otomobillerinde taksimetre bulundurmayan sürücülerin yanı sıra araç sahiplerine de ceza verilmesine ilişkin kuralı da iptal etmişti².

4. İptal Kararının Uygulamaya Etkileri

İptal kararıyla söz konusu düzenleme yürürlükten kaldırılmış, çakar kullanımına ilişkin idari yaptırımlar bakımından sorumluluk rejimi yeniden tanımlanmıştır. Artık idari para

cezası, hukuka aykırı fiili bizzat gerçekleştiren sürücüyeye yöneltilecek; araç malikine ise yalnızca araç maliki olması sebebiyle sorumluluk yöneltilmeyecektir.

Bu durum, özellikle oto kiralama şirketleri açısından hukuki riskleri azaltacak, mali öngörülebilirliği artıracak ve sözleşmesel risk yönetiminin daha sağlıklı yürütülmesini sağlayacaktır.

5. Değerlendirme ve Sonuç

Anayasa Mahkemesi, mülkiyet hakkı sahibi olmanın, başkası tarafından o araçla işlenen bir kabahatten dolayı otomatik olarak cezalandırılmak için yeterli bir gerekçe olamayacağını ve bu durumun "cezaların şahsiliği ilkesini" ihlal ettiğini tespit ederek KTK md. 26/5'in son cümlesini iptal etmiştir.

Bu iptal kararı, idari yaptırım için kusur ilkesini yeniden merkeze alan, hukuk devleti ve hukuki güvenlik ilkelerini güçlendiren önemli bir içtihat olarak değerlendirilebilir. Karar, yalnızca çakar kullanımına ilişkin bir düzenlemenin iptali olmanın ötesinde, mülkiyet ilişkisine dayalı otomatik sorumluluk anlayışına karşı açık bir anayasal sınır çizmiştir.

Bu yönüyle karar, bir TOKKDER girişiminin daha isabetli olduğunu ortaya koymuş ve oto kiralama sektörü için anlamlı bir gelişme olmuştur. Ayrıca oto kiralama sektörü başta olmak üzere, araç maliki olma ile fiili kullanımın ayrıştığı tüm alanlarda daha adil, ölçülü ve öngörülebilir bir idari yaptırım rejiminin önünü açmış; benzer düzenlemelerin gelecekteki anayasal denetimi açısından da güçlü bir referans noktası oluşturmuştur. ●

Kaynakça

¹ Anayasa Mahkemesi'nin 10/09/2025 Tarihli ve 2025/122 E., 2025/185 K. Sayılı Kararı, 23 Aralık 2025 Tarihli 33116 Sayılı Resmi Gazete, (Çevrimiçi) <https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/12/20251223-15.pdf>, E.T. 02.01.2025.

² Bkz. Anayasa Mahkemesi'nin 12/07/2017 Tarihli ve 2017/122 E., 2017/122 K. Sayılı Kararı

Anayasa Mahkemesi, mülkiyet hakkı sahibi olmanın, başkası tarafından o araçla işlenen bir kabahatten dolayı otomatik olarak cezalandırılmak için yeterli bir gerekçe olamayacağını ve bu durumun "cezaların şahsiliği ilkesini" ihlal ettiğini tespit ederek KTK md. 26/5'in son cümlesini iptal etmiştir.

A

2A GRUP PERLA FİLO

Merkez Ofis: Eyyüp Sultan Mah. Yadiğar Sok.C Blok 30-38
No: 16 OTOSTAT Sancaktepe-İstanbul
İstanbul Merkez Perla Filo Kiralama
Tel: (0546) 718 99 92 • (0546) 718 99 92
ist@perlatr.com • uzundonem@perlatr.com
Ankara İkinciyeeni.com Satış Ofisi
Tel: (0650) 309 11 99 • info@perlatr.com
İzmir 2A Grup Satış Ofisi
Tel: (0850) 309 11 99 • info@perlatr.com
Diyarbakır Havalimanı Garenta Şubesi
Tel: (0412) 502 29 39 • (0537) 594 65 52
kdkdiyarbakir@bayi.garenta.com.tr
Diyarbakır Havalimanı Hertz Şubesi
Tel: (0412) 236 30 25 • (0532) 377 72 12
dyb50@hertz.com.tr

Diyarbakır Şehir Garenta Şubesi

Tel: (0531) 698 30 10
kdkdiyarbakir@bayi.garenta.com.tr
Konya Gar Arac Kiralama Ofisi Garenta Şubesi
Tel: (0532) 698 26 97
kdkkonyagar@bayi.garenta.com.tr
Konya Havalimanı Garenta Şubesi
Tel: (0332) 239 00 80 • (0538) 485 68 47
kdkkonyahv@bayi.garenta.com.tr

Denizli Pamukkale Garenta Şubesi

Tel: (0258) 263 12 20 • (0536) 457 09 49
kdkdenizli@bayi.garenta.com.tr
İstanbul Maslak Arac Kiralama Ofisi Garenta Şubesi
Tel: (0212) 945 19 42
kdkmaslak@bayi.garenta.com.tr

Erdine Arac Kiralama Ofisi Garenta Şubesi

Tel: (0284) 221 10 21 • (0536) 451 82 30
kdkedimeerasta@bayi.garenta.com.tr
Mardin Havalimanı Garenta Şubesi
Tel: (0533) 728 73 75
kdkmardin@bayi.garenta.com.tr

Van Garenta Arac Kiralama Ofisi

Tel: (0432) 207 15 06 • (0530) 012 36 31
kdkvansehir@bayi.garenta.com.tr

SS CAR RENTAL

Ankara Genel Merkez
Temelli Başkent Organize San. Böl. 55. Cd. No:4/1 Maliköy - Sincan / Ankara • Tel: 0850 360 06 55
www.ssccarrental.com

Ankara Esenboğa Havalimanı

Tel: 0850 360 06 55
Ankara / Şehir İçi Ofis • Tel: 0850 360 06 55
Antalya Havalimanı • Tel: 0850 360 06 55
İstanbul Yeni Havalimanı • Tel: 0850 360 06 55
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Tel: 0850 360 06 55

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Tel: 0850 360 06 55

Samsun Çarşamba Havalimanı

Tel: 0850 360 06 55

Trabzon Havalimanı •

Tel: 0850 360 06 55

724RENT

Yenişehir Mah. Şümbül Sok. Star Port Residence Apt. No: 10/110 Pendik/İstanbul
Tel: (0216) 888 87 24 • 0535 542 01 05
info@724rent.com • www.724rent.com

ACR FİLO KİRALAMA A.Ş.

Acılar Mah. Şeniyaka Çıkma Sok. No:2/5 Beykoz /İstanbul
Tel: (0216) 912 07 77 • Faks: (0216) 912 94 99
info@acrfilo.com • www.acrfilo.com

AIR RENT A CAR

İstanbul Merkez Ofisi
Aktif İrinyol Otomotiv Ltd. Şti. Sıddıklı İş Merkezi Ankara Asfaltı 105 Evler Halk Sok. No: 56
Kozayağzı-Erenköy /İstanbul • Tel: 444 7 900
www.airrentacar.com.tr • info@airrentacar.com.tr
İstanbul / Sabiha Gökçen Havalimanı
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Çarşıda Center İş Merkezi No:10/107 Pendik-İstanbul
info@airrentacar.com.tr • Tel: 444 7 900
İstanbul / Atatürk Havalimanı
Bağlar Mah. Mimar Sinan Cad. Divan Residence No: 35/112 Güneşli/Bağcılar-İstanbul
Kayseri
Sivas Caddesi No:91/B Kocasinan-Kayseri
kayseri@airrentacar.com.tr • Tel: 444 7 900

Samsun

Çınarlık Mah. Eyyüp Sultan Cad. No: 2/1 Samsun Havaalanı Yolu Çarşamba/Samsun
samsun@airrentacar.com.tr • Tel: 444 7 900

Sivas Örtülüpinar Mah. Arap Eviya Cad.

No:7/12 Merkez -Sivas
sivas@airrentacar.com.tr • Tel: 444 7 900
Van Bahçıvan Mah. Kazım Karabekir Cad. Çarşıda Sok. No: 4/4 İpekyolu-Van

AKLEASE FİLO

Sabancı Center Kule 2 Kat:8-9 34330 4.Levent /İstanbul
Tel: (0212) 386 96 00
filoaklease@aklease.com

AKÜZLER OTTO KİRALAMA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Çavuşoğlu Mah. Sanayi Cad. No:19 Kartal/İstanbul
Tel: (0216) 510 05 54
info@akuzlerotokiralama.com
www.akuzlerotokiralama.com

ALESTA ARAÇ KİRALAMA VE TEDARİK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

Bilginer Sokak Alesta Binası No:2 Gülsuyu Maltepe /İSTANBUL
Tel: (0216) 658 90 90
alesta@alesta.com.tr • www.alesta.com.tr

ALJ OTOMOTİV A.Ş.

Merkez Mh. Erenler Cd. No:20 Çekmeköy 34782 İstanbul Türkiye
Tel: (0216) 643 03 03 • Faks: (0216) 643 03 00
www.aljtoyota.com.tr

ALJ MOTORLU ARAÇLAR A.Ş.

Cevizli Mah. D-100 Güney Yan Yol Kurş Kule No: 2 Kat: 19 Kartal/İstanbul
Tel: (0216) 939 15 00 • Faks: (0216) 399 06 51
www.aljmotorluaraclar.com • info@aljmotor.com

AKTİF FİLO YÖNETİM VE SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.

Adres: Fenerbahçe Mah. Fener Kalamış Cad. Sinan Apt. No: 93 Kapi no:7 Kadıköy-İSTANBUL
Tel: 0216 317 34 00
bilgi@aktiffilo.com.tr • www.aktiffilo.com.tr

ANKARA OTOMOTİV SERVİS HİZMETLERİ İNŞ. SAN. VE TİC. A.Ş.

Mesa Kuru - Bağlıca Kavşağı, Eskişehir Yolu No: 424 Çayyolu/Ankara
Tel: (0312) 213 47 47 • Faks: (0312) 213 47 50
kiralama@ankaraoto.com
www.kiralama.ankaraoto.com.tr

ASAL MOTORLU ARAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş.

Ayazaga Mah. Cendere Yolu No:5/1 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0850 533 27 25
info@asalcar.com • www.asalcar.com

ASF FİLO KİRALAMA

Pamukkale Sok. Fidan Plaza No:2 E-5 Yanyol Soğanlık/Kartal -İstanbul • Tel: 444 34 75

ASRABA

Kazım Dirik Mah. 296 Sokak No: 8-610 Folkart Time Bornova - İzmir
Tel: (0232) 421 37 31 Dahili: 2
Faks: (0232) 463 06 07
www.asraba.com.tr • info@asraba.com.tr

ASİSTİCAR RENTAL

İstanbul Merkez:
Kültür Sok.No:1 Metroport AVM B3 Kat No:4 PK.34180 Bahçelievler/İstanbul
Tel: (0212) 442 26 32-33 • Faks: (0212) 442 26 35
info@assistcarrental.com

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Yenişehir Mah.Osmanlı Bulvarı No:10 Çarşıda AVM Dükkan 71 Pendik/İstanbul (Sabiha Gökçen Havalimanı Karşısı)
Tel: (0216) 482 48 30 • Fax: (0216) 482 48 31
GSM: (0530) 969 29 53 • s.gokcen@assistcarrental.com
İzmir:
GARDEP (Gazienir Arac Kiralama ve Depolama Merkezi) 9 Eylül Mah. 695. Sok.No.36 Gazienir /İZMİR
Tel: (0232) 252 37 38 • Faks: (0232) 252 48 86
izmir@assistcarrental.com

Antalya:
Güzelyurt Mah. Lara Cad. No:161 Aksu/Antalya (Havalimanı Karşısı 400 M Korumak Tesisi)
Tel: (0242) 311 62 32 • Fax: (0242) 311 62 42
antalya@assistcarrental.com

Ankara:
Esenboğa Havalimanı yolu üzeri (Hürriyet Gazetesi Karşısı) Fatih Mah.Bilgehan Sok.No:131/C Saray/ Pursaklar-Ankara (Esenboğa Havalimanı Skm)
Tel: (0312) 399 50 10 • Fax: (0312) 399 50 11
ankara@assistcarrental.com

Bodrum:

Mihas Bodrum Yolu Havalimanı Kavşağı Aşçıoğlu BP İstasyonu Bodrum/Muğla
Tel: (0252) 559 01 74 • Fax: (0552) 559 01 75
bodrum@assistcarrental.com

Bursa:

