

TOKKDER

Operasyonel Kiralama Sektör Raporu

2025 3. Çeyrek



NIQ

İçerik

Amaç ve Kapsam	3
----------------	---

Metodoloji ve Katılımcı Firmalar	6
----------------------------------	---

Özet Bulgular	10
---------------	----

Araç Parkı	18
------------	----

Sözleşme Yapısı	24
-----------------	----

Araç Yatırımları (Alım, Satış ve Ödenen Vergiler)	26
---	----

Müşteri Adedi	33
---------------	----

1- Amaç ve Kapsam

Pazar Bilgisi

TOKKDER, araç kiralama kuruluşlarını aynı çatı altında birleştirmek amacıyla 1996 yılında İstanbul'da kurulmuştur.

Vizyon

Ülkemizde, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren herkesin (tüm aktörlerin) üye olmayı arzu edeceği, yasa koyucunun ve sektörümüzle ilgili yasal mevzuatta düzenleme yapmaya yetkili kuruluşların danışma gereksinimi duyacağı referans kuruluş ve şemsiye meslek örgütü haline gelmek.

Kısaca TOKKDER

- 164 Üye
- Günlük Kiralama ve Operasyonel Kiralama
- Sektörün %80'ini temsil eden üye yapısı
- Leaseurope Üyesi*

* 31 ülkede 46 üyesi olan Leaseurope AB düzenlemeleri üzerinde etkisi ile tanınmaktadır

Araştırmanın Amacı ve Kapsamı

AMAÇ

- ✓ Operasyonel Kiralama Sektörü'nün genel resmini çıkarmak,
- ✓ Sektörün potansiyelini ve trendlerini tespit etmek,
- ✓ Müşterileri, otomotiv ve finans sektörünü, üyeleri ve kamuoyunu sektör trendleri konusunda bilgilendirmek.

KAPSAM

- ✓ Sektörel araç parkı
 - Marka bazlı,
 - Segment bazlı,
 - Yakıt tipi bazlı,
 - Şanzıman tipi bazlı,
 - Gövde Tipi bazlı
- ✓ Finansal göstergeler
 - Aktif Büyüklük,
 - Öz kaynaklar,
 - Toplam Alacaklar,
 - Takipteki Alacaklar, (hukuka intikal ettirilmiş olanlar)
 - Takipteki Alacaklar Oranı
- ✓ Sene İçinde Alınan Krediler
 - Lokal Kredi Miktarı,
 - Yurtdışı Kredi Miktarı
- ✓ Dönem içerisinde;
 - Alınan ve satılan araç sayısı,
 - Filo yönetimi sözleşmesi başlayan ve sona eren araç sayısı,
 - Araç alım tutarı,
 - Ödenen vergi tutarları (ÖTV, KDV, MTV)
- ✓ Toplam müşteri sayısı
- ✓ Sözleşme adetleri
 - Vade bazlı
- ✓ Bilançodaki Krediler
 - TL Cinsinden Krediler,
 - Döviz Cinsinden Krediler,
 - Lokal Krediler,
 - Yurtdışı Krediler

2- Metodoloji ve Katılımcı Firmalar

Metodoloji

Rekabet Kurulu Menfi Tespit Kararına istinaden araştırma kapsamında hazırlanan soru formu, firmalardan dijital ortamda NielsenIQ'ya ulaştırılmıştır.

Sektör toplam verileri, katılımcı firmaların toplam araç alım adedinin, ODMD raporları ve TOKKDER tahminlerine göre operasyonel kiralama sektörüne yapılan satış adedine oranı ile projekte edilerek hesaplanmıştır.

Buradan hareketle, katılımcı firmaların sektörü temsiliyet oranları yandaki gibidir:

2014	→ %66,3
2015	→ %67,5
2016	→ %76,9
2017	→ %78,2
2018	→ %71,4
2019	→ %69,4
2020	→ %71,1
2021	→ %71,8
2022	→ %72,5
2023	→ %72,4
2024	→ %72,2
2025	→ %72,9

Katılımcı Firmalar



OTOKOÇ OTOMOTİV



AYVENS



BORLEASE



BORUSAN OTOMOTİV PREMIUM KİRALAMA



BURGAN FİNANSAL KİRALAMA



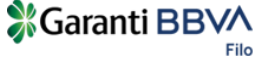
DENİZFİLO



DRD FİLO KİRALAMA



ESCAR FİLO KİRALAMA



GARANTİ BBVA FİLO



HEDEF FİLO



LİDER FİLO



OTO PLAN OPERASYONEL TAŞIT KİRALAMA



PORT FİLO

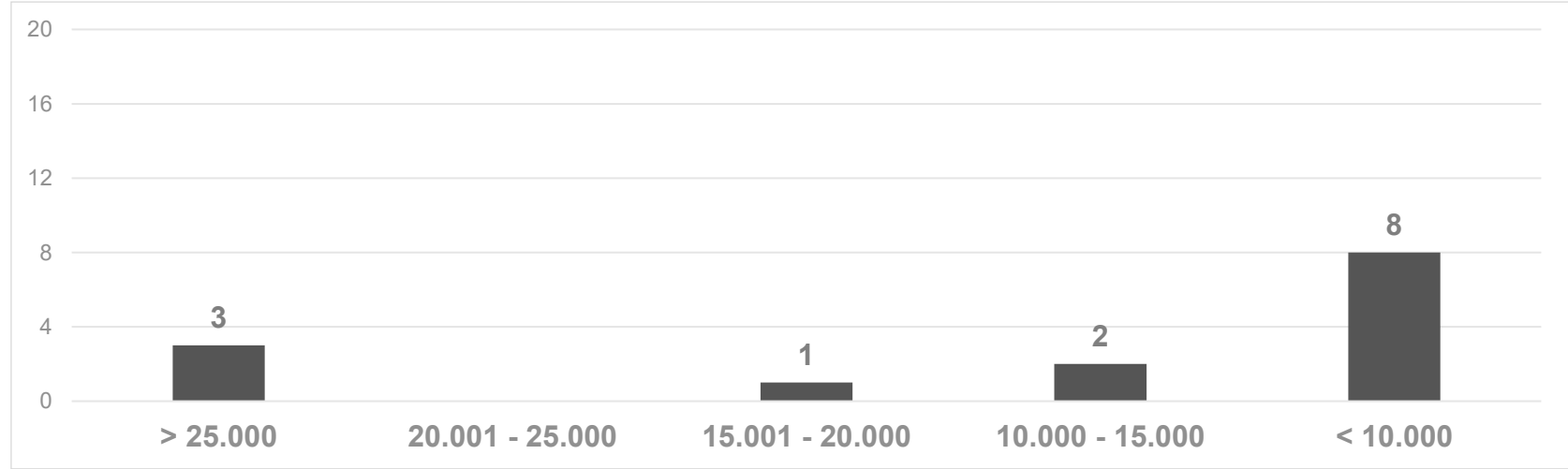


TEB ARVAL

2024 1. çeyrek itibariyle Autoland Otomotiv araştırmaya katılmamaktadır. 2024 2. Çeyrek döneminden itibaren Port Filo Kiralama Ticaret A.Ş. araştırmaya katılmaktadır. 2024 3. çeyrek itibariyle Atako Destek Araç Kiralama araştırmaya katılmamaktadır.

KATILIMCI FİRMALARIN BÜYÜKLÜKLERİNE GÖRE DAĞILIMI

2025 3. ÇEYREK



3- Özet Bulgular

KATILIMCI VE SEKTÖR TAHMİNLERİ

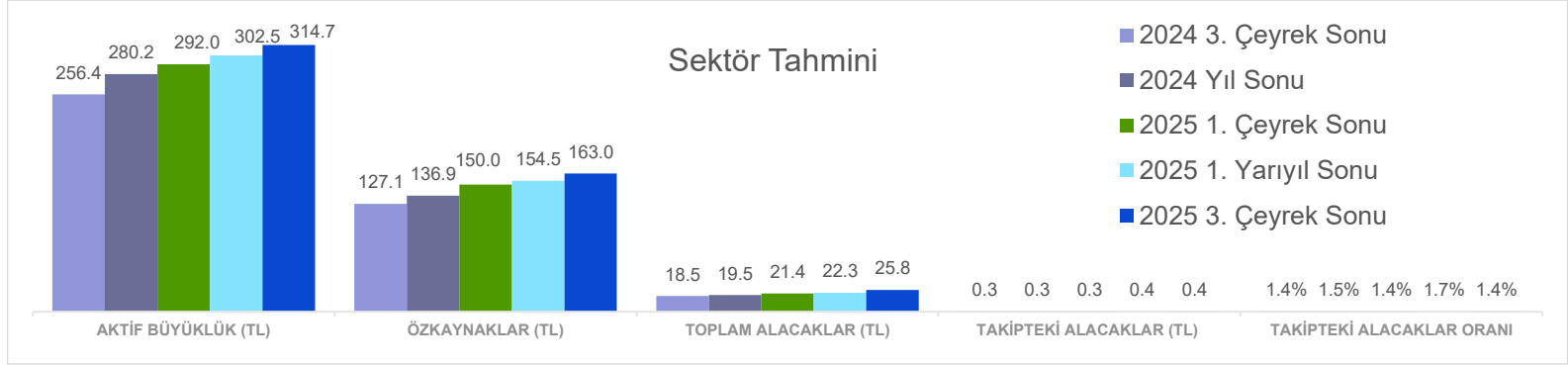
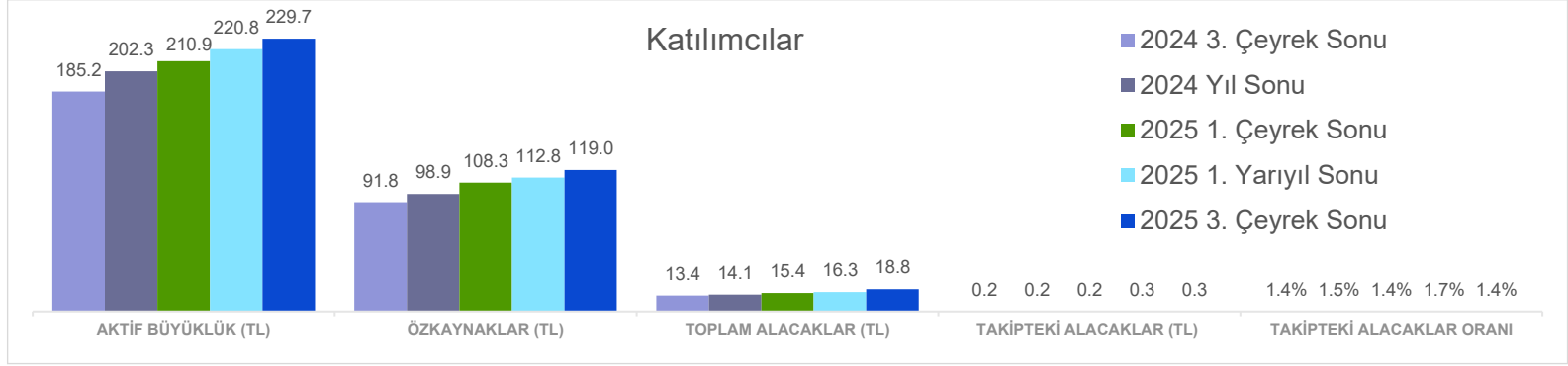
2025 3. ÇEYREK

	Katılımcılar	Sektör Tahmini
Toplam Araç Sayısı (000)	171,8	235,3
Satın Alınan Araç Sayısı (000)	32,3	44,4
Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Sayısı (000)	7,3	10,1
Satılan Araç (2.El) Sayısı (000)	42,6	58,6
Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Sayısı (000)	7,2	9,8
Müşteri Adedi (000)	17,7	24,2
Satın Alınan Araç Tutarı (Milyar TL)	56,6	77,8
Ödenen Vergiler (Milyar TL) KDV+MTV+ÖTV	28,6	39,3
Aktif Toplamı (Milyar TL)	229,7	314,7

Dönem sonunu ifade eden başlıklar (2025 3. Çeyrek): Toplam Araç Sayısı, Müşteri Adedi, Aktif Toplamı

Ocak – Eylül 2025 dönemini ifade eden başlıklar: Satın Alınan Araç Sayısı, Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Sayısı , Satılan Araç (2.El) Sayısı, Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Sayısı, Satın Alınan Araç Tutarı, Ödenen vergiler

FİNANSAL GÖSTERGELER (MİLYAR TL)

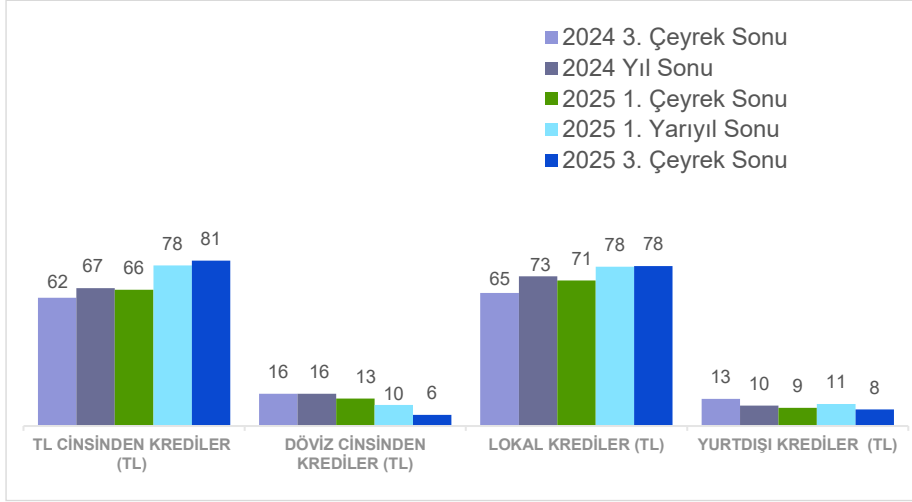


"Finansal göstergeler 2024 1. çeyrek döneminden itibaren raporlanmaktadır"

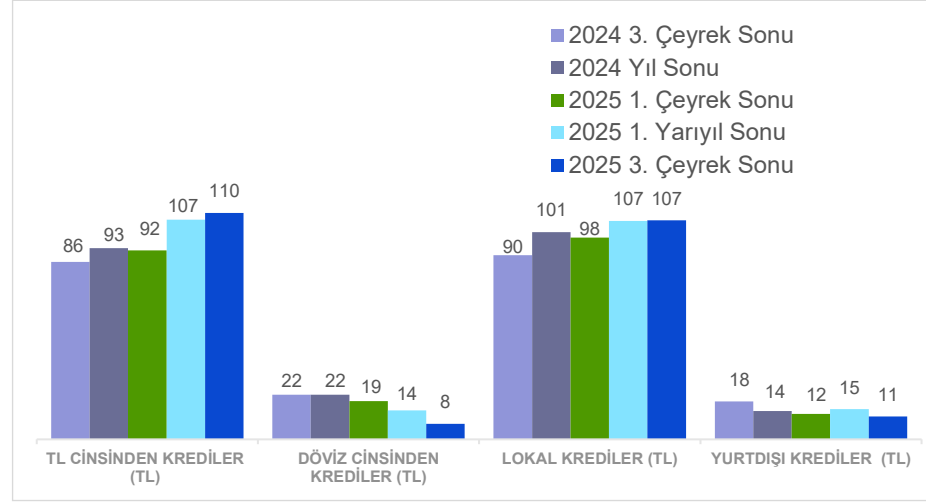
2024 yılı 3 çeyrek aktif büyüklük ve özkaynaklar verileri güncellenmiştir.

BİLANÇODAKİ KREDİLER (MİLYAR TL)

Katılımcılar



Sektör Tahmini

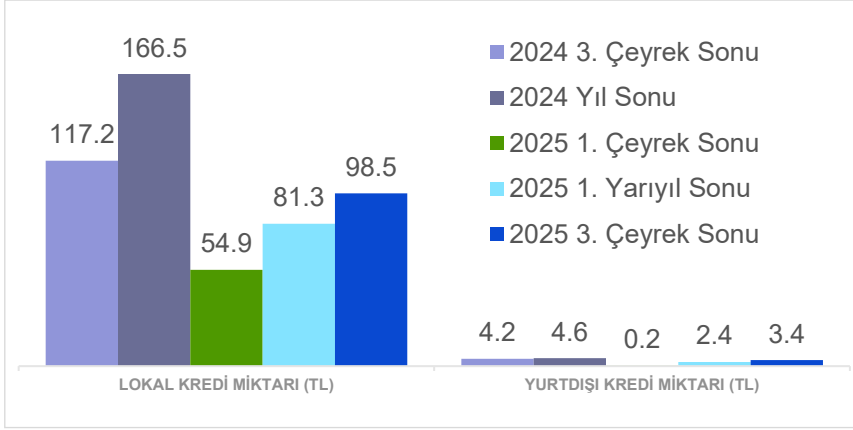


Bilançodaki krediler 2024 1. çeyrek döneminden itibaren raporlanmaktadır.

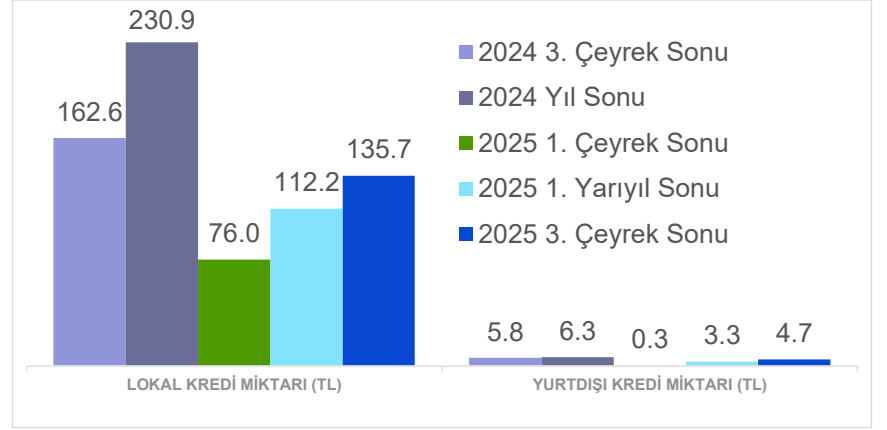
Döviz cinsinden kredilerin ve yurtdışı kredilerinin TL cinsinden karşılığı belirtilmiştir.