Kükürtülü Cad. Genel Apt. No:38/1 Çekirge Osmangazi/BURSA
Tel: (0224) 235 21 21 • Fax: (0224) 235 48 48
bursa@assistcarrental.com

Diyarbakır:

Prof. Dr. Selahattin Yazıcıoğlu Cad. Kuyup Apt. B-Blok 1/1 Yenişehir - Diyarbakır (Diyar Galerisi arkası)
Tel: (0412) 224 55 40 • Faks: (0412) 224 55 41
diyarbakir@assistcarrental.com

Eskişehir: Cumhuriyet Mah. Kırım Caddesi No:7/B Tepebaşı - Eskişehir
Tel: (0222) 220 11 13 • Faks: (0222) 220 11 16
eskişehir@assistcarrental.com

Elazığ:

Akpınar Mahallesi Atatürk Bulvarı Kuluçtürk Sokak No:41 Park Dedeman Hotel Merkez - Elazığ
Tel: (0544) 212 85 56 • Faks: (0424) 238 66 23
elazig@assistcarrental.com

Kayseri:

Hoca Ahmet Yesevi Mahallesi Şehit Jandarma Astsubay Suat Sarı Cad. Çiğdem Apt. No: 4/D Kocasinan / Kayseri
Tel: (0352) 220 44 77 • Fax: (0352) 220 44 77
kayseri@assistcarrental.com

Kocaeli - İzmit: Körfez Mah. Ankara Karayolu Cad.No:23 Kocaeli / İzmit
Tel: (0262) 333 13 33 • Faks: (0262) 333 13 34
kocaeli@assistcarrental.com

Konya: Feriipaşa Mah. Nalçaçı Cad. 50.Yıl Sitesi C.Blok No:62/B Selçuklu Konya
Tel: (0332) 238 38 44 • Faks: (0332) 238 38 99
konya@assistcarrental.com

Konya Tren Garı:
Alay Cad. TCDD Gar Müdürlüğü, Merami/Konya
Tel: (332) 238 38 44 • Faks: (0332) 238 38 99
konya@assistcarrental.com

Samsun:

Atatürk Bulvarı Çınarlık Beldesi Yukarı Ejercili Mah. No: 14/B (Havalimanı Kavşağı) Çarşamba / Samsun
Tel: (362) 844 86 61 • Faks: (0362) 844 86 61
samsun@assistcarrental.com

Malatya:
Şifa Mah. Niyazi-Misri Cad.No: 64/ F Battalgazi / Malatya
Tel: (0422) 212 50 55 • Faks: (0422) 238 18 38
malatya@assistcarrental.com

Trabzon:

Konaklar Mah. Emek Cad. No:11 Havaalanı - Trabzon
Tel: (0462) 326 34 58 • Fax: (0462) 326 33 88
trabzon@assistcarrental.com

Dalaman:

Ege Mah. Alemdar 30. Sok. No: 10/A (Havalimanı Yolu) Dalaman - Muğla
Tel: (0252) 692 58 59 • Fax: (0212) 442 26 35
dalaman@assistcarrental.com

Fethiye:

Babatpaş Mah., 747 Sok No: 8/A Fethiye/Muğla
Tel: (0252) 612 22 81 • Fax: (0252) 612 08 44
info@assistcarrental.com

Erzurum:

Aşağı Mumcu Mah. Çaykara Cad. Pirreis Sok. No: 31/A Yakutiye/ERZURUM
Tel: (0442) 237 40 74 Fax: (0442) 237 40 74
erzurum@assistcarrental.com

Gaziantep: İncilipınar Mah. Gazi Muhtar Paşa Bulvarı, Buhara İş Merkezi No:23 Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (0342) 215 03 36 • Fax: (0342) 215 03 37
gaziantep@assistcarrental.com

Neveşehir: Kapadokya Havalimanı - İçhatlar Gelen Yolcu Salonu - Gülshehir Neveşehir
Tel: (0384) 421 40 22 • Faks: (0384) 421 40 22
nevsehir@assistcarrental.com

Adana: Döşeme Mahallesi 60081 Sokak Karamfil Apt. No:1/E Seyhan/Adana
Tel: (0322) 456 00 50 • Faks: (0322) 456 00 51
adana@assistcarrental.com

Şanlıurfa: Şanlıurfa Gap Havalimanı İçhatlar Gelen Yolcu Terminali No:Z/54 Şanlıurfa/TR
Tel: (0414) 316 22 23 • Faks: (0212) 442 26 32
urfa@assistcarrental.com

Sivas: Örtülü Pınar Mah. Koca Ahmet Yesevi Cad. Başer Apt 6 No:1/B Merkez - Sivas
Tel: (0346) 221 01 01 • Faks: (0346) 221 01 01
sivas@assistcarrental.com

Mus: Eski Acil Yolu Ak Apartmanı No: 6 Merkez Muş
Tel: (0436) 222 08 49 • Faks: (0436) 222 08 49
mus@assistcarrental.com

Şanlıurfa Merkez:
Sair Şevket Mah.Çarşı Cad.Canan Apt.A Blok Kat :1 No:8 Bahçelievler Halliye / Şanlıurfa
Tel: (0414) 316 22 23 • Faks: (0414) 316 22 23
urfa@assistcarrental.com

ATA FİLO KİRALAMA A.Ş.
Seba Office Boulevard E2 Blok Ayazaga Sarıyer -İstanbul • Tel: 444 282 1
info@atafilo.com • www.atafilo.com.tr

ATAKO DESTEK
Rüzgarıbahçe Mah. Toyota K Plaza K: 1 Kavacı/Beykoz/İstanbul
Tel: (0216) 425 42 10 • Faks: (0216) 425 42 33
www.atakodestek.com • info@atakodestek.com

AVEC RENT A CAR
Replease Turizm Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş
Avek Plaza, Oruç Reis Mahallesi Giyimkent Caddesi No:2/A Eserler İstanbul
Tel: 444 0 556 • Faks: (0212) 440 25 00
info@aveccarrentacar.com • www.aveccarrentacar.com

İstanbul
İstanbul Havalimanı: (0212) 244 2832
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı: (0216) 398 2832
İstanbul Ofis (Tekstilkent): (0212) 531 2832
İstanbul Yenibosna: (0212) 706 2830
İstanbul Levent: (0212) 280 2832
İstanbul Kadıköy: (0216) 706 2800
İstanbul Ümraniye: (0216) 631 2832

Ankara

Ankara Ofis Çankaya: (0312) 963 0006
Ankara Esenboğa Havalimanı: (0312) 398 2488
İzmir
Adnan Menderes Havalimanı: (0232) 531 2832
Karşıyaka Ofisi: (0541) 356 28 32

Adana

Adana Şakirpaşa Havalimanı: (0322) 245 0001

Antalya

Antalya Havalimanı (Havalimanı Yanı): (0242) 344 2832

Edremit - Balıkesir

Koca-Seyit Havalimanı: (0266) 631 2832

Çanakkale

Çanakkale Havalimanı: (0286) 212 2832
Çanakkale Şehir Ofisi: (0286) 440 2525

Muğla

Bodrum-Milas Havalimanı: (0252) 262 2832
Dalaman Havalimanı (Havalimanı Yanı): (0252) 275 08 32

Kayseri

Kayseri Havalimanı Karşısı: (0352) 353 3800

Rize

Rize Ofis Havalimanı Karşısı: (0535) 209 2832

Trabzon

Trabzon Havalimanı (Havalimanı Yanı): (0462) 334 28 32

AVIS RENT A CAR

Aydınevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Küçükçayalı /İstanbul
Tel: (0216) 587 99 00 • Faks: (0216) 489 19 40
www.avis.com.tr

Adana Şakirpaşa Havalimanı
İç Hatlar Geliş (0322) 435 04 76 • (0322) 431 46 46
Dış Hatlar Geliş (0322) 435 55 75

Adıyaman (0416) 223 33 00
Adıyaman Havalimanı (0530) 142 43 53

Aksaray (0382) 213 05 06
Amasya (0358) 513 11 82

Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar (0312) 398 03 15
Ankara / Söğütözü (0312) 908 39 97

Ankara / Yenimahalle (0312) 467 23 13-14-15
Antalya: (0288) 214 19 05 • (0286) 285 66 03
Antalya Havalimanı (0326) 211 23 24

Antalya / Hatay (0326) 285 66 03
Antalya: (0242) 248 17 72-248 17 73

Antalya Havalimanı
İç Hatlar Geliş (0242) 330 30 73
Dış Hatlar Geliş (0242) 330 30 08

Artvin (0466) 219 19 11
Aydın (0544) 484 09 09

Ayvalık / Balıkesir
(0266) 312 24 56 • (0266) 312 88 75

Bahçeşehir (0542) 252 6061
Batman Havalimanı: (0488) 218 07 47

Bitlis (0434) 224 15 57
Bodrum / Muğla (0252) 316 19 96

Bodrum Milas Havalimanı / Muğla
İç Hatlar Geliş (0252) 523 02 01
Dış Hatlar Geliş (0252) 523 02 03

Turgutreis Bodrum / Muğla (0252) 382 38 51
Bursa (0224) 236 51 33 • (224) 233 27 22

Çanakkale (0266) 217 92 17
Çorum (0364) 333 10 54

Dalaman Havalimanı / Muğla
İç Hatlar Geliş (0252) 792 51 68 • (0252) 792 51 18
Dış Hatlar Geliş (0252) 792 51 18

Denizli Havalimanı (0553) 761 76 11
Denizli / Pamukkale
(0541) 458 50 51

Diyarbakır
(0412) 251 21 21 • (0535) 545 03 81

Elazığ (0424) 247 40 31
Eskişehir (0222) 330 30 80 - 330 30 61

Erzincan Havalimanı (0542) 800 24 00
Erzurum (0442) 233 80 88

Erzurum Havalimanı (0442) 211 11 43
Fethiye (0252) 612 37 19

Gaziantep Havalimanı İç Hatlar Geliş
(0342) 582 11 41

İstanbul Atasehir (Watergarden)
(0216) 227 31 01

İstanbul / Beylikdüzü (0212) 853 08 93
İstanbul / İstinye (0212) 213 81 63

İstanbul / Taksim
(0212) 244 93 50 - 244 93 51

İstanbul / Kadıköy
(0216) 355 36 95 • (0216) 350 48 78

İstanbul Kadıköy Bağdat Caddesi
(0216) 355 36 85

BARTU PAYCI LOJİSTİK YATIRIM TİCARET A.Ş.

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sok. Metropol İstanbul Sitesi A1 Blok K: 49 D: 618 Ataşehir/İstanbul
Tel: (0216) 514 50 52
info@paycigrup.com • https://www.pycrentacar.com/

BAŞER OTOMOTİV PETROL İNŞAAT KİRALAMA A.Ş.

Plevne Mah. Ayaş Ankara Yolu Bulv. No:199 Sincan / Ankara
Tel:(0312) 269 80 00 • Faks: (0312) 269 78 29
E-posta: info@baseroto.com.tr https://baseroto.com/

BEON FİLO

Merdiveenköy Mah. Dik Yol Sk. No: 2 Business İstanbul B Blok Kat: 16 D: 158 - 159 Kadıköy / İstanbul
Tel: 444 70 70
info@beonfilo.com • www.beonfilo.com

BERPE ÖZTÜRK OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Mimar Sinan Mah. D-100 Karayolu Cad. No:75/1 Büyükcakmace İSTANBUL • Tel: 0850 302 37 73
www.berpe.com.tr • info@berpe.com.tr

BEYAZ FİLO OTO KİRALAMA A.Ş.

Birlik Mah. Podgoritsa Cad. No:1/1 Çankaya / Ankara
Tel: (0312) 454 20 00 • Faks: (0312) 454 20 55
İstanbul: Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Giz 2000 Plaza Blok No:17 İç Kapı No:44 Sarıyer/İSTANBUL
www.beyazfilo.com • orhan.ozturk@beyazfilo.com

BIWATT

Orta Mahallesi Ankara Caddesi No:2/1 E-5 Kavşağı Metro Çıkışı Karşısı Tunalar Plaza Pendik / İstanbul
Tel: (0501) 850 73 68 • 444 73 68
www.bi watt.com.tr

İstanbul Hilltown AVM

Hilltown Alışveriş Merkezi Aydınlevler Mah. Sitelere Yolu Sok. No:1 Kat: 1 Maltepe / İstanbul
Tel: (0501) 762 06 12 • hilltown@bi watt.com.tr

Kocaeli İzmit Dolphin AVM

Kürfez Mah. Berk Sk. No:1 Dolphin Center AVM İzmit/Kocaeli • Tel: (0501) 762 06 97
izmit@bi watt.com.tr

İstanbul Pendik

Orta Mah. Ankara Cad. E-5 Kavşağı Metro Çıkışı Karşısı Tunalar Plaza No: 2B Pendik / İstanbul
Tel: (0501) 740 98 02 • pendik@bi watt.com.tr

Bursa Downtown AVM

İstiklal Mah. Yumurtalı Biv. No:13/1 Osmangazi/Bursa
Tel: (0501) 762 06 99 • bursadowntown@bi watt.com.tr

BORLEASE

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. Akkom Ofis Park Sitesi 2. Blok K:13 No:4/27-28 Ümraniye- İstanbul
Tel: (0216) 510 43 13 • Faks: (0216) 510 43 19
info@borlease.com.tr • www.borlease.com.tr

BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM

Akınpar Mah. Bilim Cad. No:2, Sancaktepe/İstanbul
Tel: 0850 252 44 44
www.premiumkiralama.com

BUDGET CAR RENTAL

Aydınlevler Mah. Saygı Cad. No: 60 34854 Küçükyalı / İstanbul
www.budget.com.tr
Tel: (0216) 587 99 90 • Faks: (0216) 489 53 69

Adana

(0322) 459 92 22

Aksaray

(0332) 212 95 95

Ankara

(0312) 466 03 36 • (312) 466 03 37

Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0312) 398 20 34

Antakya Havalimanı

(0326) 285 66 02

Antalya Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0242) 330 33 95 • (0242) 330 33 96

Aydın

(0252) 612 58 05

Bodrum

(0256) 116 98 29

Bodrum Milas Havalimanı Dış Hatlar Geliş

(0252) 523 02 71

Bursa

(0224) 224 55 65

Canakkale

(0266) 213 92 13

Çorlu

(0282) 652 63 73

Dalaman Havalimanı Dış Hatlar Geliş

(0252) 792 51 50 • (0252) 792 51 51

Denizli

(0506) 062 61 16

Denizli Çardak Havalimanı

(0506) 063 04 44

Diyarbakır

Budget şehir içi: (0412) 251 71 01

Budget havalimanı: (0412) 252 03 03

Edirne

(0284) 235 65 55

Elazığ Havalimanı

(0541) 823 23 00

Erzincan Havalimanı

(0446) 226 33 03

Eskişehir

(0222) 233 37 00

Fethiye

(0542) 380 49 19

Gaziantep

(0342) 215 20 55

Gaziantep Havalimanı

(0342) 582 10 18

İstanbul Ataşehir Watergarden

(0216) 227 31 02

İstanbul / Beylikdüzü

(0212) 942 26 69

İstanbul / Taksim

(0212) 244 93 54

İstanbul / Sütlüce

(0216) 390 56 55

İstanbul Atatürk Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0212) 465 69 09 • (0212) 465 69 10

Dış Hatlar Geliş

(0212) 465 02 40 • (0212) 465 02 41

İstanbul / Levent

(0212) 942 22 45

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0216) 588 51 98

İstanbul / Yenibosna

(0212) 942 33 61

İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Geliş

(0232) 274 11 11

Kars

(0474) 213 63 63

İzmir / Karsyaka

(0232) 242 08 94

İzmit / Kocaeli

(0282) 332 44 99

Kayseri

(0352) 231 76 33

Konya

(0332) 234 31 46

Malatya

(0541) 425 17 55

Malatya Havalimanı

(0541) 425 17 55

Mardin

(0482) 312 04 44

Muş (0436) 249 47 72

Ordu (0452) 214 00 52

Ordu Giresun Havalimanı

(0452) 214 00 52

Rize (0464) 223 72 23

Siirt (0555) 100 56 56

Samsun Çarşamba Havalimanı

(0362) 844 88 98

Trabzon Havalimanı

(0462) 325 65 55

Van Ferit Melen Havalimanı

(0432) 227 01 91 • (0432) 216 56 06

Yalova (0226) 811 47 22

BURGAN FİNANSAL KİRALAMA A.Ş.

Burgan Finansal Kiralama A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:13 34485 Sarıyer, İstanbul, Türkiye
info@burganleasing.com.tr
Tel: (0212) 371 4222 • Faks: (0212) 371 4290
www.burganleasing.com.tr

C**CAN FİLO KİRALAMA VE SERVİS HİZMETLERİ A.Ş.**

Esenkent Mah.Hadimköy-Bahçeşehir Yolu Özyurtlar Residence C Blok D: 87 K:17 Bahçeşehir- Esenyurt/İSTANBUL
Tel: (0212) 346 06 05 (Pbx)
www.canfilo.com.tr • info@canfilo.com.tr

CARON ARAÇ KİRALAMA TUR. İNŞ. VE GIDA LTD. ŞTİ.

Yenidoğan Mahallesi Uluölü Caddesi Helezon Plaza No:10/14 Kat:2 No:21/22 Bayrampaşa/İSTANBUL
Tel: (0212) 586 27 60
info@caronackiralama.com
www.caronackiralama.com

CARPASS RENT A CAR

Hackkaplanlar Mah. Atatürk Cad. No: 16/A Pamukkale 20150 Denizli
Tel: (0850) 304 23 18 • Tel: (0258) 261 66 44
Tel: (0258) 261 66 44
info@bilgetokkiralama.com bilge.rentacar@hotmail.com
www.carpass.com.tr

CEYLAN ARAÇ KİRALAMA

Talatpaşa Cad. No:67/A Alsancağ Konak - İZMİR
Tel: (0232) 421 87 86 • (0850) 644 71 21
www.ceylanarackiralama.com
info@ceylanarackiralama.com

İstanbul

Caddebostanı Mah. Playolu Sok. No:29/5 K:2 D:5 Kadıköy/İSTANBUL • Tel: (0216) 510 85 25

CİZGİ RENT A CAR MIZRAKLI GROUP

Aslanbey Peugeot Plaza Güzelburg Mahallesi E-5 Karayolu Cad. No:197/2 31060 Antakya/Hatay Hacıhaliler Mahallesi 326. Sk. 6/1 07112 Aksu/Antalya
Tel: (0850) 433 11 83 • 444 11 83
info@cizgirentacar.com • www.cizgirentacar.com

CONTACT RENT A CAR

Panayır Mah. İstanbul Cad. No: 397/A Osmangazi Bursa
Tel: 0850 888 61 16
info@contactrentacar.com
www.contactrentacar.com

CORPORENT

Kavacık Mah. Ekinçiler Cd. Muhtar Sok. Tecom Plaza No:5 K:3 P.K. 34810 Beşiktaş /İstanbul, Türkiye
Tel: 444 73 75 • Faks: (0216) 693 10 77
www.corporent.com • info@corporent.com

COŞKUN OTO ALIM SATIM TİC. LTD. ŞTİ.

Mimar Sinan Mah.Barbaros Hayrettin Paşa Cad. No:9 34782 Çekmeköy / İstanbul
Tel: (0216) 643 43 43 • Faks: (0216) 641 86 19
kiralama@coskunoto.com.tr
info@coskunoto.com.tr • www.coskunoto.com.tr

CRALA

Gebece OSB Meydan AVM Z-08 Gebece/Kocaeli
Tel: 0850 308 0 555
www.crala.com.tr • bilgi@crala.com.tr

Ç**ÇAMKIRAN FİLO – FİLO VE UZUN DÖNEM ARAÇ KİRALAMA**

Ermez Mah. Akçay Cad. No 72/1 35410 Gazimür İZMİR
Tel: (0232) 265 55 55
www.camkiranfilo.com
filo@camkiranotomotiv.com

ÇELİK MOTOR TİC. A.Ş.

Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Balkan Caddesi No: 58 Buyake E Blok Tepeüstü / Ümraniye 34771 İSTANBUL
Tel: (216) 656 26 00 • Faks: (216) 656 27 02
www.garenta.com.tr • info@garenta.com.tr
Adana Havalimanı • Tel: (0322) 424 02 46
Aydınman Havalimanı • Tel: (0530) 142 43 53
Atıyönkarharış Park Atıyon AVM • Tel: (0272) 207 03 17
Antalya Alanya Şehir • Tel: (0242) 212 05 19
Ankara Antares AVM • Tel: (0312) 524 28 64
Ankara Atlantis AVM • Tel: (0312) 524 29 80
Ankara Esenboğa Havalimanı Tel: (0312) 524 29 15
Ankara Kızı Effect AVM • Tel: (0312) 524 28 97
Ankara Next Level AVM • Tel: (0312) 524 28 72
Ankara YHT Gar • Tel: (0312) 524 28 62
Antalya Havalimanı • Tel: (0242) 212 14 97
Antalya Konyaaltı Şehir • Tel: (0242) 212 14 36
Aydın Didim Şehir • Tel: (0256) 542 02 51
Aydın Kuşadası Şehir • Tel: (0256) 542 02 52
Aydın Söke Şehir • Tel: (0256) 542 02 54
Balıkesir Edirmit Şehir • Tel: (0268) 238 11 38
Balıkesir Şehir • Tel: (0268) 238 11 37
Batman Havalimanı • Tel: (0488) 207 21 13
Bursa Heykel • Tel: (0224) 305 04 85
Bursa Nilüfer Parkora AVM • Tel: (0224) 305 04 25
Canakkale Şehir • Tel: (0286) 207 11 17
Çorum Şehir • Tel: (0384) 217 11 16
Denizli Şehir • Tel: (0258) 542 02 31

Diyaerbakır Havalimanı • Tel: (0412) 542 04 21

Diyaerbakır Şehir • Tel: (0412) 542 04 22

Edirne Erasta AVM • Tel: (0284) 221 10 21

Elazığ Şehir • Tel: (0424) 223 15 97

Erzurum Şehir • Tel: (0442) 211 11 30

Eskişehir • Tel: (0222) 223 23 24

Gaziantep Şehir • Tel: (0342) 532 02 51

Gazipaşa Alanya Havalimanı • Tel: (0242) 212 18 24

İstanbul Bahçeşehir • Tel: (0212) 945 98 39

İstanbul Başakşehir • Tel: (0212) 945 98 34

İstanbul Beylikdüzü • Tel: (0212) 945 98 02

İstanbul Çekmeköy • Tel: (0216) 212 59 71

İstanbul Fatih Hicriye AVM • Tel: (0212) 945 97 69

İstanbul Halic • Tel: (0212) 945 94 21

İstanbul Havalimanı • Tel: (0212) 945 97 40

İstanbul Kadıköy Töpe Nautilus AVM • Tel: (0216) 212 54 14

İstanbul Kavacık • Tel: (0216) 212 59 33

İstanbul Maltepe Park AVM • Tel: (0216) 212 52 80

İstanbul Maslak • Tel: (0212) 945 19 42

İstanbul Pendik • Tel: (0216) 212 57 14

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Tel: (0216) 212 54 13

İstanbul Sancaktepe • Tel: (0216) 212 57 13

İstanbul Sarıyer Vadi İstanbul AVM • (0212) 945 98 71

İstanbul Silivri Vega AVM • Tel: (0212) 945 98 66

İstanbul Siğir Astoria AVM • Tel: (0212) 945 98 63

İstanbul Taksim • Tel: (0212) 945 94 17

İstanbul Ümraniye Çanpark AVM • Tel: (0216) 212 57 02

İstanbul Yenibosna Airport AVM • Tel: (0212) 945 74 06

İstanbul Zeytinburnu • Tel: (0212) 945 99 56

İzmir Adnan Menderes Havalimanı • Tel: (0232) 326 36 79

İzmir Alsancak Şehir • Tel: (0232) 326 36 81

İzmir Karsyaka Şehir • Tel: (0232) 326 38 57

Kahramanmaraş Şehir • Tel: (0344) 213 10 87

Kayseri Havalimanı Tel: (0352) 213 02 51

Kocaeli Gebze Şehir • Tel: (0282) 263 02 51

Kocaeli İzmit Şehir • Tel: (0282) 263 02 52

Konya Havalimanı • Tel: (0332) 440 02 51

Konya YHT Selçuklu Gar • Tel: (0332) 326 10 38

Malatya Şehir • Tel: (0422) 327 11 35

Manisa Şehir • Tel: (0236) 532 02 51

Mardin Havalimanı • Tel: (0482) 207 16 18

Mersin Şehir • Tel: (0324) 425 02 51

Muğla Bodrum Milas Havalimanı • Tel: (0252) 360 02 51

Muğla Bodrum Şehir • Tel: (0252) 36

Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Antalya
Güzelyurt Mah. İncikpınar Cad.
No:25, Çalkaya Aksu / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Antalya
Gençlik Mah. Isıklılar Cad. Capa Apt.
No: 40 / 2 Muratpaşa / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Kemer
Yeni Mah. 501. Sok. No: 9 Kemer / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Alanya
Saray Mah. Damlatas Cad. Kıbrıs Pasajı,
No: 54 / C Alanya / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Belek
Karaköyünlü Cad. 46. Sok. B Blok No: 12
Belek / ANTALYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Ankara
Aziziye Mah. Hüsreviye Cad. No: 46 / B
Çankaya / ANKARA • Tel: (850) 304 35 27
(507) 121 62 84 • rezervasyon@ekartur.com