SENE İÇİNDE ALINAN KREDİLER (MİLYAR TL)

Katılımcılar



Sektör Tahmini



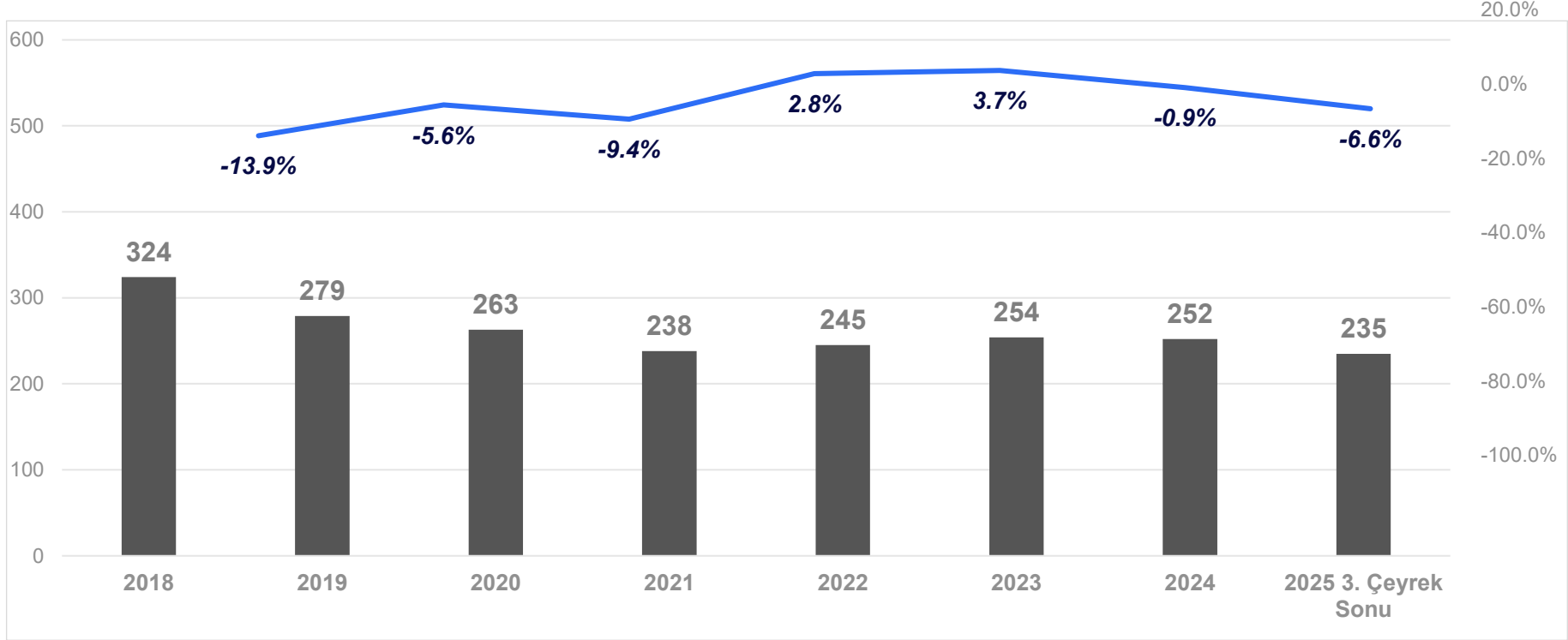
Sene içinde alınan krediler 2024 1. çeyrek döneminden itibaren raporlanmaktadır.

Döviz cinsinden kredilerin ve yurtdışı kredilerinin TL cinsinden karşılığı belirtilmiştir.

SEKTÖR ARAÇ PARKI GELİŞİM TAHMİNİ

(000 ADET)

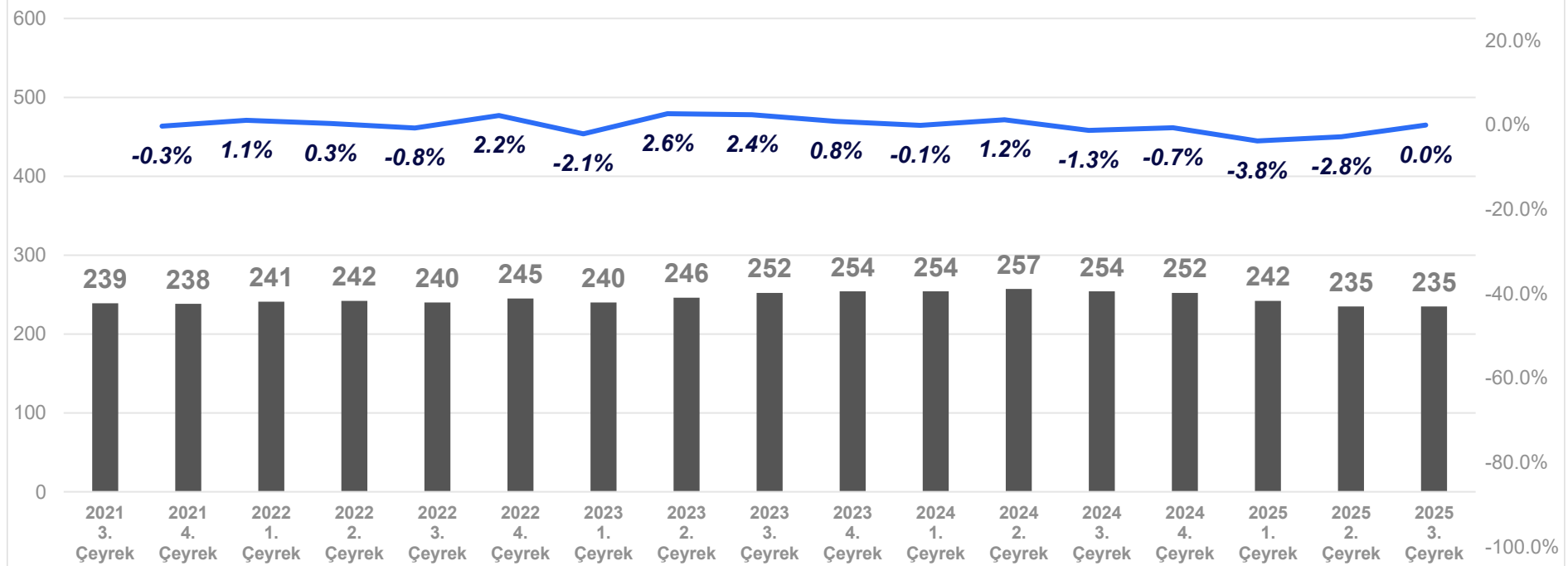
YILLIK



SEKTÖR ARAÇ PARKI GELİŞİM TAHMİNİ

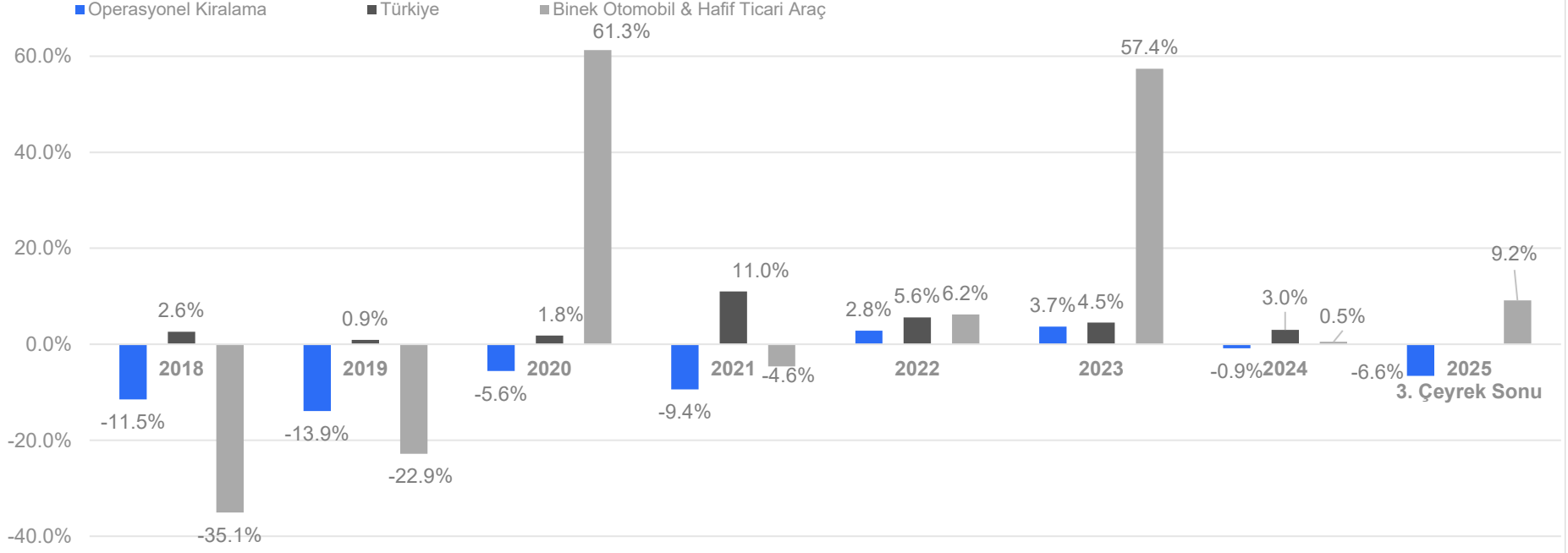
(000 ADET)