Bodrum
Karia Port AVM, Milas Bodrum Karayolu 25. Km,
No: 144 - 2B15 Bodrum/Muğla
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Dalaman
Ege Mah. Kahraman Sok. No:2 / C Dalaman / MUĞLA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

İzmir
Dokuz Eylül Mah. 695 Sokak No:36 / E Gazienir / İzmir
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Eskişehir
Cumhuriyet Mah. Kırım Cad. No: 8/E
Tepebaşı / ESKİŞEHİR
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Marmaris
Sarınarın Mah. Münir Elgin Biv. No:38/17 NETSEL MARINA
Marmaris / MUĞLA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Kayseri
Hoca Ahmet Yesevi Mah. Dikendere Gecidi Sok. No:6/B
Kocasinan / Kayseri
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Konya
Nispetiye Mah. Vatan Cad. No: 22/B Selçuklu / KONYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Sivas
Ortuluşpınar Mah. Evliya Cad. No:2/G Merkez / SIVAS
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Şanlıurfa
Şair Nabi Mah. 174. Sok.No: 1/E
Merkez / ŞANLIURFA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Trabzon
Konaklar Mah. Hakimiyet Cad. No: 15/A Ortahisar / Trabzon
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Karaman
Valide Sultan Mah. 1. İstasyon Cad. No:85
Merkez / KARAMAN
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Erzurum
Ulaşpaşa Mah. Fuar Yolu Cad. Gokkusagi Apt. Altı No: 16/C
Yakutiye / ERZURUM
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Malatya İnönü Mah. Terminal Cad. No: 17/A
Yesilyurt / MALATYA
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Elazığ Akınar Mah. Atatürk Biv. No:41
(Inside Dedeman Hotel) ELAZIĞ
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Diyarbakır
Yenişehir Mah. Selahattin Yazıcıoğlu Cad. Yıldız Sok. B Blok,
No: 1/1 Yenışehir / DIYARBAKIR
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Yozgat Taskopru Mah.Seyhade Sk. Arzu Sitesi,
No: 46/C YOZGAT
Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

Neveşehir Avclar Mah. Sağlık Sok. No: 1/8
Merkez / Neveşehir Tel: (850) 304 35 27 • (507) 121 62 84
rezervasyon@ekartur.com

ELELE TURİZM
Neyzen Tevlik Cd. 68/A Bodrum - Muğla
Tel: (0252) 316 23 33 • Faks: (0252) 316 19 96
bodrum@avis.com.tr • www.avis.com.tr

ELITCAR TURİZM A.Ş.
Yenişehir Mah., Ankara Cad., No 405, Kat 4, Daire 117,
Kurtköy, Pendik, İstanbul, 34912

Tel: 0850 333 35 48
info@eliticarrental.com • https://eliticarrental.com

ERMO RENT A CAR
Recepapaşa Cad. No:12/A Taksim / İstanbul
Tel: (0212) 237 05 06 • Faks: (0212) 237 05 08
www.ermorentacar.com • info@ermorentacar.com

ESCAR FİLO KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 Kat: 4
34406 Kağıthane, İSTANBUL
Tel: (0212) 290 67 10
www.escar.com.tr • iletisim@escar.com.tr

EUROPCAR
Pamukkale Sokak. Fidan Plaza No:2 E-5 Yanyol 34880
Soğanlık Kartal/İstanbul
Tel: (0216) 427 0 427 • Faks: (0216) 427 15 45
www.europcar.com.tr • info@europcar.com.tr

Adana Şehir • (322) 453 47 75
Alanya Antalya • (242) 513 19 29
Alanya Gazipaşa Havalimanı • (533) 714 12 11
Ankara Esenboğa Havalimanı • (312) 398 05 03
Ankara Tren Garı • (312) 426 46 06
Antalya Havalimanı (Dış Hatlar) • (242) 330 35 06
Antalya Havalimanı (İç Hatlar) • (242) 330 35 06
Balıkesir Edremit Koca Seyit Havalimanı
(536) 765 26 71
Batman Havalimanı • (555) 964 15 14
Belek Antalya • (533) 973 88 06
Beylikdüzü İstanbul • (212) 801 43 36
Bodrum Milas Havalimanı • (539) 519 85 35
Bursa Şehir • (224) 235 32 70
Canakkale Havalimanı • (532) 359 80 55
Çeşme İzmir • (549) 385 15 10
Çukurova Havalimanı • (530) 606 01 98
Çukurova Havalimanı (Dış Hatlar) • (530) 606 01 98
Dalaman • (530) 767 50 23
Dalaman Havalimanı (Dış Hatlar) • (530) 767 50 23
Dalaman Havalimanı (İç Hatlar) • (530) 767 50 23
Dalyan Muğla • (252) 284 28 16
Denizli Çardak Havalimanı • (258) 846 11 30
Denizli Şehir • (258) 285 68 01
Didim Aydın • (532) 237 08 18
Diyarbakır Havalimanı • (532) 542 17 26
Elazığ Havalimanı • (424) 218 77 78
Erzincan Havalimanı • (546) 224 62 62
Erzincan Şehir • 90 (543) 155 24 24
Erzurum Havalimanı • 90 (507) 502 44 47
Eskişehir Havalimanı • 90 (552) 659 26 26
Eskişehir Şehir • (552) 659 26 26
Eskişehir Tren Garı • (552) 659 26 26
Fethiye Muğla • (252) 614 49 95
Gaziantep Havalimanı (Dış Hatlar) • (552) 540 65 40
Gaziantep Havalimanı (İç Hatlar) • (552) 540 65 40
Gebze • (533) 682 49 31
Hatay Havalimanı • (530) 283 34 01
Hatay Şehir • (530) 283 34 01
İstanbul Havalimanı Ofis • (533) 760 84 98
İzmir Adnan Menderes Havalimanı (Dış Hatlar)
(232) 274 64 20
İzmir Adnan Menderes Havalimanı (İç Hatlar)
(232) 274 64 20
İzmit • (530) 916 38 66
Kartal Ofis • (216) 427 04 27
Kayseri Erciyes Havalimanı • (532) 400 22 38
Kemer Antalya • (532) 284 86 54
Konya Havalimanı • (533) 370 30 90
Konya Şehir • (332) 238 49 49
Konya Tren Garı • (533) 370 30 90
Kuşadası Aydın • (256) 614 67 70
Malatya Havalimanı • (542) 336 35 44
Malatya Şehir • (542) 336 35 44
Mardin Havalimanı • (549) 275 47 47
Marmaris Muğla • (252) 417 45 88
Mersin Şehir • (538) 352 86 96
Mersin Tescüi • (532) 668 48 33
Muş Havalimanı • (531) 021 08 49
Muş Şehir • (531) 021 08 49
Neveşehir Kapadokya Havalimanı • (544) 550 15 50
Ordu Giresun Havalimanı • (452) 500 65 00
Pendik YHT Ofis • (216) 588 87 66
Rize Artvin Havalimanı • (530) 885 08 53
Rize Şehir • (530) 885 08 53
Sabiha Gökçen Havalimanı (SAW) Ofis
(530) 827 22 23
Samsun Çarşamba • (362) 844 89 52
Samsun Çarşamba Havalimanı
(362) 844 89 52
Samsun Şehir • (533) 381 99 68
Side Antalya • (530) 607 67 76
Sivas Havalimanı • 90 (346) 224 00 13
Sivas Şehir • (346) 224 00 13
Sivas Tren Garı • 90 (552) 218 58 08
Şanlıurfa Gap Havalimanı • (544) 367 29 78
Şanlıurfa Şehir • (544) 367 29 78
Taksim Ofis • (212) 254 77 10
Trabzon Havalimanı (Dış Hatlar)
(532) 389 14 72
Trabzon Havalimanı (İç Hatlar) • (532) 389 14 72
Ürgüp Neveşehir • (544) 550 15 50
Vadi İstanbul AVM • (533) 306 76 78
Yenibosna İstanbul • (534) 504 19 73

EVA OTOMOBİL VE DANIŞMANLIK TİCARET LTD. ŞTİ.
Ayazığa Mahallesi, Kemerburgaz Caddesi, No:10 F Blok D:1
Vadiköy Sitesi, Sarıyer / İstanbul
Tel: (0212) 438 11 28
www.evacarrent.com • info@evacart.com

F

FİLO LOGİC
Barbaros Hayrettin Paşa Mah. 1892 Sok.
Çebi Natura Plaza No.14 Kat.5 D.48
Beylikdüzü- İstanbul
Tel / Faks: (0212) 853 3 777
www.filoglogic.com
info@filoglogic.com

FİLOPORT ARAÇ KİRALAMA VE SERVİS A.Ş.
Fevzi Çakmak Mah. Fevzi Çakmak Cad. No:11 Sefaköy/
Küçükçekmece- İstanbul
Tel: (0212) 411 15 60 • Faks: (0212) 599 15 95
info@filoport.com.tr • www.filoport.com.tr

FİLOTURK ARAÇ KİRALAMA HİZMETLERİ A.Ş.
Pancarlı Mah. Bahriye Üçok Bulvarı No:11
Şehitkamil/Gaziantep
Tel: (0342) 337 16 16 • Faks: (0342) 337 16 85
www.filoturk.net • info@filoturk.net

FUGA GRP TUR. VE TİC. A.Ş.
Hoşdere Cad. 208/7 Çankaya 06690 Ankara
Tel: (0312) 440 91 23 • Faks: (0312) 440 9 124
www.fugaturizm.com • fuga@fugaturizm.com.tr

G

GARANTİ BBVA FİLO
Garanti BBVA Pendik Kampüsü
Çarşıpınar Mahallesi, Tersane Caddesi
No:15 34899 Pendik - İstanbul
Tel: (0216) 625 43 00
Faks: (0216) 625 43 01
www.garantibbvafilo.com.tr

GEDİZLER OTOMOTİV TİCARET A.Ş.
Abdurrahman Gazi Mah. Albay Sok. No:1/2
Sancaktepe-İSTANBUL
Tel: (0216) 311 48 00 • Faks: (0216) 311 39 56

GEOFİLO - GEOMETRİ TAŞIT YÖNETİM A.Ş.
Sınpaş Flat Ofis Defterdar Mah. Otakçılar Sok. No: 78 D
Blok 2. Kat İç Kapı No: 60 Etiler/İstanbul
Tel: (0530) 973 34 90 • www.geofilo.com • cc@geofilo.com

GETİR ARAÇ DİJİTAL ULAŞIM ÇÖZÜMLERİ TİC. A.Ş.
Etiler, Tanburi Ali Efendi Sk. No:13
D:334, 34337 Beşiktaş/İstanbul
Tel: 0850 314 99 88 (Genel İletişim Numarası)
info@getirarac.com • destek@getirarac.com
www.getirarac.com

GMGARAJ
Yenibosna Merkez Mah. Sanayi Cd. Köknar Sk. No: 2/A
Bahçeşehir / İstanbul
Tel: (0212) 452 9797
info@gmgaraj.com

GOZCAR
Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. EGS Business B3 Blok
Kat: 11 D 386 Yeşilköy-Bakırköy-İstanbul
Tel: (0212) 813 66 00
muhassebe@ashan.com.tr • www.go2car.com.tr

GOLD CAR
Soğanlık Yeni Mh Pamukkale Sk. No:2 FDM İç Mrk. K:2,
34890 Kartal/İstanbul Tel: (0216) 427 3747
crm@goldcarrental.com.tr • www.goldcar.es/tr

Ankara Esenboğa Havalimanı • (312) 398 05 03
Ankara Tren Garı • (549) 389 49 85
Antalya Havalimanı (Dış Hatlar) • (242) 330 35 06
Antalya Havalimanı (İç Hatlar) • (242) 330 35 06
Beylikdüzü İstanbul • (531) 668 02 83
Bodrum Milas Havalimanı • (536) 861 99 39
Dalaman • (544) 940 90 00
Dalaman Havalimanı Dış Hatlar • (544) 940 90 00
Dalaman Havalimanı İç Hatlar • (544) 940 90 00
Erzurum Havalimanı • (534) 678 28 14
Gaziantep Havalimanı (Dış Hatlar)
(554) 808 10 80
Gaziantep Havalimanı (İç Hatlar) • (554) 808 10 80
İstanbul Havalimanı Ofis • (533) 760 84 98
İzmir Adnan Menderes Havalimanı (Dış Hatlar)
(232) 274 64 20
İzmir Adnan Menderes Havalimanı (İç Hatlar)
(232) 274 64 20
Kartal Ofis • (216) 427 04 27
Mardin • (507) 217 97 82
Mardin Havalimanı (Karşılama) • (507) 217 97 82
Mersin Çukurova Havalimanı • (507) 078 49 33
Pendik YHT Ofis • (216) 588 87 66
Sabiha Gökçen Havalimanı (SAW) Ofis
(530) 827 22 23
Taksim Ofis • (212) 254 77 10