ÇEYREK BAZINDA



BÜYÜME ORANLARI / KARŞILAŞTIRMALI DEĞERLENDİRME

TÜRKİYE EKONOMİSİ / OTOMOTİV SEKTÖRÜ / OPERASYONEL KİRALAMA SEKTÖRÜ

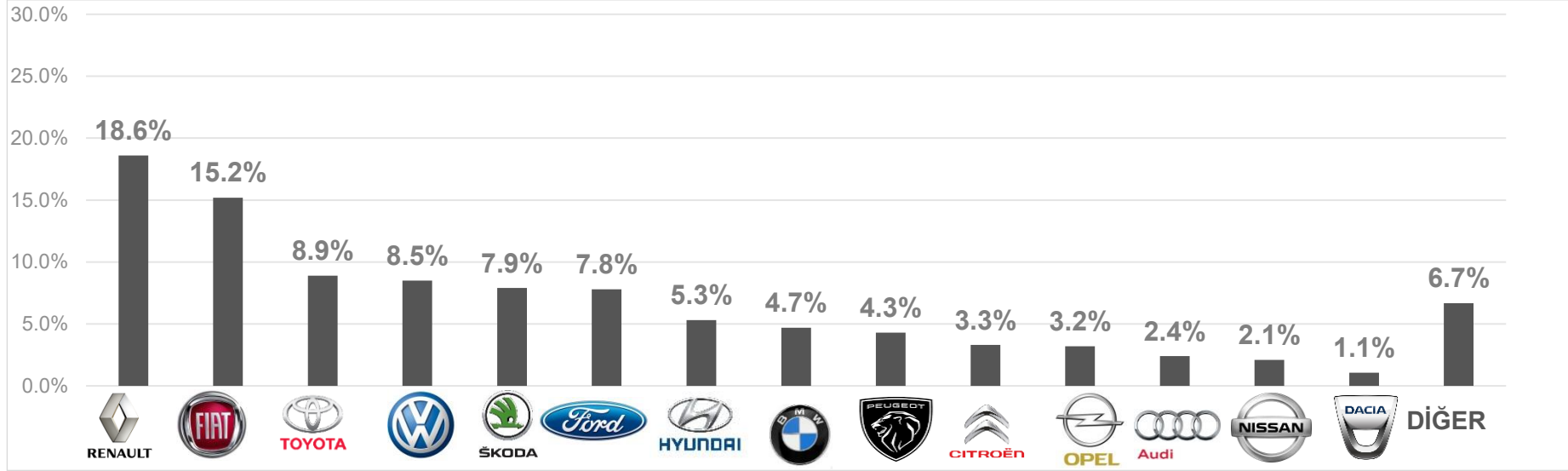


- Kaynak: Binek Otomobil & Hafif Ticari Araç satışları büyümesi, Otomotiv Distribütörleri & Mobilite Derneği (ODMD) verisinden hesaplanmıştır.
- Türkiye büyüme oranı GSYH (TÜİK) değişim oranı 3. Çeyrek için henüz açıklanmamıştır.
- 2025 3. Çeyrek karşılaştırması, bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.

4- Araç Parkı

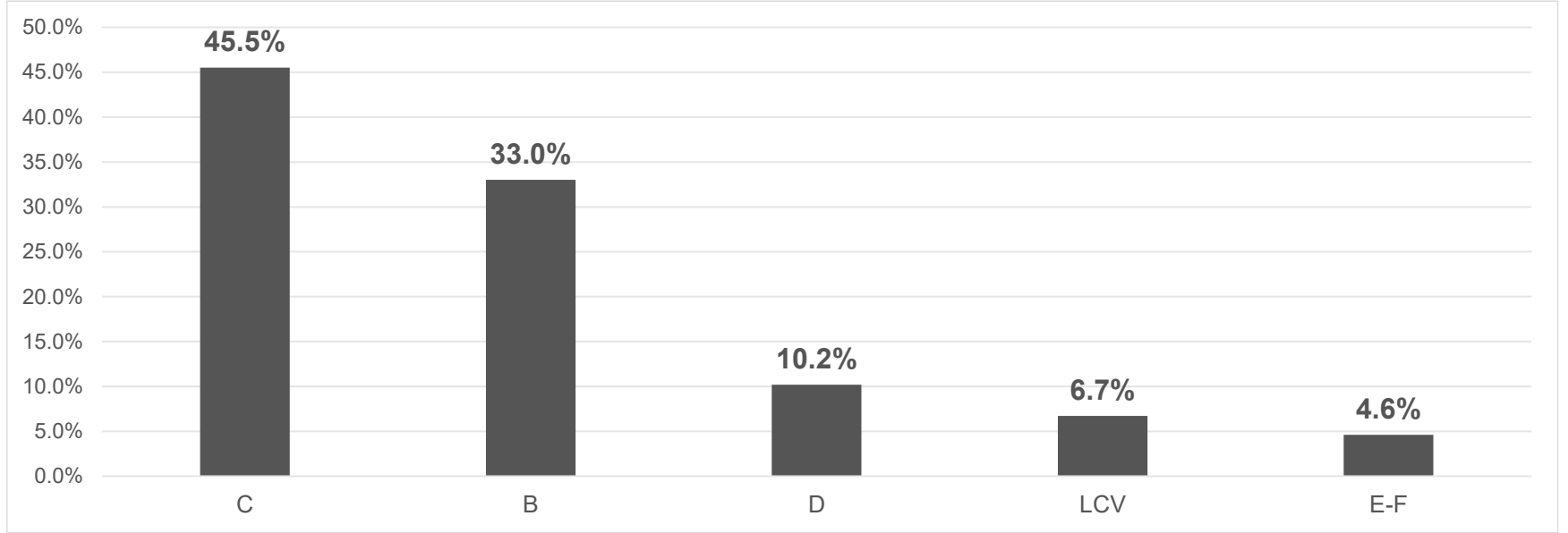
MARKA BAZLI DAĞILIM

2025 3. ÇEYREK



ARAÇ SEGMENTLERİ

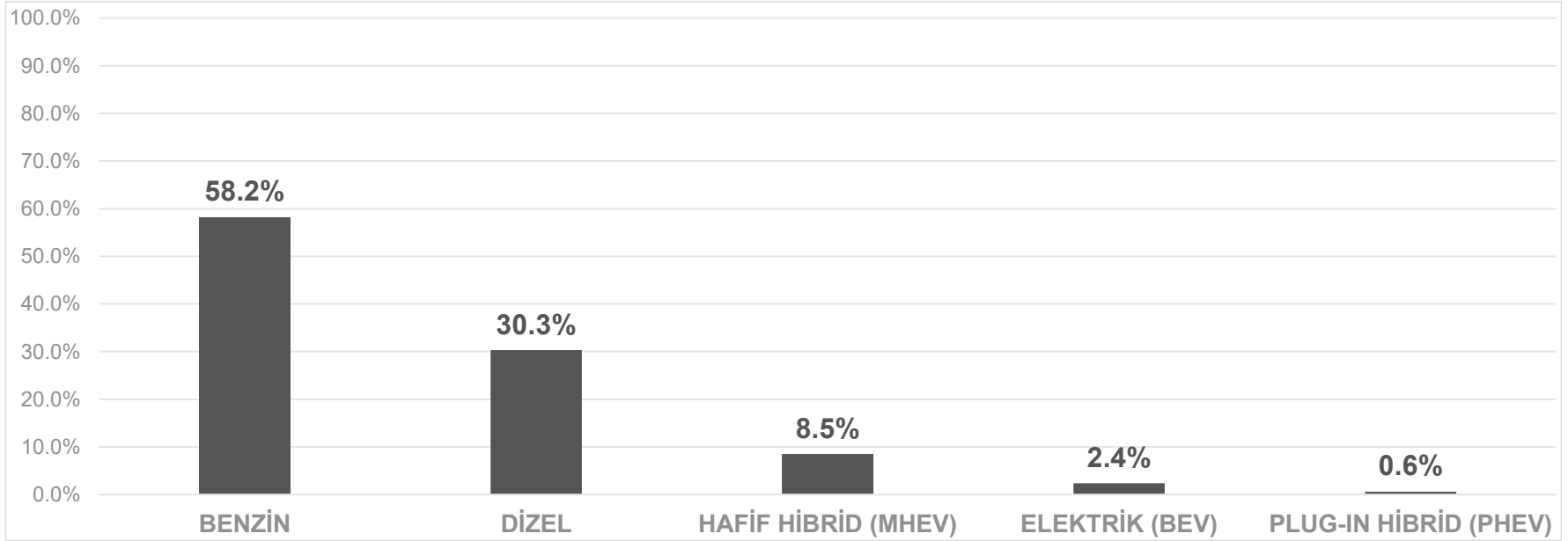
2025 3. ÇEYREK



**2021 1. Çeyrek döneminden itibaren SUV modeller, dahil olduğu segmentin içinde raporlanmaktadır.*

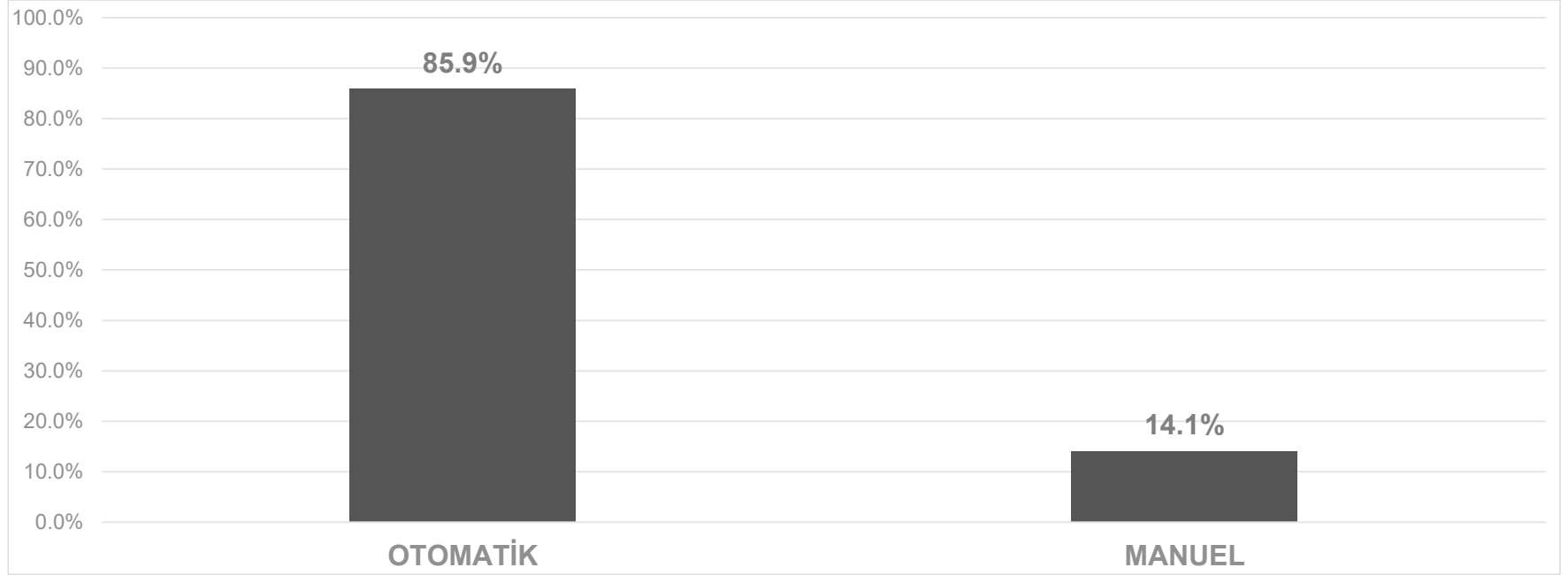
YAKIT TİPİ

2025 3. ÇEYREK



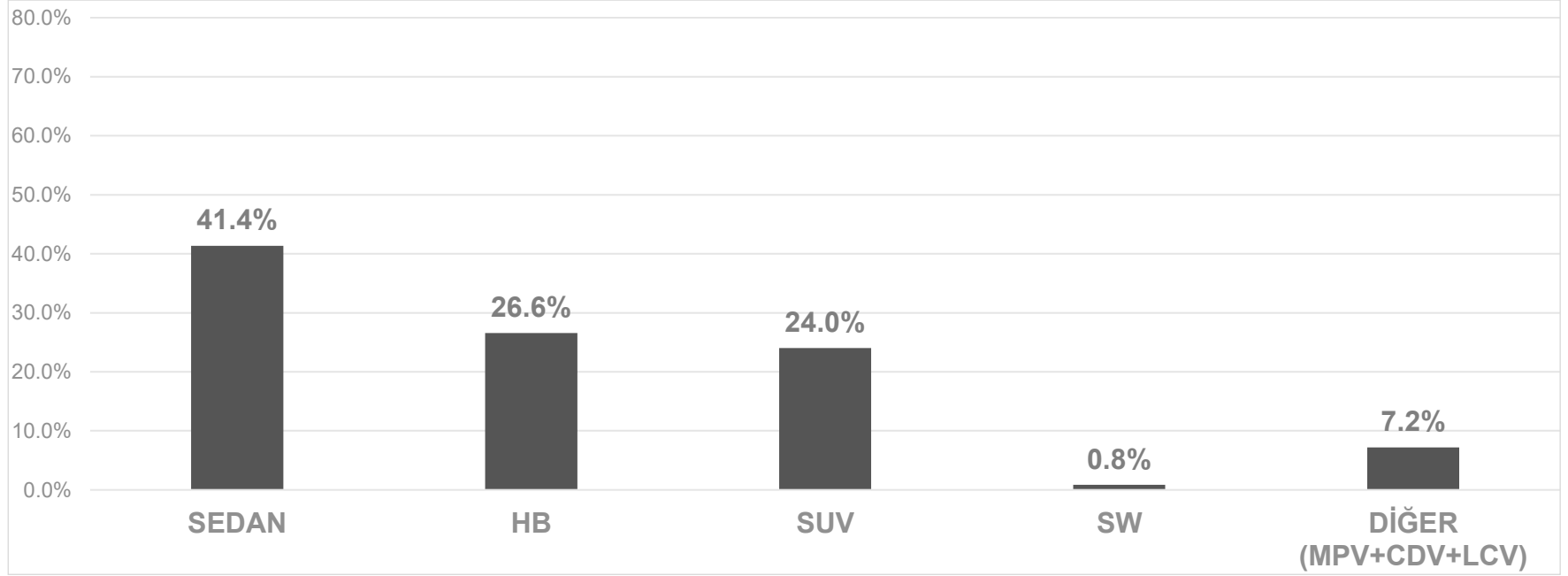
ŞANZİMAN TİPİ

2025 3. ÇEYREK



GÖVDE TİPİ

2025 3. ÇEYREK

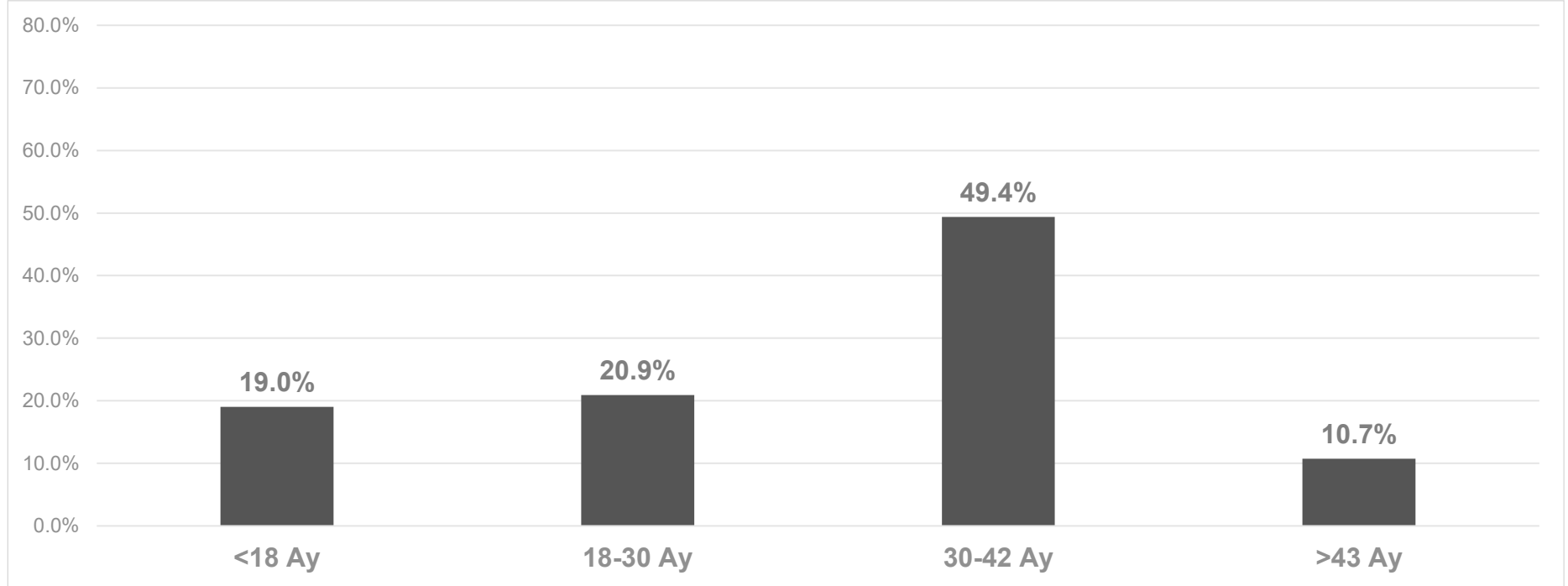


*Gövde tipi sorusu 2021 1. Çeyrekte eklenmiştir.