GREEN MOTION CAR RENTAL - METAL OTO TİC. A.Ş.
Küçükbakkalköy Mah. İşıklar Cad. No:30
Ataşehir /İstanbul
Tel: 444 1 823 • Faks: (0216) 461 46 53
info@metaloto.com.tr
www.metaloto.com.tr

Adana Havalimanı
Mithatpaşa Mah. Alparslan Türkeş Bulvarı TMT Park Life
Suit No:4/D • Tel: (0850) 303 16 98
adana@greenmotion.com.tr

Ankara Balgat
İşçi Blokları Mah. Mevlana Bulvarı No:172/A
Tel: (0850) 305 77 39
ankarasehir@greenmotion.com.tr

Ankara Çankaya
Kızılırmak Mah. 1443 Cad. No:15/3
Tel: (0850) 303 16 75
ankarasehir@greenmotion.com.tr

Ankara Esenboğa Havalimanı
Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Geliş Terminali Araç Kiralama
Bölümü • Tel: (0312) 911 45 30
esenboğa@greenmotion.com.tr

Antalya Havalimanı
Güzelyurt Mah. Lara Cad. No:51/1 Aksu
Tel: (0850) 303 16 85
antalya@greenmotion.com.tr

Bodrum Havalimanı
Bodrum Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu

Araç Kiralama Bölümü
Tel: (0850) 303 16 08
bodrum@greenmotion.com.tr

Denizli Havalimanı
Denizli Çardak Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu
Salonu Araç Kiralama Bölümü
Tel: (0850) 305 77 12 • denizli@greenmotion.com.tr

İstanbul Ataşehir
Küçükbakkalköy Mah. İşıklar Cad. No:30 Ataşehir
Tel: (0216) 606 21 73
atasehir@greenmotion.com.tr

İstanbul Beylikdüzü
Cumhuriyet Mah. Derviş Eroğlu Cad. Siyavuşpaşa Sok.
No:183-184 Ada Çamlık Otoparkı Beylikdüzü
0212 909 85 75 • beylikduzu@greenmotion.com.tr

İstanbul Havalimanı
İstanbul Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu
Araç Kiralama Bölümü • Tel: (0212) 909 17 78
istanbulara@greenmotion.com.tr

İstanbul Kadıköy
Acıbadem Mah. Fatih Sok. No:10/C 34718 Kadıköy
Tel: (0216) 806 21 71 • kadikoy@greenmotion.com.tr

İstanbul Kartal
Soğanlık Yeni Mah. Behçet Kemal Çağlar Sok. No:4/1 Kartal
Tel: (0216) 606 21 77 • kartal@greenmotion.com.tr

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Sabiha Gökçen Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu
Salonu Araç Kiralama Bölümü • Tel: (0216) 806 21 72
sabihaogkcn@greenmotion.com.tr

İstanbul Taksim
Gümüşsuyu Mah. Mete Cad. No:10 Taksim
Tel: (0850) 303 16 91
taksim@greenmotion.com.tr

İstanbul Yenibosna
Londra Asfaltlı Üzeri Atatürk Havalimanı Kavşağı Airport
AVM içi • Tel: (0850) 305 77 30
yenibosna@greenmotion.com.tr

İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu
Salonu Araç Kiralama Bölümü
Tel: (0232) 332 10 45
adnanmenderes@greenmotion.com.tr

Kayseri Havalimanı
Kayseri Havalimanı İç Hatlar Terminali Gelen Yolcu Salonu
Araç Kiralama Bölümü • Tel: (0850) 308 71 27
kayseri@greenmotion.com.tr

Konya Havalimanı
Ferit Paşa Mah. Ahmet Hilmi Nalçacı Cad. 42060 Selçuk Tel:
(0850) 302 33 40
konya@greenmotion.com.tr

Muğla Dalaman Havalimanı
Ege Mah. Alendard Sok. No:10 Dalaman
Tel: (0549) 200 93 83 • dalaman@greenmotion.com.tr

Sivas Havalimanı
Kümbet Mah. Müstisn Yazıcıoğlu Bulvarı No:76/A
Tel: (0850) 308 72 48 • sivas@greenmotion.com.tr

Tokat
Yeşilirmak Mah. Çeçenistan İki Sok. No:12/A Merkez
Tel: (0850) 305 77 18 • tokat@greenmotion.com.tr

Trabzon Havalimanı
Pelitli Mah. Rize Cad. Dış Kapı:28 C Blok No:1 Ortahisar
Tel: (0850) 303 16 43
trabzon@greenmotion.com.tr

GRS CAR RENTAL SERVICES

İstanbul Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

İstanbul Esenler
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

İstanbul Bachelevler
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Adana Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Ankara Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Aydın Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

İzmir Alsancak
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Antalya Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Bayburt Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Edremit Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Bursa Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Bodrum Milas Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Bodrum Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Dalaman Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Denizli Çardak Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Denizli Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Elazığ Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Erzurum Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Erzurum Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Eskişehir Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Gaziantep Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Kahramanmaraş Afşin
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Kayseri Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Konya Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Malatya Merkez
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Samsun Çarşamba Havalimanı
Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Samsun Merkez

Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Sivas Merkez

Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Tokat Merkez

Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Trabzon Havalimanı

Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Van Ferit Melen Havalimanı

Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

Yalova Merkez

Tel: 444 9 505 • www.grscar.com

GÜL TURİZM

İstiklal Cad. Ada Çarşısı No: 1 Antakya / HATAY

Tel - Faks: (0326) 213 41 50-51

GSM: (0532) 261 76 18

www.gulturizm.com • gulturizm@gulturizm.com.tr

GÜNAY MOTORLU ARAÇLAR PAZ. VE TİC. LTD. ŞTİ.

İskenderun Yolu Üzeri 7. km Bereket

Günay İş Merkezi ANTAKYA/HATAY

Tel: (0326) 285 66 03 • Faks: (0326) 285 66 11

otokar@gunaygrup.com.tr • www.gunaygrup.com.tr

H**H2 OTOMOTİV TURİZM İNŞ. TAŞIMACILIK TAAHHÜT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.**

Atatürk mah. Gazi Mustafa Kemal Bulvarı No:662 A Mezitli

Mersin

Tel: (0324) 327 95 95 • Faks: (0324) 327 95 90

info@h2otomotiv.com • www.h2otomotiv.com

HANGAR OTOMOTİV TURİZM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

Merkez:Gökler Mah. Adnan Kahveci Bulvarı No:1

Esenyurt – İSTANBUL

Tel: 444 67 94 • Faks : (0212) 882 74 35

info@hangarautos.com • www.hangarautos.com

Ankara Şube Kızılkırm Mah. Ufuk Üniversitesi Caddesi

Ambrosia İş Merkezi Kat: 8 No: 59

Çankaya – ANKARA • Tel: (0312) 427 27 20-19

Frankfurt Şube

Westendstrasse 19 60325 Frankfurt am Main Germany

HAMA OTO KİRALAMA A.Ş.

Fatih Mh. Yakacak Cd. No. 33

Samandıra - Kartal / İSTANBUL

Tel: (0216) 561 90 20

Faks: (0216) 561 90 21

www.hamaotokiralama.com.tr

info@hamaotokiralama.com.tr

HAVALIMANI LÜKS TÜKETİM ÜRÜNLERİ VE LÜKS ARAÇ KİRALAMA LTD. ŞTİ.

Tayakadın Mah. Terminal Cad. Havalimanı Terminal Binası

No:1820449 Arnavutköy İstanbul

Tel: (0850) 223 00 08 • info@luxairportcars.com

HDY FİLO KİRALAMA HİZ. LTD. ŞTİ.**Genel Müdürlük**

Ayazağa Mah. Azerbaijan Cad. Vadistanbul 18 Blok

No: 36 Sarıyer/İstanbul • Tel: 444 0 349 • hdyfilo.com

Operasyon Merkezi

Mahmutbey Mah. 2414 Sok. Tepe Plaza no:36

Bağcılar/İstanbul 444 0 349 • hdyfilo.com

Ankara Bölge Müdürlüğü

Kızılırmak mah. Çukurambar 1071 Usta İş ve Yaşam Merkezi

No:144 Çankaya/Ankara

444 0 349 • hdyfilo.com

İzmir Bölge Müdürlüğü

Adalet mnh. Manas Bulvarı Trend Office no:91

Bayraklı/İzmir • 444 0 349 • hdyfilo.com

HDY Everyday İstanbul Havalimanı Ofisi

İstanbul Havalimanı İç Hatlar

0537 405 6205 • ist01@hdyeveryday.com.tr

Hdyeveryday.com

HDY Everyday VADİstanbul Ofisi

VADİstanbul Şehir Ofisi

0530 053 57 98 • ist02@hdyeveryday.com.tr

Hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Beylikdüzü Şehir Ofisi

Cumhuriyet Mah. Derviş Eroğlu Cad. No:1/1

Beylikdüzü/İstanbul

0537 657 38 86 • ist03@hdyeveryday.com.tr

İstanbul Tuzla Otto Şehir Ofisi

Orhanlı Mah. Kayaık Sok. Asit Otomotiv A.Ş. No: 7,

Tuzla/İstanbul • 444 0 349

İstanbul Mahmutbey Şehir Ofisi

Mahmutbey, 2414. Sk Tepe Plaza, 34218

Bağcılar/İstanbul • 444 0 349

HDY Everyday Sabiha Gökçen Havalimanı Ofisi

Sabiha Gökçen Havalimanı iç Hatlar

0537 657 37 07 • ist04@hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Ankara Esenboğa Havalimanı Ofisi

Esenboğa Havalimanı iç Hatlar

0537 306 63 89 • ank01@hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Ankara Atlantis AVM Şehir Ofisi

Batıkent Atlantis Avm Şehir Ofisi

0537 306 63 89 • ank02@hdyeveryday.com.tr

HDY Everyday Ankara YDA Cender AVM Şehir Ofisi

Eskişehir Şehir Ofisi

Yenişehir Yolu No: 9

Çankaya / ANKARA

444 0 349

HDY Everyday İzmir Havalimanı Ofisi

İzmir Adnan Menderes Havalimanı iç Hatlar

444 0 349 • izm01@hdyeveryday.com

HEDEF FİLO**Genel Müdürlük:** Ofishane

Merkez Mahallesi Cendere Caddesi No:22

Kat:12-13 Kağıthane / İSTANBUL

Tel: 0 (212) 368 32 00 • Faks: 0 (212) 368 32 03

İstanbul Anadolu Yakası Ofis

19 Mayıs Mah. Atatürk Cad. Yamaç Sk.

No:3 Kat:4 Vera Plaza Sahrayıcedid

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 468 31 00 • Faks: (0216) 468 31 03

Bursa Ofis

Altınşehir 23 Nisan Mahallesi No:17/A Güzel Tower Kat:7

Daire:27 Nilüfer / BURSA

Tel: (0224) 441 08 15 • Faks: (0224) 441 08 55

Ankara Ofis

Ankara Ticaret Merkezi A Blok Kızılkırm Mahallesi 1450

Sokak No:3 Daire:62 Kat:13 Çukurambar

Çankaya/ANKARA

Tel: (0312) 220 23 46 • Faks: (0312) 220 23 49

İzmir Ofis Ankara Cad. No: 85 Bayraklı Tower 8. Kat

Daire:46 Bayraklı / İZMİR

Tel: (0232) 461 89 98 • Faks: (0232) 461 48 84

Adana Ofis

MNS Plaza Kurtuluş Mahallesi Cumhuriyet Caddesi No: 50 A

Blok Kat:8 Daire:39 Seyhan/ADANA

Tel: (0322) 456 08 99

HERTZ RENT A CAR

Hertz Plaza Cevizli Mahallesi Orhan Gazi Caddesi No: 66

Maltepe / İSTANBUL

Tel: 444 0 227 • Faks: (0216) 349 47 65

www.hertz.com.tr

İstanbul Atatürk Havalimanı Dış Hatlar

Tel: (0212) 465 59 99 •

Faks: (0212) 465 59 98

İç Hatlar Tel: (0212) 465 59 95

Faks: (0212) 465 59 90

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Tel: (0216) 588 51 91 • Faks: (0216) 588 51 93

İstanbul / Kadıköy

Tel: (0216) 337 09 88 • Faks: (0216) 337 09 86

İstanbul / Gümüşsuyu-Taksim

Tel: (0212) 225 64 04 • Faks: (0212) 225 65 06

İstanbul / Maltepe

Tel: (0216) 383 01 00 • Faks: (0216) 349 47 65

İstanbul / Talimane-Taksim

Tel: (0212) 237 62 10 • Faks: (0212) 237 62 11

Adana / İncirlik Tel: (0332) 316 10 66**Adana Şakirpaşa Havalimanı**

Tel: (0332) 432 00 74 • Faks: (0332) 432 00 73

Ankara Esenboğa Havalimanı

Tel: (0312) 398 05 35 • Faks: (0312) 398 03 96

Ankara / Kavaklıdere

Tel: (0312) 468 62 90 • Faks: (0312) 467 65 41

Antalya Havalimanı Dış Hatlar

Tel: (0242) 330 38 48 • Faks: (0242) 330 38 88

İç Hatlar Tel: (0242) 330 34 65

Faks: (0242) 330 38 88

Bodrum Milas Havalimanı

Tel: (0252) 523 01 37 - Fax: (0252) 523 01 38

Dalaman Havalimanı

Tel: (0252) 692 44 64 • Faks: (0252) 692 34 97

Dişarbakır Havalimanı

Tel: (0412) 236 30 25 • Faks: (0412) 236 30 24

Gaziantep Havalimanı

Tel: (0342) 582 11 52 • Faks: (0342) 582 11 50

Giresun / Merkez

Tel: (0454) 216 97 97 • Faks: (0454) 216 97 97

Hatay / Merkez Tel: (0326) 221 06 16**Irak / Erbil** Tel: +964 0 750 777 38 38**İzmir Adnan Menderes Havalimanı**

Tel: (0232) 274 22 48 • Faks: (0232) 274 20 99

İzmir / Alsancak

Tel: (0232) 464 34 40 • Faks: (0232) 464 52 15

Kayseri Erkellet Havalimanı

Tel: (0323) 337 38 15 • Faks: (0352) 337 38 16

Konya Havalimanı

Tel: (0332) 239 12 24 - Fax: (0332) 239 12 23

Manisa / Merkez Tel: (0246) 236 02 27**Mardin Havalimanı**

Tel: (0482) 312 12 51 - Fax: (0482) 312 12 61

Samsun Çarşamba Havalimanı

Tel: (0362) 844 86 46 • Faks: (0362) 844 86 45

Sivas / Merkez

Tel: (0346) 221 01 60 • Faks: (0346) 221 01 60

Sivas / İstasyon

Tel: (0346) 225 49 69 • Faks: (0346) 225 49 69

Şanlıurfa Gap Havalimanı

Tel: (0414) 378 10 40 • Faks: (0414) 378 10 41

Tekirdağ / Çorlu

Tel: (0282) 653 03 40 • Faks: (0282) 653 03 41

Trabzon / Ortaçhisar

Tel: (0462) 335 10 10 • Faks: (0462) 334 10 60

Van / Merkez

Tel: (0432) 214 00 59 • Faks: (0432) 214 00 59

İ**İLKE KAR ARAÇ KİRALAMA TİC. A.Ş**

Altınazade mah. Kısıklı cd. Tekin Ak İş Merkezi No: 3/12

Üsküdar / İstanbul • Tel: (0216) 651 83 83

info@ilkecar.com.tr • www.ilkecar.com.tr

İNALLAR FİLO

Alaaddinbey Mah. İzmir Yolu Cad. No: 375,

16285 Nilüfer/Bursa

Tel: (0224) 413 66 00 • Faks: (0224) 413 64 91

www.filokiralama.inallar.com.tr

İNTERPARK OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Yakacak D 100 Kuşey Yanyol Cd.

No: 43 Kartal İstanbul • Tel: (0216) 451 82 22

info@interparkotomotiv.com

www.interparkotomotiv.com

İNTERTEKS OTOMOTİV AKARYAKIT İNŞAAT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Küçük Sanayi Sitesi Karşıy Ford Plaza Merkez / Adıyaman

Tel: (0416) 223 23 23 • Faks: (0416) 223 19 98

info@interteks.gen.tr

www.ford-interteks-adiyaman.com

İĞEN OTO KİRALAMA

Duayeri Mahallesi Mehmet Akif Bulvarı Ethem Tanrıver İş

Merkezi 26/104 Ürgüp / Nevşehir

Tel: (0384) 341 65 41 • Faks: (0384) 342 65 43

nevsehir@enterprise.com.tr • www.enterprise.com.tr

İğven Oto Kiralama Kapadokya Havalimanı**J****JET FİLO ARAÇ KİRALAMA****Merkez**

Halil Rifat Paşa Mahallesi Yüzü Havuz Sokak Perpa Ticaret

Merkezi No: 1/1 B Blok Kat: 12 / 2204 Şişli / İSTANBUL

Tel: (0212) 2670024

Şube Topkapı Mahallesi Aspendos Bulvarı Kardelen İş

Merkezi Sitesi No: 129/E Muratpaşa / ANTALYA

Tel: (0242) 322 34 07 • Faks: (0242) 322 07 34

www.jetfilo.com • info@jetfilo.com

K**K&C FİLO KİRALAMA**

Atatürk Oto Sanayi Sitesi 2.Kısım 18.Sokak

No:612/613/614/615 Maslak -Şişli/İSTANBUL

Tel: (0212) 286 65 67 • Faks: (0212) 286 65 69

www.kcoto.com • kcoto@kcoto.com

www.kcotokiralama.com • info@kcotokiralama.com

KAPİTAL FİLO KİRALAMA A.Ş.

Tuna Mah. Mahmut Bey Cad.

No:29 Atısalay / Esenler-İstanbul

Tel: 0212 432 20 20

info@kapitalfilo.com • www.kapitalfilo.com

KAR RENT A CAR**Merkez**

Defterdar Mah. Fethi Çelebi Cad. No: 23/1-1

Eyyüpsultan- Halic / İSTANBUL

Tel: 0212 612 88 55

info@karrentacar.com.tr • www.karrentacar.com.tr

Kar Filo

Defterdar Mah. Fethi Çelebi Cad. No: 23/1-1 Eyyüpsultan-

Halic / İSTANBUL Tel: 0212 612 88 55 • 4441545

filokiralama@kargrup.com

Forum Total Petrol İçerişi Yenışehir/Mersin Tel: 0555 050 17 37 • mersin@novacar.com.tr
Ordu - Giresun Havalimanı
 Gülistan Mah. Ordu Cad. No:71/C Gülyah / Ordu Tel: 0546 553 64 27 • ordunovacar.com.tr
Trabzon Havalimanı
 Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Salonu, Ortahisar/Trabzon • Tel: 0546 553 64 48
 trabzon@novacar.com.tr

NSİ FİLO KİRALAMA

Akat Mah. Zeytinöğü Cad. San Konaklar İş Merkezi B Blok No: 6 / 4 Beşiktaş – İstanbul Telefon: 444 8 179
 iletisim@nsifilo.com • www.nsifilo.com

O

ODABAŞI OMY FİLO

Yaytaş Mah. Organize San. B. Cad. Astrafor Yalıtım No: 7 Yenışehir/Diyarbakır Tel: (0412) 290 25 24
 kiralamainfo@odabasiomy.com

OGUZCAN OTOMOTİV SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.

Gütepe Mah. Demokrasi Bulvarı No:401 Merkez / BATMAN
Havaalanı Ofis: Havalimanı Gelen Yolcu Bölümü DZ 9 Merkez / BATMAN • Tel: (0488) 218 02 23-218 14 44 Faks: (0488) 218 02 22 • moğuz1@oguzcanoto.com
 www.ford-oguzcan-batman.com

OPTİMAL - AUTO LEASE

Maslak Ayazağa Yolu İz Plaza Giz No.4 K.9 D. 29 Şişli/İstanbul Tel: (0212) 290 70 20 • Faks: (0212) 290 70 24
 info@optimalautolease.com

OSMANLI FİLO YÖNETİMİ ARAC KİRALAMA VE ALIM SATIM GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Karacaöğlen Mah. 6172 Sokak No:8-E Blok İşikkent Bornova - İZMİR • Tel: (0232) 285 26 26
 www.osmanlifilo.com • info@osmanlifilo.com

OTOMERKEZİ OTOMOTİV A.Ş.

Zürnütevler Mah. Karayemiş Sk. No:4, 34852 Maltepe/İstanbul Tel: (0216) 385 38 38 • Faks: (0216) 457 00 98
 otomerkezi@otomerkezi.net • www.otomerkezi.net

OTO PLAN OPERASYONEL TAŞIT KİRALAMA A.Ş.

Etiler Mah. Arnavutköy Yolu Sok. No:3 Etiler – Beşiktaş İstanbul • Tel: (0212) 299 30 00 / 444 5 010 Faks: (0212) 223 54 54
 www.otoplan.com.tr • info@otoplan.com.tr

OTO SEÇ OTOMOTİV İNŞAAT TİCARET SANAYİ LTD. ŞTİ.

Fabrika Mah. Mahabed Bld. Birtane Gold Office Sit. No: 28 21100 Yenışehir/Diyarbakır Tel: 444 2 732 • Faks: (0412) 255 10 37
 info@otosec.com.tr

P

PLAN TOURS

Cumhuriyet Cad. No: 83/1 Elmadaglı/İstanbul Tel: (0212) 234 77 77 • Faks: (0212) 231 89 65
 www.plan-tours.com • operation@plan-tours.com

PORT FİLO KİRALAMA TİCARET A.Ş.

Bahçelievler Mah. Bosna Bulvarı. Port Plaza No: 146 İç Kapı No: 5 Üsküdar/İstanbul Tel: 444 0 194 • Faks: (0216) 557 05 06
 info@portfilo.com.tr • www.portfilo.com.tr

PRO FİLO ARAC KİRALAMA HİZ. A.Ş.

Değirmenteç Mah. Binbaşı Fazıl Altan Cad. No: 20 Kepekçi Plaza İş merkezi Kat:3 No:301 Şehitkamil/Gaziantep Tel: (0342) 230 00 01 • GSM: 0532 308 60 50
 info@profilocars.com • www.profilocars.com

PUSULA OTO KİRALAMA

Merdvenköy Mahallesi Ressam Salih Ermez Caddesi No:15/A Kadıköy / İstanbul Tel: (0216) 585 48 47 • Faks: (0216) 566 25 99
 www.pusulaoto.com • info@pusulaoto.com

Q

QÇAR ARAC KİRALAMA VE MOBİLİTE HİZMETLERİ A.Ş.