5- Sözleşme Yapısı

VADE YAPISI

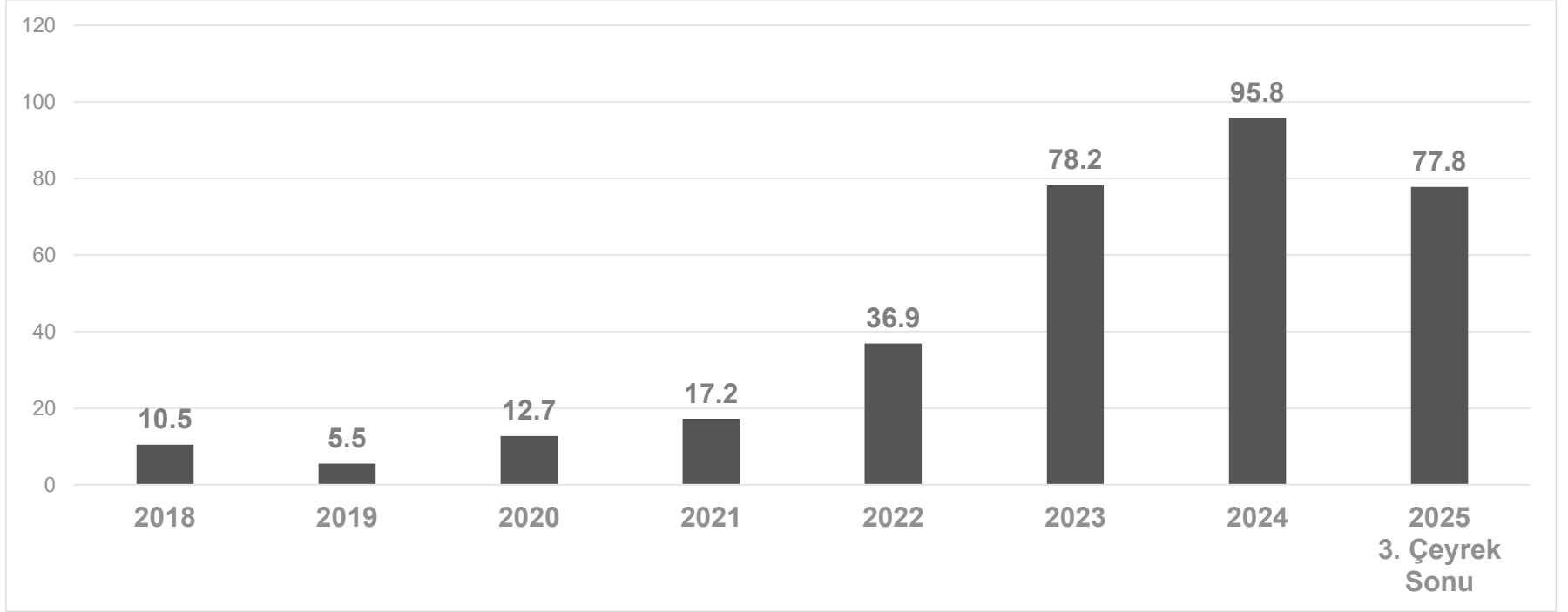
2025 3. ÇEYREK



6- Araç Yatırımları, Alım, Satış ve Ödenen Vergiler

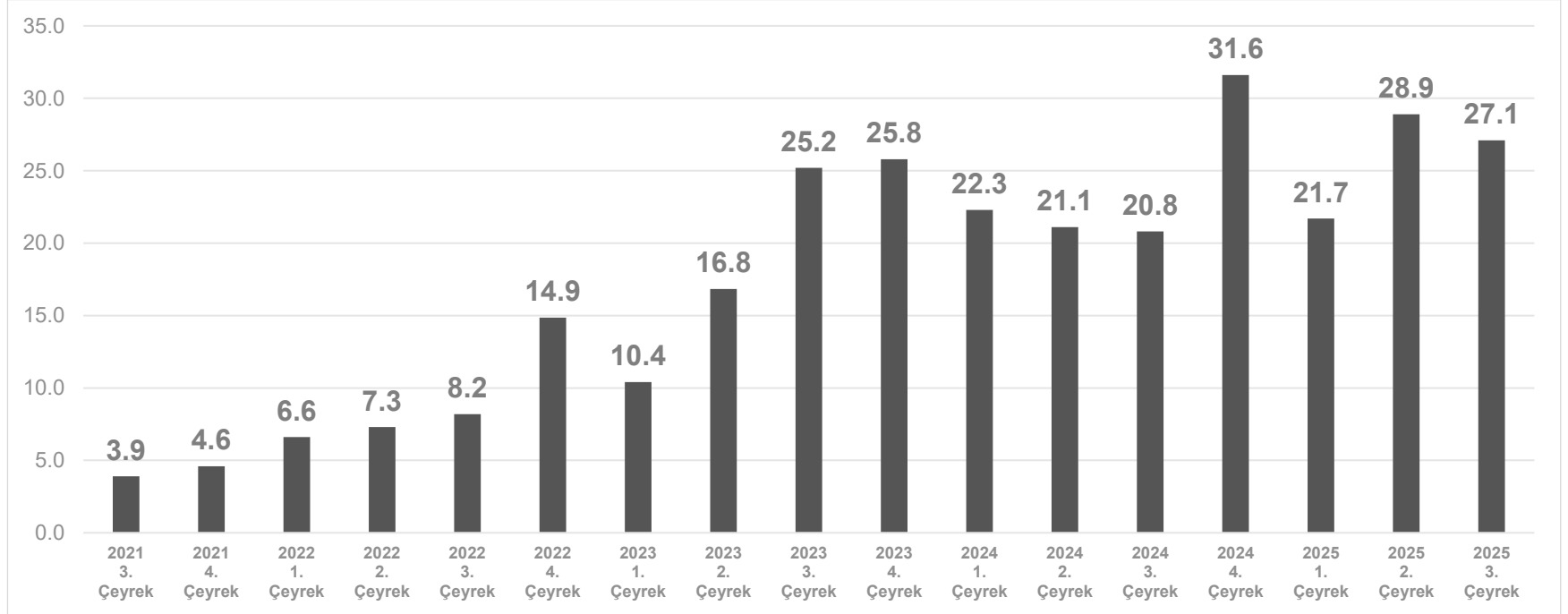
ARAÇ ALIM TUTARI - MİLYAR TL

YILLIK



ARAÇ ALIM TUTARI - MİLYAR TL

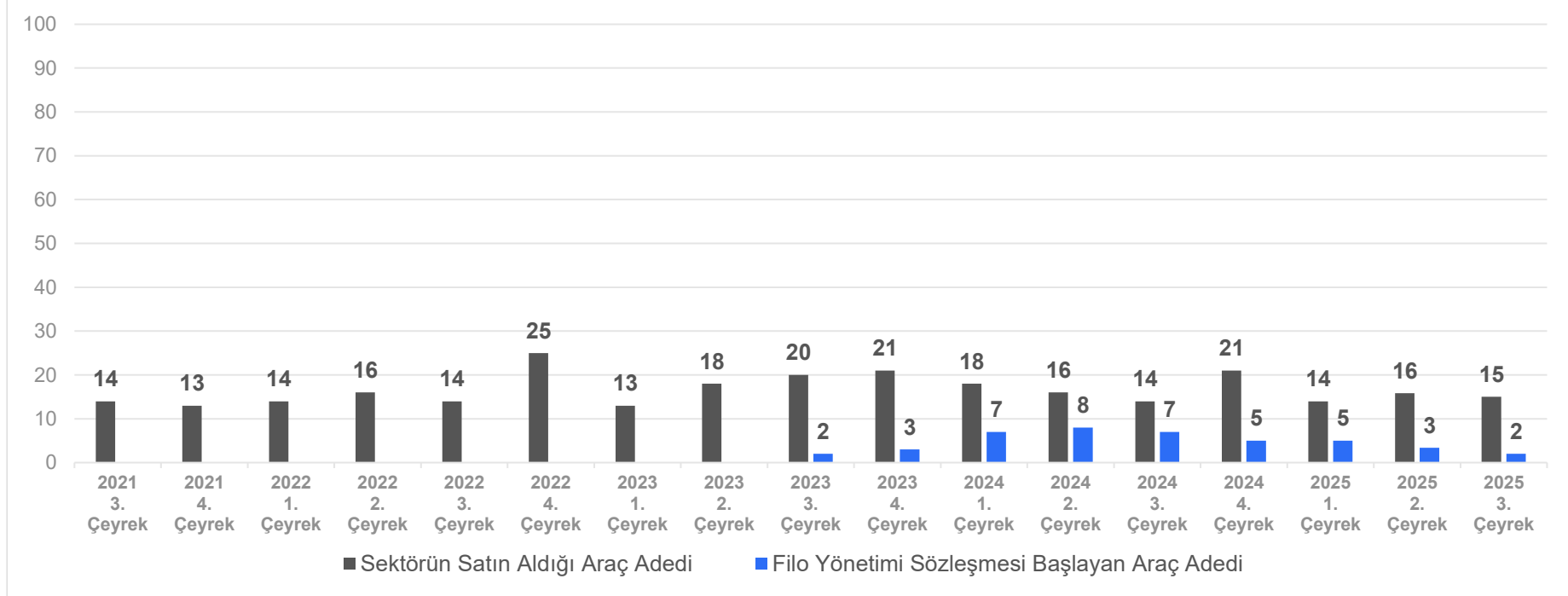
ÇEYREK BAZINDA



SEKTÖRÜN SATIN ALDIĞI ARAÇ ADEDİ & FİLO YÖNETİMİ SÖZLEŞMESİ BAŞLAYAN ARAÇ ADEDİ

(000 ADET)

ÇEYREK BAZINDA

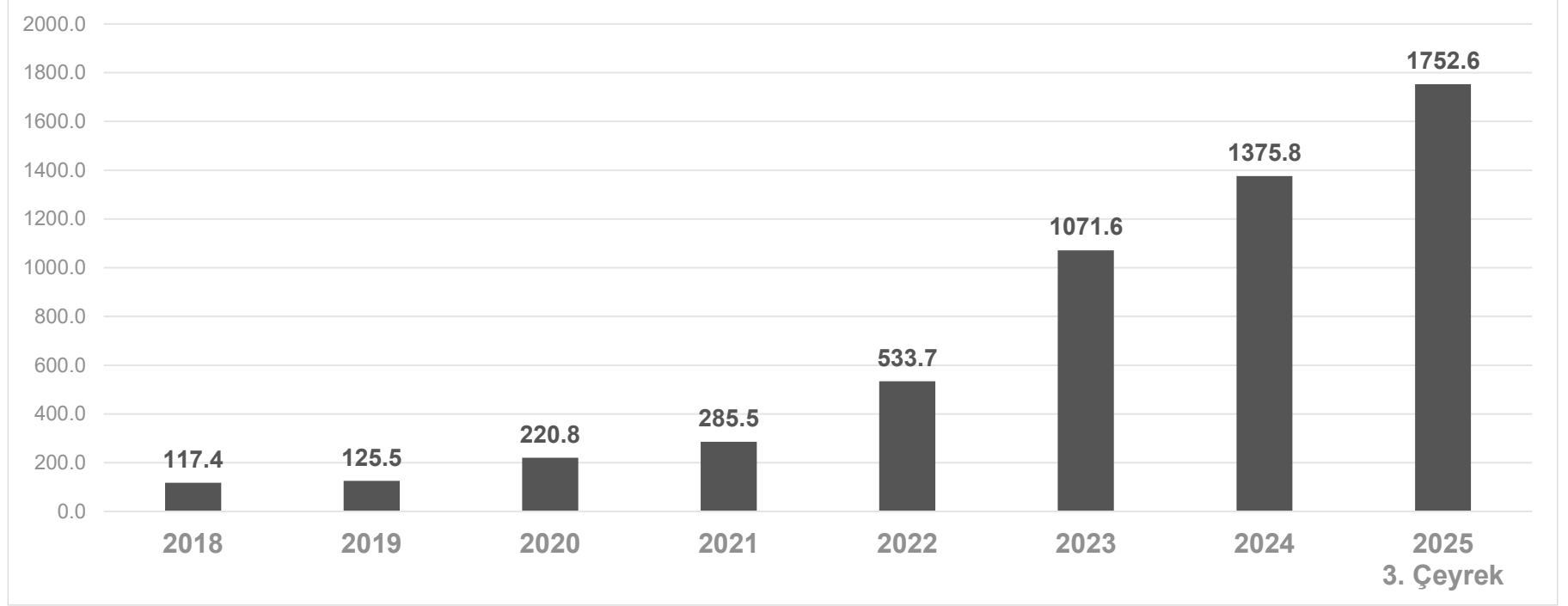


Filo Yönetimi Sözleşmesi Başlayan Araç Adedi 2023 3. çeyrek döneminden itibaren raporlanmaktadır.