Quick Tower, İçerenköy Mah. Umur Sokak No:10-1473425 Atasehir/İstanbul • Tel: (0216) 229 63 66
 info@qcar.com.tr • www.qcar.com.tr

R

RENT GO

Orta Mahallesi Ankara Caddesi No:2/1 E-5 Kavsığı Metro Çıkışı Karşısı Tunalı Plaza Pendik / İstanbul Tel: (0216) 379 82 82 • 444 40 61
 www.rentgo.com.tr

Çukurova Uluslararası Havalimanı

Tel: (0322) 433 00 41 • GSM: 0508 156 56 86
 Çukurova Uluslararası Havalimanı Gelen Yolcu Terminali Karasavan Sokak No:85/A, Tarsus/Mersin adana@rentgo.com

Adana Şehir

Tel: (0322) 707 73 23 • GSM: 0501 726 93 16
 Çınarlı Mah.Ziyyapaşa Bulvarı Ahmet Tuncer Apartmanı Altı No:57/B Seyhan/Adana • adanasehir@rentgo.com

Alanya Gazipaşa Havalimanı

Tel: (0242) 582 73 99 • GSM: 0507 121 61 47
 Aydıncık Mah. Alanya Gazipaşa Havalimanı Gelen Yolcu Terminali RentGo Arac Kiralama, 07900 Antalya/Alanya alanya@rentgo.com

Ankara Çankaya Next Level AVM

Tel: (0312) 923 10 44 • 0505 197 86 74
 Kızılırmak Mah.Dumlupınar Blv. No:3 D:C1, Next Level Alınerveriş Merkezi Çankaya/Ankara ankaranextlevel@rentgo.com

Ankara Esenboğa Havalimanı

Tel: (0312) 398 01 99 • GSM: 0507 121 61 45
 Bahkışhisar Mah. Özal Bulvarı Ankara Esenboğa Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali RentGo Arac Kiralama, 06970 Akyurt/Ankara • ankara@rentgo.com

Ankara Etimesgut Optimum AVM

Tel: 0312 923 51 28 • GSM: 0501 762 06 10

Ayaş Ankara Yolu Bulvarı No:93 B-21

Optimum Alışveriş Merkezi Etimesgut/Ankara ankaraoptimumavm@rentgo.com

Ankara Keçiören Antares AVM

Tel: 0312 923 92 06 • GSM: 0501 740 98 41

Ayvah Mah.Afra Cad.No:1/A Antares Alışveriş Merkezi Keçiören/Ankara • ankaraantares@rentgo.com

Ankara Şehir

Tel: (0312) 229 00 07 • GSM: 0537 395 3290

Eti Mah. Strazburg Cad. No:18/B RentGo Arac Kiralama, 06000 ÇANKAYA/ANKARA • ankaraşehir@rentgo.com

Ankara Yenimahalle Atlantis AVM

Tel: (0312) 923 30 57 • GSM: 0501 702 52 03

Kardelen Mah. Başkent Bulvarı No:224/H.17

Batkent-Yenimahalle/Ankara • atlantis@rentgo.com

Antalya Havalimanı

Tel: (0242) 463 19 98 • GSM: 0505 121 10 07

Antalya Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali, Muratpaşa /Antalya • antalya@rentgo.com

Antalya Mall Of Antalya AVM

Tel: (0242) 909 99 10 • GSM: 0501 726 91 47

Altınova Sinan Mah. Serik Cad. No:89 Kepez/Antalya mallofantalya@rentgo.com

Bodrum Havalimanı

Tel: (0252) 523 02 20 • 0505 121 10 05

Milas Bodrum Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali Milas/Muğla • bodrum@rentgo.com

Bodrum Şehir

GSM: 0542 358 67 59

Eski Çeşme Mah. Caferpaşa Cad. No:32 A Blok No: 4 Bodrum / Muğla • bodrumşehir@rentgo.com

Bursa Korupark AVM

Tel: (0224) 944 43 70 • 0501 726 91 50

Turgut Özal Cad.No:2 Korupark Alışveriş Merkezi Osmangazi/Bursa • korupark@rentgo.com

Bursa Nilüfer

Tel: (0224) 944 45 44 • GSM: 0546 501 58 84

Odunluk Mah. Lefkoşa Cad. No:13 D:7 NILÜFER/BURSA bursa@rentgo.com

Bursa Zafer Plaza AVM

Tel: (0224) 944 48 06 • GSM: 0501 726 91 49

Şehirciküsti Mah.Cemal Nadir Cad.No:28 Zafer Plaza Alışveriş Merkezi Osmangazi/Bursa

zaferplaza@rentgo.com

Dalaman Havalimanı

Tel: (0252) 523 02 80 • GSM: 0537 395 32 79

Dalaman Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali, Dalaman / Muğla • dalaman@rentgo.com

Diyarbakır Havalimanı

Tel: (0412) 251 50 52 • GSM: 0505 121 10 11

Ağaççeti Mah. Kamışlı Bulvarı Diyarbakır Havalimanı Gelen Yolcu Terminali RentGo Arac Kiralama, 21090

Beğirli/Diyarbakır • diyarbakır@rentgo.com

Erzurum Havalimanı

Tel: 0442 501 06 61 • GSM: 0501 728 87 55

Erzurum Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali Yakutiye/Erzurum • erzurumhavalimanı@rentgo.com

Eskişehir

Tel: (0222) 303 35 53 • GSM: 0542 357 17 74

Hoşnuşiyi Mah. Şahin Cad. No:82/D Tepebaşı / Eskişehir eskisehir@rentgo.com

Fethiye

Tel: (02522) 502 14 83 • GSM: 0542 357 17 80

Keşiköy Mah. Pürnebi Bey 42nci Cad. Saltanat Konakları Bina No:5 A Blok Dükkan No: 7

FETHİYE/MUĞLA • fethiye@rentgo.com

Gaziantep Öğüzeli Havalimanı

Tel: (0342) 582 11 27 • GSM: 0507 121 61 42

Sazgın Mah. Gaziantep Öğüzeli Havalimanı Gelen Yolcu Terminali RentGo Arac Kiralama, 27900

Öğüzeli/Gaziantep • gaziantep@rentgo.com

Gaziantep Şehir

Tel: (0342) 505 55 15 • GSM: 0546 629 14 92

Değirmenteç Mah. Prof.Dr. Muammer Aksoy Bulvarı No:58/B Şehitkamil / Gaziantep

gaziantepşehir@rentgo.com

Gaziantep Atasehir

Tel: (0216) 850 41 22 • GSM: 0544 665 23 24

Atasehir Bulvarı 38 Ada Ata 3-1 No:23

Atasehir / İSTANBUL • atasehir@rentgo.com

İstanbul Bağdat Caddesi

Tel: (0216) 359 30 29 • GSM: 0506 156 76 16

Fenerbahçe Mah. Bağdat Cad. Hisar Apartmanı No: 162 A/5 RentGo Arac Kiralama, 34726 Kadıköy/İSTANBUL

İstanbul Bakırköy Carousel AVM

Tel: (0212) 923 15 56 • 0505 197 86 75

Zeytinlik Mah. Fişekhane Cad. No:5 Carousel Alışveriş Merkezi Bakırköy/İstanbul • bakirkoy@rentgo.com

İstanbul Başakşehir Mall of Istanbul AVM

Tel: (0212) 923 26 72 • GSM: 0501 702 52 44

Ziya Gökalp Mah. Süleyman Demirel Bulvarı İç Kapı No: 1778 Mall Of İstanbul No:7/F Başakşehir / İstanbul

torium@rentgo.com

İstanbul Beylikdüzü

Tel: (0212) 801 63 07 • GSM: 0507 121 61 53

Bang Mah. Belediyi Cad. K. Blok No:28/20 Westside 2

RentGo Arac Kiralama, 34520 Beylikdüzü/İstanbul

beylikduzu@rentgo.com

İstanbul Büyücekmece Atırus AVM

Tel: (0212) 923 31 17 • GSM: 0501 736 64 25

Fatih Mah.Rıza Küçüköğü Pasa Cad.No:40 Atırus

Alışveriş Merkezi Büyücekmece/İstanbul atirus@rentgo.com

İstanbul Esenyurt Torium AVM

Tel: (0212) 923 17 62 • GSM: 0501 702 52 37

Turgut Özal Mah.68. Sk. No:50 İç Kapı No:63 Torium

Alışveriş Merkezi Esenyurt / İstanbul torium@rentgo.com

İstanbul Havalimanı

Tel: (0212) 465 05 66 • 0506 156 76 13

Tayakadın Mah. Terminal Cad. No:1 İstanbul Havalimanı İç

hatlar gelen yolcu terminali Rent Go arac kiralama, 34283

İstanbul/Kadıköy/İstanbul • istanbul@rentgo.com

İstanbul Kadıköy Acıbadem

Tel: (0216) 850 70 08 • 0544 499 79 74

Acıbadem Mah. Fatih Sok. No:16/C KADIKÖY/İSTANBUL

İstanbul Levent MetroCity AVM

Tel: (0212) 923 43 44 • GSM: 0546 502 10 04

MetroCity Alışveriş Merkezi Büyükdere Cad. No: 171 Kapı

No: BB10 Levent-Beşiktaş / İstanbul

İstanbul Maltepe Piazza AVM

Tel: (0216) 850 40 70 • GSM: 0501 725 60 65

Cevizli Mah. Tugay Yolu Cad. No:69/C Maltepe/İstanbul

piazza@rentgo.com

İstanbul Pendik

Tel: (0216) 850 08 84 • GSM: 0549 617 08 61

Orta Mah. Ankara Cad. E-5 Kavsığı Metro Çıkışı Karşısı

Tunalı Plaza No:2/1 Pendik / İstanbul

pendik@rentgo.com

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Tel: (0216) 482 45 99 • GSM: 0506 156 76 15

Sanayi Mah. Sabiha Gökçen Havalimanı Terminal Binası, İç

hatlar gelen yolcu terminali RentGo Arac Kiralama, Pendik/

istanbul • sabiha@rentgo.com

İstanbul Taksim

Tel: (0212) 923 58 95 • GSM: 0541 721 01 36

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Park Palas Apt. No: 23 Kat:D

2/Ayazpaşa Mevkii BEYOĞLU/İSTANBUL

taksim@rentgo.com

İstanbul Ümraniye

Tel: (0216) 850 08 55 • GSM: 0542 359 69 04

Necip Fazıl Mah. Alemdağ Cad. No:936/B

ÜMRANIYE/İSTANBUL • umraniye@rentgo.com

İstanbul Üsküdar Emaar AVM

Tel: 0216 850 07 27 • GSM: 0501 751 03 54

Unalan Mah. Libadiye Cad. No:88 Kapı No:248 Emaar

Square Alışveriş Merkezi Üsküdar/İstanbul

emaar@rentgo.com

İstanbul Yenibosna Airport AVM

Tel: (0212) 465 05 99 • GSM: 0507 121 61 43

Ataköy 7-8-9 Mah. Airport Avm Outlet Center Kat:2

No:2/B RentGo Arac Kiralama, 34158 Yenibosna/İstanbul

yenibosna@rentgo.com

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Tel: (0232) 273 70 99 • GSM: 0549 614 05 61

Dokuz Eylül Mah. İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç

hatlar gelen yolcu terminali RentGo Arac Kiralama, 35410

Gazier İzmir • izmir@rentgo.com

İzmir Alsancak

Tel: (0232) 911 12 32 • GSM: 0542 829 68 66

İsmet Kapitan Mah. Gaziosmanpaşa Bulv. No: 3/1 Alsancak

KONAK/İZMİR • izmiralsancak@rentgo.com

İzmir Bayraklı Folkart

Tel: (0232) 911 11 80 • GSM: 0501 736 64 26

Adalet Mah.1568/14 Sk. 2E Folkart -Bayraklı/İzmir

izmirfolkart@rentgo.com

İzmir Karşıyaka Hilltown AVM

T

TAŖ OTO MOTORLU ARAÇLAR TAŞIMACILIK TİC. VE İNŞ.LTD.ŞTİ.**Ankara Merkez**

Fatih Sultan Mehmet Bulvarı No:252
Macunmahallesi Yenimahalle / ANKARA
Tel: (0312) 397 34 34 • (0312) 591 34 12
Faks: 0312 397 13 13 • (0312) 397 24 81

İstanbul Merkez

İstanbul Cad. Naci Sokak Gökmahal
B-21 Gültürk Kemerburgaz / İSTANBUL
Tel: (0212) 322 32 11 • Faks: (0212) 322 34 28
www.tanoto.com.tr • info@tanoto.com.tr
kiralama@tanoto.com.tr

TEB ARVAL ARAÇ FİLO KİRALAMA A.Ş.

Gayrettepe Mah. Yener Sok. No: 1
Kat 5 – 6 34349 Beşiktaş/İstanbul
Tel: (0212) 337 55 00 • Faks: (0212) 292 64 30
www.tebarval.com.tr • tebarval@tebarval.com.tr

TRAKYA FİLO

İçerenköy Mah. Topçu İbrahim Sok. Quick Tower Plaza
No:8-104 Ataşehir/İstanbul
www.trakyafilo.com • bilgi@trakyafilo.com
Tel: (0216) 606 1 555

TRIO CAR RENTAL

Kısıklı Mah. Alemdağ Yanyol Cad. No.8 E/1
P.K. 34692 Üsküdar /İSTANBUL
Tel: (0216) 505 45 42 • Faks: (0216) 505 45 12
www.triocarrental.com info@triocarrental.com

Merkez Rezervasyon

Tel: (0212) 505 45 42 • Faks: (0212) 505 45 12
rezervasyon@triocarrental.com

Hizmet Noktalarımız

Adana
Adana Şakirpaşa Havalimanı
Ankara
Ankara Esenboğa Havalimanı
Antalya
Antalya Havalimanı
Aydın / Balıkesir
Balıkesir Edremit Körfez Havalimanı
Batman Havalimanı
Bursa
Bodrum
Dalaman
Denizli
Diyarbakır
Erzurum
Erzurum Havalimanı
Gaziantep Havalimanı
İstanbul Atatürk Havalimanı
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
İzmir
İzmir Adnan Menderes Havalimanı
Kayseri
Konya
Malatya
Marmaris
Neveşehir Ürgüp
Samsun
Sivas
Şanlıurfa
Şanlıurfa Havalimanı
Trabzon Havalimanı
Van

TUR65 SEYAHAT AÇEMENTLİĞİ OTEL VE OTOT KİRALAMA TURİZM TİCARET LTD. ŞTİ.