SEKTÖRÜN ORTALAMA BİRİM ARAÇ SATIN ALMA BEDELİ

YILLIK

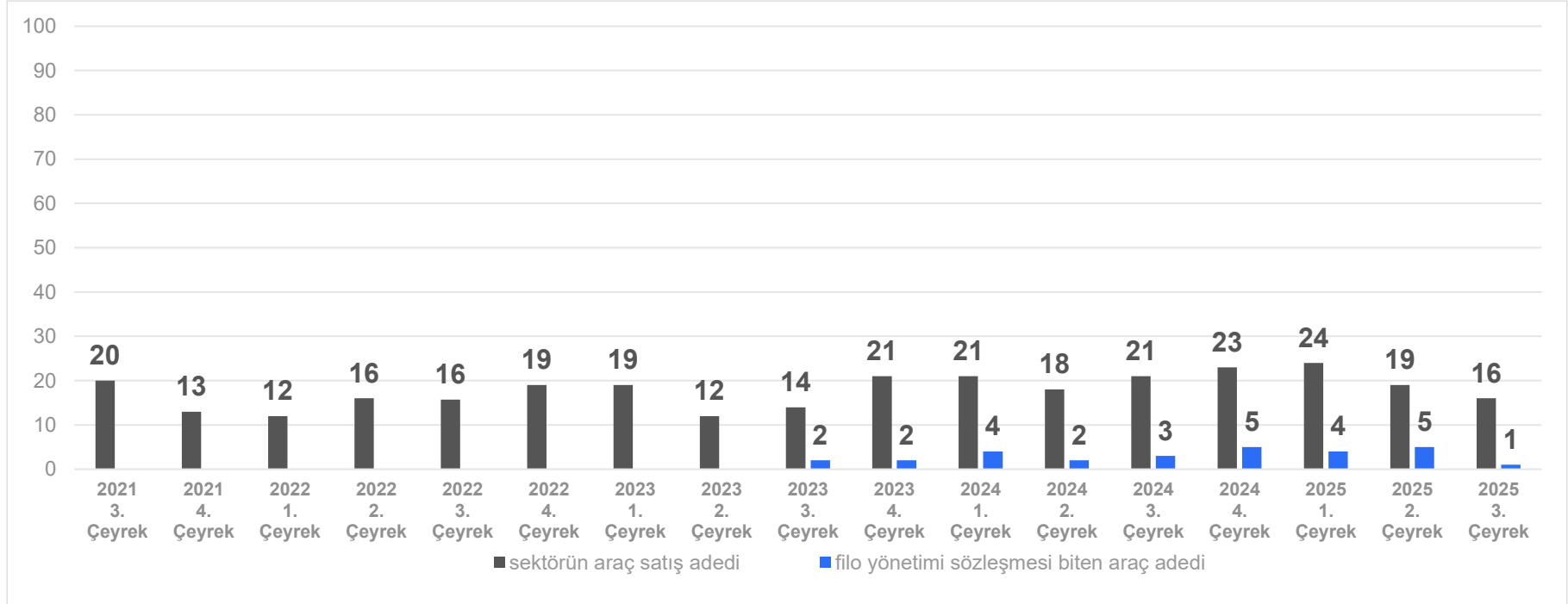
(000) TL



SEKTÖRÜN ARAÇ SATIŞ (2. EL) ADEDİ & FİLO YÖNETİMİ SÖZLEŞMESİ SONA EREN ARAÇ ADEDİ

(000 ADET)

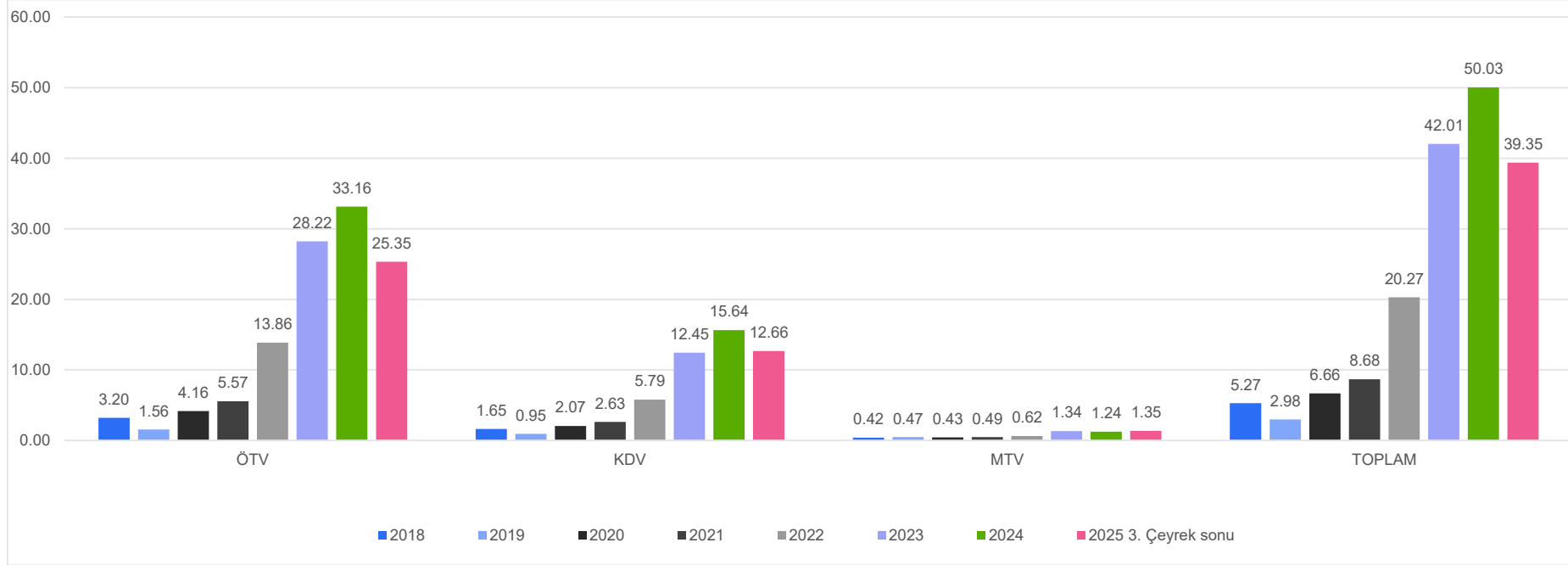
Çeyrekler Bazında



Filo Yönetimi Sözleşmesi Sona Eren Araç Adedi 2023 3. çeyrek döneminden itibaren raporlanmaktadır.

SEKTÖR VERGİ TRENDİ

MİLYAR TL

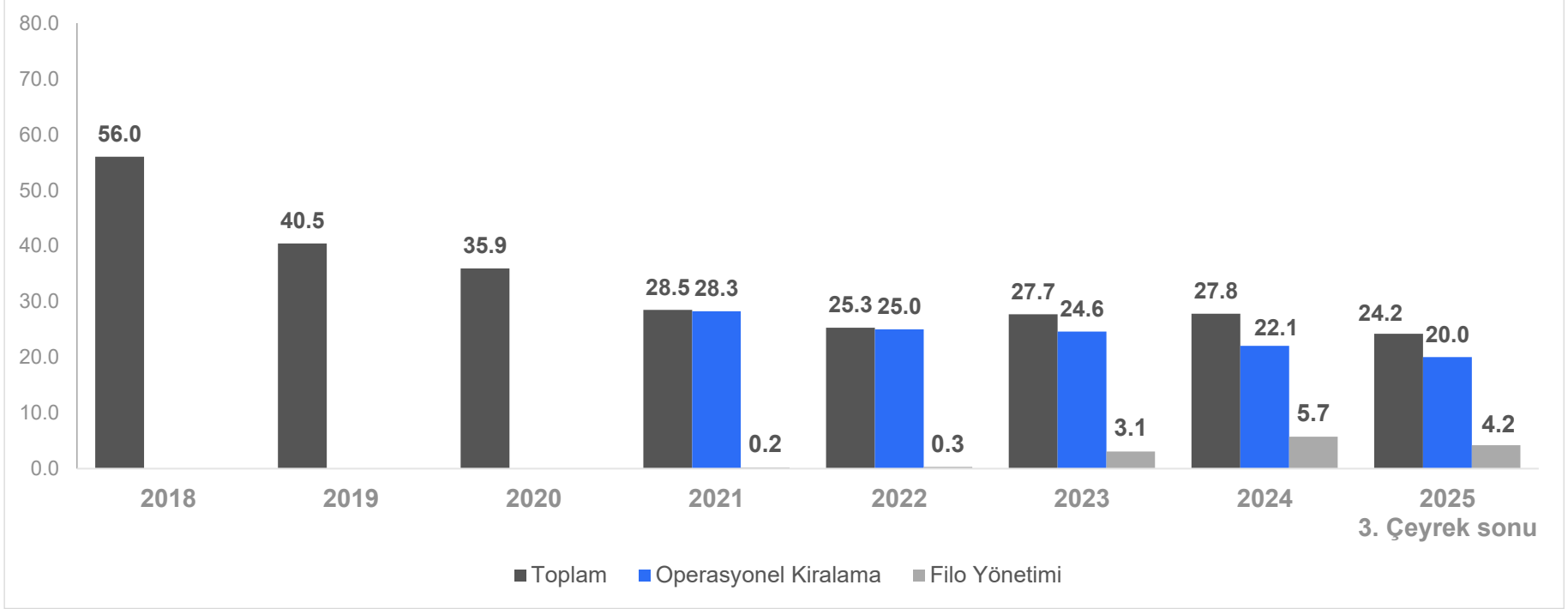


7- Müşteri Adedi

TOPLAM MÜŞTERİ ADEDİ

YILLIK

(000 ADET)

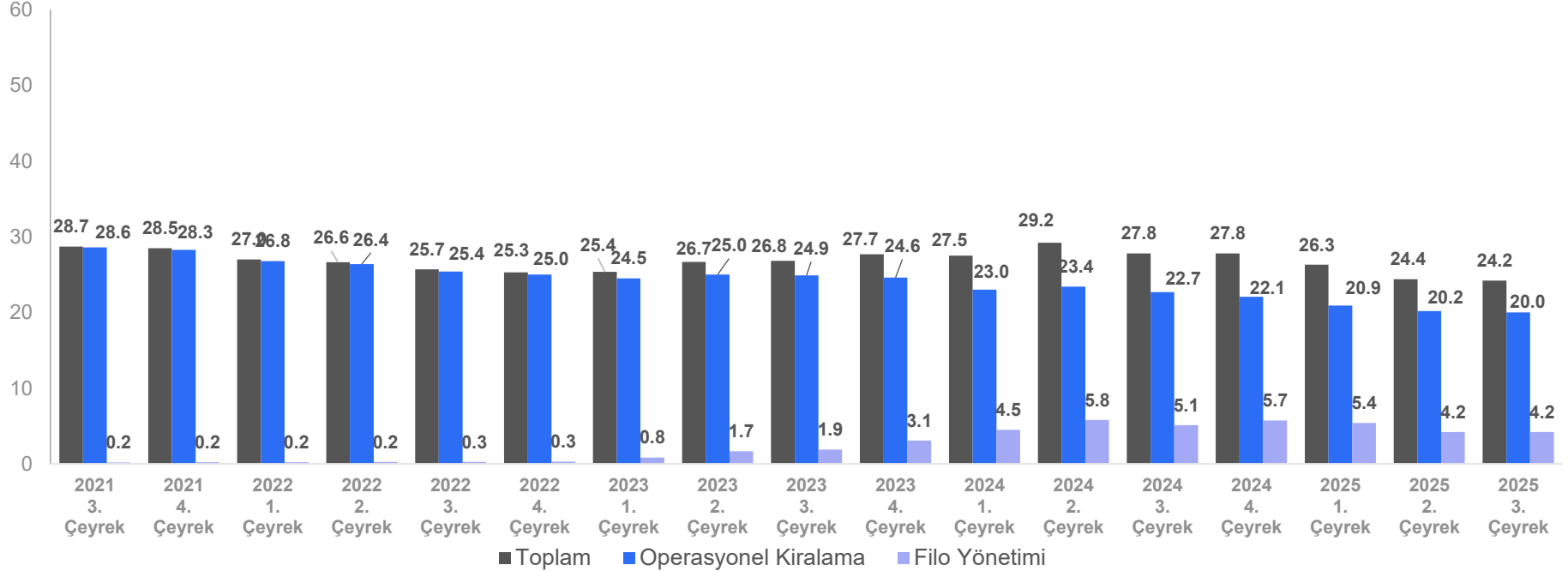


*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır

TOPLAM MÜŞTERİ ADEDİ

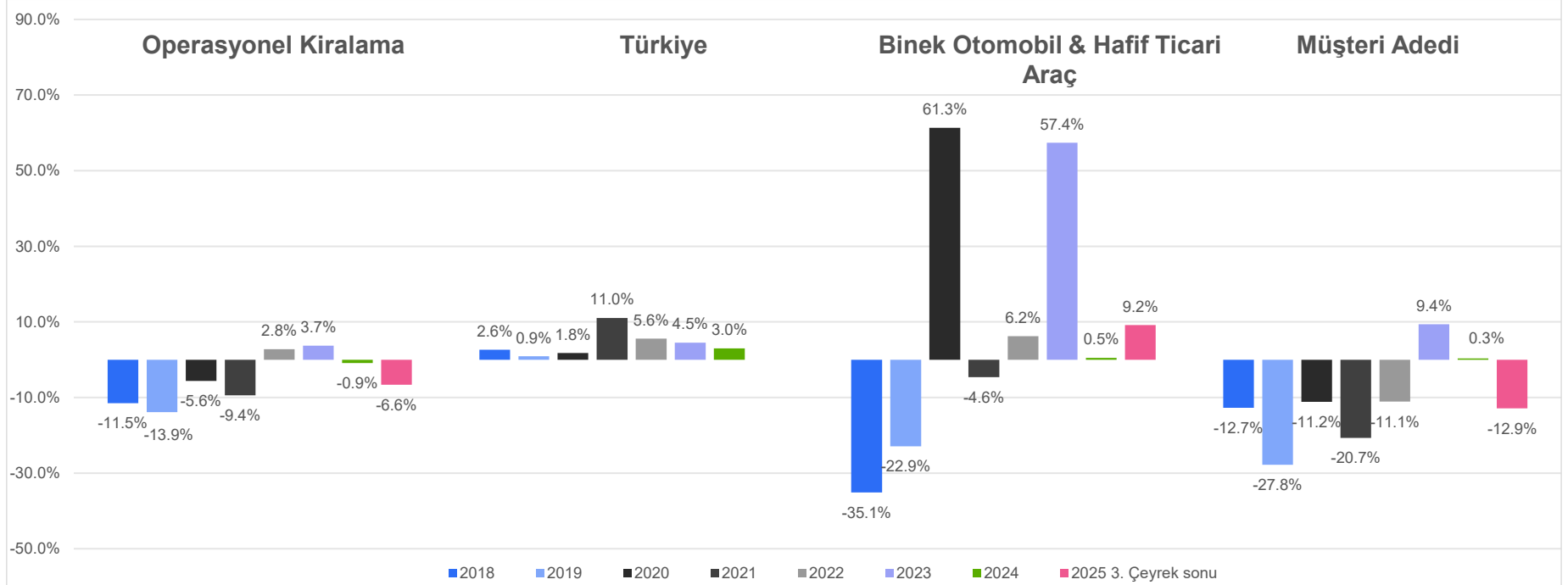
ÇEYREK BAZINDA

(000 ADET)



*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır

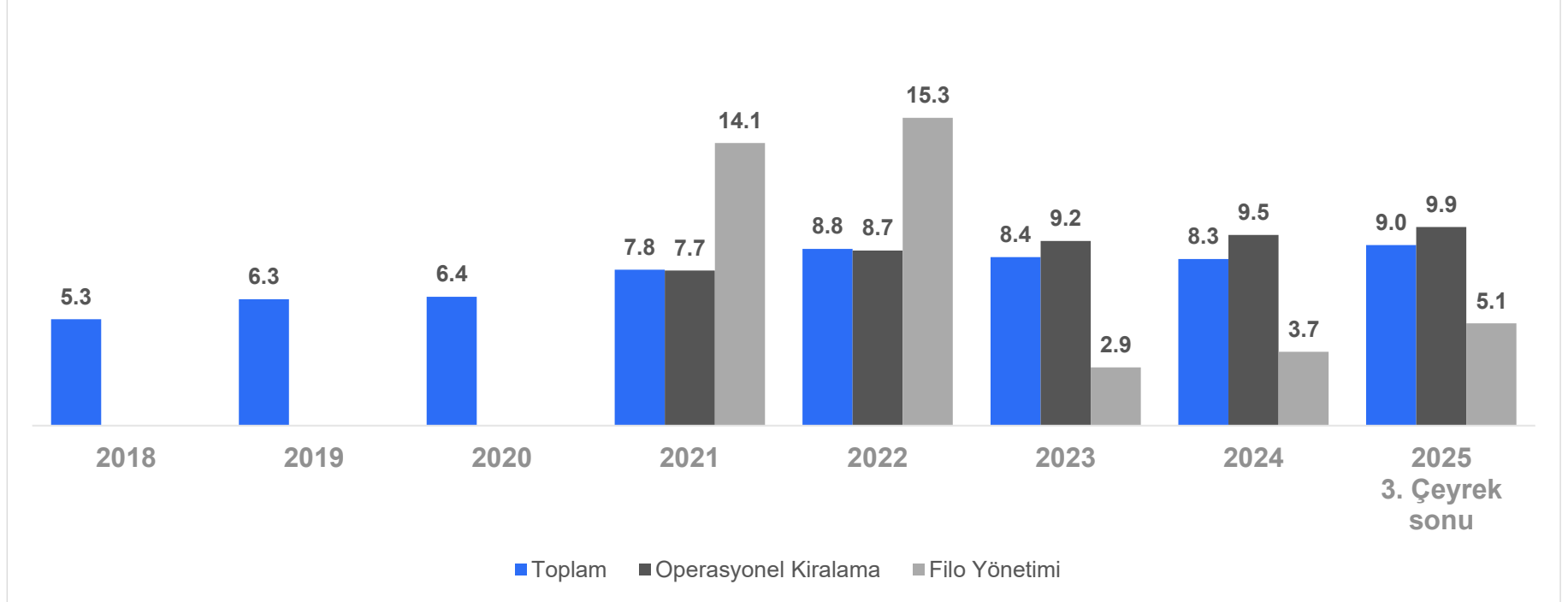
MÜŞTERİ ADEDİ BÜYÜME KARŞILAŞTIRMA



- 2025 3. Çeyrek karşılaştırması, bir önceki sene aynı dönem ile yapılmıştır.
- Türkiye büyüme oranı GSYH (TÜİK) değişim oranı 3.Çeyrek için henüz açıklanmamıştır.

MÜŞTERİ BAŞINA DÜŞEN ARAÇ SAYISI

YILLIK



*2021 yılı 3. Çeyrek döneminden itibaren Müşteri Adedi, Operasyonel Kiralama ve Filo Yönetimi olarak ayrı ayrı raporlanmaktadır

Teşekkürler.

selin.boyar@nielseniq.com

NIQ