Serefiye Mah. Ordu Cad. Demirciler Sok. İşlek2 İş Merkezi
No: 1 İpekyolu-Van
Tel: (0432) 214 68 24
van@enterprise.com.tr • www.enterprise.com.tr

TURENT FİLO KİRALAMA

Beyaz Karanfil Sokak No. 34 34330 Levent/İstanbul
Tel: 0212 351 01 10 (pbx) • Faks: 0212 351 33 03
info@turent.com.tr • www.turent.com.tr

TÜRKRENT OPERASYONEL KİRALAMA VE ARAÇ SATIŞ HİZMETLERİ A.Ş.

Atatürk Mah. Ertuğrul Gazi Sk. Metropol İstanbul C1 Apt.
No:28/392A Ataşehir/İstanbul • Tel: 444 23 42
info@turkrent.com.tr • www.turkrent.com.tr

TURMOBİL TURİZM RENT A CAR TAŞIMACILIK VE NAKL. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Eti Mahallesi Ali Suavi Sokak No:9 Maltepe
Çankaya/Ankara www.turmobil.com • info@turmobil.com
Rezervasyon 444 0 862 • rezervasyon@turmobil.com
Çağrı Merkezi 444 0 862

Almanya

Turmobil Reise Mobilitäts GmbH Südliche Ingolstädter Str.
56 b 85716
Unterschleissheim sales@turmobil.com

Ankara Merkez

Ali Suavi Sk. No:9 Maltepe / Ankara

Ankara Tunus Caddesi

Remzi Öğüz Arık Mah. Tunus Sok. No:61 D:1
Çankaya/Ankara

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Hamîdânde Mah. Ankara Cad. No:431, Ekspres Park 34912

Pendik/İstanbul**İstanbul Havalimanı**

Adnan Menderes Mah. Fatih Cad. 463/1 Amavutköy / İstanbul

İstanbul / Taksim • Harbiye, Cumhuriyet Cd. No:50,
34367 Şişli/İstanbul

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

Adnan Menderes Havalimanı, Gelen Yolcu Katı,
Gazimiri / İzmir

İzmir Karşıyaka

Bostanlı Mah. GİRME Bulvarı No: 77b Karşıyaka/İzmir

Antalya

Güzekent Mah. Kardeş Kentler Cad.

No: 7 / 2A Aksu / Antalya

Muğla / Fethiye

Tasyaka, İnönü Bulvarı No:62, 48300 Fethiye/Muğla

Muğla / Dalaman

Ege Mah. Mercan Sok. No:2/B Dalaman/Muğla

Trabzon • Yeşilköy Mah. Pelitli Vatan Cad.

No:21 Ortahisar/Trabzon

Kayseri

H. Ahmed Yesevi Mah. Şht.Jan.Asts.Suat San Cad. No:4/D
Kayseri/Kocasinan

Ü

ÜLĞER TURİZM OTOMOTİV İNŞAAT VE GIDA SANAYİ VE DİŞ TİCARET LTD ŞTİ.

Tayakadın Mah.Terminol Cad. Havalimanı Terminal Binası
No:1 İç Kapı no:820468 Amavutköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 465 35 16 • Faks: (0212) 465 35 17
ulger@ulgerentacar.com • www.ulger.com.tr

V

V D OTOMOTİV TURİZM TAŞIMACILIK TARIM HAYVANCILIK SÜT ÜRÜNLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

Cihadiye Mah.Altınova Bulvarı No:312 Aksu /Antalya
Tel: (0533) 410 13 33 • 0534 640 08 09
bilgi@vdotomotiv.com • www.vdotomotiv.com

VDF FİLO KİRALAMA ANONİM ŞİRKETİ

Merkez Mahallesi Bağlar Cad. No:14/A 34406 Kat:3
Ofispark Kağıthane / İstanbul
Tel: 444 90 96
filodvdf.com.tr • www.vdfilocom.tr

VENGA RENT A CAR

Adalet Mah. Anadolu Cad.Megapol Tower
Kat: 8 Bayraklı İzmir • Tel: (0232) 700 11 01
info@vengarentacar.com • www.vengarentacar.com

W

WISH CAR RENTAL**Genel Merkez**

FSM Mah. Poligon Cad. No:8A, Buyaka İş Merkezi
1 Nolu Kule, Kat:15 Ümraniye/İstanbul
İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı, Sanayi,
34906 Pendik/İstanbul

İstanbul Havalimanı

Tayakadın, İstanbul Airport (IST), Tayakadın İhsaniye Yolu,
Amavutköy/İstanbul,

Ankara Esenboğa Havalimanı

Ankara Esenboğa Havalimanı, Balıkcılar Mh.,
Özal Bulvarı, Akçurt/Ankara,

Trabzon Havalimanı

Trabzon Havalimanı İç Hatlar Gelen Yolcu Terminali

İzmir Adnan Menderes Havalimanı

İzmir Adnan Menderes Havalimanı İç Hatlar
Gelen Yolcu Terminali

Antalya Havalimanı

Yeşilköy 07230 Muratpaşa/Antalya

Muğla Dalaman Havalimanı

Dalaman Havalimanı, Ege Mh., 48770 Dalaman/Muğla

Milas-Bodrum Havalimanı

Ekimbarı, Havalimanı Sk, 48200 Milas/Muğla

Samsun Havalimanı

Çınarlık Mahallesi Eyyupsultan Caddesi No 2 /1
Çarşamba / Samsun Havalimanı,

Ordu-Giresun Havalimanı

Güllistan Mahallesi Ordu Sokak No:71 Gülyalı/Ordu,

Rize- Artvin Havalimanı

Rize-Artvin Havalimanı, 53300 Pazar/Rize

Bolu Borazanlar Mah. Hürriyet Cad. Tabağı Sitesi

988/11 - Merkez/Bolu • Tel: 444 61 29
info@wishcarrental.com • www.wishcarrental.com

Y

YES OTOT - ENTERPRISE TÜRKİYE ARAÇ KİRALAMA

Tem Otoyolu Kavacık Kavşağı Ford Plaza
K.4 Beykoz – İstanbul
Tel: (0216) 680 0 690 • Faks: (0216) 680 06 99

Adana İkame Ofis

Tel: (0322) 429 50 09

Adana • Tel: (0322) 432 27 43

İzmir Havalimanı • Tel: (0232) 970 29 37

Ankara Şehir • Tel: (0312) 426 45 65

Ankara Batıkent • Tel: (0312) 278 50 73

Ankara One Tower AVM • Tel: (0312) 552 29 81

Ankara Galeria AVM • Tel: (0312) 970 29 34

Ankara Atlantis AVM • Tel: (0312) 970 29 33

Ankara Balgat • Tel: (0312) 552 20 54

Ankara Övaci • Tel: (0312) 552 28 82

Ankara Anatolium AVM • Tel: (0312) 755 09 24

Ankara FTZ AVM • Tel: (0505) 192 23 12

Ankara Eryaman • Tel: (0505) 162 98 01

Ankara YHT Gar • Tel: (0312) 970 29 38

Kayseri • Tel: (0533) 417 05 50

Antalya Havalimanı Dış Hatlar

Tel: (0242) 330 33 16

Antalya Havalimanı İç Hatlar

Tel: (0242) 330 35 57

Antaya Belek • Tel: (0530) 965 37 33

Antaya Şehir • Tel: (0242) 970 09 37

Antalya Side • Tel: (0530) 433 40 41

Antalya Kemer • Tel: (0505) 192 23 12

Antalya Konyaaltı • Tel: (0242) 970 09 38

Batman • Tel: (0506) 508 45 55

Muğla Bodrum Şehir • Tel: (0252) 970 09 39

Muğla Bodrum Havalimanı

Tel: (0252) 970 09 37

Bursa İkame Ofis • Tel: (0224) 666 09 16

Çanakkale Şehir • Tel: (0850) 460 94 10

Diyarbakır • Tel: (0412) 228 22 17

Diyarbakır Havalimanı • Tel: (0412) 228 22 17

Fethiye • Tel: (0252) 612 10 92

Muğla Dalaman Havalimanı

Tel: (0252) 970 09 38

Muğla Marmaris • Tel: (0552) 039 39 33

Denizli Şehir • Tel: (0850) 460 94 15

Erzurum • Tel: (0442) 328 00 55

Erzurum Havalimanı • Tel: (0541) 332 25 25

Ankara Havalimanı • Tel: (0312) 398 21 66

Eskişehir • Tel: (0222) 444 73 92

Elazığ Elysium Park AVM

Tel: (850) 460 94 16

Gaziantep • Tel: (0342) 336 77 18

Hatay • Tel: (0326) 231 31 35

Hatay Havalimanı • Tel: (326) 231 31 35

İstanbul Cevahir Haliç AVM

Tel: (0212) 970 39 36

İstanbul Ümraniye • Tel: (0216) 970 21 51

İstanbul Astoria AVM • Tel: (0212) 970 39 38

İstanbul HL İç Hatlar • Tel: (0212) 970 29 37

İstanbul H Dış Hatlar • Tel: (0212) 465 35 46

İstanbul Taksim • Tel: (0212) 254 77 19

İstanbul Kavacık • Tel: (0216) 680 06 90

İstanbul Kadıköy • Tel: (0216) 407 25 00

İstanbul Maltepe • Tel: (0216) 970 69 37

İstanbul Güneşli Park AVM

Tel: (0212) 970 59 37

İstanbul Airport AVM

Tel: (0212) 465 66 54

İstanbul Ataşehir • Tel: (0216) 573 20 44

İstanbul Acıbadem • Tel: (0216) 970 59 37

İstanbul Pendik • Tel: (0216) 970 21 54

İstanbul Çekmeköy • Tel: (0212) 970 21 58

İstanbul Maslak • Tel: (0212) 970 49 37

İstanbul Üsküdar • Tel: (0216) 970 21 52

İstanbul Beylikdüzü • Tel: (0212) 970 39 37

İstanbul Bahçeşehir • Tel: (0212) 970 39 12

İstanbul Halkalı Meydan AVM

Tel: (0212) 465 32 39

İstanbul Marmara Forum AVM

Tel: (0212) 465 35 45

İzmir Alsancak • Tel: (0232) 422 71 07

İzmir Çeşme • Tel: (0533) 158 15 77

İzmir Karşıyaka • Tel: (0232) 364 79 63

Manisa Şehir • Tel: (0850) 460 17 47

İzmir Bayraklı • Tel: (0232) 460 60 20

Kusadasi • Tel: (0505) 162 98 73

Kahramanmaraş • Tel: (0535) 714 82 32

Kahramanmaraş Havalimanı

Tel: (0535) 714 82 32

Yalova • Tel: (0226) 812 24 49

İzmit Arastapark AVM • Tel: (0501) 741 48 95

Adapazarı • Tel: (0264) 279 78 78

İzmit Şehir • Tel: (0262) 970 21 13

Kocaeli Gebze • Tel: (0262) 970 21 10

Konya Şehir • Tel: (0850) 460 94 13

Malatya Park AVM • Tel: (0850) 460 17 36

Malatya Havalimanı • Tel: (0505) 162 98 07

Mardin • Tel: (0530) 386 89 08

Neveşehir • Tel: (0384) 341 65 41

Neveşehir • Tel: (0533) 570 00 39

Ordu Şehir • Tel: (0850) 460 94 12

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı

Tel: (0216) 970 29 37

Şanlıurfa • Tel: (0530) 875 92 70

Samsun Şehir • Tel: (0850) 460 94 11

Samsun Havalimanı • Tel: (0362) 844 89 25

Tekirdağ Çorlu • Tel: (0262) 970 50 01

Rize Şehir • Tel: (0850) 460 94 12

Trabzon Havalimanı • Tel: (0462) 335 45 25

Van • Tel: (0532) 585 94 89

Van Havalimanı • Tel: (0532) 585 94 89

**BUDGET'LA HER
YENİ YOLCULUK
YENİ BİR SEN.**



En keyifli maceralar için ihtiyacına uygun
tüm araçlar Budget'ta seni bekliyor.

budget.com.tr | 444 4 722



Autorola
Group

360° Araç Filo Yönetiminizi Bizimle «Dijitalleştirin»

Autorola
Marketplace

Filodan çıkan araçların
yerinde, hızlı ve
değerinde online satışı

Autorola
Solutions

Tüm operasyon
faaliyetini tek noktadan
yönetme kolaylığı

Indicata
Part of Autorola

Filo Değerleme
De-fleet Değerleme
Gelecek Değer Tahmini

